GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO 1ª RAJ/7ª RAJ/9ª RAJ DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Processo nº 1018155-50.2025.8.26.0554

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **VITÓRIA SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA EPP**, em atenção ao art. 22, inciso II, alínea "c", da Lei 11.101/2005, apresenta os **RELATÓRIOS MENSAIS DE ATIVIDADES**, cujo conteúdo abrange a análise das informações financeiras e contábeis apresentadas pela Recuperanda referentes aos exercícios de **abril até agosto/2026.**

Por fim, diante da ausência de apresentação, até a presente data, dos documentos relativos aos meses de setembro e outubro de 2026, esta Auxiliar opina pela intimação da Recuperanda para que os apresente.

São Paulo, 16 de novembro de 2026

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559 | Flávia Botta – OAB/SP 351.859
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272
Nathalia Belusso – OAB/SP 528.425

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1R12676045789300
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código kW6lSsxQ.

Relatório Mensal de Atividades

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Competências: abril a agosto de 2026

VITÓRIA SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA. (CNPJ nº 10.354.733/0001-88)

VITÓRIA
SERVIÇOS OPERACIONAIS

Processo: n.º 1018155-50.2025.8.26.0554 | 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado 1ª RAJ/7ª RAJ/9ª RAJ

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

SUMÁRIO

Considerações iniciais 4

1. Estrutura societária e endereços 4

2. Histórico e atividade 5

3. Razões da crise 6

4. Credores relacionados pela Recuperanda 7

5. Quadro de colaboradores e folha de pagamento 9

5.1. Pagamentos de pró-labore 10

Demonstrações contábeis 11

6. Declaração de responsabilidade 12

7. Balanço Patrimonial - Abril 13

7.1. Balanço Patrimonial: Ativo 13

7.2. Balanço Patrimonial: Passivo 16

7.3. Demonstração de resultado 19

7.4. Índices Financeiros 22

8. Balanço Patrimonial – Maio e Junho 24

8.1. Balanço Patrimonial: Ativo 24

8.2. Balanço Patrimonial: Passivo 28

8.3. Demonstração de resultado 35

8.4. Índices Financeiros 39

9. Balanço Patrimonial - Julho 41

9.1. Balanço Patrimonial: Ativo 41

9.2. Balanço Patrimonial: Passivo 44

9.3. Demonstração de resultado 47

9.4. Índices Financeiros 50

10. Balanço Patrimonial - Agosto 52

10.1. Balanço Patrimonial: Ativo 52

10.2. Balanço Patrimonial: Passivo 54

10.3. Demonstração de resultado 56

10.4. Índices Financeiros 58

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

SUMÁRIO

Demonstrações contábeis 11

11. Passivo fiscal 60

12. Fluxo de caixa 62

13. Movimentações processuais 64

13.1. Cronograma processual 64

13.2. Andamentos processuais relevantes 65

14. Diligências realizadas 67

14.1. Diligência realizada em 04.02.2026 67

15. Considerações Finais 70

15.1. Considerações Finais - Abril 70

15.2. Considerações Finais – Maio e Junho 72

15.3. Considerações Finais – Julho 74

15.4. Considerações Finais – Agosto 76

15.5. Considerações gerais 78

16. Documentos pendentes 80

17. Anexos – Respostas aos questionamentos 81

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

Com base nos documentos acostados aos autos, verifica-se que a Recuperanda possui como único sócio o Sr. Daniel Scaldelai Dela Coleta (CPF nº 183.624.618-88), titular da integralidade das 9.900.000 quotas sociais, cada qual no valor nominal de R$ 1,00, exercendo, de forma isolada, a administração da sociedade.



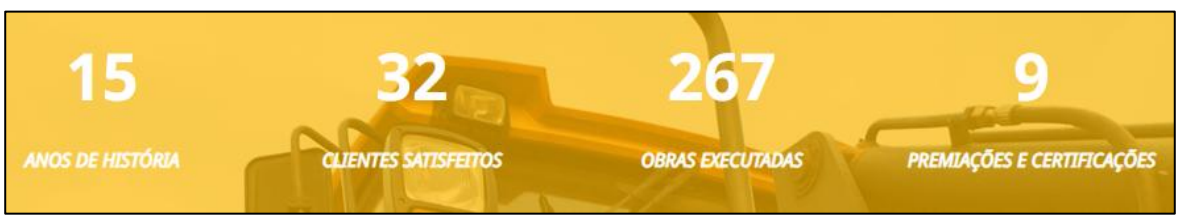
A empresa possui sede estabelecida à Rua Coronel Ortiz, nº 271, sala 03, Centro, Santo André – SP, CEP: 09015-535.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Segundo consta na petição inicial, a empresa Vitória Serviços Operacionais Ltda. foi constituída em 19.05.2008. Desde sua fundação, a sociedade tem por objeto social a realização de obras de urbanização, fabricação de produtos de minerais não metálicos, atividades relacionadas a esgoto (exceto gestão de redes), coleta de resíduos não perigosos, entre outras atividades correlatas, com atuação voltada, prioritariamente, ao setor público. É que se infere, também, do *site* da empresa:





Conforme narrado, a empresa iniciou suas atividades como sociedade de pequeno porte, tendo experimentado crescimento exponencial nos primeiros anos, em razão da execução eficiente e responsável dos contratos celebrados. Ao longo de sua trajetória, a administração teria se pautado pelo esforço contínuo de expansão sustentável, investindo na ampliação de sua estrutura operacional, na aquisição de maquinário e no aumento significativo de seu quadro de colaboradores, especialmente em período de expansão do campo de atuação.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

3. RAZÕES DA CRISE

De acordo com a petição, a crise enfrentada teria se intensificado a partir de 2022, em razão de uma sucessão de fatores adversos. A principal causa apontada refere-se aos constantes inadimplementos e atrasos reiterados nos pagamentos por parte de entes públicos contratantes, além da redução significativa de contratos previamente pactuados. Tal cenário teria comprometido o fluxo de caixa da empresa, especialmente porque parte relevante de seu capital de giro já havia sido imobilizada na expansão operacional.

A inicial também menciona o aumento expressivo dos preços de derivados de petróleo, notadamente a escassez e elevação inesperada do Cimento Asfáltico de Petróleo (CAP), insumo essencial à atividade de pavimentação asfáltica. Esse aumento teria provocado desequilíbrio econômico-financeiro nos contratos vigentes, sem a correspondente recomposição contratual.

Diante da queda de receitas e da elevação dos custos, a empresa passou a recorrer à captação de recursos de curto prazo junto ao mercado financeiro, o que gerou crescimento progressivo das despesas com juros e encargos, agravando o endividamento e criando um ciclo de renovação constante de dívidas.

A situação culminou na existência de execuções judiciais com bloqueios e penhoras sobre ativos financeiros, comprometendo ainda mais o equilíbrio entre credores e a capacidade de manutenção regular das atividades empresariais.

Não obstante, a petição sustenta que a crise possui caráter transitório, tendo sido adotadas medidas administrativas de contenção, como redução do quadro funcional e cortes de despesas operacionais e administrativas, além da busca por readequação do passivo por meio do processo de Recuperação Judicial.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 06/01/2026 às 16:43 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

4. CREDORES RELACIONADOS PELA RECUPERANDA

Passivo por classe de credores

I – Trabalhista	III – Quirografário	IV – ME/EPP
0%	100%	0%
R$ 0,00	R$ 5.205.812,23	R$ 0,00

Total da Lista de Credores	R$ 5.205.812,23

Fonte: Lista de Credores apresentada pela Recuperanda, Processo nº 1018155-50.2025.8.26.0554.

Conforme a Lista de Credores apresentada pela Recuperanda nos autos, o passivo sujeito ao quadro de credores totaliza R$ 5.205.812,23, integralmente concentrado na Classe III – Quirografário, a qual representa 100% do montante informado. As Classes I – Trabalhista e IV – ME/EPP constam com saldo de R$ 0,00, correspondendo, respectivamente, a 0% do total apresentado, não havendo, portanto, valores registrados nessas classes no demonstrativo encaminhado.

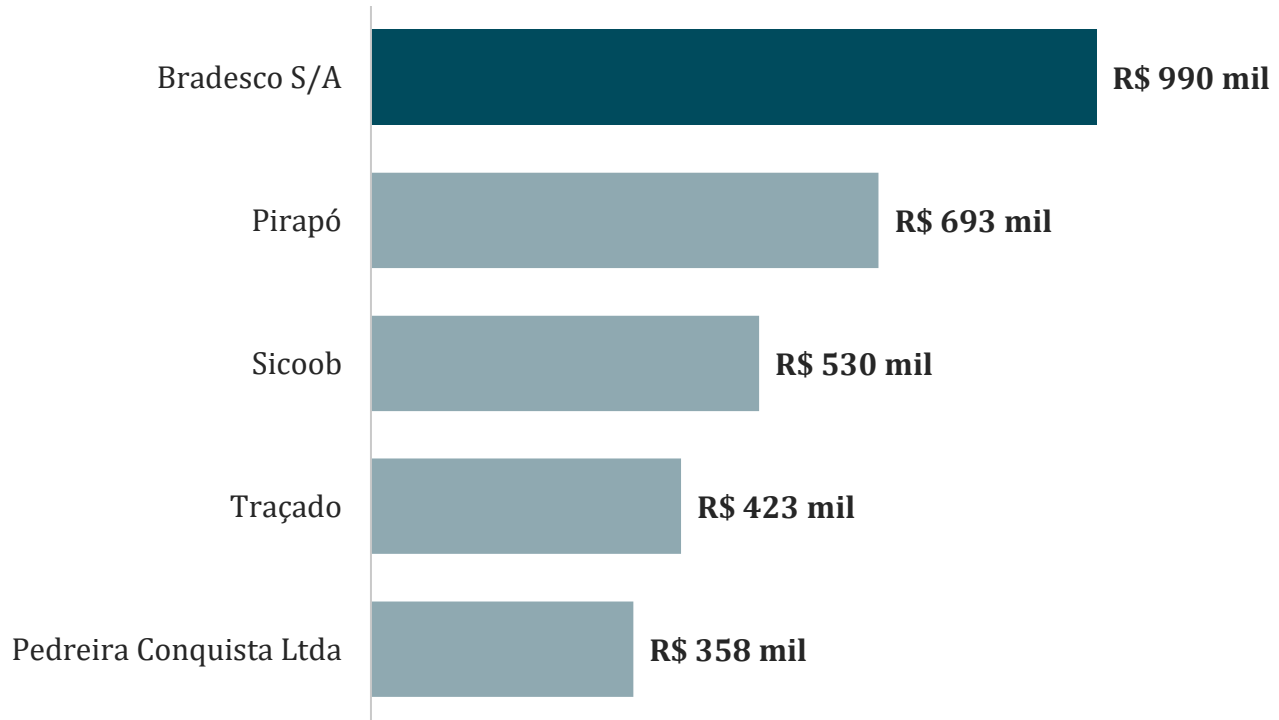
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

4. CREDORES RELACIONADOS PELA RECUPERANDA

(continuação)

No recorte dos **maiores credores** informados, observa-se concentração relevante do passivo em cinco credores principais, com os seguintes valores: **Bradesco S/A (R$ 989.978,37)**, **Pirapó (R$ 692.888,80)**, **Sicoob (R$ 529.807,30)**, **Traçado (R$ 423.269,00)** e **Pedreira Conquista Ltda (R$ 358.070,68)**, compondo a estrutura do passivo quirografário declarada.

Cinco maiores credores, R$ mil



57,5% da Lista de Credores está concentrado nos cinco maiores credores

Fonte: Lista de Credores apresentada pela Recuperanda, Processo nº 1018155-50.2025.8.26.0554.

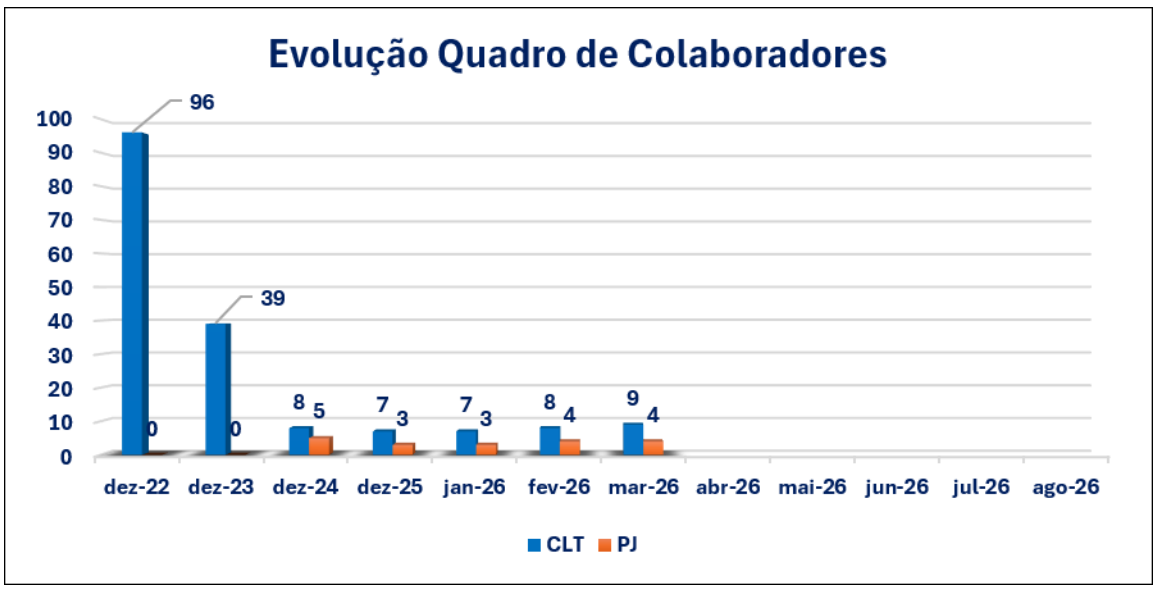
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 14:49 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

5. QUADRO DE COLABORADORES E FOLHA DE PAGAMENTO

Conforme a “Evolução do Quadro de Colaboradores”, disponibilizada pela Recuperanda, observa-se redução expressiva do quadro funcional ao longo dos exercícios analisados. Em dezembro de 2022, a empresa registrava 96 colaboradores sob regime CLT, quantitativo reduzido para 39 em dezembro de 2023 e para 8 colaboradores CLT e 5 prestadores de serviços PJ em dezembro de 2024. Em dezembro de 2025, o quadro era composto por 7 colaboradores CLT e 3 prestadores de serviços PJ.

Em janeiro de 2026, manteve-se a configuração de dezembro de 2025, com 7 colaboradores CLT e 3 prestadores PJ. Em fevereiro, houve aumento para 8 colaboradores CLT e 4 prestadores PJ, enquanto, em março de 2026, foram registrados 9 colaboradores CLT e 4 prestadores PJ, totalizando 13 vínculos.

Cumpre consignar que a Recuperanda **não apresentou os dados relativos à evolução do quadro de colaboradores referentes às competências de abril, maio, junho, julho e agosto de 2026**, impossibilitando o acompanhamento da evolução do número de funcionários e prestadores de serviços no período.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:35 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

5. QUADRO DE COLABORADORES E FOLHA DE PAGAMENTO

5.1. Pagamentos de pró-labore

A Recuperanda enviou os recibos de **pró-labore** do sócio Daniel Scaldelai Dela Coleta referentes a março, maio, junho e julho de 2026. Em todos, o valor bruto é de **R$ 42.000,00**, com descontos de INSS (R$ 932,31) e IRRF (R$ 10.384,88), e líquido de **R$ 30.682,81** por mês.

Competência	Bruto	INSS	IRRF	Líquido	Comprovante de pagamento
mar/26	42.000,00	932,31	10.384,88	30.682,81	**Não enviado**
mai/26	42.000,00	932,31	10.384,88	30.682,81	**Não enviado**
jun/26	42.000,00	932,31	10.384,88	30.682,81	**Não enviado**
jul/26	42.000,00	932,31	10.384,88	30.682,81	**Não enviado**
Total	**168.000,00**	**3.729,24**	**41.539,52**	**122.731,24**	

Fonte: recibos de pró-labore enviados pela Recuperanda; valores em R$.

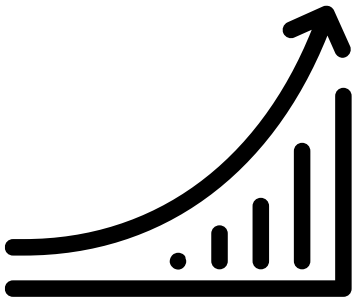
A Recuperanda **não disponibilizou os comprovantes de pagamento** desses pró-labores, e o campo de data dos recibos está em branco. Também **não apresentou alteração do contrato social** que fixe ou autorize retirada mensal de R$ 42.000,00 ao sócio administrador.

As saídas de caixa não registram esses valores: o Fluxo de Caixa Gerencial não tem rubrica de pró-labore, e as saídas operacionais totais foram de **R$ 45.607 em julho e R$ 64.454 em agosto**, com apenas R$ 10.713 e R$ 10.442 em Folha de Pagamento e Encargos, valores incompatíveis com o líquido mensal de R$ 30.682,81.

Solicitamos esclarecimento à Recuperanda, com a apresentação do ato societário que fixou o pró-labore, dos comprovantes bancários de cada competência e dos recibos de janeiro, fevereiro, abril e agosto/26, ou a confirmação de que não houve retirada nesses meses.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

Demonstrações Contábeis (não auditadas)



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

6. DECLARAÇÃO DE RESPONSABILIDADE

A empresa não apresentou, em formato PDF, a Declaração de Veracidade e Autenticidade de Informações e Documentos, devidamente assinada por seu representante legal, Sr. Daniel Scaldelai Dela Coleta, e pela contadora responsável, Sra. Maria Estela Minchuerri (CRC/UF nº 1SP 156079/0-2).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	a 31/03/2026	b 30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
ATIVO	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.404.740**	**4.585.774**	**181.034**	**4,1%**
DISPONÍVEL	235	180.748	180.513	76742,1%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	1.775.776	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.290.806	1.291.327	522	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

No período compreendido entre março e abril de 2026, o **Ativo Total** da Recuperanda apresentou crescimento, passando de R$ 10.219.086 para R$ 10.400.120, variação de R$ 181.034 (1,8%), decorrente exclusivamente do comportamento do Ativo Circulante. O Ativo Não Circulante permaneceu absolutamente estável no período, sem qualquer movimentação registrada.

O **Ativo Circulante** registrou aumento de R$ 4.404.740 em março para R$ 4.585.774 em abril (aumento de 4,1%), representando 43,1% do Ativo Total em março e 44,1% em abril.

A principal oscilação decorreu da conta **Disponível**, que passou de R$ 235 em março para R$ 180.748 (aumento de R$ 180.513). O movimento sugere recomposição momentânea de liquidez e maior disponibilidade financeira no encerramento do período analisado. Ainda assim, recomenda-se acompanhamento quanto à continuidade dessa recuperação de caixa nos próximos meses.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	a 31/03/2026	b 30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
ATIVO	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.404.740**	**4.585.774**	**181.034**	**4,1%**
DISPONÍVEL	235	180.748	180.513	76742,1%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	1.775.776	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.290.806	1.291.327	522	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	–	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

A rubrica **Tributos a Recuperar** apresentou leve elevação, passando de R$ 1.290.806 em março para R$ 1.291.327 em abril, variação positiva de R$ 522. As contas **Clientes** (R$ 1.318.219), **Estoques** (R$ 1.775.776) e **Outros Créditos** (R$ 19.704) permaneceram inalteradas no período, indicando ausência de movimentações relevantes nessas rubricas operacionais.

O **Ativo Não Circulante** apresentou comportamento estático, mantendo-se em R$ 5.814.346 em ambos os meses, com representatividade de 56,9% do Ativo Total em março e 55,9% em abril. Todas as subcontas, **Investimentos** (R$ 3.155.312), **Imobilizado líquido** (R$ 2.659.034), **Veículos** (R$ 24.886), **Máquinas e Acessórios** (R$ 4.390.685) e **Depreciação Acumulada** (R$ 1.756.537 negativos), permaneceram inalteradas, indicando ausência de novos investimentos ou apropriação de depreciação no período.

A conta **Investimentos** manteve-se em R$ 3.155.312 em ambos os meses. O **Imobilizado líquido** permaneceu em R$ 2.659.034, sem variação. Observa-se ausência de incremento na **Depreciação Acumulada**, que se manteve em R$ 1.756.537 negativos entre março e abril. Segundo a Recuperanda, a depreciação é reconhecida no encerramento do exercício, e não mensalmente (resposta ao questionamento nº 6 de abril/2026).

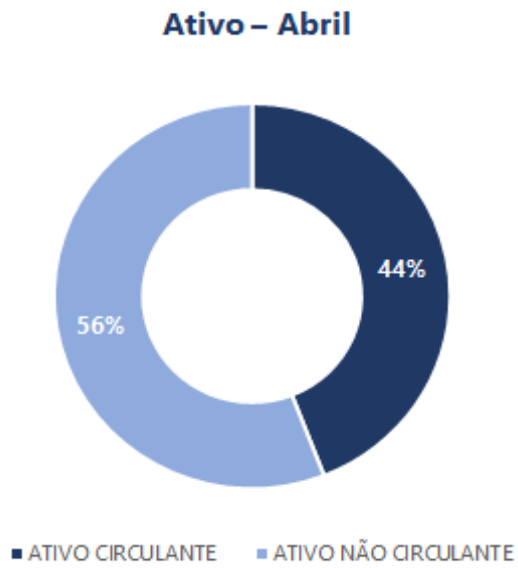
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

	a	b		
Valores em Reais	**31/03/2026**	**30/04/2026**	**v.h (b-a) R$**	**v.h (b-a) %**
ATIVO	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.404.740**	**4.585.774**	**181.034**	**4,1%**
DISPONÍVEL	235	180.748	180.513	76742,1%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	1.775.776	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.290.806	1.291.327	522	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
PASSIVO CIRCULANTE	**2.381.953**	**2.710.634**	**328.681**	**13,8%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	8.599	10.560	1.961	22,8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	882.498	893.283	10.785	1,2%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	58.689	74.624	15.935	27,2%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	–	300.000	300.000	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	(3.810.671)	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**–**	**0,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	–	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.625.896**	**5.478.249**	**(147.647)**	**-2,6%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(126.174)	(273.821)	(147.647)	117,0%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**

O **Passivo Total** acompanhou a variação do Ativo Total, mantendo equivalência contábil, passando de R$ 10.219.086 em março para R$ 10.400.120 em abril de 2026.

O **Passivo Circulante** apresentou aumento de R$ 2.381.953 em março para R$ 2.710.634 em abril (alta de 13,8%). A rubrica **Outras Contas a Pagar** apresentou aumento de R$ 0 em março para R$ 300.000 em abril (alta de R$ 300.000). As **Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas** avançaram de R$ 882.498 para R$ 893.283 (alta de R$ 10.785). A conta **Encargos Sociais a Pagar** registrou crescimento de R$ 58.689 em março para R$ 74.624 em abril (alta de 27,2%). As **Obrigações Trabalhistas** também avançaram de R$ 8.599 para R$ 10.560 no período.

Parcelamentos de Tributos permaneceram em R$ 1.225.525 em ambos os meses. **Fornecedores** mantiveram saldo estável em R$ 4.017.313 nos dois períodos. A **conta Provisão de Obra** manteve saldo negativo de R$ 3.810.671 em março e abril.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
PASSIVO CIRCULANTE	**2.381.953**	**2.710.634**	**328.681**	**13,8%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	8.599	10.560	1.961	22,8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	882.498	893.283	10.785	1,2%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	58.689	74.624	15.935	27,2%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	–	300.000	300.000	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	(3.810.671)	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	–	**0,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	–	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.625.896**	**5.478.249**	**(147.647)**	**-2,6%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(126.174)	(273.821)	(147.647)	117,0%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**

O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R$ 2.211.237 em ambos os meses, sendo composto integralmente por **Empréstimos e Financiamentos**, sem qualquer movimentação no período.

O **Patrimônio Líquido** apresentou retração no período, passando de R$ 5.625.896 em março para R$ 5.478.249 em abril de 2026. A participação do Patrimônio Líquido no total das fontes de recursos foi de 55,1% em março e 52,7% em abril. O **Capital Social** permaneceu em R$ 9.900.000 em ambos os meses. A conta **Lucros ou Prejuízos Acumulados** manteve saldo positivo de R$ 594.070 sem variação no período. Observa-se retração no **Resultado do Exercício**, que passou de R$ 126.174 negativos em março para R$ 273.821 negativos em abril, registrando agravamento do prejuízo no montante de R$ 147.647. Os **Lucros Distribuídos** permaneceram em R$ 4.742.000 negativos em ambos os meses, contabilizados como redução do Patrimônio Líquido.

