



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



Recuperação Judicial

AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.

Processo nº 1001394-45.2025.8.26.0100

Ref. Fev e Mar/2026



RELATÓRIO EXECUTIVO

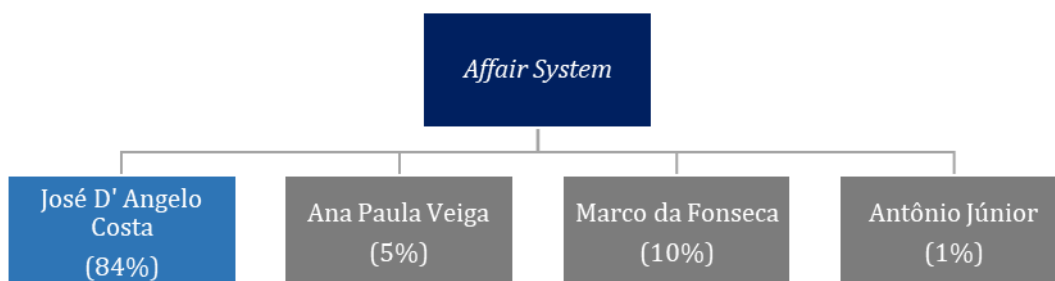
1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA	3
1.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS	3
1.2 HISTORICOS E ATIVIDADES	4
1.3 RAZÕES DA CRISE	6
1.4 RELAÇÃO CREDORES APRESENTADA PELA RECUPERANDA	7
1.5 RELAÇÃO CREDORES EXTRACONCURSAIS APRESENTADA PELA RECUPERANDA	8
1.6 RELAÇÃO CREDORES APRESENTADA PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	10
1.7 ATIVOS ESSENCIAIS	12
1.8.1 RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES - FEV/26	14
1.8.2 RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES -MAR/26	15
1.9 RELAÇÃO DOS CLIENTES ESSENCIAIS	16
1.10 RELAÇÃO DOS FORNECEDORES ESSENCIAIS	17
1.11 RELAÇÃO DO PASSIVO CONCURSAL – FEV E MAR/26	18
1.12.1 RELAÇÃO DO PASSIVO EXTRACONCURSAL – FEV/26	19
1.12.2 RELAÇÃO DO PASSIVO EXTRACONCURSAL – MAR/26	20
2. EVENTOS RELEVANTES	21
2.1 QUADRO DE COLABORADORES/FUNCIONÁRIOS	21
3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS	23
3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	23
3.1.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	25
3.1.3 BALANÇO PATRIMONIAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	27
3.1.4 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	28
3.1.5 ÍNDICES FINANCEIROS	29
3.1.6 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL	30
3.1.7.1 RELAÇÃO DE ATIVO IMOBILIZADO - FEV/26	31
3.1.7.2 RELAÇÃO DE ATIVO IMOBILIZADO - MAR/26	32
3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	32
4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS	38
4.1.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL	38
4.1.2 ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES	39
5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL	43
5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)	43
5.1.2 REUNIÃO REALIZADA EM 04.02.2025	47
5.1.3 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 12.02.2025	48
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	50



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

A estrutura societária da Recuperanda pode ser demonstrada no seguinte diagrama:



O sócio majoritário, Sr. José D'Angelo Costa, é o responsável pela **administração isolada** da sociedade, conforme Cláusula 7ª do Contrato Social.

Quanto ao endereço, a 16ª alteração do Contrato Social informa a alteração da sede da Requerente, em dezembro/2024, para a **Rua Siqueira Bueno, nº 2469, 1º andar, Belenzinho, São Paulo, SP, CEP: 03172-010**, sendo este o endereço diligenciado por esta Perita, para fins de constatação de suas atividades. A empresa possui ainda duas filiais, sendo uma em São Paulo e outra no Rio de Janeiro (Cláusula 1ª), cujos endereços são indicados abaixo:

- **Filial I - Rio de Janeiro - RJ:** Localizada na Rua México, 70, aptos 1110 e 111 - Centro, Rio de Janeiro - RJ, CEP 20031-140, inscrita no CNPJ nº 53.178.893/0002-07 e NIRE 33900896610 (certidão de fls. 346);
- **Filial II - São Paulo - SP:** Localizada na Rua Siqueira Bueno, 2469, Térreo, Belenzinho, São Paulo, SP, CEP. 03172-010, inscrita no CNPJ nº 53.178.893/0003-98 e NIRE 35903451360.