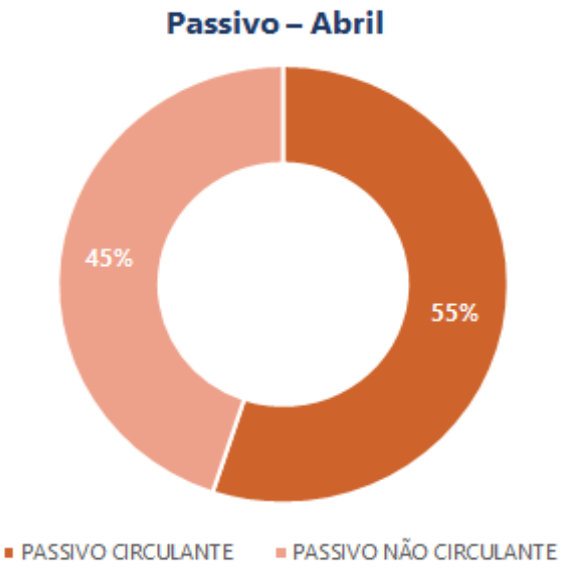
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - ABRIL

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
PASSIVO CIRCULANTE	**2.381.953**	**2.710.634**	**328.681**	**13,8%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	8.599	10.560	1.961	22,8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	882.498	893.283	10.785	1,2%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	58.689	74.624	15.935	27,2%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	–	300.000	300.000	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	(3.810.671)	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**–**	**0,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	–	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.625.896**	**5.478.249**	**(147.647)**	**-2,6%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(126.174)	(273.821)	(147.647)	117,0%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.219.086**	**10.400.120**	**181.034**	**1,8%**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – ABRIL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**200.389**	**226.470**	**26.081**	**13,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	200.389	226.470	26.081	13,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(15.141)**	**(17.397)**	**(2.256)**	**14,9%**
RECEITA LIQUÍDA	**185.248**	**209.072**	**23.825**	**12,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(158.273)	(225.048)	(66.775)	42,2%
LUCRO BRUTO	**26.975**	**(15.976)**	**(42.951)**	**-159,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(151.734)**	**(256.113)**	**(104.379)**	**68,8%**
DESPESAS COM PESSOAL	(133.206)	(209.750)	(76.544)	57,5%
DESPESAS GERAIS	(18.529)	(46.363)	(27.834)	150,2%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(124.760)**	**(272.089)**	**(147.329)**	**118,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.414)**	**(1.732)**	**(317)**	**22,4%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.414)	(1.732)	(317)	22,4%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(126.174)**	**(273.820)**	**(147.647)**	**117,0%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(126.174)**	**(273.821)**	**(147.647)**	**117,0%**

No tocante à **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta Operacional** apresentou alta de R$ 200.389 em março para R$ 226.470 em abril (crescimento de 13,0%), com deduções da receita de R$ 17.397, resultando em **Receita Líquida** de R$ 209.072. Os **Custos dos Serviços Prestados** corresponderam a 107,6% da Receita Líquida em abril, ante 85,4% em março, demonstrando deterioração da estrutura de custos no período. O **Lucro Bruto** reverteu de R$ 26.975 positivos em março para R$ 15.976 negativos em abril, registrando retração de R$ 42.951.

As **Despesas Operacionais** totalizaram R$ 151.734 em março e R$ 256.113 em abril, representando 122,5% da Receita Líquida em abril, ante 81,9% em março.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – ABRIL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**200.389**	**226.470**	**26.081**	**13,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	200.389	226.470	26.081	13,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(15.141)**	**(17.397)**	**(2.256)**	**14,9%**
RECEITA LIQUÍDA	**185.248**	**209.072**	**23.825**	**12,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(158.273)	(225.048)	(66.775)	42,2%
LUCRO BRUTO	**26.975**	**(15.976)**	**(42.951)**	**-159,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(151.734)**	**(256.113)**	**(104.379)**	**68,8%**
DESPESAS COM PESSOAL	(133.206)	(209.750)	(76.544)	57,5%
DESPESAS GERAIS	(18.529)	(46.363)	(27.834)	150,2%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(124.760)**	**(272.089)**	**(147.329)**	**118,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.414)**	**(1.732)**	**(317)**	**22,4%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.414)	(1.732)	(317)	22,4%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(126.174)**	**(273.820)**	**(147.647)**	**117,0%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(126.174)**	**(273.821)**	**(147.647)**	**117,0%**

As **Despesas com Pessoal** registraram R$ 133.206 em março e R$ 209.750 em abril (alta de R$ 76.544), enquanto as **Despesas Gerais** avançaram de R$ 18.529 em março para R$ 46.363 em abril, alta de R$ 27.834 no período.

O **Resultado Operacional** permaneceu negativo nos dois meses, passando de R$ 124.760 negativos em março para R$ 272.089 negativos em abril, refletindo agravamento operacional decorrente do crescimento expressivo dos custos e despesas em patamar superior ao avanço das receitas.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – ABRIL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	31/03/2026	30/04/2026	v.h (b-a) R$	v.h (b-a) %
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**200.389**	**226.470**	**26.081**	**13,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	200.389	226.470	26.081	13,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(15.141)**	**(17.397)**	**(2.256)**	**14,9%**
RECEITA LIQUÍDA	**185.248**	**209.072**	**23.825**	**12,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(158.273)	(225.048)	(66.775)	42,2%
LUCRO BRUTO	**26.975**	**(15.976)**	**(42.951)**	**-159,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(151.734)**	**(256.113)**	**(104.379)**	**68,8%**
DESPESAS COM PESSOAL	(133.206)	(209.750)	(76.544)	57,5%
DESPESAS GERAIS	(18.529)	(46.363)	(27.834)	150,2%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(124.760)**	**(272.089)**	**(147.329)**	**118,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.414)**	**(1.732)**	**(317)**	**22,4%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.414)	(1.732)	(317)	22,4%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(126.174)**	**(273.820)**	**(147.647)**	**117,0%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(126.174)**	**(273.821)**	**(147.647)**	**117,0%**

O **Resultado Financeiro** permaneceu negativo nos dois meses, com valores de R$ 1.414 negativos em março e R$ 1.732 negativos em abril, registrando piora no período. Após a incidência de tributos sobre o resultado, não registrados em ambos os meses, o **Lucro/Prejuízo do Exercício** passou de R$ 126.174 negativos em março para R$ 273.821 negativos em abril, evidenciando agravamento expressivo do prejuízo entre os períodos analisados.

Ressalva: a DRE coincide com o Resultado do Exercício do BP, o que indica saldos acumulados no ano; o resultado do mês de abril foi de (R$ 147.647). Solicitamos esclarecimento quanto ao critério de apresentação.

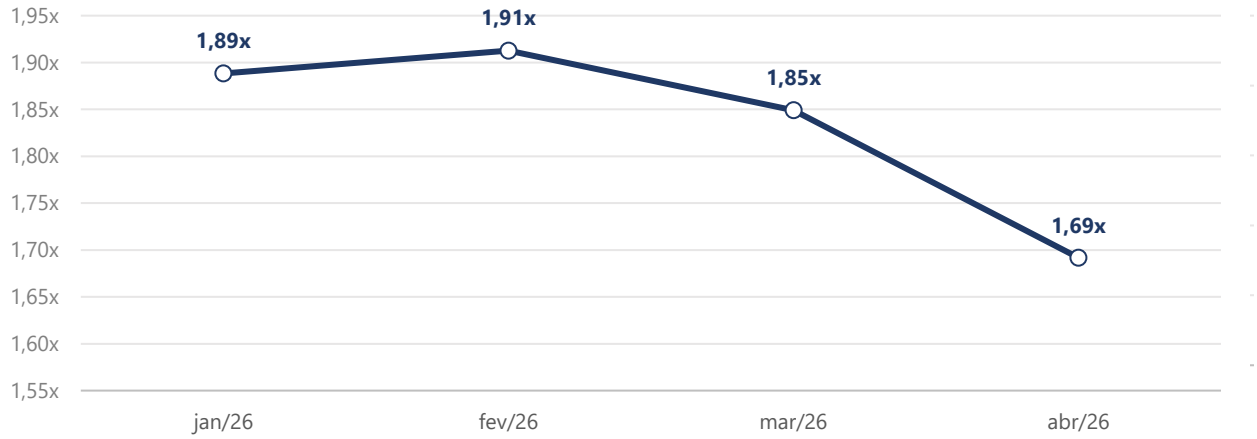
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.4. ÍNDICES FINANCEIROS – ABRIL

LIQUIDEZ CORRENTE

Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante. Indica quantas vezes os recursos de curto prazo cobrem as obrigações que vencem nos próximos 12 meses. Abaixo de 1,00x, a empresa não consegue honrar todas as obrigações de curto prazo.

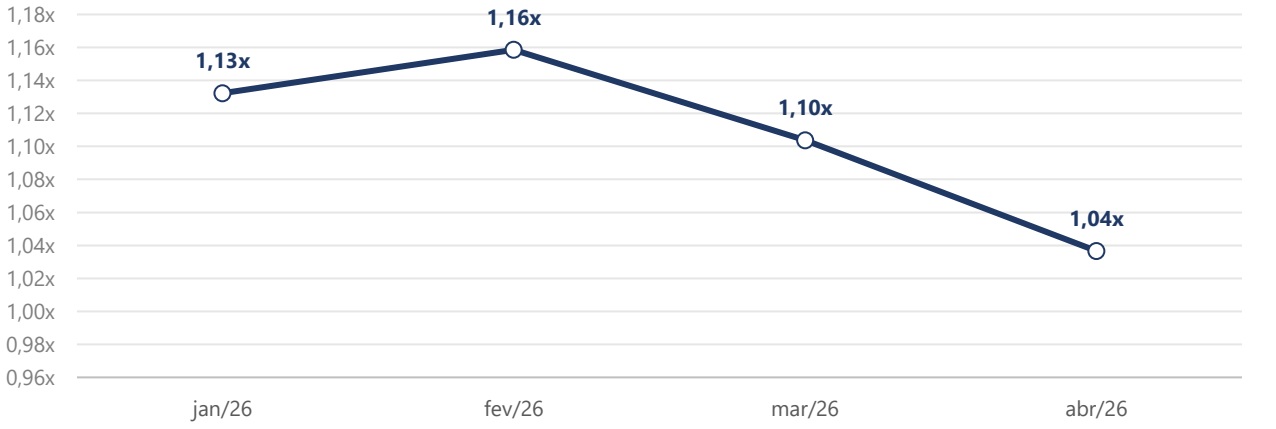
Abril/26: 1,69x, ante 1,89x em janeiro; segue acima de 1,00x em todo o período.



LIQUIDEZ SECA

(Ativo Circulante – Estoques) ÷ Passivo Circulante. Mede a capacidade de pagar as obrigações de curto prazo sem depender da venda dos estoques.

Abril/26: 1,04x, ante 1,13x em janeiro; acima de 1,00x em todo o período.



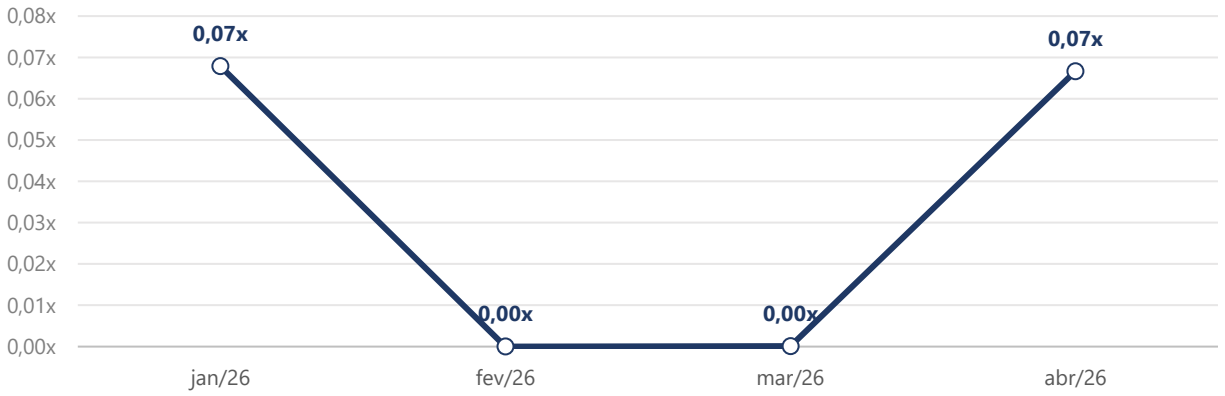
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

7.4. ÍNDICES FINANCEIROS – ABRIL

LIQUIDEZ IMEDIATA

Disponível ÷ Passivo Circulante. Mostra quanto das obrigações de curto prazo o caixa, as contas correntes e as aplicações financeiras cobrem de imediato, sem contar recebimentos de clientes ou venda de estoques.

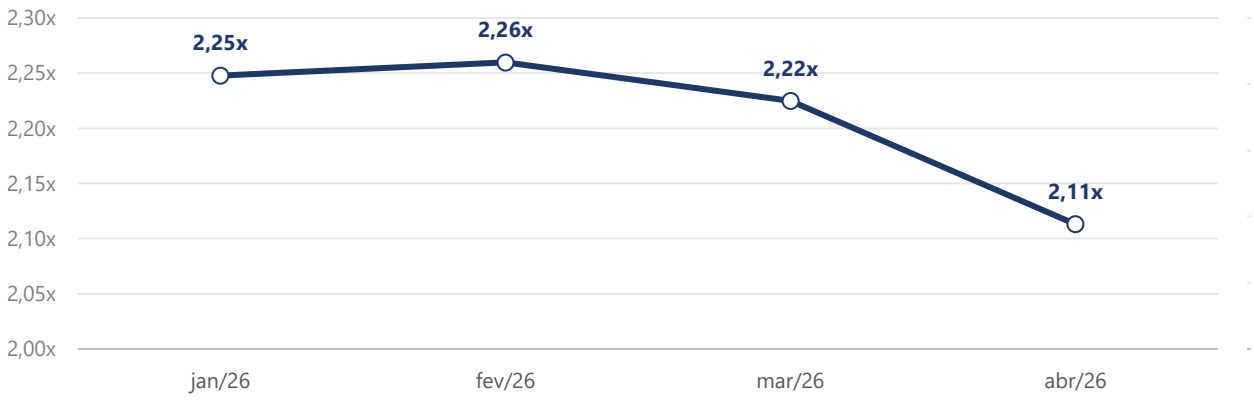
Abril/26: 0,07x, mesmo patamar de janeiro (0,07x).



LIQUIDEZ GERAL

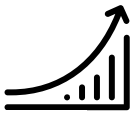
Ativo Total ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Indica se o conjunto de bens e direitos cobre todas as obrigações, de curto e de longo prazo. Abaixo de 1,00x, os ativos não bastam para quitar o passivo exigível.

Abril/26: 2,11x, ante 2,25x em janeiro; acima de 1,00x em todo o período.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – MAIO E JUNHO



VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
ATIVO	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.585.774**	**8.352.129**	**8.311.679**	**3.725.905**	**81,2%**
DISPONÍVEL	180.748	128.586	92.443	(88.305)	-48,9%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	5.586.447	5.586.447	3.810.671	214,6%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.291.327	1.299.173	1.294.866	3.539	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%



No período compreendido entre abril e junho de 2026, o **Ativo Total** da Recuperanda apresentou crescimento expressivo, passando de R$ 10.400.120 em abril para R$ 14.166.475 em maio e R$ 14.126.025 em junho. Entre abril e junho, verificou-se aumento acumulado de R$ 3.725.905 (35,8%), decorrente exclusivamente da expansão do Ativo Circulante, uma vez que o Ativo Não Circulante permaneceu inalterado no período.

O **Ativo Circulante** passou de R$ 4.585.774 em abril para R$ 8.352.129 em maio e R$ 8.311.679 em junho, acumulando crescimento de R$ 3.725.905 (81,2%) entre abril e junho. Sua participação no Ativo Total aumentou significativamente, passando de aproximadamente 44% em abril para 58% em junho, demonstrando maior concentração dos recursos no curto prazo.

A principal movimentação observada decorreu da rubrica **Estoques**, cujo saldo passou de R$ 1.775.776 em abril para R$ 5.586.447 em maio, permanecendo no mesmo montante em junho. Dessa forma, houve aumento de R$ 3.810.671 (214,6%) entre abril e junho, sendo essa movimentação responsável pela maior parte da expansão registrada no Ativo Circulante.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
ATIVO	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.585.774**	**8.352.129**	**8.311.679**	**3.725.905**	**81,2%**
DISPONÍVEL	180.748	128.586	92.443	(88.305)	-48,9%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	5.586.447	5.586.447	3.810.671	214,6%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.291.327	1.299.173	1.294.866	3.539	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	19.704	* Atenção	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**5.814.346**	–	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

* Atenção Cumpre consignar, todavia, que esse aumento corresponde, em valor exato, à baixa integral da rubrica **Provisão Obra**, de igual saldo negativo no Passivo Circulante em abril (item 8.2). Trata-se de reclassificação contábil, e não de efetivo ingresso de ativos: neutralizado o efeito, o Ativo Total permaneceria estável, não devendo a variação de 35,8% ser lida como melhora patrimonial. Questionada, a Recuperanda informou que o saldo corresponde a insumos a serem aplicados em obras, sem movimentação em razão do atraso no cronograma das obras (respostas aos questionamentos nº 1 de abril/2026 e nº 3 e 20 de maio e junho/2026).

Em sentido contrário, a conta **Disponível** apresentou redução consecutiva, passando de R$ 180.748 em abril para R$ 128.586 em maio e R$ 92.443 em junho, correspondendo a uma retração acumulada de R$ 88.305 (48,9%). O comportamento evidencia redução dos recursos de liquidez imediata da Recuperanda ao longo do período, apesar do expressivo crescimento do Ativo Circulante.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
ATIVO	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.585.774**	**8.352.129**	**8.311.679**	**3.725.905**	**81,2%**
DISPONÍVEL	180.748	128.586	92.443	(88.305)	-48,9%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	5.586.447	5.586.447	3.810.671	214,6%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.291.327	1.299.173	1.294.866	3.539	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

A rubrica **Tributos a Recuperar** apresentou pequena oscilação, passando de R$ 1.291.327 em abril para R$ 1.299.173 em maio e R$ 1.294.866 em junho, encerrando o período R$ 3.539 acima do saldo de abril. As contas **Clientes** (R$ 1.318.219), **Adiantamentos de Sócios** (R$0) e **Outros Créditos** (R$ 19.704) permaneceram integralmente inalteradas entre abril e junho.

O **Ativo Não Circulante** permaneceu absolutamente estável em R$ 5.814.346 durante os três meses analisados. A conta **Investimentos** manteve saldo de R$ 3.155.312, enquanto o **Imobilizado líquido** permaneceu em R$ 2.659.034, sem qualquer movimentação.

Destaca-se, novamente, a ausência de movimentação da **Depreciação Acumulada**, que permaneceu em R$ 1.756.537 negativos em abril, maio e junho. A manutenção do saldo, juntamente com a estabilidade das contas **Veículos e Máquinas** e **Acessórios** decorre, segundo a Recuperanda, do reconhecimento da depreciação de forma acumulada, no encerramento do exercício (respostas aos questionamentos nº 6 de abril/2026 e nº 7 de maio e junho/2026).

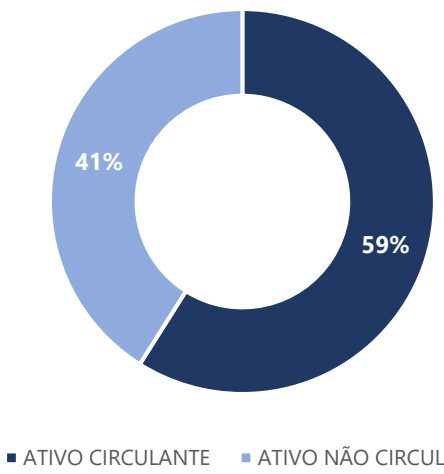
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – MAIO E JUNHO

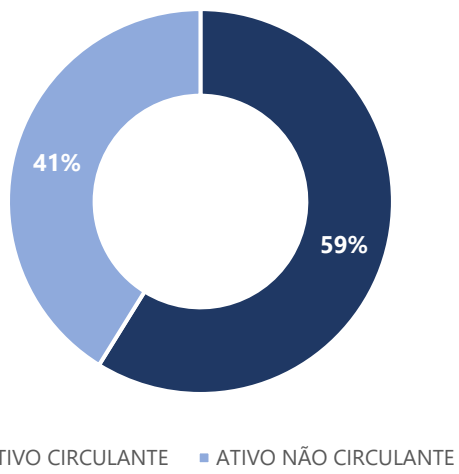
VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
ATIVO	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**
ATIVO CIRCULANTE	**4.585.774**	**8.352.129**	**8.311.679**	**3.725.905**	**81,2%**
DISPONÍVEL	180.748	128.586	92.443	(88.305)	-48,9%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	1.775.776	5.586.447	5.586.447	3.810.671	214,6%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.291.327	1.299.173	1.294.866	3.539	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

Ativo – Maio



Ativo – Junho



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

O **Passivo Total + Patrimônio Líquido** acompanhou a evolução do Ativo Total, passando de R$ 10.400.120 em abril para R$ 14.166.475 em maio e R$ 14.126.025 em junho, mantendo a equivalência contábil das demonstrações apresentadas.

O **Passivo Circulante** apresentou crescimento expressivo, passando de R$ 2.710.634 em abril para R$ 6.376.906 em maio e R$ 6.531.677 em junho, correspondendo a aumento acumulado de R$ 3.821.044 (141,0%) entre abril e junho.

A principal alteração decorreu da rubrica **Provisão Obra**, que apresentava saldo negativo de R$ 3.810.671 em abril e deixou de apresentar saldo a partir de maio. A exclusão dessa rubrica provocou impacto relevante sobre o Passivo Circulante. Segundo a Recuperanda, trata-se da correção da provisão, com o registro dos valores como insumos de obras (resposta ao questionamento nº 1 de abril/2026).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	* Atenção	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

* Atenção

Registre-se que essa baixa corresponde, em valor exato, ao aumento verificado na rubrica Estoques do Ativo Circulante no mesmo período (item 8.1), indicando reclassificação contábil entre as contas: o crescimento de 141,0% do Passivo Circulante e a expansão de 35,8% do Ativo Total decorrem de um único lançamento.

No período compreendido entre abril e junho, as **Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas** apresentaram oscilação, passando de R$ 893.283 em abril para R$ 773.923 em maio e, posteriormente, para R$ 918.846 em junho. Na comparação entre abril e junho, verifica-se aumento de R$ 25.563, equivalente a 2,9%, indicando elevação moderada do saldo dessas obrigações ao final do período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

Os **Encargos Sociais a Pagar** apresentaram redução de R$ 74.624 em abril para R$ 52.153 em maio, seguida de aumento para R$ 64.185 em junho. Apesar da recuperação observada no último mês, o saldo de junho permaneceu inferior ao registrado em abril, resultando em redução acumulada de R$ 10.439, ou 14,0%.

As **Obrigações Trabalhistas**, por sua vez, mantiveram trajetória de redução durante todo o período, passando de R$ 10.560 em abril para R$ 7.993 em maio e R$ 5.808 em junho. Entre abril e junho, a redução foi de R$ 4.752, correspondente a 45,0%, representando a maior retração percentual entre as obrigações analisadas.

As rubricas **Empréstimos e Financiamentos** (R$ 0), **Parcelamentos de Tributos** (R$ 1.225.525), **Fornecedores** (R$ 4.017.313) e **Outras Contas a Pagar** (R$ 300.000) permaneceram sem alteração entre abril e junho, não sendo identificadas movimentações nos respectivos saldos durante o período analisado.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R$ 2.211.237 nos meses de abril e maio, reduzindo-se para R$ 2.136.237 em junho, o que corresponde a uma retração de R$ 75.000, ou 3,4%. Considerando que o grupo é composto integralmente por **Empréstimos e Financiamentos**, a redução observada decorre da diminuição do saldo dessa rubrica. A confirmação da natureza dessa movimentação, inclusive quanto a eventual amortização, depende da documentação contábil e financeira de suporte.

O **Patrimônio Líquido** passou de R$ 5.478.249 em abril para R$ 5.578.331 em maio, recuando posteriormente para R$ 5.458.111 em junho. Na comparação entre abril e junho, houve redução de R$ 20.138, equivalente a 0,4%, indicando relativa estabilidade do saldo patrimonial no período, apesar das oscilações mensais observadas.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

Em relação à sua composição, o **Capital Social** permaneceu inalterado em R$ 9.900.000 durante o período analisado. Da mesma forma, não foram observadas alterações nas rubricas de **Lucros ou Prejuízos Acumulados**, no montante de R$ 594.070, e de **Lucros Distribuídos**, no valor negativo de R$ 4.742.000.

As variações verificadas no **Patrimônio Líquido** decorreram, portanto, do comportamento do Resultado do Exercício. Em abril, a rubrica apresentava **prejuízo acumulado** de R$ 273.821, reduzindo-se para R$ 173.738 negativos em maio, o que representou uma melhora de R$ 100.083. Em junho, contudo, o resultado voltou a se deteriorar, atingindo R$ 293.959 negativos, correspondente a uma piora de R$ 120.221 em relação a maio e de R$ 20.138 em relação a abril.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**

Dessa forma, embora o Patrimônio Líquido tenha permanecido relativamente estável entre abril e junho, observa-se que a melhora registrada em maio não se sustentou no mês seguinte, com junho encerrando o período com **prejuízo acumulado** superior ao observado em abril. Como as demais rubricas patrimoniais permaneceram constantes, essa variação do resultado explica integralmente a redução de R$ 20.138 observada no Patrimônio Líquido entre abril e junho.

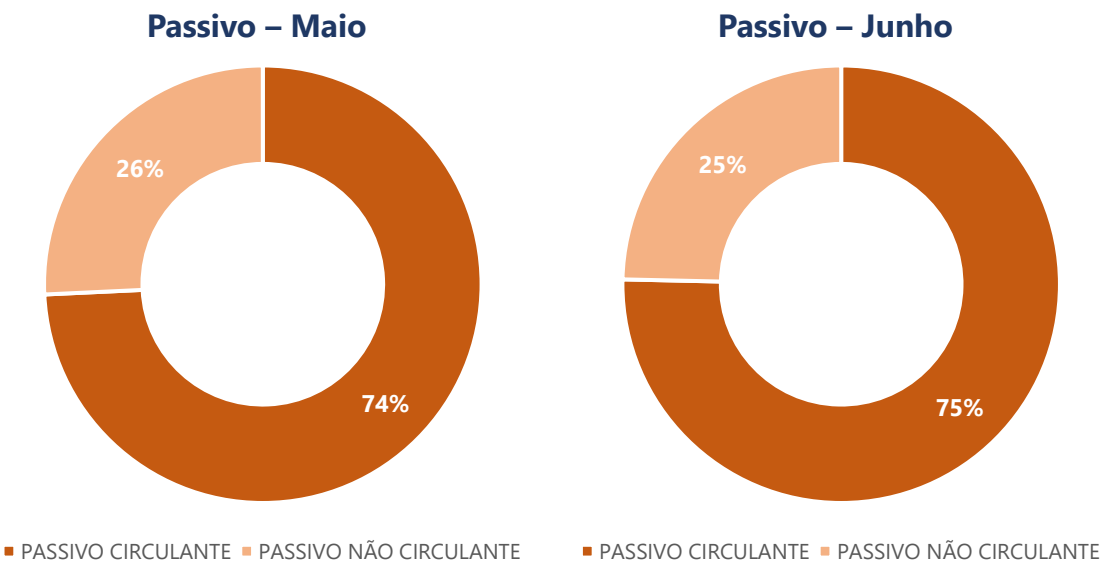
Ressalta-se que os valores, classificações e demais informações utilizados nesta análise foram **preparados e fornecidos pela Recuperanda, sob sua única e exclusiva responsabilidade**, não tendo sido objeto de auditoria, certificação ou validação independente no âmbito deste relatório.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - MAIO E JUNHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
PASSIVO CIRCULANTE	**2.710.634**	**6.376.906**	**6.531.677**	**3.821.044**	**141,0%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	10.560	7.993	5.808	(4.752)	-45,0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	893.283	773.923	918.846	25.563	2,9%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	74.624	52.153	64.185	(10.439)	-14,0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	(3.810.671)	–	–	3.810.671	-100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.211.237**	**2.211.237**	**2.136.237**	**(75.000)**	**-3,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237	2.211.237	2.136.237	(75.000)	-3,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.478.249**	**5.578.331**	**5.458.111**	**(20.138)**	**-0,4%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(273.821)	(173.738)	(293.959)	(20.138)	7,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**10.400.120**	**14.166.475**	**14.126.025**	**3.725.905**	**35,8%**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – MAIO E JUNHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**226.470**	**504.717**	**504.717**	**278.248**	**122,9%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	226.470	504.717	504.717	278.248	122,9%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(17.397)**	**(36.401)**	**(36.675)**	**(19.278)**	**110,8%**
RECEITA LIQUÍDA	**209.072**	**468.316**	**468.042**	**258.970**	**123,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(225.048)	(270.306)	(292.906)	(67.858)	30,2%
LUCRO BRUTO	**(15.976)**	**198.009**	**175.135**	**191.111**	**-1196,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(256.113)**	**(369.510)**	**(466.368)**	**(210.255)**	**82,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(209.750)	(306.185)	(375.367)	(165.618)	79,0%
DESPESAS GERAIS	(46.363)	(63.326)	(91.000)	(44.637)	96,3%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(272.089)**	**(171.501)**	**(291.232)**	**(19.143)**	**7,0%**
				–	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.732)**	**(2.237)**	**(2.727)**	**(995)**	**57,5%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.732)	(2.237)	(2.727)	(995)	57,5%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(273.820)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(273.821)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**

Ressalva preliminar. A Receita Bruta Operacional apresenta valor idêntico em maio e junho de 2026 (R$ 504.717), padrão que se repete em diversas rubricas patrimoniais inalteradas entre os dois meses, circunstância que sugere que as demonstrações de junho podem não estar definitivamente encerradas. As análises a seguir são apresentadas com essa ressalva.

No tocante à **Demonstração do Resultado do Exercício**, a **Receita Bruta Operacional** passou de R$ 226.470 em abril para R$ 504.717 em maio, mantendo-se em R$ 504.717 em junho. Na comparação entre abril e junho, houve crescimento de R$ 278.248 (122,9%).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – MAIO E JUNHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**226.470**	**504.717**	**504.717**	**278.248**	**122,9%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	226.470	504.717	504.717	278.248	122,9%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(17.397)**	**(36.401)**	**(36.675)**	**(19.278)**	**110,8%**
RECEITA LIQUÍDA	**209.072**	**468.316**	**468.042**	**258.970**	**123,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(225.048)	(270.306)	(292.906)	(67.858)	30,2%
LUCRO BRUTO	**(15.976)**	**198.009**	**175.135**	**191.111**	**-1196,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(256.113)**	**(369.510)**	**(466.368)**	**(210.255)**	**82,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(209.750)	(306.185)	(375.367)	(165.618)	79,0%
DESPESAS GERAIS	(46.363)	(63.326)	(91.000)	(44.637)	96,3%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(272.089)**	**(171.501)**	**(291.232)**	**(19.143)**	**7,0%**
				–	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.732)**	**(2.237)**	**(2.727)**	**(995)**	**57,5%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.732)	(2.237)	(2.727)	(995)	57,5%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(273.820)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(273.821)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**

As **Deduções das Receitas** passaram de R$ 17.397 em abril para R$ 36.401 em maio e R$ 36.675 em junho. Como consequência, a **Receita Líquida** aumentou de R$ 209.072 em abril para R$ 468.316 em maio e R$ 468.042 em junho, crescimento acumulado de R$ 258.970 (123,9%).

Os **Custos dos Serviços Prestados**, entretanto, também apresentaram crescimento, passando de R$ 225.048 em abril para R$ 270.306 em maio e R$ 292.906 em junho. Apesar do aumento nominal dos custos, sua representatividade sobre a **Receita Líquida** apresentou melhora relevante, passando de aproximadamente 107% em abril para 57% em maio e 62% em junho.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – MAIO E JUNHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**226.470**	**504.717**	**504.717**	**278.248**	**122,9%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	226.470	504.717	504.717	278.248	122,9%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(17.397)**	**(36.401)**	**(36.675)**	**(19.278)**	**110,8%**
RECEITA LIQUÍDA	**209.072**	**468.316**	**468.042**	**258.970**	**123,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(225.048)	(270.306)	(292.906)	(67.858)	30,2%
LUCRO BRUTO	**(15.976)**	**198.009**	**175.135**	**191.111**	**-1196,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(256.113)**	**(369.510)**	**(466.368)**	**(210.255)**	**82,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(209.750)	(306.185)	(375.367)	(165.618)	79,0%
DESPESAS GERAIS	(46.363)	(63.326)	(91.000)	(44.637)	96,3%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(272.089)**	**(171.501)**	**(291.232)**	**(19.143)**	**7,0%**
				–	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.732)**	**(2.237)**	**(2.727)**	**(995)**	**57,5%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.732)	(2.237)	(2.727)	(995)	57,5%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(273.820)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(273.821)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**

Em decorrência da expansão das receitas em ritmo superior aos custos, o **Lucro Bruto**, que havia sido negativo em R$ 15.976 em abril, reverteu para resultado positivo de R$ 198.009 em maio, mantendo-se positivo em R$ 175.135 em junho. Apesar da redução entre maio e junho, verifica-se significativa recuperação da margem bruta em relação a abril.

As **Despesas Operacionais** continuaram, contudo, pressionando o desempenho da Recuperanda, passando de R$ 256.113 em abril para R$ 369.510 em maio e R$ 466.368 em junho, crescimento acumulado de R$ 210.255 (82,1%).

Dentro desse grupo, as **Despesas com Pessoal** aumentaram continuamente, passando de R$ 209.750 em abril para R$ 306.185 em maio e R$ 375.367 em junho, correspondendo a crescimento de R$ 165.618 (79,0%) entre abril e junho. As **Despesas Gerais** também apresentaram forte elevação, passando de R$ 46.363 para R$ 63.326 e, posteriormente, R$ 91.000, crescimento acumulado de R$ 44.637 (96,3%).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – MAIO E JUNHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B	C		
Valores em Reais	**30/04/2026**	**31/05/2026**	**30/06/2026**	**v.h (C-A) R$**	**v.h (C-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**226.470**	**504.717**	**504.717**	**278.248**	**122,9%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	226.470	504.717	504.717	278.248	122,9%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(17.397)**	**(36.401)**	**(36.675)**	**(19.278)**	**110,8%**
RECEITA LIQUÍDA	**209.072**	**468.316**	**468.042**	**258.970**	**123,9%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(225.048)	(270.306)	(292.906)	(67.858)	30,2%
LUCRO BRUTO	**(15.976)**	**198.009**	**175.135**	**191.111**	**-1196,2%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(256.113)**	**(369.510)**	**(466.368)**	**(210.255)**	**82,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(209.750)	(306.185)	(375.367)	(165.618)	79,0%
DESPESAS GERAIS	(46.363)	(63.326)	(91.000)	(44.637)	96,3%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(272.089)**	**(171.501)**	**(291.232)**	**(19.143)**	**7,0%**
				–	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	**(1.732)**	**(2.237)**	**(2.727)**	**(995)**	**57,5%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.732)	(2.237)	(2.727)	(995)	57,5%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(273.820)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(273.821)**	**(173.738)**	**(293.959)**	**(20.138)**	**7,4%**

Ressalva: a DRE coincide com o Resultado do Exercício do BP, o que indica saldos acumulados no ano; o resultado do mês foi de R$ 100.083 em maio e (R$ 120.221) em junho. Solicitamos esclarecimento quanto ao critério de apresentação.

Embora a Recuperanda tenha apresentado recuperação expressiva do Lucro Bruto, o elevado nível das despesas operacionais impediu a reversão do resultado final. O **Resultado Operacional** permaneceu negativo, passando de R$ 272.089 negativos em abril para R$ 171.501 negativos em maio, demonstrando melhora temporária, mas voltando a se deteriorar em junho, quando atingiu R$ 291.232 negativos.

O **Resultado Financeiro** também permaneceu negativo, passando de R$ 1.732 negativos em abril para R$ 2.237 negativos em maio e R$ 2.727 negativos em junho, refletindo crescimento das despesas financeiras ao longo do período.

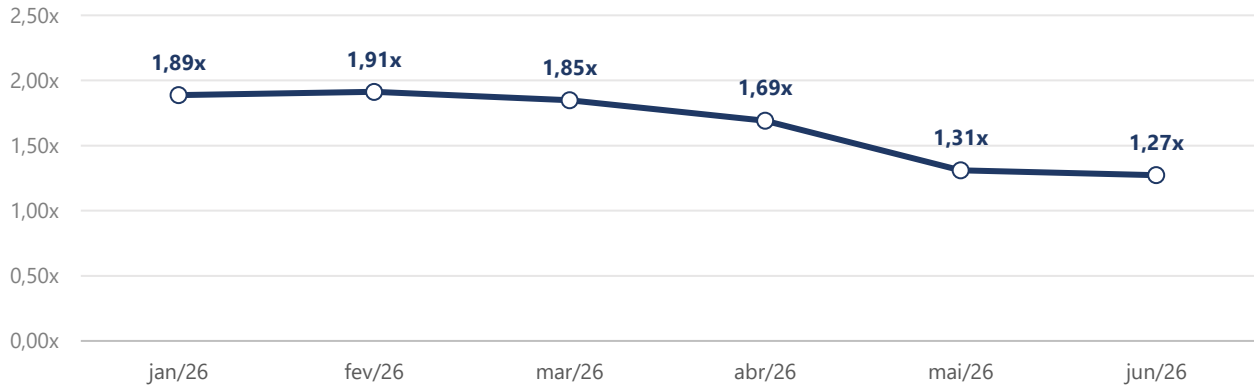
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.4. ÍNDICES FINANCEIROS – MAIO E JUNHO

LIQUIDEZ CORRENTE

Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante. Indica quantas vezes os recursos de curto prazo cobrem as obrigações que vencem nos próximos 12 meses. Abaixo de 1,00x, a empresa não consegue honrar todas as obrigações de curto prazo.

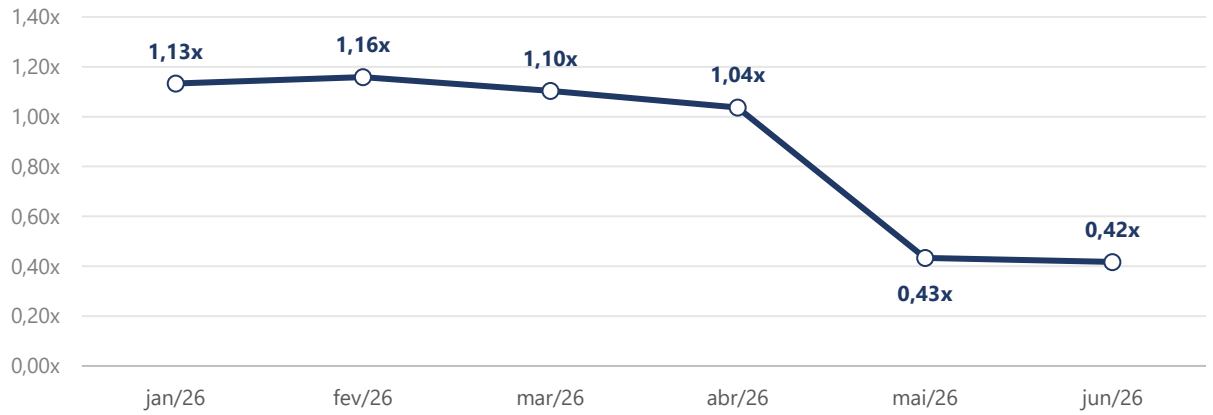
Maio e Junho/26: 1,31x e 1,27x respectivamente, ante 1,89x em janeiro; segue acima de 1,00x, com a maior queda em maio.



LIQUIDEZ SECA

(Ativo Circulante – Estoques) ÷ Passivo Circulante. Mede a capacidade de pagar as obrigações de curto prazo sem depender da venda dos estoques.

Maio e Junho/26: 0,43x e 0,42x respectivamente, ante 1,13x em janeiro; abaixo de 1,00x desde maio.



Nota: a queda dos índices a partir de maio/26 decorre principalmente da transferência de R$ 3.810.671 da Provisão Obra (saldo devedor no Passivo Circulante) para Estoques. Com abril ajustado da mesma forma: corrente 1,29x, seca 0,43x e geral 1,63x.

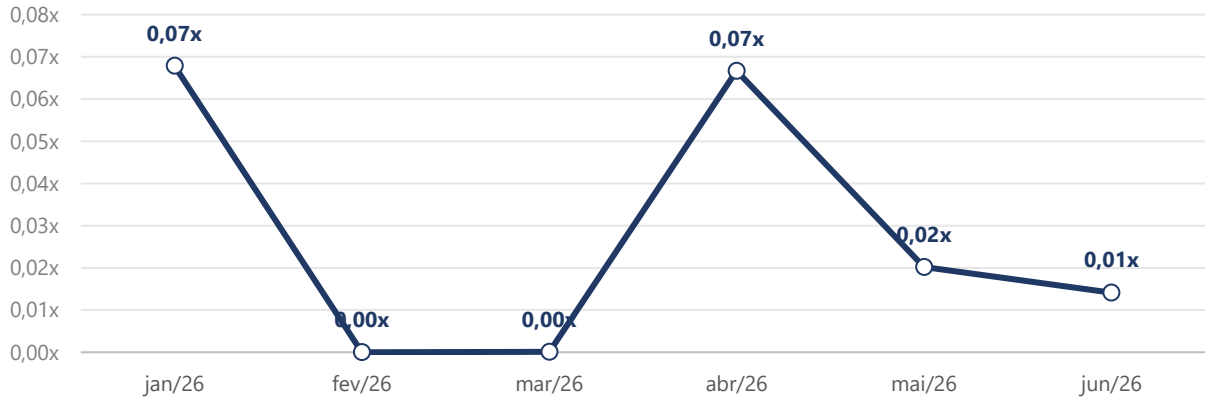
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

8.4. ÍNDICES FINANCEIROS – MAIO E JUNHO

LIQUIDEZ IMEDIATA

Disponível ÷ Passivo Circulante. Mostra quanto das obrigações de curto prazo o caixa, as contas correntes e as aplicações financeiras cobrem de imediato, sem contar recebimentos de clientes ou venda de estoques.

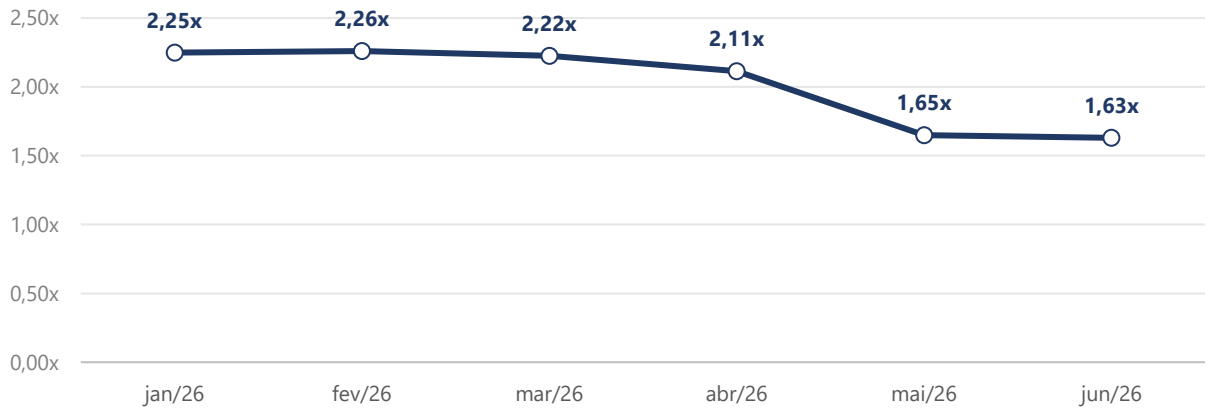
Maio e Junho/26: 0,02x e 0,01x respectivamente.



LIQUIDEZ GERAL

Ativo Total ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Indica se o conjunto de bens e direitos cobre todas as obrigações, de curto e de longo prazo. Abaixo de 1,00x, os ativos não bastam para quitar o passivo exigível.

Maio e Junho/26: 1,65x e 1,63x respectivamente, ante 2,25x em janeiro; acima de 1,00x em todo o período.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
ATIVO	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**
ATIVO CIRCULANTE	**8.311.679**	**8.237.971**	**(73.709)**	**-0,9%**
DISPONÍVEL	92.443	18.734	(73.709)	-79,7%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	5.586.447	5.586.447	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.294.866	1.294.866	–	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

Entre junho e julho de 2026, o **Ativo Total** da Recuperanda apresentou leve redução, passando de R$ 14.126.025 para R$ 14.052.316, correspondente a uma retração de R$ 73.709 (0,5%). A variação decorreu exclusivamente da redução do Ativo Circulante, uma vez que o Ativo Não Circulante permaneceu integralmente estável no período.

O **Ativo Circulante** passou de R$ 8.311.679 em junho para R$ 8.237.971 em julho, registrando redução de R$ 73.709 (0,9%). A movimentação foi integralmente concentrada na rubrica **Disponível**, cujo saldo recuou de R$ 92.443 para R$ 18.734, equivalente a uma queda de R$ 73.709 (79,7%). A expressiva redução evidencia deterioração da liquidez imediata da Recuperanda, que encerrou julho com volume significativamente menor de recursos prontamente disponíveis.

As demais contas do Ativo Circulante permaneceram sem movimentação entre junho e julho. **Clientes** manteve saldo de R$ 1.318.219, **Estoques** permaneceu em R$ 5.586.447, **Tributos a Recuperar** em R$ 1.294.866 e **Outros Créditos** em R$ 19.704. Adiantamentos de Sócios permaneceu sem saldo no período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
ATIVO	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**
ATIVO CIRCULANTE	**8.311.679**	**8.237.971**	**(73.709)**	**-0,9%**
DISPONÍVEL	92.443	18.734	(73.709)	-79,7%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	5.586.447	5.586.447	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.294.866	1.294.866	–	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	–	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%

O **Ativo Não Circulante** permaneceu inalterado em R$ 5.814.346, composto por **Investimentos** de R$ 3.155.312 e **Imobilizado líquido** de R$ 2.659.034. Também não foram registradas movimentações em **Veículos, Máquinas e Acessórios** e Depreciação Acumulada. Destaca-se, novamente, que a **Depreciação Acumulada** permaneceu em R$ 1.756.537 negativos, uma vez que, segundo a Recuperanda, a depreciação é reconhecida apenas no encerramento do exercício (respostas aos questionamentos nº 6 de abril/2026 e nº 7 de maio e junho/2026).

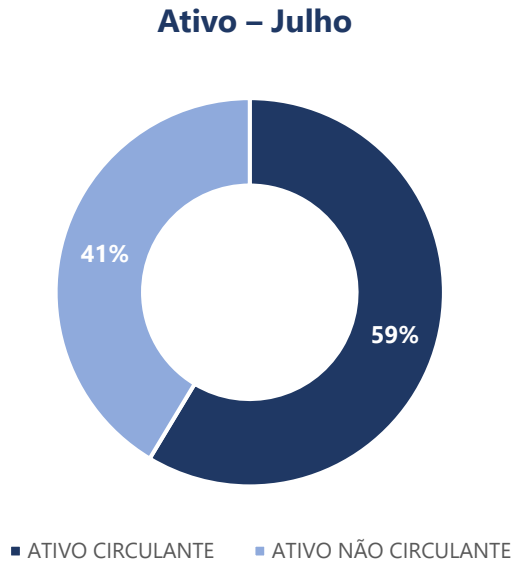
Observa-se, adicionalmente, que entre abril e maio de 2026 o **Ativo Total** registrou elevação de R$ 3.766.355 (36,2%), decorrente da migração de R$ 3.810.671 da rubrica Provisão Obra (Passivo Circulante) para a rubrica Estoques (Ativo Circulante). Segundo a Recuperanda, o saldo corresponde a insumos a serem aplicados em obras (respostas aos questionamentos nº 1 de abril/2026 e nº 3 e 20 de maio e junho/2026).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
ATIVO	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**
ATIVO CIRCULANTE	**8.311.679**	**8.237.971**	**(73.709)**	**-0,9%**
DISPONÍVEL	92.443	18.734	(73.709)	-79,7%
CLIENTES	1.318.219	1.318.219	–	0,0%
ESTOQUES	5.586.447	5.586.447	–	0,0%
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.294.866	1.294.866	–	0,0%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	–	**0,0%**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	0,0%
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	0,0%
VEICULOS	24.886	24.886	–	0,0%
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	0,0%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	0,0%



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 30/06/2026	B 31/07/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
PASSIVO CIRCULANTE	**6.531.677**	**6.557.328**	**25.651**	**0,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.808	5.537	(271)	-4,7%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	918.846	929.311	10.465	1,1%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	64.185	79.642	15.456	24,1%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	–	–	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.136.237**	**2.796.339**	**660.102**	**30,9%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.136.237	2.796.339	660.102	30,9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.458.111**	**4.698.650**	**(759.461)**	**-13,9%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(293.959)	(1.053.420)	(759.461)	258,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**

Entre junho e julho de 2026, o Passivo Total + Patrimônio Líquido apresentou redução de R$ 14.126.025 para R$ 14.052.316, equivalente a R$ 73.709 (0,5%), mantendo a equivalência com o Ativo Total.