De acordo com as informações prestadas à esta Auxiliar, não há operação nos endereços das filiais, tratando apenas de endereços para fins meramente fiscais.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.2 HISTÓRICOS E ATIVIDADES

A Recuperanda narra ter iniciado suas atividades em 30.01.1984, com o objetivo de oferecer recursos e serviços ao mercado financeiro, tendo se consolidado no mercado como referência no setor, atendendo a maioria das instituições bancárias e corretoras do país, com fornecimento de sistemas de telecomunicação, que incluem terminais de operação, sistemas de gravação de voz, redundância ativa de servidores, interfaces de comunicação de redes de dados, servidores ininterruptos, dentre outras tecnologias fundamentais para o funcionamento das mesas de operações das instituições financeiras. Em 2007, expandiu sua atuação em diversos mercados, atendendo também ao mercado de videomonitoramento, instalando e mantendo sistemas para a CPTM.



Pelo *site* da Recuperanda (<https://affair.com.br/>), é possível verificar alguns dos aparelhos utilizados em suas operações, bem como os serviços/tecnologias ofertadas, também relacionadas ao sistema de sonorização profissional (*loudspeaker*), áudio e vídeo, *videowall* (painel com múltiplas telas), circuito fechado de televisão (CFTV), terminais de despacho e sistemas de gravação de voz e tela.

Sistemas de Loudspeaker

Sistemas de Sonorização Profissional com tecnologia IP, capaz de difundir conteúdo de áudio (avisos gerais, avisos publicitários, avisos de emergência, avisos de chamada, alarmes e

Áudio e Vídeo

Fornecemos várias soluções especializadas para áudio e vídeo, como: Sistemas de música ambiente, avisos e comunicação com público, incluindo anúncios e mensagens úteis; Chamadas com

VideoWall

Sistema que consiste em uma série de monitores conectados fisicamente, de modo a formar uma grande tela. Composto por painéis de LCD ou LED. Dentre

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.2 HISTÓRICOS E ATIVIDADES

 CFTV Sistema de captação, retenção, transmissão e análise de imagens feita por câmeras, permitindo vídeo vigilância, podendo ter Inteligência Artificial a fim de reconhecer rostos, placas	 Terminais de Despacho Sistemas de Telecomunicações do tipo Distribuidor Paralelo de Chamadas que concentra, sinaliza e disponibiliza diversas linhas simultaneamente através de monitores e speakers. Composto por conjunto	 Sistemas de Gravação de Voz e Tela Os sistemas de gravação de voz e tela têm uma dedicação ou redundância para armazenar e recuperar áudio e dados associados às comunicações do despacho.
--	--	--

Ainda através do site, verifica-se também a participação constante da AFFAIR em eventos como a ISC Brasil (feira internacional de segurança), Congressos de prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo e na CIAB Febraban, o maior evento de tecnologia e inovação do setor financeiro da América Latina, o que demonstra sua solidez e credibilidade no mercado.

 ISC Brasil 2023 A Affair System teve o prazer de participar, pelo 2º ano consecutivo, da ISC Brasil, onde tivemos a oportunidade de entender as suas demandas e assim	 ISC Brasil 2022 Venha conhecer nossas soluções e serviços para aplicações críticas e smart cities! Expo Center Norte 21 a 23 de setembro 10h às	 9º Congresso PLD A Affair System marcou presença no 9º Congresso de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo nos dias 03 e 04 de	 CIAB Febraban 2019 A Affair System marcou presença na CIAB 2019, feira de soluções tecnológicas para o Mercado Financeiro, organizado pela Federação Brasileira de Bancos – FEBRABAN. Este
--	--	---	--