O Passivo Circulante apresentou pequena elevação, passando de R$ 6.531.677 em junho para R$ 6.557.328 em julho, aumento de R$ 25.651 (0,4%). As Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas cresceram de R$ 918.846 para R$ 929.311, acréscimo de R$ 10.465 (1,1%), enquanto os Encargos Sociais a Pagar passaram de R$ 64.185 para R$ 79.642, aumento de R$ 15.456 (24,1%). Em sentido contrário, as Obrigações Trabalhistas apresentaram redução de R$ 5.808 para R$ 5.537, retração de R$ 271 (4,7%).

As rubricas Parcelamentos de Tributos (R$ 1.225.525), Fornecedores (R$ 4.017.313) e Outras Contas a Pagar (R$ 300.000) permaneceram inalteradas, enquanto Empréstimos e Financiamentos e Provisão Obra permaneceram sem saldo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 30/06/2026	B 31/07/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
PASSIVO CIRCULANTE	**6.531.677**	**6.557.328**	**25.651**	**0,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.808	5.537	(271)	-4,7%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	918.846	929.311	10.465	1,1%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	64.185	79.642	15.456	24,1%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	–	–	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.136.237**	**2.796.339**	**660.102**	**30,9%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.136.237	2.796.339	660.102	30,9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.458.111**	**4.698.650**	**(759.461)**	**-13,9%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(293.959)	(1.053.420)	(759.461)	258,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**

O Passivo Não Circulante apresentou crescimento relevante, passando de R$ 2.136.237 em junho para R$ 2.796.339 em julho, aumento de R$ 660.102 (30,9%). A variação decorreu integralmente da rubrica Empréstimos e Financiamentos. Conforme o razão contábil de julho de 2026, juntado pela Recuperanda com o aditamento do laudo de viabilidade (fls. 1.643), o aumento corresponde à atualização monetária dos empréstimos contraídos junto ao Banco Bradesco (R$ 431.611,55) e ao Sicoob (R$ 228.490,15), no total de R$ 660.101,70, registrada em contrapartida da conta Variações Monetárias Passivas, o que explica a quase totalidade do aumento das Despesas Financeiras do mês (R$ 660.234).

O Patrimônio Líquido apresentou deterioração expressiva, reduzindo-se de R$ 5.458.111 em junho para R$ 4.698.650 em julho, retração de R$ 759.461 (13,9%). O Capital Social permaneceu em R$ 9.900.000, os Lucros ou Prejuízos Acumulados em R$ 594.070 e os Lucros Distribuídos em R$ 4.742.000 negativos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

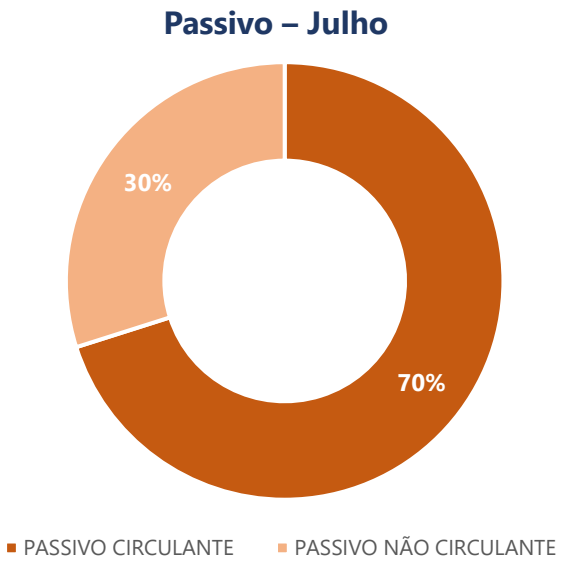
9.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO – JULHO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 30/06/2026	B 31/07/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
PASSIVO CIRCULANTE	**6.531.677**	**6.557.328**	**25.651**	**0,4%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.808	5.537	(271)	-4,7%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	918.846	929.311	10.465	1,1%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	64.185	79.642	15.456	24,1%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	0,0%
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	0,0%
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	300.000	–	0,0%
PROVISÃO OBRA	–	–	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.136.237**	**2.796.339**	**660.102**	**30,9%**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.136.237	2.796.339	660.102	30,9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.458.111**	**4.698.650**	**(759.461)**	**-13,9%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	0,0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(293.959)	(1.053.420)	(759.461)	258,4%
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	0,0%
PASSIVO + PL	**14.126.025**	**14.052.316**	**(73.709)**	**-0,5%**

Dessa forma, a redução do Patrimônio Líquido decorreu integralmente da piora do Resultado do Exercício, cujo prejuízo passou de R$ 293.959 em junho para R$ 1.053.420 em julho, deterioração de R$ 759.461. O comportamento evidencia impacto significativo do resultado negativo sobre a posição patrimonial da Recuperanda no encerramento de julho.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – JULHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88

	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**504.717**	**504.717**	–	**0,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	504.717	504.717	–	0,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(36.675)**	**(36.675)**	–	**0,0%**
RECEITA LIQUÍDA	**468.042**	**468.042**	–	**0,0%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(292.906)	(298.206)	(5.300)	1,8%
LUCRO BRUTO	**175.135**	**169.835**	**(5.300)**	**-3,0%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(466.368)**	**(560.295)**	**(93.927)**	**20,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(375.367)	(444.161)	(68.794)	18,3%
DESPESAS GERAIS	(91.000)	(116.134)	(25.134)	27,6%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(291.232)**	**(390.460)**	**(99.227)**	**34,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(2.727)**	**(662.960)**	**(660.234)**	**24214,9%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.727)	(662.960)	(660.234)	24214,9%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**

Na Demonstração do Resultado do Exercício, entre junho e julho de 2026, a Receita Bruta Operacional permaneceu integralmente estável em R$ 504.717, assim como as Deduções das Receitas, mantidas em R$ 36.675. Consequentemente, a Receita Líquida também permaneceu inalterada em R$ 468.042. A ausência de movimentação das receitas, repetindo exatamente os valores registrados no mês anterior, merece atenção quanto ao efetivo encerramento das demonstrações contábeis de julho.

Os Custos dos Serviços Prestados apresentaram aumento de R$ 292.906 em junho para R$ 298.206 em julho, acréscimo de R$ 5.300 (1,8%). Em consequência, o Lucro Bruto recuou de R$ 175.135 para R$ 169.835, redução de R$ 5.300 (3,0%).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – JULHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**504.717**	**504.717**	**–**	**0,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	504.717	504.717	–	0,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(36.675)**	**(36.675)**	**–**	**0,0%**
RECEITA LIQUÍDA	**468.042**	**468.042**	**–**	**0,0%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(292.906)	(298.206)	(5.300)	1,8%
LUCRO BRUTO	**175.135**	**169.835**	**(5.300)**	**-3,0%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(466.368)**	**(560.295)**	**(93.927)**	**20,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(375.367)	(444.161)	(68.794)	18,3%
DESPESAS GERAIS	(91.000)	(116.134)	(25.134)	27,6%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(291.232)**	**(390.460)**	**(99.227)**	**34,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(2.727)**	**(662.960)**	**(660.234)**	**24214,9%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.727)	(662.960)	(660.234)	24214,9%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**

As Despesas Operacionais apresentaram crescimento mais expressivo, passando de R$ 466.368 em junho para R$ 560.295 em julho, aumento de R$ 93.927 (20,1%). As Despesas com Pessoal avançaram de R$ 375.367 para R$ 444.161, elevação de R$ 68.794 (18,3%), enquanto as Despesas Gerais cresceram de R$ 91.000 para R$ 116.134, acréscimo de R$ 25.134 (27,6%).

Como consequência do aumento dos custos e, principalmente, das despesas operacionais, o prejuízo operacional aumentou de R$ 291.232 em junho para R$ 390.460 em julho, deterioração de R$ 99.227 (34,1%).

O principal impacto sobre o resultado do período, contudo, ocorreu no Resultado Financeiro. As Despesas Financeiras passaram de R$ 2.727 em junho para R$ 662.960 em julho, aumento de R$ 660.234, fazendo com que o Resultado Financeiro atingisse R$ 662.960 negativos. A variação decorre, principalmente, da atualização monetária dos empréstimos junto ao Banco Bradesco e ao Sicoob (R$ 660.101,70), conforme o razão contábil de julho de 2026 (fls. 1.643) e o item 9.2.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – JULHO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88	A	B		
Valores em Reais	**30/06/2026**	**31/07/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**504.717**	**504.717**	**–**	**0,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	504.717	504.717	–	0,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(36.675)**	**(36.675)**	**–**	**0,0%**
RECEITA LIQUÍDA	**468.042**	**468.042**	**–**	**0,0%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(292.906)	(298.206)	(5.300)	1,8%
LUCRO BRUTO	**175.135**	**169.835**	**(5.300)**	**-3,0%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(466.368)**	**(560.295)**	**(93.927)**	**20,1%**
DESPESAS COM PESSOAL	(375.367)	(444.161)	(68.794)	18,3%
DESPESAS GERAIS	(91.000)	(116.134)	(25.134)	27,6%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(291.232)**	**(390.460)**	**(99.227)**	**34,1%**
RESULTADO FINANCEIRO	**(2.727)**	**(662.960)**	**(660.234)**	**24214,9%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(2.727)	(662.960)	(660.234)	24214,9%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(293.959)**	**(1.053.420)**	**(759.461)**	**258,4%**

Ressalva: a DRE coincide com o Resultado do Exercício do BP, o que indica saldos acumulados no ano; o resultado do mês de julho foi de (R$ 759.461). Solicitamos esclarecimento quanto ao critério de apresentação.

Consequentemente, o Prejuízo do Exercício aumentou de R$ 293.959 em junho para R$ 1.053.420 em julho, deterioração de R$ 759.461 (258,4%). Assim, além da pressão exercida pelo crescimento das despesas operacionais, o desempenho de julho foi fortemente impactado pelo expressivo aumento das despesas financeiras, que se tornou o principal fator responsável pelo agravamento do prejuízo da Recuperanda.

Verifica-se que a Receita Bruta Operacional e a Receita Líquida permanecem no mesmo valor (R$ 504.717 e R$ 468.042, respectivamente) desde maio de 2026, abrangendo três competências consecutivas (maio, junho e julho). Solicitamos esclarecimento quanto ao efetivo fechamento contábil desses três meses.

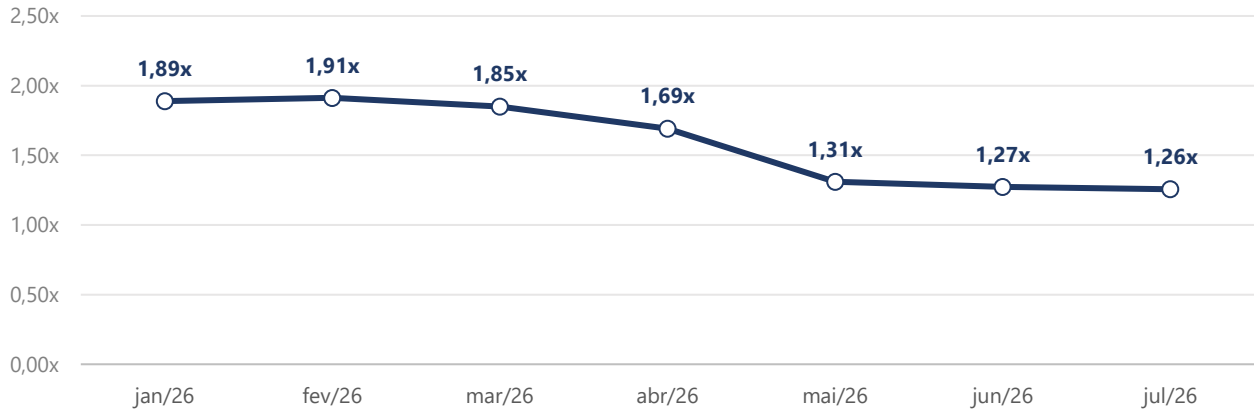
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.4. ÍNDICES FINANCEIROS – JULHO

LIQUIDEZ CORRENTE

Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante. Indica quantas vezes os recursos de curto prazo cobrem as obrigações que vencem nos próximos 12 meses. Abaixo de 1,00x, a empresa não consegue honrar todas as obrigações de curto prazo.

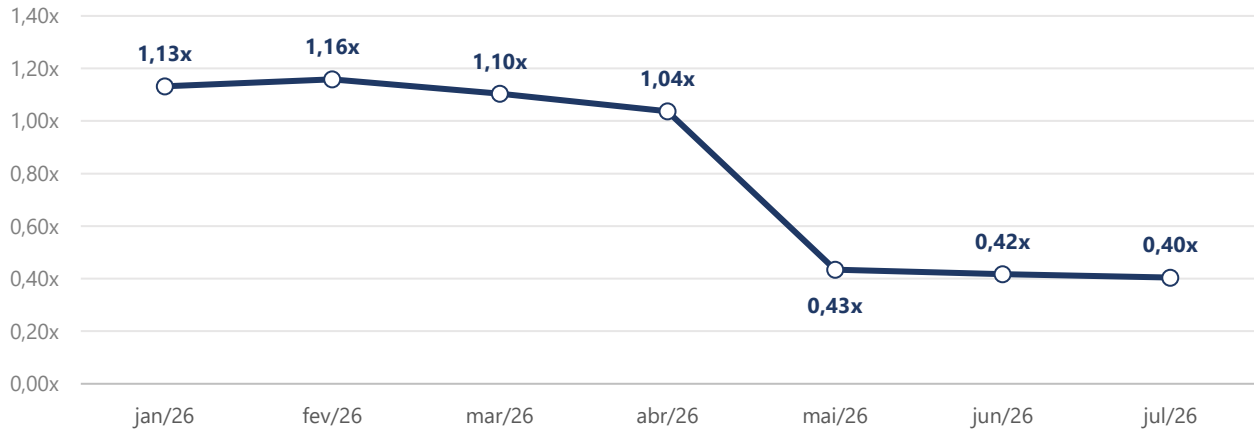
Julho/26: 1,26x, ante 1,89x em janeiro; segue acima de 1,00x, com a maior queda em maio.



LIQUIDEZ SECA

(Ativo Circulante – Estoques) ÷ Passivo Circulante. Mede a capacidade de pagar as obrigações de curto prazo sem depender da venda dos estoques.

Julho/26: 0,40x, ante 1,13x em janeiro; abaixo de 1,00x desde maio.



Nota: a queda dos índices a partir de maio/26 decorre principalmente da transferência de R$ 3.810.671 da Provisão Obra (saldo devedor no Passivo Circulante) para Estoques. Com abril ajustado da mesma forma: corrente 1,29x, seca 0,43x e geral 1,63x.

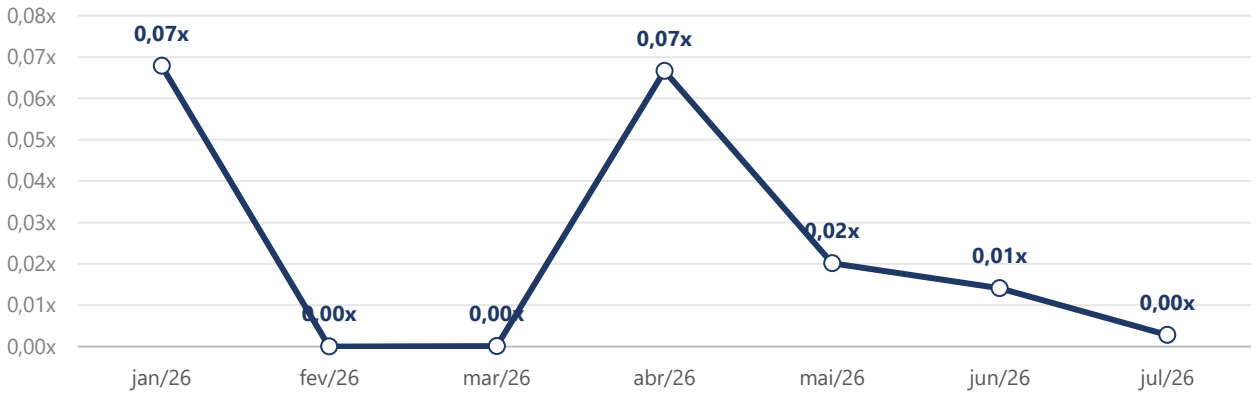
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

9.4. ÍNDICES FINANCEIROS – JULHO

LIQUIDEZ IMEDIATA

Disponível ÷ Passivo Circulante. Mostra quanto das obrigações de curto prazo o caixa, as contas correntes e as aplicações financeiras cobrem de imediato, sem contar recebimentos de clientes ou venda de estoques.

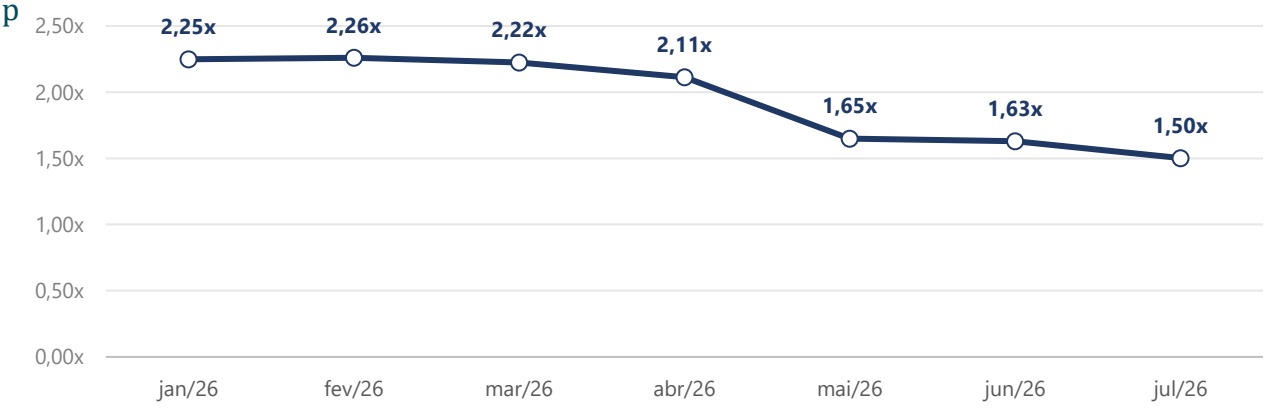
Julho/26: 0,00x, ante 0,07x em janeiro.



LIQUIDEZ GERAL

Ativo Total ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Indica se o conjunto de bens e direitos cobre todas as obrigações, de curto e de longo prazo. Abaixo de 1,00x, os ativos não bastam para quitar o passivo exigível.

Julho/26: 1,50x, ante 1,63x em junho e 2,25x em janeiro; acima de 1,00x em todo o p



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – AGOSTO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

	A	B		
Valores em Reais	**31/07/2026**	**31/08/2026**	**v.h (B-A) R$**	**v.h (B-A) %**
ATIVO	**14.052.316**	**14.323.121**	**270.805**	**1,9%**
ATIVO CIRCULANTE	**8.237.971**	**8.508.775**	**270.805**	**3,3%**
DISPONÍVEL	18.734	90.416	71.682	382,6%
CLIENTES	1.318.219	1.513.952	195.733	14,8%
ESTOQUES	5.586.447	5.586.447	–	–
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.294.866	1.298.257	3.390	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	–
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**–**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	–
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	–
VEICULOS	24.886	24.886	–	–
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	–
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	–

Entre julho e agosto de 2026, o **Ativo Total** da Recuperanda cresceu R$ 270.805 (1,9%), passando de R$ 14.052.316 para R$ 14.323.121. A variação decorreu integralmente do Ativo Circulante, já que o Ativo Não Circulante permaneceu inalterado no período.

O **Ativo Circulante** passou de R$ 8.237.971 em julho para R$ 8.508.775 em agosto, alta de R$ 270.805 (3,3%). A conta **Disponível** subiu de R$ 18.734 para R$ 90.416, aumento de R$ 71.682 (382,6%), revertendo parcialmente a forte redução observada no mês anterior.

A rubrica **Clientes** aumentou de R$ 1.318.219 para R$ 1.513.952, acréscimo de R$ 195.733 (14,8%). Os Tributos a Recuperar tiveram leve elevação, de R$ 1.294.866 para R$ 1.298.257 (+R$ 3.390; 0,3%). Estoques (R$ 5.586.447) e Outros Créditos (R$ 19.704) permaneceram inalterados, e Adiantamentos de Sócios seguiu sem saldo.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

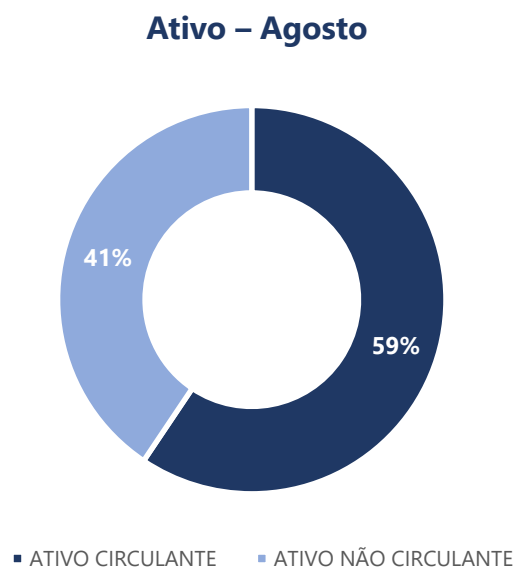
10.1. BALANÇO PATRIMONIAL: ATIVO – AGOSTO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 31/07/2026	B 31/08/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
ATIVO	**14.052.316**	**14.323.121**	**270.805**	**1,9%**
ATIVO CIRCULANTE	**8.237.971**	**8.508.775**	**270.805**	**3,3%**
DISPONÍVEL	18.734	90.416	71.682	382,6%
CLIENTES	1.318.219	1.513.952	195.733	14,8%
ESTOQUES	5.586.447	5.586.447	–	–
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.294.866	1.298.257	3.390	0,3%
ADIANTAMENTOS DE SÓCIOS	–	–	–	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	19.704	19.704	–	–
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**5.814.346**	**5.814.346**	**–**	**–**
INVESTIMENTOS	3.155.312	3.155.312	–	–
IMOBILIZADO	2.659.034	2.659.034	–	–
VEICULOS	24.886	24.886	–	–
MAQUINAS E ACESSÓRIOS	4.390.685	4.390.685	–	–
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(1.756.537)	(1.756.537)	–	–

O **Ativo Não Circulante** permaneceu integralmente estável em R$ 5.814.346, sem movimentações em Investimentos, Imobilizado, Veículos e Máquinas e Acessórios. A Depreciação Acumulada também permaneceu inalterada em R$ 1.756.537 negativos, uma vez que, segundo a Recuperanda, a depreciação é reconhecida apenas no encerramento do exercício.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO - AGOSTO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 31/07/2026	B 31/08/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
PASSIVO CIRCULANTE	**6.557.328**	**6.680.155**	**122.827**	**1,9%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.537	7.128	1.591	28,7%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	929.311	950.008	20.697	2,2%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	79.642	80.181	539	0,7%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	–
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	–
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	400.000	100.000	33,3%
PROVISÃO OBRA	–	–	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.796.339**	**2.796.339**	**–**	**–**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.796.339	2.796.339	–	–
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**4.698.650**	**4.846.627**	**147.977**	**3,1%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	–
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	–
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.053.420)	(905.443)	147.977	(14,0%)
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	–
PASSIVO + PL	**14.052.316**	**14.323.121**	**270.805**	**1,9%**

O **Passivo Circulante** cresceu R$ 122.827 (1,9%), de R$ 6.557.328 em julho para R$ 6.680.155 em agosto. A principal alta foi em **Outras Contas a Pagar**, de R$ 300.000 para R$ 400.000 (+R$ 100.000; 33,3%).