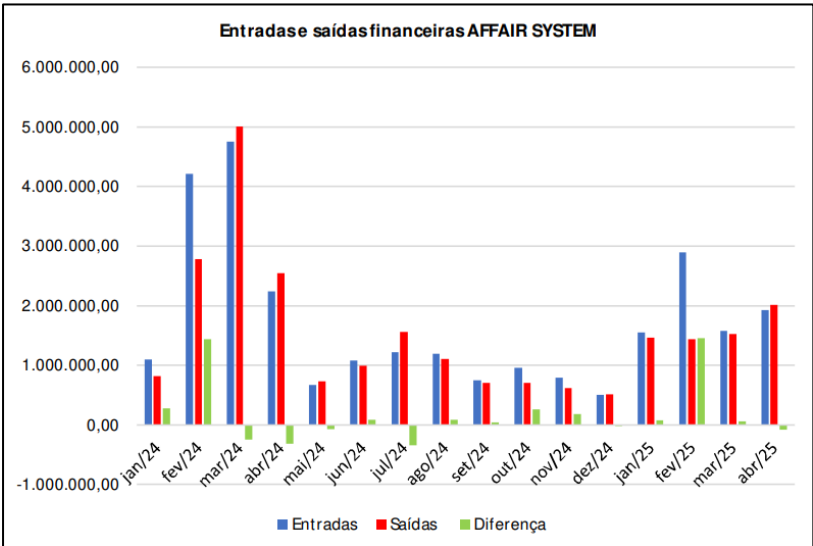
Por ser reconhecida pela distribuição de tecnologias de alta qualidade, tendo investido ao longo de sua história em qualificação de técnicos e engenheiros junto a fabricantes globais asseguraram soluções customizadas e integradas, a sociedade se consolidou no mercado como referência, atendendo atualmente grandes clientes, como CTPM e Caixa Econômica Federal.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.3 RAZÕES DA CRISE

Conforme petição inicial, a crise que assola a AFFAIR foi causada por diversos fatores econômicos e estruturais, que se agravaram nos últimos anos. Entre as principais razões identificadas, estão: (i) os **impactos da pandemia da Covid-19 (a partir de 2020)**: redução das margens de lucro e aumento da demanda por soluções mais acessíveis; (ii) o **aumento dos custos operacionais (2022)**: alta nos custos de importação e manutenção e prejuízo de aproximadamente R\$ 2.350.000,00 e (iii) a **perda de contratos e dificuldades financeiras (2023)**: redução da carteira de clientes no setor financeiro, dificuldade na renegociação de dívidas e passivo total acumulado de R\$ 12.750.000,00.

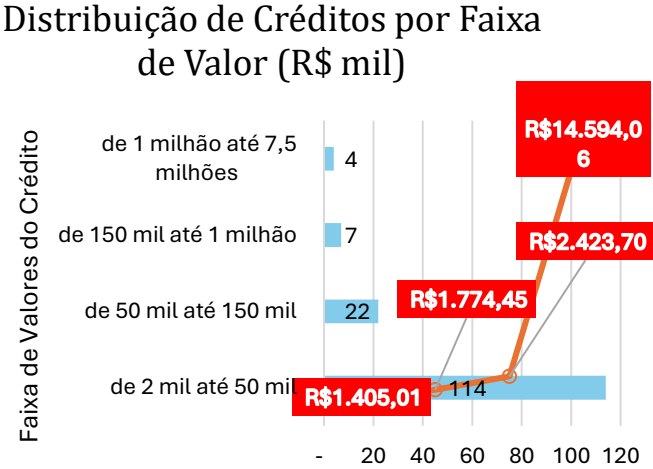
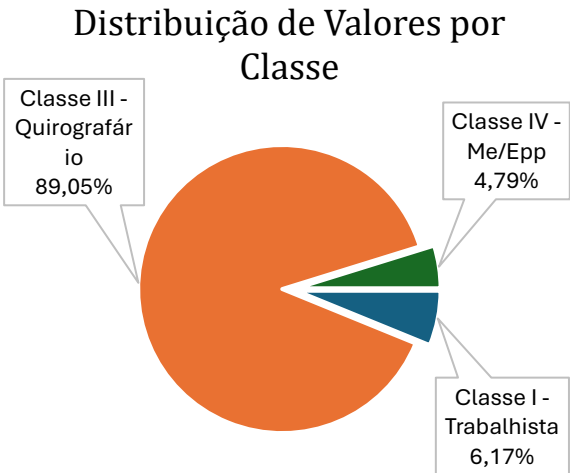
Para ilustrar o cenário experimentado, a AFFAIR apresentou gráfico representativo de seu fluxo de caixa, no qual é possível verificar o *déficit* entre as entradas e saídas financeiras da empresa, no período compreendido entre janeiro/2024 e abril/2025, situação que evidencia sua incapacidade de pagar suas dívidas e necessidade de se socorrer ao remédio da Recuperação Judicial.