As Obrigações Trabalhistas passaram de R$ 5.537 para R$ 7.128 (+28,7%), as Obrigações Tributárias e sobre Receitas, de R$ 929.311 para R$ 950.008 (+2,2%), e os Encargos Sociais a Pagar, de R$ 79.642 para R$ 80.181 (+0,7%). Parcelamentos de Tributos e Fornecedores ficaram inalterados.

O **Passivo Não Circulante** permaneceu em R$ 2.796.339, composto apenas por Empréstimos e Financiamentos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.2. BALANÇO PATRIMONIAL: PASSIVO – AGOSTO

VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 31/07/2026	B 31/08/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
PASSIVO CIRCULANTE	**6.557.328**	**6.680.155**	**122.827**	**1,9%**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	–	–	–	0,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.537	7.128	1.591	28,7%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	929.311	950.008	20.697	2,2%
ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	79.642	80.181	539	0,7%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.525	1.225.525	–	–
FORNECEDORES	4.017.313	4.017.313	–	–
OUTRAS CONTAS A PAGAR	300.000	400.000	100.000	33,3%
PROVISÃO OBRA	–	–	–	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.796.339**	**2.796.339**	**–**	**–**
EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.796.339	2.796.339	–	–
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**4.698.650**	**4.846.627**	**147.977**	**3,1%**
CAPITAL SOCIAL	9.900.000	9.900.000	–	–
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	594.070	594.070	–	–
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.053.420)	(905.443)	147.977	(14,0%)
LUCROS DISTRIBUIDOS	(4.742.000)	(4.742.000)	–	–
PASSIVO + PL	**14.052.316**	**14.323.121**	**270.805**	**1,9%**

O **Patrimônio Líquido** subiu R$ 147.977 (3,1%), de R$ 4.698.650 em julho para R$ 4.846.627 em agosto. A alta veio integralmente do **Resultado do Exercício**, cujo prejuízo caiu de R$ 1.053.420 para R$ 905.443. Capital Social (R$ 9.900.000), Lucros ou Prejuízos Acumulados (R$ 594.070) e Lucros Distribuídos (R$ 4.742.000) ficaram inalterados.

Com isso, o **Passivo + PL** fechou agosto em R$ 14.323.121, igual ao Ativo Total, com alta de R$ 270.805 (1,9%): R$ 122.827 vieram do Passivo Circulante e R$ 147.977 do Patrimônio Líquido.

Solicitamos esclarecimento quanto à relação entre o aumento de R$ 100.000 em Outras Contas a Pagar e o mútuo de R$ 100 mil citado no item 16, com contrato e extratos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – AGOSTO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

CNPJ 10.354.733/0001-88

Valores em Reais	A 31/07/2026	B 31/08/2026	v.h (B-A) R$	v.h (B-A) %
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	**504.717**	**787.241**	**282.523**	**56,0%**
RECEITA BRUTA DE VENDAS ESERVIÇOS	504.717	787.241	282.523	56,0%
(-) DEDUCOES DAS RECEITAS	**(36.675)**	**(55.500)**	**(18.824)**	**51,3%**
RECEITA LIQUÍDA	**468.042**	**731.741**	**263.699**	**56,3%**
CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS	(298.206)	(333.706)	(35.500)	11,9%
LUCRO BRUTO	**169.835**	**398.035**	**228.199**	**134,4%**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(560.295)**	**(640.187)**	**(79.892)**	**14,3%**
DESPESAS COM PESSOAL	(444.161)	(512.441)	(68.280)	15,4%
DESPESAS GERAIS	(116.134)	(127.745)	(11.612)	10,0%
LUCRO / PREJUIZO OPERACIONAL	**(390.460)**	**(242.152)**	**148.308**	**(38,0%)**
RESULTADO FINANCEIRO	**(662.960)**	**(663.291)**	**(331)**	**0,0%**
RECEITAS FINANCEIRAS	–	–	–	0,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(662.960)	(663.291)	(331)	0,0%
RESULTADO ANTES IMPOSTOS	**(1.053.420)**	**(905.443)**	**147.977**	**(14,0%)**
CONTRIBUIÇAO SOCIAL	–	–	–	0,0%
IMPOSTO DE RENDA	–	–	–	0,0%
LUCRO / PREJUIZO EXERCÍCIOS	**(1.053.420)**	**(905.443)**	**147.977**	**(14,0%)**

A **Receita Bruta Operacional** cresceu 56,0%, de R$ 504.717 em julho para R$ 787.241 em agosto (+R$ 282.523). Mesmo com as Deduções subindo de R$ 36.675 para R$ 55.500, a **Receita Líquida** avançou 56,3%, de R$ 468.042 para R$ 731.741.

Os Custos dos Serviços Prestados subiram 11,9%, de R$ 298.206 para R$ 333.706, bem abaixo do ritmo da receita. Com isso, o **Lucro Bruto** mais que dobrou, de R$ 169.835 para R$ 398.035 (+134,4%), e a margem bruta passou de 36,3% para 54,4% da Receita Líquida.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – AGOSTO

Indicadores de margem, julho e agosto de 2026

Indicador (% da Receita Líquida)	Jul/26	Ago/26	Variação
Margem bruta	36,3%	54,4%	+18,1 p.p.
Margem operacional	(83,4%)	(33,1%)	+50,3 p.p.
Despesas financeiras	141,6%	90,6%	–51,0 p.p.
Margem líquida	(225,1%)	(123,7%)	+101,3 p.p.

As **Despesas Operacionais** subiram 14,3%, de R$ 560.295 para R$ 640.187, puxadas pelas Despesas com Pessoal (+15,4%, para R$ 512.441); as Despesas Gerais cresceram 10,0%, para R$ 127.745. Como a receita cresceu mais rápido, o **Prejuízo Operacional** caiu de R$ 390.460 para R$ 242.152, melhora de R$ 148.308 (38,0%).

O **Resultado Financeiro** seguiu negativo e praticamente estável, em R$ 663.291 (R$ 662.960 em julho), formado apenas por Despesas Financeiras. Em agosto, esse valor equivaleu a 90,6% da Receita Líquida e superou o Lucro Bruto em R$ 265.256.

O **Prejuízo do Exercício** caiu de R$ 1.053.420 para R$ 905.443, melhora de R$ 147.977 (14,0%), sem incidência de IR e CSLL. A operação melhorou com o crescimento da receita e da margem bruta, mas as despesas operacionais e, sobretudo, as financeiras ainda impedem a reversão do prejuízo.

Ressalva: os saldos da DRE coincidem com o Resultado do Exercício do Balanço Patrimonial, o que indica valores acumulados no exercício de 2026. Pela diferença entre os saldos de julho e agosto, o resultado do mês de agosto foi positivo em R$ 147.977, com Receita Bruta de R$ 282.524 no mês e Despesas Financeiras de R$ 331. Solicitamos esclarecimento à Recuperanda quanto ao critério de apresentação da DRE.

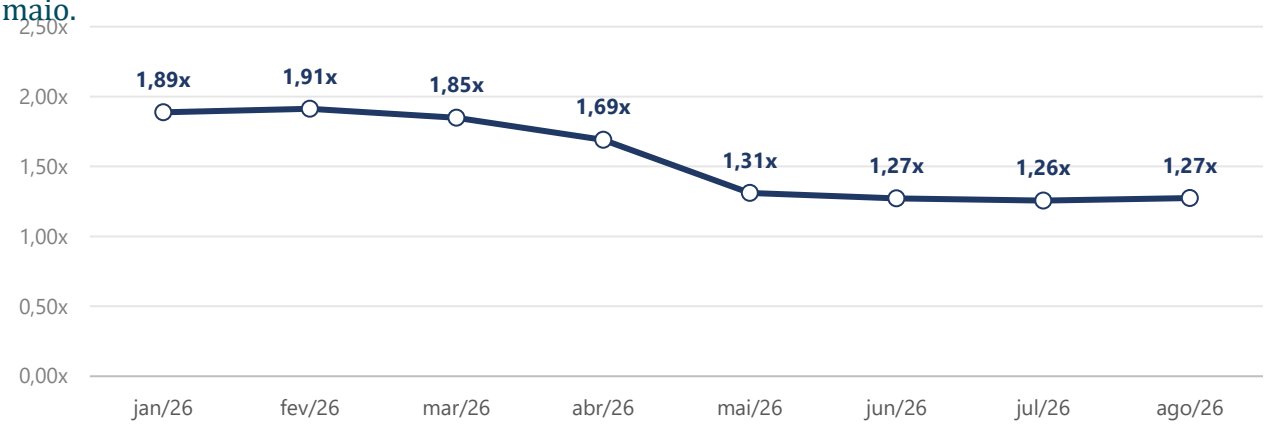
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.4. ÍNDICES FINANCEIROS – AGOSTO

LIQUIDEZ CORRENTE

Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante. Indica quantas vezes os recursos de curto prazo cobrem as obrigações que vencem nos próximos 12 meses. Abaixo de 1,00x, a empresa não consegue honrar todas as obrigações de curto prazo.

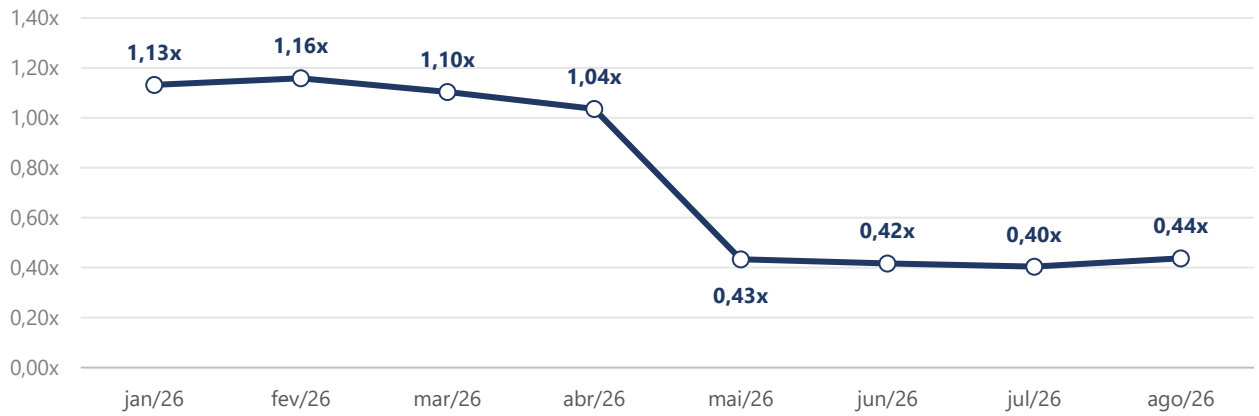
Agosto/26: 1,27x, ante 1,89x em janeiro; segue acima de 1,00x, com a maior queda em maio.



LIQUIDEZ SECA

(Ativo Circulante – Estoques) ÷ Passivo Circulante. Mede a capacidade de pagar as obrigações de curto prazo sem depender da venda dos estoques, que em agosto/26 somavam 66% do Ativo Circulante.

Agosto/26: 0,44x, ante 1,13x em janeiro; abaixo de 1,00x desde maio.



Nota: a queda dos índices a partir de maio/26 decorre principalmente da transferência de R$ 3.810.671 da Provisão Obra (saldo devedor no Passivo Circulante) para Estoques. Com abril ajustado da mesma forma: corrente 1,29x, seca 0,43x e geral 1,63x.

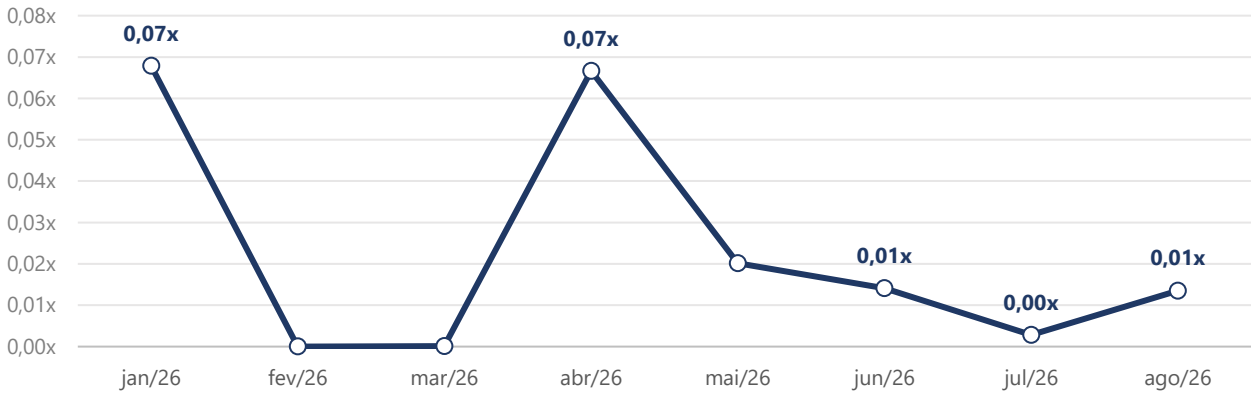
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

10.4. ÍNDICES FINANCEIROS – AGOSTO

LIQUIDEZ IMEDIATA

Disponível ÷ Passivo Circulante. Mostra quanto das obrigações de curto prazo o caixa, as contas correntes e as aplicações financeiras cobrem de imediato, sem contar recebimentos de clientes ou venda de estoques.

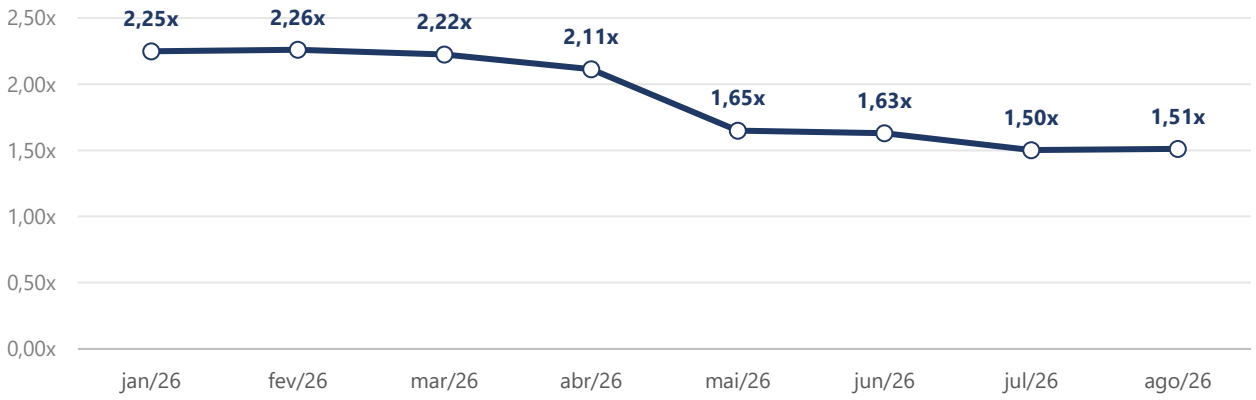
Agosto/26: 0,01x; o disponível de R$ 90 mil cobre cerca de 1% do Passivo Circulante.



LIQUIDEZ GERAL

Ativo Total ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Indica se o conjunto de bens e direitos cobre todas as obrigações, de curto e de longo prazo. Abaixo de 1,00x, os ativos não bastam para quitar o passivo exigível.

Agosto/26: 1,51x, ante 2,25x em janeiro; acima de 1,00x em todo o período.

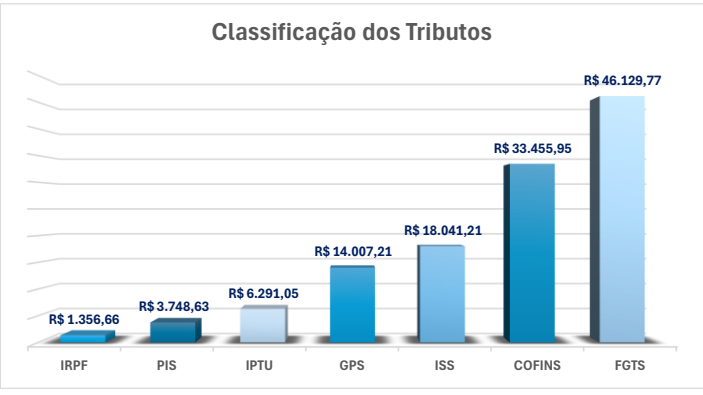


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

11. PASSIVO FISCAL

O passivo fiscal da Recuperanda, conforme documentação disponibilizada pela Recuperanda e relatórios extraídos dos sistemas oficiais, encontra-se evidenciado em dois blocos informacionais: (i) **inscrições em Dívida Ativa da União/FGTS (PGFN – Regularize)**; e (ii) **composição de tributos pendentes,** consolidada em quadro sintético fornecido pela administração. No relatório consolidado emitido pelo Regularize/PGFN, com dados obtidos em **06.02.2026 às 12h:50**, foram selecionadas naturezas tributárias, não tributárias, previdenciárias, Simples Nacional e FGTS, bem como as situações ativas em cobrança, negociadas, garantidas, suspensas e extintas, sendo apuradas **3 inscrições ativas** (e **2 inscrições extintas**, não computadas no valor) totalizando **R$ 70.370,48**, todas classificadas como **tributárias** e apresentadas na condição "**ativa não ajuizável em processo de negociação no SISPAR**", com valores consolidados individuais de **R$ 11.595,05**, **R$ 53.515,69** e **R$ 5.259,74**.

Adicionalmente, conforme quadro de classificação de tributos informado pela Recuperanda, consta **estoque de tributos pendentes no total de R$ 123.030,48**, segmentado nas rubricas **IPTU (R$ 6.291,05)**, **FGTS (R$ 46.129,77)**, **ISS (R$ 18.041,21)**, **IRPF (R$ 1.356,66)**, **GPS (R$ 14.007,21)**, **COFINS (R$ 33.455,95)** e **PIS (R$ 3.748,63)**. Observa-se que tal composição representa um demonstrativo sintético por natureza tributária, cuja conciliação contábil requer aderência aos saldos registrados nas contas de obrigações tributárias/parcelamentos e aos extratos/relatórios fiscais correspondentes, considerando que diferentes bases podem refletir recortes distintos (ex.: saldo em aberto por competência, consolidações por evento, parcelamentos, inscrições em dívida ativa e atualizações legais).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

11. PASSIVO FISCAL (continuação)

A **Recuperanda enviou** a esta Administradora Judicial cinco comprovantes de recolhimento de tributos pagos em agosto de 2026, que somam **R$ 4.094,71**: quatro referentes ao FGTS (R$ 4.091,89) e um ao ISS do Município de Santo André (R$ 2,82).

Data	Tributo	Guia / competência	Valor (R$)
06/08/2026	FGTS	GRF, competência 10/2023	212,29
06/08/2026	FGTS	GRF, competência 01/2024	244,16
06/08/2026	FGTS	GRF, competência 02/2024	243,14
06/08/2026	FGTS	FGTS Digital (GFD), 03/2024 a 06/2026	3.392,30
17/08/2026	ISS	Prefeitura de Santo André	2,82
Total			**4.094,71**

Fonte: comprovantes de pagamento (Banco Santander) enviados pela Recuperanda.

O total recolhido coincide com a rubrica **Tributos** do Fluxo de Caixa Gerencial de agosto (R$ 4.095). Os pagamentos de FGTS correspondem a 8,9% do estoque de R$ 46.129,77 informado no quadro de tributos pendentes. Não foram enviados comprovantes de recolhimento de IPTU, IRPF, GPS, COFINS e PIS.

O recolhimento do **FGTS Digital** (R$ 3.392,30), referente ao período de 03/2024 a 06/2026, foi pago via Pix por terceiro, a **São Vicente Gestão de Créditos Ltda.**, e não por conta bancária da Recuperanda. Recomenda-se que a Recuperanda esclareça a origem desse pagamento e o seu registro contábil.

O passivo tributário contabilizado em agosto/26 soma R$ 2.255.714 (Obrigações Tributárias, Encargos Sociais e Parcelamentos), ante R$ 193.400,96 nos relatórios fiscais apresentados, sendo os da PGFN extraídos em 06.02.2026. Solicitamos esclarecimento sobre a conciliação entre as bases e o envio de relatórios fiscais atualizados.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

12. FLUXO DE CAIXA

Fonte: Recuperanda

Fluxo de Caixa Gerencial

Natureza Operação	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26
Entradas de Caixa	–	–	–	–	–	–	–	–
Serviços Prestados	–	–	–	–	–	–	–	–
Saídas de Caixa (operação)	–	–	–	–	–	–	**45.607**	**64.454**
Água / Luz	–	–	–	–	–	–	–	–
Fornecedores	–	–	–	–	–	–	1.400	24.335
Folha de Pagamento e Encargos	–	–	–	–	–	–	10.713	10.442
Colaboradores	–	–	–	–	–	–	–	–
Combustível	–	–	–	–	–	–	–	–
Contabilidade	–	–	–	–	–	–	–	–
Despesas Administrativas	–	–	–	–	–	–	20.480	24.482
Despesas da Operação	–	–	–	–	–	–	300	1.100
Despesas Comerciais	–	–	–	–	–	–	12.711	–
Locação de Equipamentos	–	–	–	–	–	–	–	–
Reembolso de despesas	–	–	–	–	–	–	–	–
Refeição	–	–	–	–	–	–	–	–
Serviços Terceiros	–	–	–	–	–	–	–	–
Tributos	–	–	–	–	–	–	3	4.095
Geração Caixa Operação	–	–	–	–	–	–	**(45.607)**	**(64.454)**
Saídas ou Entradas não Operacional	–	–	–	–	–	–	–	–
Empréstimos	–	–	–	–	–	–	–	–
Sócio	–	–	–	–	–	–	–	–
Despesas Financeiras	–	–	–	–	–	–	–	–
Variação de caixa (período)	–	–	–	–	–	–	**(45.607)**	**(64.454)**

Observação: no período de janeiro a junho de 2026, a Recuperanda não apresentou o fluxo de caixa de forma satisfatória. Por isso, os valores desses meses aparecem zerados.

O **Fluxo de Caixa Gerencial** de julho e agosto de 2026 não registra nenhuma entrada de caixa, nem de Serviços Prestados nem de fontes não operacionais. As **Saídas de Caixa Operacionais** subiram de R$ 45.607 para R$ 64.454 (+R$ 18.847; 41,3%), e a Variação de Caixa foi negativa nos dois meses, somando R$ 110.061 no bimestre.

De janeiro a junho, os valores aparecem zerados porque a Recuperanda não apresentou o fluxo de caixa de forma satisfatória. A análise a seguir se limita, portanto, a julho e agosto.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

12. FLUXO DE CAIXA



Composição das saídas de caixa operacionais, R$

Natureza	jul/26	% total	ago/26	% total	Variação
Despesas Administrativas	20.480	44,9%	24.482	38,0%	+4.002
Fornecedores	1.400	3,1%	24.335	37,8%	+22.935
Folha de Pagamento e Encargos	10.713	23,5%	10.442	16,2%	(271)
Tributos	3	0,0%	4.095	6,4%	+4.092
Despesas da Operação	300	0,7%	1.100	1,7%	+800
Despesas Comerciais	12.711	27,9%	–	–	(12.711)
Total das saídas	**45.607**	**100%**	**64.454**	**100%**	**+18.847**

Fonte: Fluxo de Caixa Gerencial da Recuperanda; percentuais e variações calculados pela Administração Judicial.

Em agosto, **Fornecedores** e **Despesas Administrativas** concentraram 75,7% das saídas. Os pagamentos a Fornecedores saltaram de R$ 1.400 para R$ 24.335, e os Tributos passaram de R$ 3 para R$ 4.095. Em sentido contrário, as Despesas Comerciais de julho (R$ 12.711) não se repetiram.

O fluxo **não concilia** com as demais demonstrações. A DRE de agosto registra Receita Bruta de R$ 787.241, mas o fluxo não aponta nenhum recebimento. No Balanço, o Disponível subiu de R$ 18.734 para R$ 90.416 (+R$ 71.682), enquanto o fluxo indica consumo de R$ 64.454, uma diferença de R$ 136.136. As Despesas com Pessoal da DRE (R$ 512.441) também ficam muito acima da Folha paga no caixa (R$ 10.442).

O mesmo ocorre em julho: no Balanço, o Disponível caiu R$ 73.709, mas o fluxo registra apenas R$ 45.607 de saídas e nenhuma entrada, restando uma diferença de R$ 28.102 sem explicação no fluxo.

Recomenda-se que a Recuperanda apresente o fluxo de caixa completo de janeiro a agosto de 2026, acompanhado dos extratos bancários e conciliado com o Balanço Patrimonial e a DRE.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

13. MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

13.1. Cronograma processual

Recuperação Judicial – Processo nº 1018155-50.2025.8.26.0554		
DATA	**EVENTO**	**Lei 11.101/2005**
28.07.2025	Distribuição do pedido de RJ	–
20.01.2026	Deferimento do processamento da RJ (fls. 560/565)	Art. 52
21.01.2026	Termo de compromisso da Administradora Judicial (fls. 575/578)	Art. 33
22.01.2026	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	–
22.04.2026	Publicação do edital de convocação de credores – 1ª lista (DJE), disponibilizado em 20.04.2026 (fls. 868/870)	Art. 52, § 1º
07.05.2026	Prazo fatal para apresentação das habilitações/divergências administrativas (15 dias da publicação do edital de convocação de credores)	Art. 7º, § 1º
20.03.2026 e 07.05.2026	Apresentação do PRJ (fls. 795/847) – 60 dias da publicação do deferimento – e da complementação (fls. 876/933), determinada às fls. 871/872	Art. 53
22.05.2026	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (fls. 1.089/1.110) – 15 dias da juntada do PRJ	Art. 22, II, h
22.06.2026 *(PF: 21.06 – domingo)*	Relação de credores da AJ (fls. 1.285/1.297) – 45 dias do término do prazo das habilitações/divergências administrativas	Art. 7º, § 2º
24.08.2026	Publicação do edital de aviso aos credores – apresentação do PRJ (edital conjunto com a relação de credores da AJ, disponibilizado em 21.08.2026)	Art. 53
23.09.2026	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
24.08.2026	Publicação do edital da relação de credores da AJ (fls. 1.510), disponibilizado em 21.08.2026	Art. 7º, § 2º
03.09.2026	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais (10 dias da publicação do edital)	Art. 8º
22.06.2026 *(PF: 21.06 – domingo)*	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento) – superado pela decisão de fls. 1.493/1.496, que determinou a realização da AGC em até 60 dias	Art. 56, § 1º
27.10.2026	Publicação do edital de convocação da AGC (DJE), disponibilizado em 26.10.2026 (fls. 1.858/1.860)	Art. 36
18.11.2026	Assembleia Geral de Credores virtual – 1ª convocação, às 14h (fls. 1.775/1.776)	Art. 36, I
25.11.2026	Assembleia Geral de Credores virtual – 2ª convocação, às 14h	Art. 36, I
21.07.2026	Encerramento do stay period inicial (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação do deferimento)	Art. 6º, § 4º
13.08.2026	Prorrogação do stay period por 90 dias (fls. 1.493/1.496)	Art. 6º, § 4º
19.10.2026	Término da prorrogação do stay period (90 dias)	Art. 6º, § 4º

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

13. MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

13.2. Andamentos processuais relevantes

O deferimento do processamento da recuperação judicial de Vitória Serviços Operacionais Ltda. ocorreu em 20.01.2026 (fls. 560/565), oportunidade em que foi nomeada como Administradora Judicial a GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.

A relação de credores apresentada pela Recuperanda indica um passivo concursal de R$ 5.205.812,23, integralmente concentrada na Classe III – Quirografário. A relação de credores completa pode ser consultada às fls. 262/275 dos autos ou através do site desta Auxiliar (https://gatekeeperaj.com.br).

Em 20.02.2026, esta Administradora Judicial apresentou o Relatório Inicial de Atividades (fls. 645/682).

Em 20.03.2026, a Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial (fls. 795/847), e esta Administradora Judicial apontou, em 06.04.2026, o não atendimento aos requisitos do art. 53 da LREF (fls. 848/851).

O edital do art. 52, § 1º, da LREF (fls. 865), com a relação de credores apresentada pela Recuperanda (passivo de R$ 5.205.812,23, fls. 262/275), foi disponibilizado em 20.04.2026 e publicado em 22.04.2026 (fls. 868/870). O prazo de 15 dias para habilitações e divergências administrativas encerrou-se em 07.05.2026.

Em 27.04.2026, este D. Juízo determinou a complementação do PRJ, sob pena de convolação em falência (fls. 871/872). A complementação foi apresentada em 07.05.2026 (fls. 876/933), e esta Administradora Judicial apresentou o relatório sobre a legalidade do PRJ em 22.05.2026 (fls. 1.089/1.110). Em 07.07.2026, a Recuperanda juntou o Primeiro Aditivo ao PRJ (fls. 1.377/1.379). Foram apresentadas objeções ao plano por Sulpeças Comércio e Representações Ltda. (fls. 1.449/1.454), Conpav Santa Fé Construções e Pavimentação Ltda. (fls. 1.455/1.457) e Banco Bradesco S.A. (fls. 1.555/1.564).

Por decisão de 13.08.2026 (fls. 1.493/1.496), este D. Juízo: (i) prorrogou o stay period por 90 dias, contados do término do prazo inicial, determinando a realização da AGC em até 60 dias; (ii) determinou a apresentação de novo laudo de viabilidade econômico-financeira, em 10 dias; (iii) deferiu a publicação do edital do art. 7º, § 2º, c/c o art. 53, parágrafo único, da LREF; e (iv) determinou a transferência, para a conta judicial destes autos, dos valores constritos na Execução nº 1012164-30.2024.8.26.0554, da 1ª Vara Cível de Santo André/SP.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

13. MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

13.2. Andamentos processuais relevantes

Em 01.10.2026 (fls. 1.581/1.583), este D. Juízo reiterou a determinação de apresentação de novo laudo, em 5 dias, determinou a comunicação ao Juízo da 2ª Vara Cível de Santo André/SP de que o crédito de Expresso Amec Transportes Ltda. se submete à recuperação judicial e deixou de homologar as datas inicialmente indicadas para a AGC, por não observarem a antecedência do art. 36 da LREF. O laudo foi apresentado em 13.10.2026 (fls. 1.600/1.764), e esta Administradora Judicial concluiu, em 26.10.2026, que o PRJ passou a atender aos requisitos do art. 53 da LREF (fls. 1.865/1.867).

Em 19.10.2026 (fls. 1.775/1.776), foram homologadas as datas da Assembleia Geral de Credores virtual: **18.11.2026, às 14h, em 1ª convocação, e 25.11.2026, às 14h, em 2ª convocação**. O edital de convocação (fls. 1.858/1.860) foi disponibilizado em 26.10.2026 (fls. 1.863/1.864). Em 20.10.2026, a Recuperanda requereu a complementação da prorrogação do stay period por até 90 dias (fls. 1.782/1.789), **pedido ainda pendente de apreciação**.

13.3. Incidentes de habilitação ou impugnação de crédito

Em 22.06.2026, esta Administradora Judicial apresentou a relação de credores do art. 7º, §2º, da LREF (fls. 1.285/1.297), com passivo sujeito de **R$ 5.678.483,20, distribuído entre 120 credores**: Classe I – Trabalhista, R$ 5.670,60 (1 credor); Classe III – Quirografário, R$ 5.646.779,13 (115 credores); e Classe IV – ME/EPP, R$ 26.033,47 (4 credores). O edital (fls. 1.510), que também deu aviso do recebimento do PRJ, foi disponibilizado em 21.08.2026 e publicado em 24.08.2026 (fls. 1.515/1.518), abrindo o prazo de 10 dias para a apresentação de habilitações e impugnações de crédito tempestivas, encerrado em 03.09.2026, e o de 30 dias para objeções ao plano, encerrado em 23.09.2026.

Segue quadro resumo dos incidentes distribuídos por dependência ao procedimento recuperacional:

Processo nº.	Credor	Objeto	Status
4164100-84.2026.8.26.0100	**COOPERATIVA DE CRÉDITO DE LIVRE ADMISSAO E DOS TRANSPORTADORES RODOVIARIOS DE VEICULOS - SICOOB CREDCEG - SICOOB**	**Impugnação**	**Pendente de julgamento.**
4000710-34.2026.8.26.0359	**BATISTA TRANSPORTES E LOCACOES LTDA**	**Habilitação**	**Pendente de julgamento.**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:48 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

14. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

14.1. Diligência realizada em 04.02.2026

Em 04.02.2026, a equipe desta Auxiliar, acompanhada de seus assistentes técnicos da Rio Branco Consultores, compareceu à sede da Recuperanda, situada na Rua Coronel Ortiz, nº 271, sala 03, Centro, Santo André - SP, CEP 09015-535. Na ocasião, foi informado que o imóvel ocupado não pertence à Recuperanda. Diante disso, solicitou-se o encaminhamento da respectiva matrícula, bem como de eventual contrato de locação ou instrumento de cessão de uso, documentação que, até o presente momento, permanece pendente de envio.

Na oportunidade, a diligência foi acompanhada pelo sócio da Recuperanda, Sr. Daniel Scaldelai Dela Coleta, pela advogada Sra. Marceli Murani Braga de Souza, pelo consultor financeiro Sr. Luiz Furlan e pela contadora Sra. Maria Estela Minchuerri.

Foi brevemente abordado o histórico da empresa, com explicação a respeito dos ramos de atuação e funcionamento da operação, bem como os principais motivos da crise enfrentada e as estratégias de soerguimento.

No local, constatou-se a efetiva existência da sede administrativa da empresa, com estrutura compatível com a atividade desempenhada, incluindo mobiliário de escritório (mesas, cadeiras, computadores e armários), bem como a presença de funcionária alocada no setor administrativo/recursos humanos, conforme demonstram os registros fotográficos a seguir:







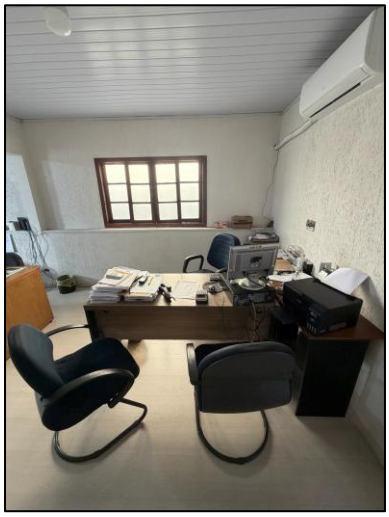
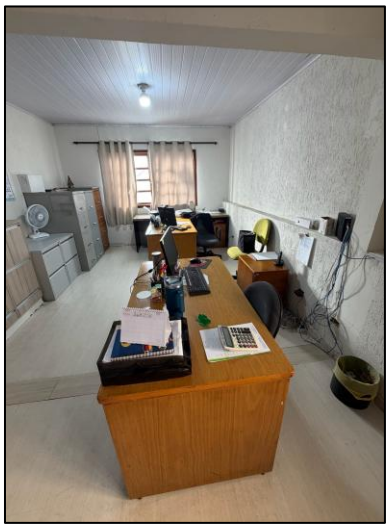
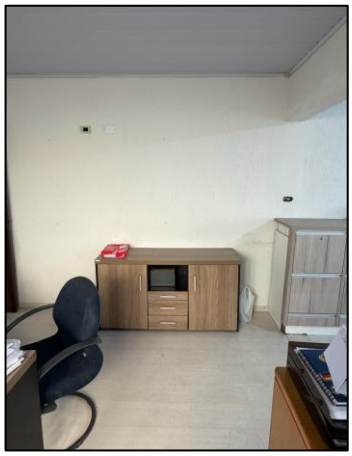
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

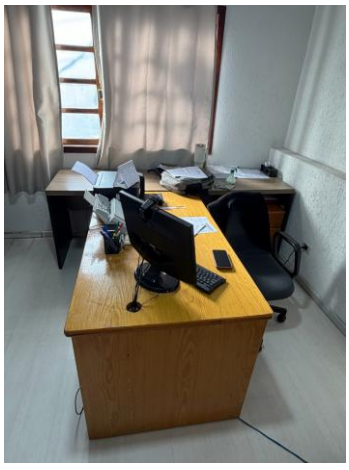
14. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

14.1. Diligência realizada em 04.02.2026





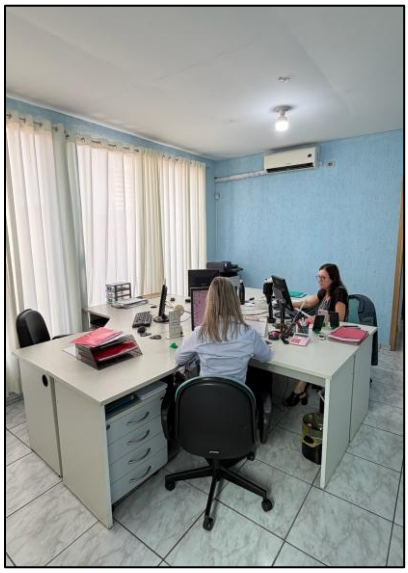


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

14. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

14.1. Diligência realizada em 04.02.2026







Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.1. CONSIDERAÇÕES FINAIS – ABRIL

Diante da análise dos dados contábeis, esta Administradora Judicial faz as seguintes considerações:

- ***Ativo.*** Entre 31.03.2026 e 30.04.2026, o Ativo Total apresentou crescimento, passando de R$ 10.219.086 para R$ 10.400.120. Observa-se alteração na composição patrimonial, com avanço do Ativo Circulante impulsionado, principalmente, pela conta Disponível, que passou de R$ 235 em março para R$ 180.748 em abril, sugerindo recomposição momentânea de liquidez. A conta Tributos a Recuperar apresentou leve aumento passando de R$ 1.290.806 em março para R$ 1.291.327 em abril. O Ativo Não Circulante manteve-se integralmente estável no período, permanecendo em R$ 5.814.346, sem qualquer movimentação registrada entre março e abril de 2026.

- ***Passivo.*** O Passivo Total acompanhou a variação do Ativo, encerrando abril em R$ 10.400.120. Verifica-se elevação do Passivo Circulante, que passou de R$ 2.381.953 em março para R$ 2.710.634 em abril, com destaque para o registro de R$ 300.000 na rubrica Outras Contas a Pagar, além do crescimento em Encargos Sociais a Pagar (de R$ 58.689 para R$ 74.624), Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas (de R$ 882.498 para R$ 893.283) e Obrigações Trabalhistas (de R$ 8.599 para R$ 10.560). O Passivo Não Circulante permaneceu estável em R$ 2.211.237, composto integralmente por Empréstimos e Financiamentos.

- ***Patrimônio Líquido.*** O Patrimônio Líquido apresentou retração no período, passando de R$ 5.625.896 em março para R$ 5.478.249 em abril de 2026. O Capital Social permaneceu em R$ 9.900.000, enquanto os Lucros ou Prejuízos Acumulados mantiveram saldo positivo de R$ 594.070. Observa-se agravamento do Resultado do Exercício, que passou de R$ 126.174 negativos em março para R$ 273.821 negativos em abril. Os Lucros Distribuídos permaneceram registrados em R$ 4.742.000 negativos, contabilizados como redução do patrimônio líquido, sem variações entre os meses.

- ***Demonstração do Resultado (DRE).*** A Receita Líquida apresentou crescimento de R$ 185.248 em março para R$ 209.072 em abril, porém com deterioração operacional relevante. Os Custos dos Serviços Prestados avançaram de R$ 158.273 para R$ 225.048 no período, superando integralmente a Receita Líquida em abril. O Lucro Bruto reverteu de R$ 26.975 positivos em março para R$ 15.976 negativos em abril. As Despesas Operacionais também apresentaram crescimento expressivo, passando de R$ 151.734 para R$ 256.113, reflexo principalmente do aumento nas Despesas com Pessoal e nas Despesas Gerais. O Resultado Operacional permaneceu negativo nos dois meses, agravando-se de R$ 124.760 negativos em março para R$ 272.089 negativos em abril. O Resultado Financeiro permaneceu negativo em ambos os períodos, registrando R$ 1.414 negativos em março e R$ 1.732 negativos em abril. Como consequência, o Lucro/Prejuízo do Exercício apresentou agravamento expressivo, passando de R$ 126.174 negativos em março para R$ 273.821 negativos em abril.

- ***Passivo Fiscal.*** Consta saldo de R$ 70.370,48 em inscrições ativas junto à PGFN (Regularize), bem como quadro sintético de tributos pendentes totalizando R$ 123.030,48, distribuídos entre IPTU, FGTS, ISS, IRPF, GPS, COFINS e PIS. A conciliação entre bases fiscais e registros contábeis depende de detalhamento por competência, natureza e eventuais parcelamentos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.2. CONSIDERAÇÕES FINAIS – MAIO E JUNHO

Diante da análise dos dados contábeis, esta Administradora Judicial faz as seguintes considerações:

- ***Ativo.*** Entre 30.04.2026 e 30.06.2026, o Ativo Total apresentou crescimento expressivo, passando de R$ 10.400.120 para R$ 14.126.025, após atingir R$ 14.166.475 em maio. A principal alteração ocorreu no Ativo Circulante, que avançou de R$ 4.585.774 em abril para R$ 8.352.129 em maio e R$ 8.311.679 em junho, impulsionado, sobretudo, pelo aumento dos Estoques, de R$ 1.775.776 para R$ 5.586.447. Em sentido contrário, a conta Disponível apresentou redução contínua, passando de R$ 180.748 em abril para R$ 128.586 em maio e R$ 92.443 em junho, indicando retração dos recursos de liquidez imediata. O Ativo Não Circulante permaneceu integralmente estável em R$ 5.814.346 durante todo o período, inclusive sem movimentação da Depreciação Acumulada, mantida em R$ 1.756.537 negativos.

- ***Passivo.*** O Passivo Total acompanhou a variação do Ativo, encerrando junho em R$ 14.126.025. O Passivo Circulante apresentou crescimento expressivo, passando de R$ 2.710.634 em abril para R$ 6.376.906 em maio e R$ 6.531.677 em junho. A principal alteração decorreu da rubrica Provisão Obra, que apresentava saldo negativo de R$ 3.810.671 em abril e deixou de apresentar saldo a partir de maio. As Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas passaram de R$ 893.283 em abril para R$ 773.923 em maio e R$ 918.846 em junho, enquanto as Obrigações Trabalhistas recuaram de R$ 10.560 em abril para R$ 5.808 em junho. O Passivo Não Circulante permaneceu em R$ 2.211.237 em abril e maio, reduzindo-se para R$ 2.136.237 em junho, em razão da redução de R$ 75.000 na rubrica Empréstimos e Financiamentos.

- ***Patrimônio Líquido.*** O Patrimônio Líquido apresentou oscilação no período, passando de R$ 5.478.249 em abril para R$ 5.578.331 em maio e encerrando junho em R$ 5.458.111. O Capital Social permaneceu em R$ 9.900.000, enquanto os Lucros ou Prejuízos Acumulados mantiveram saldo de R$ 594.070 e os Lucros Distribuídos permaneceram registrados em R$ 4.742.000 negativos. O Resultado do Exercício apresentou melhora temporária em maio, passando de R$ 273.821 negativos em abril para R$ 173.738 negativos, porém voltou a se deteriorar em junho, atingindo prejuízo de R$ 293.959

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.2. CONSIDERAÇÕES FINAIS – MAIO E JUNHO

- ***Demonstração do Resultado (DRE).*** A Receita Líquida apresentou crescimento expressivo, passando de R$ 209.072 em abril para R$ 468.316 em maio e R$ 468.042 em junho. Os Custos dos Serviços Prestados aumentaram de R$ 225.048 em abril para R$ 270.306 em maio e R$ 292.906 em junho; contudo, o crescimento das receitas possibilitou a reversão do Lucro Bruto de R$ 15.976 negativos em abril para R$ 198.009 positivos em maio e R$ 175.135 positivos em junho. Em contrapartida, as Despesas Operacionais avançaram de R$ 256.113 para R$ 369.510 e R$ 466.368, respectivamente, influenciadas principalmente pelo crescimento das Despesas com Pessoal e das Despesas Gerais. Assim, o Resultado Operacional, apesar da melhora observada em maio, permaneceu negativo e encerrou junho em R$ 291.232 negativos. O Resultado Financeiro também permaneceu negativo, passando de R$ 1.732 negativos em abril para R$ 2.727 negativos em junho. Como consequência, o Prejuízo do Exercício passou de R$ 273.821 em abril para R$ 173.738 em maio e R$ 293.959 em junho, demonstrando que o crescimento das receitas e a recuperação da margem bruta ainda não foram suficientes para compensar a expansão das despesas operacionais.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.3. CONSIDERAÇÕES FINAIS – JULHO

Diante da análise dos dados contábeis, esta Administradora Judicial faz as seguintes considerações:

- **Ativo.** Entre junho e julho de 2026, o Ativo Total apresentou leve redução, passando de R$ 14.126.025 para R$ 14.052.316, retração de R$ 73.709 (0,5%). A variação decorreu integralmente do Ativo Circulante, que recuou de R$ 8.311.679 para R$ 8.237.971. Destaca-se a expressiva redução da rubrica Disponível, de R$ 92.443 para R$ 18.734, queda de R$ 73.709 (79,7%), evidenciando diminuição relevante dos recursos de liquidez imediata. As demais rubricas do Ativo Circulante permaneceram inalteradas, assim como o Ativo Não Circulante, mantido em R$ 5.814.346. Ressalta-se, ainda, a ausência de movimentação da Depreciação Acumulada, que permaneceu em R$ 1.756.537 negativos.

- **Passivo.** O Passivo Circulante apresentou pequena elevação, passando de R$ 6.531.677 em junho para R$ 6.557.328 em julho, aumento de R$ 25.651 (0,4%). Entre as principais movimentações, os Encargos Sociais a Pagar cresceram 24,1%, atingindo R$ 79.642, enquanto as Obrigações Tributárias e Obrigações sobre Receitas aumentaram 1,1%, encerrando julho em R$ 929.311. O Passivo Não Circulante apresentou crescimento mais relevante, passando de R$ 2.136.237 para R$ 2.796.339, aumento de R$ 660.102 (30,9%), decorrente integralmente da elevação dos Empréstimos e Financiamentos, correspondente à atualização monetária dos empréstimos junto ao Banco Bradesco e ao Sicoob, conforme o razão contábil de julho de 2026 (fls. 1.643), também registrada nas Despesas Financeiras do mês (R$ 660.234).

- **Patrimônio Líquido.** O Patrimônio Líquido apresentou deterioração significativa, reduzindo-se de R$ 5.458.111 em junho para R$ 4.698.650 em julho, retração de R$ 759.461 (13,9%). A redução decorreu integralmente do Resultado do Exercício, cujo prejuízo passou de R$ 293.959 para R$ 1.053.420. As demais rubricas patrimoniais permaneceram inalteradas no período.

- **Demonstração do Resultado (DRE).** A Receita Líquida permaneceu inalterada em R$ 468.042 entre junho e julho, enquanto os Custos dos Serviços Prestados aumentaram 1,8%, levando o Lucro Bruto a recuar de R$ 175.135 para R$ 169.835. As Despesas Operacionais cresceram 20,1%, passando de R$ 466.368 para R$ 560.295, impulsionadas pelo aumento das Despesas com Pessoal e das Despesas Gerais. Com isso, o prejuízo operacional aumentou de R$ 291.232 para R$ 390.460. O principal impacto do período, contudo, decorreu das Despesas Financeiras, que saltaram de R$ 2.727 para R$ 662.960, aumento de R$ 660.234. Como consequência, o Prejuízo do Exercício atingiu R$ 1.053.420 em julho, frente aos R$ 293.959 negativos registrados em junho, representando deterioração de R$ 759.461 (258,4%).

Nota: Em síntese, julho apresentou agravamento da situação econômico-financeira da Recuperanda, caracterizado pela expressiva redução das disponibilidades, aumento dos Empréstimos e Financiamentos de longo prazo, crescimento das despesas operacionais e forte elevação das despesas financeiras. Embora a operação tenha permanecido com lucro bruto positivo, este se mostrou insuficiente para absorver a estrutura de despesas da Recuperanda, resultando em aumento substancial do prejuízo e consequente redução do Patrimônio Líquido.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.4. CONSIDERAÇÕES FINAIS – AGOSTO

Diante da análise dos dados contábeis de agosto de 2026, esta Administradora Judicial apresenta as seguintes considerações:

- ***Ativo.*** O Ativo Total cresceu R$ 270.805 (1,9%) entre julho e agosto, de R$ 14.052.316 para R$ 14.323.121, integralmente pela expansão do Ativo Circulante. Destacam-se o Disponível, que passou de R$ 18.734 para R$ 90.416, e Clientes, de R$ 1.318.219 para R$ 1.513.952. O Ativo Não Circulante ficou inalterado em R$ 5.814.346, sem movimentação da Depreciação Acumulada (R$ 1.756.537 negativos).