Apesar da crise, pontua que a situação não é irreversível, dando aos credores expectativa de possibilidade de reorganização de suas finanças e cumprimento de suas obrigações.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, sob o número WJM026409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WED.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.4 RELAÇÃO CRÉDORES APRESENTADA PELA RECUPERANDA



AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.			
Classe	Quantidade	Valor (R\$)	%
Classe I - Trabalhista	56	R\$ 1.245.204,16	6,17%
Classe III - Quirografário	75	R\$ 17.985.097,17	89,05%
Classe IV - Me/Epp	16	R\$ 966.924,83	4,79%
Total	147	R\$ 20.197.226,17	100%

Os maiores credores da Affair System Tecnologia Ltda. estão concentrados na Classe III - Quirografários, com um montante de R\$ 17.985.097,17, representando 89,05% da dívida total.

Essa classe, composta por 75 credores, detém a maior participação no passivo da Recuperanda. Na sequência, encontra-se a Classe I - Trabalhista, com um total de R\$ 1.245.204,16, equivalente a 6,17% da dívida total, distribuída entre 56 credores. A Classe IV - ME e EPP, composta por 16 credores, detém um valor de R\$ 966.924,83, o que corresponde a 4,79% da dívida total. Em termos de faixas de valores de crédito, a maior concentração de credores (114) está na faixa de créditos de R\$ 2,0 até 50,0 mil, totalizando R\$ 1.405.010,78.

Já as faixas de valores mais altas, como de R\$ 1,0 milhão até 7,5 milhões, possuem apenas 4 credores, totalizando R\$ 14.594.060,70.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.5 RELAÇÃO CRÉDORES EXTRACONCURSAIS APRESENTADA PELA RECUPERANDA

À fl. 220 dos autos recuperacionais, a Recuperanda apresentou as informações relativas ao seu **endividamento fiscal**. Até o momento, não foram detalhados/informados outros passivos de natureza extraconcursal nos autos.

RELATÓRIO PASSIVO FISCAL					
TRIBUTOS	COM PETÊNCIA / PERÍODO	VALOR DO IM POSTO	M ULTA	JUROS	TOTAL
ESTADUAL	2023	R\$ 437.150,73	R\$ 8.937,15	R\$ 34.693,38	R\$ 482.804,26
ESTADUAL	2024 GIA SEM MOVIMENTO NO PERÍODO				R\$ -
M UNICIPAL	2023	R\$ 184.530,52	R\$ 17.884,31	R\$ -	R\$ 204.437,83
M UNICIPAL	2024	R\$ 232.033,18	R\$ -	R\$ -	R\$ 234.057,18
FEDERAL	2023	R\$ 1.570.867,81	R\$ 314.173,22	R\$ 43.589,75	R\$ 1.930.653,78
FEDERAL	2024	R\$ 1.640.315,92	R\$ 288.912,91	R\$ 68.440,70	R\$ 1.999.693,53
FGTS (APROXIM ADO)	2023 + 2024	R\$ 400.000,00			
PASSIVO TOTAL		R\$ 4.464.898,16	R\$ 629.907,59	R\$ 146.723,83	R\$ 4.851.646,58

Os valores destacados no quadro acima remetem ao exercício de 2023 e 2024, porém, sem detalhar quanto se remete a cada ano. Além disso, o somatório destacado se encontra incorreto, de forma que o somatório do “Valor do Imposto” a “Multa” e “Juros” deveria ser R\$ 5.241.529,58 ao invés do demonstrado.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452 para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WwED.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.5 RELAÇÃO CREDORES EXTRACONCURSAIS APRESENTADA PELA RECUPERANDA

(continuação)

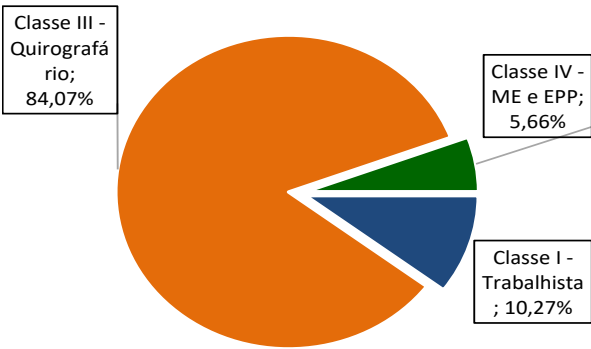
Analizando as demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda, com encerramento de 31 de dezembro de 2024, verifica-se a existência de passivos extraconcursais de R\$ 7.918.496,78, todos presentes no passivo circulante. Destes, R\$ 2.296.062,19 são de “Obrigações Fiscais”, enquanto R\$ 3.319.558,18 correspondem aos “Encargos Sociais” e R\$ 660.833,18 às “Provisões Trabalhistas”. Dessa maneira, não é possível relacionar corretamente a composição do Passivo Extraconcursal ao Passivo Fiscal apresentado.