- ***Passivo.*** O Passivo Circulante subiu R$ 122.827 (1,9%), de R$ 6.557.328 para R$ 6.680.155. A principal alta foi em Outras Contas a Pagar, de R$ 300.000 para R$ 400.000, seguida das Obrigações Trabalhistas, das Obrigações Tributárias e sobre Receitas e dos Encargos Sociais a Pagar. O Passivo Não Circulante permaneceu em R$ 2.796.339, composto apenas por Empréstimos e Financiamentos.

- ***Patrimônio Líquido.*** O Patrimônio Líquido passou de R$ 4.698.650 para R$ 4.846.627 (+R$ 147.977; 3,1%), exclusivamente pela redução do prejuízo do Resultado do Exercício, de R$ 1.053.420 para R$ 905.443 negativos. As demais rubricas do Patrimônio Líquido não se alteraram.

- ***Demonstração do Resultado (DRE).*** A Receita Líquida cresceu 56,3%, de R$ 468.042 para R$ 731.741. Como os Custos dos Serviços Prestados subiram menos (11,9%), o Lucro Bruto avançou 134,4%, para R$ 398.035, e a margem bruta foi de 36,3% para 54,4%. O prejuízo operacional caiu de R$ 390.460 para R$ 242.152, mas as Despesas Financeiras, de R$ 663.291, seguem acima do Lucro Bruto. O Prejuízo do Exercício recuou de R$ 1.053.420 para R$ 905.443 (melhora de R$ 147.977; 14,0%).

- ***Fluxo de Caixa.*** O Fluxo de Caixa Gerencial não registra entradas em julho e agosto, e as saídas operacionais subiram de R$ 45.607 para R$ 64.454, deixando a Variação de Caixa negativa nos dois meses. Os dados não conciliam com as demais demonstrações: a DRE registra Receita Bruta de R$ 787.241 em agosto sem recebimento correspondente, e o Disponível subiu R$ 71.682 no Balanço, diferença de R$ 136.136 em relação ao fluxo. A Recuperanda deve esclarecer essas divergências.

Em síntese, agosto mostrou melhora operacional em relação a julho, puxada pelo crescimento da receita e do Lucro Bruto, com redução do prejuízo e recuperação parcial do Patrimônio Líquido. Permanecem como pontos de atenção as despesas financeiras elevadas, o aumento das obrigações de curto prazo, a Liquidez Seca abaixo de 1,00x desde maio e a falta de conciliação do Fluxo de Caixa. Esta Administradora Judicial seguirá acompanhando a manutenção das receitas, a evolução das despesas financeiras e a efetiva geração de caixa operacional.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

15.5. CONSIDERAÇÕES GERAIS

Além das considerações de cada competência, esta Administradora Judicial destaca os seguintes pontos:

- **Andamento processual.** O PRJ (fls. 795/847), complementado às fls. 876/933 e aditado às fls. 1.377/1.379, foi considerado por esta Administradora Judicial apto à deliberação dos credores após o aditamento do laudo de viabilidade (fls. 1.865/1.867). A Assembleia Geral de Credores virtual foi designada para 18.11.2026, em 1ª convocação, e 25.11.2026, em 2ª convocação (fls. 1.775/1.776). Os demais andamentos estão descritos no item 13.2.

- **Ativo imobilizado.** Na diligência de 04.02.2026, a Recuperanda informou que fará o levantamento e a conciliação do ativo imobilizado, pois podem existir bens já alienados que permanecem registrados na contabilidade. Até agosto de 2026, não houve movimentação nas contas do imobilizado.

- **Empréstimo Caruana.** Em junho de 2026, a rubrica Empréstimos e Financiamentos foi reduzida em R$ 75.000. Questionada, a Recuperanda informou tratar-se do pagamento de parte do empréstimo Caruana, conforme contrato (resposta ao questionamento nº 8 de maio e junho/2026). O crédito não consta da relação de credores desta Administradora Judicial (fls. 1.291/1.297), e foram solicitados esclarecimentos sobre a natureza do pagamento e a sujeição do crédito à recuperação judicial (questionamento nº 15 de julho/2026), ainda sem resposta.

- **Passivo fiscal.** Segundo a Recuperanda, os tributos correntes não vêm sendo recolhidos, à exceção do FGTS e do ISS do mês, em razão do atraso no recebimento das medições, e os débitos em atraso serão objeto de parcelamento após a regularização (respostas aos questionamentos nº 26 a 37 de maio e junho/2026). Em agosto de 2026, foram comprovados recolhimentos de R$ 4.094,71 (FGTS e ISS). O passivo tributário registrado na contabilidade soma R$ 2.255.714, ante R$ 193.400,96 nos relatórios fiscais apresentados, e aguarda-se a conciliação entre as bases e o envio de relatórios fiscais atualizados (item 11).

- ***Mútuo.*** Em abril de 2026, foi registrado saldo de R$ 300.000 em Outras Contas a Pagar, que a Recuperanda informou referir-se a contrato de mútuo celebrado com a São Vicente Gestão de Crédito Ltda. (respostas aos questionamentos nº 3 e 10 de abril/2026). A contratação do mútuo de R$ 300.000,00, para recomposição do capital de giro, também foi informada nos autos, no aditamento do laudo de viabilidade (fls. 1.600/1.764), conforme registrado por esta Administradora Judicial às fls. 1.865/1.867. Em agosto de 2026, o saldo da rubrica passou a R$ 400.000. Foram solicitados esclarecimentos sobre a natureza da obrigação, o credor, o vencimento e a sujeição do crédito à recuperação judicial (questionamento nº 13 de julho/2026), bem como sobre a origem do aumento de R$ 100.000 (questionamento nº 9 de agosto/2026), ainda sem resposta.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

16. DOCUMENTOS PENDENTES

Para o período de agosto de 2026, foram solicitados 21 documentos à Recuperanda. Apenas **2 foram entregues integralmente** (balancetes de verificação e livros razão e diário), **7 foram entregues parcialmente** e **10 não foram enviados**. Outros 2 itens não se aplicam (composição dos estoques e guias de ICMS).

Nº	Documento	Situação em agosto/26
Entregues parcialmente (7)		
01	**Balanço patrimonial assinado**	Enviado só o balancete de 08/26 (assinado em 22/09/2026); BP formal não enviado.
02	**DRE assinada**	Enviado só o balancete de 08/26; DRE formal não enviada.
05	**Fluxo de caixa gerencial**	Sem identificação da empresa; entradas zeradas (não reflete mútuo de R$ 100 mil e recebimentos de R$ 64 mil); saldo final de R$ 69.971,24 contra R$ 90.415,73 na contabilidade.
06	**Extratos bancários**	Enviado só o extrato do BB (cc 92953-0); falta o da conta 1.1.01.02.0001 (movimento de R$ 156.172,83).
08	**Sócios e pró-labores pagos**	Enviado só o recibo de pró-labore de 07/26 (R$ 42.000,00 bruto); falta 08/26.
14	**Folha de pagamento sintética**	Enviada a de 07/26; falta 08/26.
15	**Folha de pagamento completa**	Enviada a de 07/26; falta 08/26.
Não entregues (10)		
07	**Movimentação dos bens do Ativo Imobilizado**	
09	**Evolução do quadro de colaboradores, inclusive PJ e terceirizados**	
10	**Declaração assinada pelos representantes legais confirmando a veracidade dos dados**	
12	**Relatório de clientes e contas a receber (Excel)**	
13	**Relatório de fornecedores e contas a pagar (Excel)**	
16	**DCTFWeb transmitida e protocolo de entrega**	
17	**Guia de INSS (GPS ou DARF via DCTFWeb) com comprovante de recolhimento**	
19	**Mapas de apuração de ICMS, PIS ou Cofins**	
20	**Comprovantes de pagamento de salários e encargos**	
21	**Organogramas empresariais e administrativos**	

Fonte: Controle de Documentação da Administração Judicial, processo nº 1018155-50.2025.8.26.0554.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

17. ANEXOS – RESPOSTAS AOS QUESTIONAMENTOS

Seguem anexas a este relatório as respostas apresentadas pela Recuperanda aos questionamentos encaminhados por esta Administradora Judicial:

- Respostas aos questionamentos referentes à competência de abril de 2026, acompanhadas do balancete de verificação de abril de 2026;

- Respostas aos questionamentos referentes às competências de maio e junho de 2026.

Os questionamentos referentes às competências de julho de 2026 (31 questões) e de agosto de 2026 (14 questões) permanecem pendentes de resposta pela Recuperanda até a data deste relatório.

Sendo o que nos cumpria para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à disposição deste D. Juízo e dos demais interessados para os esclarecimentos necessários, pelo endereço eletrônico rj.vitoria@gatekeeperaj.com.br, e informa que mantém o website https://gatekeeperaj.com.br, onde estão disponíveis informações atualizadas, as principais peças e documentos do processo e os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. São Gabriel, 477, 4º andar, conj. 42 - Itaim Bibi, São Paulo/SP CEP 01435-001
contato@gatekeeperaj.com.br | www.gatekeeperaj.com.br

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São Vicente, 446, conj. 1206 - Barra Funda, São Paulo/SP - CEP 01139-000
www.riobranco.adm.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 9bnifWf1.

ESCLARECIMENTOS BALANCETE

03/2026

VITÓRIA SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ/MF 10.354.733/0001-88

Questão 01	Na conta clientes houve recebimento de clientes que estava pendente de recebimento.
Questão 02	Houve transferência de recursos da gestora de recursos no período.
Questão 03	Estava pendente o recebimento de valores de NF no período anterior.
Questão 04	Não houve alteração no período em estoques.
Questão 05	Houve emissão de NF com retenção de PIS/Cofins/C. Social e IR, sendo PIS e Cofins compensados na própria competência e IRPJ e C. Social ficou a recuperar ou compensar futuramente.
Questão 06	Não houve recolhimento das obrigações no período (atrasos nos recolhimentos).
Questão 07	Não houve recolhimento dos encargos sociais no período (atraso nos recolhimentos).
Questão 08	Não houve pagamento das obrigações trabalhistas no período (atraso nos recolhimentos).
Questão 09	Não houve recolhimento das obrigações tributárias no período (atraso nos recolhimentos).
Questão 10	Existe saldo a pagar de fornecedores (em negociação com os débitos).
Questão 11	Provisão de obra já foi regularizado referente a insumo de obras no período.
Questão 12	No exercício anterior fechou com prejuízo.
Questão 13	Houve aumento de Capital com parte de lucros acumulados.
Questão 14	Não houve emissão de NFs de serviços prestados no período (medição).
Questão 15	Não houve redução das deduções, foram considerados s/ as receitas: PIS/Cofins/ISS.
Questão 16	Foram contratados serviços/custos para obra em andamento que ainda não houve medição para recebimentos da prestação de serviços.
Questão 17	Houve aumento dos custos com obras pelos serviços contratados no período.
Questão 18	Houve aumento ref. a Pro Labore e férias no período.
Questão 19	Houve redução de pessoal (demissão) em período posterior, reduzindo despesas com pessoal (obra).
Questão 20	Refere-se a Pro Labore de Daniel S. Coleta, com reajustes de valores compatíveis de R$ 5.000,00 p/ R$ 42.000,00.
Questão 21	Refere-se a despesas bancárias devido para as instituições financeiras.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código hrEgk4aK.

ESCLARECIMENTOS BALANCETE

VITÓRIA SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA

CNPJ/MF 10.354.733/0001-88

Questão 01	Corrigido provisão de obras, segue balancete ref. Insumo de obras.
Questão 02	Não foram pagas parcelas vencidas.
Questão 03	Contrato de mútuo São Vicente Gestão de Crédito LTDA.
Questão 04	Não houve movimentação de estoques, clientes e outros créditos.
Questão 05	Houve retenção na emissão de NFs mês 04/26 ref. a PIS/Cofins/C. Social e IRRF. Não há pedido de restituição ou compensação formalizados. PIS e Cofins foram compensados no próprio mês.
Questão 06	A depreciação está sendo reconhecida no final do exercício e não mês a mês.
Questão 07	Não houve alteração na conta de investimentos ou caução no período.
Questão 08	Até o momento não foram realizados pagamentos ref. fornecedores e impostos.
Questão 09	Ref. a parcelamento de tributos não houve pagamento das parcelas até o momento.
Questão 10	Ref. contrato de mútuo de São Vicente Gestão de Crédito LTDA.
Questão 11	Encargos sociais referem-se a INSS e FGTS a recolher, onde estão ambos em atraso.
Questão 12	Não há reconhecimento de custos de períodos anteriores, onde em 04/26 houve aumento no custo efetivo de obra.
Questão 13	Houve aumento em despesas com pessoal, devido a duas demissões e variação no valor de Pro Labore.
Questão 14	Esta variação é pela contratação de serviços Pessoa Jurídica no mês 04/26.
Questão 15	Não existem lançamentos de receitas financeiras e o valor de despesas financeiras não está incluso apropriação dos encargos dos empréstimos e financiamentos.
Questão 16	A empresa apura seus impostos pelo Lucro Real, com base no balanço final. Não existem débitos tributários a serem reconhecidos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código BigjWaaF.

Balancete de VerificacAo de Abril/2026

0110 VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA
Rua Coronel Ortiz, 271 SALA 03
Centro - SANTO ANDRE/SP

10.354.733/0001-88

Descricao		Saldo Anterior	Debito	Credito	Saldo Atua
6666666661	ATIVO	13.891.034,99 D	539.992,51	359.782,09	14.071.245,41
6666666611	ATIVO CIRCULANTE	8.076.689,05 D	539.992,51	359.782,09	8.256.899,47
6666661101	DISPONIVEL	142.793,06 C	503.128,98	323.440,16	36.895,76
6666110101	CAIXA GERAL	0,00 D	180.747,86	0,00	180.747,86
1	CAIXA	0,00 D	180.747,86	0,00	180.747,86
6666110102	BANCOS CONTA MOVIMENTO	142.793,06 C	322.381,12	323.440,16	143.852,10
2	CONTA CORRENTE	143.028,28 C	322.298,92	323.122,85	143.852,21
5	BANCO DO BRASIL	235,11 D	82,20	317,31	0,00
2019	SAFRA	0,11 D	0,00	0,00	0,11
6666661102	REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	2.633.035,01 D	36.863,53	36.341,93	2.633.556,61
6666110201	CLIENTES MAO DE OBRA	1.318.219,20 D	26.080,59	26.080,59	1.318.219,20
20	CLIENTES DIVERSOS	1.318.219,20 D	0,00	0,00	1.318.219,20
21	CLIENTES DIVERSOS	0,00 D	26.080,59	26.080,59	0,00
6666110206	CREDITOS DIVERSOS	19.703,59 D	7.001,27	7.001,27	19.703,59
122	ADIANTAMENTOS DE SALARIOS	0,00 D	7.001,27	7.001,27	0,00
127	CREDITOS DIVERSOS	19.703,59 D	0,00	0,00	19.703,59
6666110208	IMPOSTOS A RECUPERAR	1.295.112,22 D	3.781,67	3.260,07	1.295.633,82
260	I.R. A RECUPERAR	62.417,04 D	260,80	0,00	62.677,84
263	ISS RETIDO	16.870,65 D	1.304,03	1.304,03	16.870,65
264	INSS A RECUPERAR	407.334,77 D	1.004,10	1.004,10	407.334,77
267	PIS/COFINS/C.SOCIAL RETIDO	66.468,86 D	1.212,74	951,94	66.729,66
270	ICMS A RECUPERAR	725.914,28 D	0,00	0,00	725.914,28
269	PREMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	16.106,62 D	0,00	0,00	16.106,62
6666661103	ESTOQUES	5.586.447,10 D	0,00	0,00	5.586.447,10
6666110302	INSUMOS DE OBRAS	5.586.447,10 D	0,00	0,00	5.586.447,10
350	INSUMOS DE OBRAS	5.586.447,10 D	0,00	0,00	5.586.447,10
6666666612	ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.155.311,63 D	0,00	0,00	3.155.311,63
6666661201	REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.155.311,63 D	0,00	0,00	3.155.311,63
6666120101	INVESTIMENTOS	3.155.311,63 D	0,00	0,00	3.155.311,63
650	OUTROS INVESTIMENTOS	3.148.159,07 D	0,00	0,00	3.148.159,07
651	CAUÇOES PERMANENTES	7.152,56 D	0,00	0,00	7.152,56
6666666613	IMOBILIZADO	2.659.034,31 D	0,00	0,00	2.659.034,31
6666661301	IMOBILIZADO	2.659.034,31 D	0,00	0,00	2.659.034,31
6666130102	VEICULOS	24.886,15 D	0,00	0,00	24.886,15
601	QUOTAS DE CONSORCIO	24.886,15 D	0,00	0,00	24.886,15
6666130104	MAQUINAS E ACESSORIOS	4.390.684,90 D	0,00	0,00	4.390.684,90
610	MAQUINAS E ACESSORIOS	4.390.684,90 D	0,00	0,00	4.390.684,90
6666130107	DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	1.756.536,74 C	0,00	0,00	1.756.536,74
627	(-) MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.756.536,74 C	0,00	0,00	1.756.536,74
7777777772	PASSIVO	14.017.208,89 C	71.554,50	400.232,73	14.345.887,12
7777777721	PASSIVO CIRCULANTE	6.053.902,06 C	71.554,50	400.232,73	6.382.580,29
7777772101	OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	6.053.902,06 C	71.554,50	400.232,73	6.382.580,29
7777210101	FORNECEDORES	0,00 D	8.930,29	8.930,29	0,00
641	FORNECEDORES DE SERVIÇOS	0,00 D	8.930,29	8.930,29	0,00
7777210104	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	8.599,00 C	17.361,43	19.322,43	10.560,00
765	SALARIOS A PAGAR	8.599,00 C	17.361,43	19.322,43	10.560,00

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/12/2026 às 16:45 , sob o número WRJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código BigjWaaF.

Balancete de VerificacAo de Abril/2026

0110 VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA
Rua Coronel Ortiz, 271 SALA 03
Centro - SANTO ANDRE/SP

10.354.733/0001-88

Descricao		Saldo Anterior	Debito	Credito	Saldo Atua
7777210105	OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS E OBRIG. S/ RECEITAS	743.776,67 C	2.258,68	13.040,81	754.558,80
776	IMPOSTO RENDA RETIDO NA FONTE	18.723,02 C	0,00	10.428,53	29.151,55
778	I.S.S. A RECOLHER	2,71 C	1.306,74	1.660,34	356,31
779	P.I.S. A RECOLHER	28.470,06 C	169,52	169,52	28.470,06
780	COFINS A RECOLHER	131.400,19 C	782,42	782,42	131.400,19
781	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	167.029,92 C	0,00	0,00	167.029,92
782	I.R.P.J. A RECOLHER	398.150,77 C	0,00	0,00	398.150,77
7777210106	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	58.688,71 C	1.004,10	16.939,20	74.623,81
790	I.N.S.S. A RECOLHER	24.617,51 C	1.004,10	15.393,21	39.006,62
791	F.G.T.S. A RECOLHER	33.590,72 C	0,00	1.545,99	35.136,71
793	CONTRB. CONFEDERATIVA A RECOLHER	480,48 C	0,00	0,00	480,48
7777210107	OUTRAS CONTAS A PAGAR	0,00 D	42.000,00	342.000,00	300.000,00
800	PRO LABORE A PAGAR	0,00 D	42.000,00	42.000,00	0,00
801	CONTAS A PAGAR APORTE	0,00 D	0,00	300.000,00	300.000,00
777210108	PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS	1.225.524,81 C	0,00	0,00	1.225.524,81
809	PIS / COFINS / C. SOCIAL / IRPJ	1.225.524,81 C	0,00	0,00	1.225.524,81
7777210109	PROCESSOS JUDICIAIS	4.017.312,87 C	0,00	0,00	4.017.312,87
13855	FORNECEDORES	3.810.671,03 C	0,00	0,00	3.810.671,03
13857	IMPOSTOS	206.641,84 C	0,00	0,00	206.641,84
7777777722	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.211.237,32 C	0,00	0,00	2.211.237,32
7777772203	EMPRESTIMOS E FINANCIMENTOS	2.211.237,32 C	0,00	0,00	2.211.237,32
7777220301	FINANCIAMENTOS	2.211.237,32 C	0,00	0,00	2.211.237,32
856	OP. CAPITAL GIRO BRADESCO	1.019.000,00 C	0,00	0,00	1.019.000,00
858	SICOB	758.297,45 C	0,00	0,00	758.297,45
859	CARUANA N° 9000000618	433.939,87 C	0,00	0,00	433.939,87
7777777724	PATRIMONIO LIQUIDO	5.752.069,51 C	0,00	0,00	5.752.069,51
7777772401	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.752.069,51 C	0,00	0,00	5.752.069,51
7777240101	CAPITAL SOCIAL	9.900.000,00 C	0,00	0,00	9.900.000,00
880	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	9.900.000,00 C	0,00	0,00	9.900.000,00
7777240105	RESULTADO DO EXERCICIO	594.069,51 C	0,00	0,00	594.069,51
894	LUCRO DO EXERCICIO	1.449.541,84 C	0,00	0,00	1.449.541,84
896	PREJUIZOS DO EXERCICIO	855.472,33 D	0,00	0,00	855.472,33
7777240106	LUCROS DISTRIBUIDOS	4.742.000,00 D	0,00	0,00	4.742.000,00
898	LUCROS A DISTRIBUIR	4.742.000,00 D	0,00	0,00	4.742.000,00
8888888883	DESPESAS	326.562,81 D	174.548,40	0,00	501.111,21
8888888831	DESPESAS OPERACIONAIS	153.148,64 D	104.695,92	0,00	257.844,56
8888883101	DESPESAS COM PESSOAL	133.205,57 D	76.544,12	0,00	209.749,69
7777310101	DESPESAS COM PESSOAL FILIAL	70.805,57 D	26.144,12	0,00	96.949,69
900	SALARIOS E ORDENADOS	43.836,32 D	19.322,43	0,00	63.158,75
902	FERIAS	8.494,35 D	0,00	0,00	8.494,35
906	I.N.S.S.	10.768,70 D	5.275,70	0,00	16.044,40
907	F.G.T.S.	7.706,20 D	1.545,99	0,00	9.252,19
8888310102	DESPESAS COM PESSOAL - ADMINISTR.	62.400,00 D	50.400,00	0,00	112.800,00
926	I.N.S.S	10.400,00 D	8.400,00	0,00	18.800,00
934	HONORARIOS DE DIRIGENTES	52.000,00 D	42.000,00	0,00	94.000,00
8888883104	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	18.528,87 D	27.834,49	0,00	46.363,36
8888310401	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	18.528,87 D	27.834,49	0,00	46.363,36

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código BigjWaaF.

Balancete de VerificacAo de Abril/2026

0110 VITORIA SERVICOS OPERACIONAIS LTDA — 10.354.733/0001-88
Rua Coronel Ortiz, 271 SALA 03
Centro - SANTO ANDRE/SP

Descricao		Saldo Anterior	Debito	Credito	Saldo Atual
961	HONORARIOS CONTABEIS	5.874,00 D	5.874,00	0,00	11.748,00 D
963	SERVIÇOS PROFISSIONAIS - P.JURIDICA	12.270,87 D	19.462,89	0,00	31.733,76 D
964	PREST. SERV. SOFTWARE	0,00 D	1.042,60	0,00	1.042,60 D
976	DESPESAS COM REFEIÇÕES	0,00 D	1.455,00	0,00	1.455,00 D
978	MATERIAL DE ESCRITORIO	384,00 D	0,00	0,00	384,00 D
8888883106	DESPESAS FINANCEIRAS	1.414,20 D	317,31	0,00	1.731,51 D
8888310601	DESPESAS FINANCEIRAS	1.414,20 D	317,31	0,00	1.731,51 D
1017	DESPESAS BANCARIAS	1.414,20 D	317,31	0,00	1.731,51 D
8888888833	CUSTOS IMOVEIS / SERVIÇOS VENDIDOS	158.272,90 D	67.596,51	0,00	225.869,41 D
8888883301	CUSTO IMOVEIS / SERVIÇOS VENDIDOS	158.272,90 D	67.596,51	0,00	225.869,41 D
8888330103	CUSTOS COM EXECUÇÃO DE OBRAS	158.272,90 D	67.596,51	0,00	225.869,41 D
1046	OBRAS DIVERSAS	158.272,90 D	67.596,51	0,00	225.869,41 D
8888888834	IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	15.141,27 D	2.255,97	0,00	17.397,24 D
8888883401	IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	15.141,27 D	2.255,97	0,00	17.397,24 D
8888340101	IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	15.141,27 D	2.255,97	0,00	17.397,24 D
1051	I.S.S.	7.827,07 D	1.304,03	0,00	9.131,10 D
1052	P.I.S.	1.302,53 D	169,52	0,00	1.472,05 D
1053	COFINS	6.011,67 D	782,42	0,00	6.794,09 D
9999999994	RECEITAS	200.388,91 C	0,00	26.080,59	226.469,50 C
9999999941	RECEITAS OPERACIONAIS	200.388,91 C	0,00	26.080,59	226.469,50 C
9999994101	RECEITAS OPERACIONAIS	200.388,91 C	0,00	26.080,59	226.469,50 C
9999410103	RECEITAS VENDAS APTOS/ALUG/ADM.IMÓVEIS/CORRET/P	200.388,91 C	0,00	26.080,59	226.469,50 C
1501	CLIENTES DIVERSOS	200.388,91 C	0,00	26.080,59	226.469,50 C

Total de Debitos :	786.095,41	Total de Creditos:	786.095,41
Total de Ativo :	14.071.245,41 D	Total de Passivo :	14.345.887,12 C
Total de Despesas:	174.548,40 D	Total de Receitas :	26.080,59 C
		Prejuízo do período:	148.467,81

DANIEL SCALDELAI DELA COLETA
SOCIO ADMINISTRADOR
C.P.F.: 183.624.618-88

MARIA ESTELA MINCHUERRI
Contador
CRC N° : 1SP156079/02

ESCRITORIO CONTABIL MINCHUERRI LTDA

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número WIRJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código BigjWaaF.

VITÓRIA SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA
CNPJ/MF 10.354.733/0001-88
ESCLARECIMENTOS BALANCETE 05 E 06/26

Questão 01	A redução das disponibilidades no período se deve pelo atraso nas medições, onde não houve recebimento no período.			
Questão 02	Devido ao atraso nas medições, no período não houve emissão de NFs, e não houve recebimento de valores de Clientes.			
Questão 03	Os valores de estoque se refere a insumos a serem aplicados em obras, porém até 06/26 não houve alteração devido ao atraso nas liberações do cronograma das obras.			
Questão 04	Não houve pagamentos das obrigações tributárias devido à falta de recebimento das medições.			
Questão 05	Não houve pagamento dos Encargos Sociais a pagar, devido à falta de recebimento das medições.			
Questão 06	Até o momento não houve alteração com as dívidas de fornecedores e impostos devido à falta de recebimento das medições.			
Questão 07	Não houve alteração na conta de investimentos e imobilizado, devido à falta de recebimentos no período. Ref. a depreciação é calculado acumulado anual.			
Questão 08	Houve pagamento de parte do passivo ref. Empréstimo Caruana, cfe contrato.			
Questão 09	Não houve emissão de NFs (receitas) no período.			
Questão 10	Foram executados serviços que gerou custo, porém devido ao atraso nas medições não houve emissão de NFs.			
Questão 11	A deterioração se deve pela ausência de receitas por atraso nas medições.			
Questão 12	O aumento de despesas com pessoal se deve pela demissão de dois funcionários.			
Questão 13	Despesas administrativas:			
	Em 05/26:		Mês 06/26:	
	Honorários contábeis	2.937,00	Honorários contábeis	2.937,00
	Serv. pessoa jurídica	12.424,00	Serv. pessoa jurídica	21.424,00
	Energia elétrica	649,02	Prest. Serv. Inform.	2.085,20
	Telefone	140,12	Energia elétrica	421,82
	Taxas	812,34	Telefone	140,12
			Taxas	666,35
Questão 14	Despesas administrativas:			
	Em 05/26:		Mês 06/26:	
	Honorários contábeis	2.937,00	Honorários contábeis	2.937,00
	Serv. pessoa jurídica	12.424,00	Serv. pessoa jurídica	21.424,00
	Energia elétrica	649,02	Prest. Serv. Inform.	2.085,20
	Telefone	140,12	Energia elétrica	421,82
	Taxas	812,34	Telefone	140,12
			Taxas	666,35

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código YmZm0rcs.

Questão 15	O prejuízo no período se deve pelo atraso nas medições para liberação de emisão das NFs no período.
Questão 16	O aumento de despesas financeiras se deve pelos valores debitados pelas instituições financeiras.
Questão 17	A empresa apura pelo Lucro Real no balanço anual definitivo.
Questão 18	Existe a previsão de liberação das medições com emissão das NFs nos próximos meses.
Questão 19	Após a liberação das medições pendentes com emissão das NFs nos próximos períodos a situação reverte tendo em vista a redução dos custos.
Questão 20	Refere-se a insumos a serem aplicados em obras que deverá alterar com regularização das medições e crescimento dos fluxos das obras.
Questão 21	O saldo de Clientes se deve por atraso de Prefeituras e órgãos governamentais devido à falta de Caixa destas instituições.
Questão 22	Devido ao atraso na liberação das NFs por atraso nas medições e falta de Caixa pelos órgãos governamentais, devendo equilibrar nos próximos meses.
Questão 23	Devido ao atraso na liberação das NFs por atraso nas medições e falta de Caixa pelos órgãos governamentais, devendo equilibrar nos próximos meses.
Questão 24	O detalhamento das despesas administrativas estão respondidos na questão 13 e estão discriminadas no balancete de 05 e 06/26.
Questão 25	Com a liberação de medições para emissão nos próximos meses de serviços executados, a estruturação operacional da empresa deve se estabilizar.
Questão 26	Devido a problemas nas medições não houve Caixa para liquidação das obrigações tributárias, devendo se regularizar nos próximos meses.
Questão 27	Devido a problemas nas medições não houve Caixa para liquidação dos tributos, devendo se regularizar nos próximos meses.
Questão 28	Após a regularização das medições os débitos e encargos em atraso serão solicitados parcelamentos para quitação de todos.
Questão 29	Os parcelamentos de tributos e encargos que se encontram em atraso e se forem cancelados após a regularização das medições, serão todos inclusos em novo parcelamento para quitação dos mesmos.
Questão 30	Com o atraso na liberação das medições não foi possível até o momento liquidar as obrigações do passivo fiscal mês a mês, porém com a regularização das medições o passivo fiscal também será liquidado.
Questão 31	A empresa apura pelo Lucro Real, sendo 3% para Cofins e 0,65% para PIS, sendo que algumas NFs emitidas são retidos Pis/Cofins/C. Social e o IR. Com isso a empresa faz a dedução do valor apurado com as deduções nas NFs.
Questão 33	A empresa não é contribuinte de ICMS ou impostos estaduais, onde no valor de R$ 918.846,29 de 06/26 o valor de ISS é R$ 134.274,55 e o restante R$ 784.571,74 são impostos federais, conforme constam discriminados no balancete.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código YmZm0rcs.

Questão 34	Todas as obrigações com declarações da empresa estão sendo entregues dentro dos prazos legais, não tem nenhuma pendência de declaração.
Questão 35	Com o atraso na liberação das medições não foi possível arcar com as obrigações tributárias até o momento, porém com a regularização das medições este passivo tributário será equilibrado.
Questão 36	Com o atraso na liberação das medições não foi possível arcar com o passivo tributário, porém com a regularização das medições este passivo tributário será equilibrado, somente o FGTS do mês e o ISS do mês estão sendo liquidados.
Questão 37	O passivo fiscal deverá nos próximos meses se equilibrar com a liberação das medições pendentes.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código YmZm0rcs.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	O "Disponível" caiu de R$ 180,7 mil (abr-26) para R$ 128,6 mil (mai), R$ 92,4 mil (jun) e apenas R$ 18,7 mil em jul-26 (-79,7% no último mês, -89,6% desde abril). Com passivo circulante de R$ 6,56 milhões, o caixa cobre 0,3% das obrigações de curto prazo. Qual a fonte de recursos prevista para honrar folha, encargos e tributos nos próximos meses? Há aporte, linha de crédito ou recebimento relevante previsto?			
2	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A rubrica "Clientes" está congelada em R$ 1.318.219 desde mar-26 (cinco meses sem qualquer movimentação), mesmo com reconhecimento de R$ 278,2 mil de receita bruta em maio. Qual o aging desses recebíveis? Há parcela vencida/incobrável que deva ser provisionada (PECLD)? Por que a receita de maio não transitou por contas a receber?			
3	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	Os "Estoques" saltaram de R$ 1,78 milhão para R$ 5,59 milhões em mai-26 (+R$ 3.810.671), valor idêntico à baixa da conta "Provisão Obra" (-R$ 3.810.671), que estava com saldo devedor (negativo) no Passivo Circulante e foi zerada no mesmo mês. Trata-se de reclassificação contábil? Qual a natureza desse montante (obras/serviços em andamento, custos a apropriar, materiais)? Há laudo ou memória de cálculo que suporte a mensuração?			
4	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	Após a reclassificação de maio, os "Estoques" (R$ 5,59 milhões, 68% do ativo circulante) permanecem sem qualquer movimentação em junho e julho, ao mesmo tempo em que não há receita reconhecida nesses meses. Esse ativo tem liquidez real? Há previsão de faturamento/baixa desse saldo e em qual prazo?			
5	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Tributos a Recuperar" (R$ 1,29 milhão, ~16% do ativo circulante) oscilou marginalmente até junho e ficou estático em julho. Qual a composição desses créditos (PIS/COFINS, ICMS, IRRF, INSS)? Há perspectiva concreta de compensação ou ressarcimento? Por que não estão sendo compensados com as "Obrigações Tributárias" (R$ 929 mil) que vêm crescendo no passivo?			
6	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Outros Créditos" (R$ 19,7 mil) está sem movimentação desde janeiro. A que se refere e qual a expectativa de realização?			
7	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Investimentos" (R$ 3,16 milhões, 22% do ativo total) está integralmente parado desde jan-26. Qual a natureza desse investimento (participação societária, imóveis, aplicações)? Há avaliação pelo método de equivalência patrimonial ou teste de recuperabilidade? Trata-se de ativo passível de alienação para cumprimento do plano de recuperação judicial?			
8	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	O "Imobilizado" (Veículos R$ 24,9 mil e Máquinas/Acessórios R$ 4,39 milhões) e a "Depreciação Acumulada" (-R$ 1,76 milhão) estão absolutamente inalterados de janeiro a julho de 2026. A ausência de depreciação mensal por sete meses indica que o resultado do exercício pode estar subavaliado em despesa. Por que a depreciação não está sendo contabilizada? Há bens penhorados, alienados fiduciariamente ou com restrição judicial?			
9	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Fornecedores" (R$ 4,02 milhões, maior conta do passivo circulante) está congelado desde jan-26 — sete meses sem qualquer pagamento, baixa ou novo lançamento. Qual a parcela desse saldo sujeita à recuperação judicial (concursal) e qual a parcela pós-pedido (extraconcursal)? Como estão sendo adquiridos insumos e serviços atualmente, se não há movimentação nessa rubrica?			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código nSfEthnU.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
10	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Parcelamentos de Tributos" (R$ 1,23 milhão) está sem movimentação desde janeiro, sem qualquer amortização de parcela em sete meses. Os parcelamentos estão ativos ou já foram rescindidos por inadimplência? Em caso de rescisão, a dívida se torna integralmente exigível e deveria ser reclassificada.			
11	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Obrigações Tributárias e Obrig. s/ Receitas" caiu R$ 119,4 mil em maio (R$ 893,3 mil → R$ 773,9 mil) e voltou a subir R$ 144,9 mil em junho e R$ 10,5 mil em julho, atingindo R$ 929,3 mil. A queda de maio foi pagamento efetivo (o caixa caiu apenas R$ 52 mil no mês) ou compensação/reclassificação? O crescimento de junho, em mês sem receita, indica acúmulo de tributos correntes não recolhidos?			
12	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Encargos Sociais a Pagar" cresceu R$ 12,0 mil em junho (+23,1%) e R$ 15,5 mil em julho (+24,1%), chegando a R$ 79,6 mil — crescimento contínuo compatível com o não recolhimento de INSS/FGTS sobre a folha mensal (~R$ 69 mil/mês de despesas com pessoal). Os encargos correntes estão sendo recolhidos? Há débitos pós-pedido em formação (extraconcursais)?			
13	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Outras Contas a Pagar" surgiu com R$ 300 mil em abr-26 e permanece inalterada desde então. Qual a natureza dessa obrigação, quem é o credor e qual o vencimento? Está sujeita ao plano de recuperação judicial?			
14	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	"Empréstimos e Financiamentos" (não circulante) ficou parado em R$ 2,21 milhões de janeiro a maio, caiu R$ 75 mil em junho e saltou R$ 660,1 mil em julho (+30,9%), chegando a R$ 2,80 milhões. O acréscimo de julho coincide com a "Despesa Financeira" de R$ 660,2 mil lançada no mesmo mês. Trata-se de atualização (juros/correção) de sete meses contabilizada de uma só vez? Qual a taxa e o critério de atualização? Por que não vinha sendo apropriada mensalmente?			
15	jul-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	Ainda sobre "Empréstimos e Financiamentos": o que representa a redução de R$ 75 mil em jun-26 — amortização em caixa (o Disponível caiu R$ 36 mil no mês), renegociação ou reclassificação? Essa dívida está sujeita à recuperação judicial e é compatível com as condições do plano?			
16	jul-26	Patrimônio Líquido	VITÓRIA SERVIÇOS	"Lucros Distribuídos" registra -R$ 4,74 milhões, sem movimentação em 2026. Quando ocorreu essa distribuição, a quem foi paga e sob qual deliberação societária? Considerando a situação de recuperação judicial e o prejuízo acumulado, a distribuição foi realizada antes do pedido de RJ? Há vedação de distribuição de lucros vigente?			
17	jul-26	Patrimônio Líquido	VITÓRIA SERVIÇOS	O Patrimônio Líquido caiu de R$ 5,58 milhões (mai) para R$ 4,70 milhões (jul), -R$ 759,5 mil em dois meses, sendo -R$ 1,05 milhão de prejuízo acumulado no ano. Ainda que positivo, o PL é sustentado por Capital Social de R$ 9,9 milhões e por ativos sem movimentação (Investimentos, Estoques reclassificados, Clientes parados). No ritmo atual, qual a projeção de resultado para o encerramento do exercício?			
18	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	A "Receita Bruta" acumulada permaneceu em R$ 504.717 de maio a julho — ou seja, a empresa NÃO registrou nenhuma receita em junho e em julho de 2026. A operação está paralisada? Houve suspensão de contratos? Há faturamento pendente de contabilização (medições/serviços já prestados e não faturados)?			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código nSfEthnU.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
19	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	Em maio foram reconhecidos R$ 278,2 mil de receita bruta (mais que o dobro do acumulado até abril), mas nem "Clientes" nem "Disponível" aumentaram no mês (o caixa caiu R$ 52 mil). Qual foi a contrapartida contábil dessa receita? Ela está vinculada à reclassificação de "Provisão Obra" para "Estoques" no mesmo mês?			
20	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	"Deduções das Receitas" aumentou R$ 274 em junho, mês sem receita bruta. A que se refere esse lançamento? Os tributos sobre a receita de maio (R$ 278,2 mil) foram integralmente provisionados (a dedução de maio foi de R$ 19,0 mil, ~6,8%)?			
21	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	Mesmo sem receita em junho e julho, a empresa incorreu em "Custos de Serviços Prestados" (R$ 22,6 mil em junho e R$ 5,3 mil em julho) e "Despesas com Pessoal" (R$ 69,2 mil em junho e R$ 68,8 mil em julho). Qual o quadro atual de colaboradores e quais atividades estão sendo executadas? Há custo de obra/serviço sendo lançado em resultado que deveria estar sendo ativado nos "Estoques" (ou vice-versa)?			
22	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	"Despesas Gerais" subiu de R$ 17,0 mil em maio para R$ 27,7 mil em junho (+63%) e R$ 25,1 mil em julho. O que motivou o aumento em meses sem faturamento? A abertura das despesas administrativas (aluguéis, energia, honorários, serviços de terceiros etc.) está integralmente em branco no demonstrativo — solicita-se o preenchimento mensal dessa abertura.			
23	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	"Despesas Financeiras" saltou de R$ 490 em junho para R$ 660,2 mil em julho (+24.215% no acumulado), representando 63% do prejuízo do ano e sendo o principal responsável pela deterioração do resultado (-R$ 759,5 mil em julho). Qual a composição desse valor (juros, multa, correção monetária, honorários, atualização de dívida sujeita à RJ)? É recorrente ou pontual? Por que não estava sendo apropriado mensalmente?			
24	jul-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	"Receitas Financeiras" está zerada em todos os meses de 2026, apesar de haver saldo em Disponível ao longo do período. O caixa é mantido em conta corrente sem remuneração? Há aplicação financeira não registrada?			
25	jul-26	Fluxo de Caixa	VITÓRIA SERVIÇOS	Não foi apresentado demonstrativo de Fluxo de Caixa Gerencial. Considerando que o Disponível caiu 90% entre abril e julho e chegou a R$ 18,7 mil, solicita-se a apresentação do fluxo de caixa mensal (entradas, saídas operacionais, financeiras e saldo final), com projeção para os próximos 90 dias, para acompanhamento da liquidez efetiva da Recuperanda.			
26	jul-26	Operação	VITÓRIA SERVIÇOS	Qual o status operacional atual da empresa? Há contratos de prestação de serviços vigentes? Existe carteira de obras/serviços a executar que justifique os R$ 5,59 milhões em Estoques e a manutenção da folha de pessoal mesmo sem faturamento em junho e julho?			
27	jul-26	Operação	VITÓRIA SERVIÇOS	Existe plano de negócios/projeção de receita para os próximos meses compatível com o cumprimento do plano de recuperação judicial, dado que o faturamento acumulado de sete meses (R$ 504,7 mil) é inferior ao passivo tributário corrente (R$ 929,3 mil) e ao saldo de fornecedores (R$ 4,02 milhões)?			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código nSfEthnU.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
28	jul-26	Operação	VITÓRIA SERVIÇOS	As máquinas e acessórios (R$ 4,39 milhões de custo) estão em operação, ociosas ou locadas a terceiros? Há possibilidade de geração de receita com esses ativos (locação, alienação de bens ociosos) enquanto a atividade principal está sem faturamento?			
29	jul-26	Geral	VITÓRIA SERVIÇOS	Nos balanços de jan-26 e fev-26, Ativo e Passivo+PL não fecham (diferença de R$ 62.632 em janeiro e R$ 195 em fevereiro), e a linha "Resultado do Exercício" no PL aparece em branco em janeiro e zerada em fevereiro, enquanto a DRE apura -R$ 62,6 mil e +R$ 62,8 mil nesses meses. A partir de março o balanço passa a fechar (resíduo de R$ 0,01). Houve retificação dos balanços de janeiro e fevereiro? Solicita-se a reapresentação das peças ajustadas.			
30	jul-26	Geral	VITÓRIA SERVIÇOS	Sintetizando: das 30 linhas do balanço, 14 estão sem qualquer movimentação há cinco meses ou mais (Clientes, Outros Créditos, Investimentos, todo o Imobilizado e Depreciação, Fornecedores, Parcelamentos, Outras Contas a Pagar, Capital, Lucros Acumulados e Lucros Distribuídos), e os Estoques ficaram parados após a reclassificação de maio. A contabilidade está sendo escriturada tempestivamente, ou parte dos lançamentos (depreciação, atualização de dívidas, baixas de fornecedores, provisões) está represada? Qual o responsável técnico e a periodicidade de fechamento?			
31	jul-26	Geral	VITÓRIA SERVIÇOS	Há passivo contingente relevante (ações trabalhistas, cíveis, fiscais ou execuções de garantias) não refletido no balanço que possa impactar o plano de recuperação judicial da Recuperanda?			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código nSfEthnU.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	Em agosto de 2026, a conta Disponível apresentou aumento expressivo de R$ 71.682,00 (382,6%), passando de R$ 18.734,00 em julho para R$ 90.416,00 em agosto. Solicita-se esclarecer os principais fatores que ocasionaram o aumento das disponibilidades no período.			
2	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Clientes apresentou aumento de R$ 195.733,00 (14,8%), passando de R$ 1.318.219,00 em julho para R$ 1.513.952,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os fatores que ocasionaram o aumento da conta, bem como informar a composição dos valores e a expectativa de recebimento.			
3	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Estoques permaneceu inalterada em R$ 5.586.447,00 entre julho e agosto de 2026, mantendo-se sem movimentação também em relação aos meses anteriores. Solicita-se esclarecer o motivo da ausência de movimentação e informar se o saldo apresentado reflete a posição atual dos estoques da Recuperanda.			
4	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Investimentos permaneceu inalterada em R$ 3.155.312,00, enquanto as contas que compõem o Imobilizado e a Depreciação Acumulada também não apresentaram movimentação no período. Solicita-se esclarecer a ausência de movimentações nessas contas, especialmente quanto ao reconhecimento da depreciação mensal.			
5	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Obrigações Trabalhistas apresentou aumento de R$ 1.591,00 (28,7%), passando de R$ 5.537,00 em julho para R$ 7.128,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os fatores que ocasionaram o aumento e informar se as obrigações trabalhistas estão sendo regularmente adimplidas.			
6	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Obrigações Tributárias e Obrig. s/ Receitas apresentou aumento de R$ 20.697,00 (2,2%), passando de R$ 929.311,00 em julho para R$ 950.008,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os fatores que ocasionaram o aumento e informar se as obrigações tributárias estão sendo regularmente adimplidas.			
7	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Parcelamentos de Tributos permaneceu inalterada em R$ 1.225.525,00 entre julho e agosto de 2026, mantendo o mesmo saldo apresentado nos meses anteriores. Solicita-se esclarecer a ausência de movimentação e informar se os parcelamentos tributários estão sendo regularmente adimplidos.			
8	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Fornecedores permaneceu inalterada em R$ 4.017.313,00 entre julho e agosto de 2026, apesar de o Fluxo de Caixa Gerencial registrar saída de R$ 24.335,00 com fornecedores em agosto. Solicita-se esclarecer o motivo pelo qual os pagamentos realizados no período não refletiram alteração no saldo contábil da conta Fornecedores, bem como apresentar sua composição atualizada.			
9	ago-26	Balanço Patrimonial	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Outras Contas a Pagar apresentou aumento de R$ 100.000,00 (33,3%), passando de R$ 300.000,00 em julho para R$ 400.000,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer a origem do aumento e apresentar a composição dos valores registrados na conta.			
10	ago-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Receita Bruta de Vendas e Serviços apresentou aumento de R$ 282.523,00 (56,0%), passando de R$ 504.717,00 em julho para R$ 787.241,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os principais fatores que contribuíram para o aumento do faturamento no período.			
11	ago-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Custos dos Serviços Prestados apresentou aumento de R$ 35.500,00 (11,9%), passando de R$ 298.206,00 em julho para R$ 333.706,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os fatores que ocasionaram o aumento dos custos no período.			
12	ago-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Despesas com Pessoal apresentou aumento de R$ 68.280,00 (15,4%), passando de R$ 444.161,00 em julho para R$ 512.441,00 em agosto de 2026. Solicita-se esclarecer os principais fatores responsáveis pelo aumento observado.			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 40ACD6MC.

GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	NATUREZA	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
13	ago-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	A conta Lucro/Prejuízo do Exercício apresentou prejuízo de R$ 905.443,00 em agosto, frente ao prejuízo de R$ 1.053.420,00 em julho de 2026, representando redução do prejuízo em R$ 147.977,00 (14,0%). Solicita-se esclarecer as medidas adotadas pela Recuperanda para melhoria do resultado, bem como as ações previstas para redução dos prejuízos nos próximos períodos.			
14	ago-26	DRE	VITÓRIA SERVIÇOS	Solicita-se o envio da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referente a agosto de 2026, para fins de análise e acompanhamento da evolução econômico-financeira da Recuperanda.			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 16/11/2026 às 16:45 , sob o número W1RJ26700257883
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1018155-50.2025.8.26.0554 e código 40ACD6MC.