Conta	31-dez-24
Passivo Circulante Extraconcursal	7.918.496,78
Empréstimos	1.565.625,62
Bancos Conta Garantida	5.334,62
Outros Empréstimos e Financiamentos	1.560.291,00
Obrigações Sociais	3.981.720,47
Encargos Sociais	3.319.558,18
Contribuições a Recolher	1.329,11
Provisões Trabalhistas	660.833,18
Obrigações Fiscais	2.296.062,19
Outras Obrigações	7.888,50
Outras Contas a Pagar	7.888,50
Provisões Diversas	67.200,00

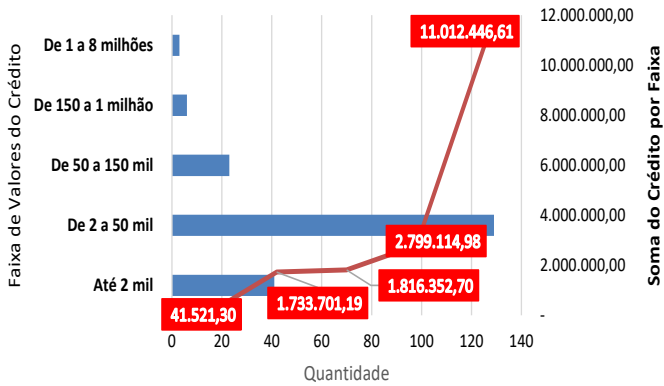
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WeD.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.6 RELAÇÃO CREDORES APRESENTADA PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Distribuição de Valor por Classe



Distribuição de Créditos por Faixa de Valor (R\$ mil)



AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.			
Classe	Quantidade	Valor (R\$)	%
Classe I - Trabalhista	116	R\$ 1.788.017,83	10,27%
Classe III - Quirografário	70	R\$ 14.630.093,89	84,07%
Classe IV - ME e EPP	16	R\$ 985.025,06	5,66%
TOTAL	202	R\$ 17.403.136,78	100,00%

	Quantidade	Soma por Intervalo
Até 2 mil	41	41.521,30
De 2 a 50 mil	129	1.733.701,19
De 50 a 150 mil	23	1.816.352,70
De 150 a 1 milhão	6	2.799.114,98
De 1 a 8 milhões	3	11.012.446,61
	202	17.403.136,78

A Lista de Credores divulgada pelo Administrador Judicial apresenta o total de R\$ 17.403.136,78, segregados entre 202 credores. A maior quantia de credores está alocada na Classe I – Trabalhista, cujo crédito total equivale a R\$ 1.788.017,83.

Por outro lado, classe que detém o maior valor é a Classe III – Quirografária, com R\$ 14.630.093,89, segregados entre 70 credores. Por fim, há a Classe IV – ME e EPP, com R\$ 985.025,06 divididos em 16 credores. Não há nenhum valor alocado na Classe II – Garantia Real. sendo que os maiores créditos estão alocados na classe I – Trabalhista.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WeD.



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.6 RELAÇÃO CREDORES APRESENTADA PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL (continuação)

Ao analisar por faixas de crédito até R\$ 2 mil, estão presentes 41 credores, somando R\$ 41.521,30. A maior quantia de créditos está alocada entre R\$ 2 mil e R\$ 50 mil, com 129 credores, somando R\$ 1.733.701,19, enquanto entre R\$ 50 mil e R\$ 150 mil há 23 credores que totalizam R\$ 1.816.352,70. Na sequência, entre R\$ 150 mil a R\$ 1 milhão, 6 credores somam o total de R\$ 2.799.114,98 e, por último, compondo a faixa de R\$ 1 milhão a R\$ 8 milhões, há 3 credores somando R\$ 11.012.446,61.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.7 Ativos Essenciais

Ativos Essenciais

Ao analisar os autos do pedido de recuperação judicial, verifica-se que a recuperanda apresentou apenas a relação de ativos imobilizados, **não tendo sido fornecida a discriminação dos ativos essenciais à continuidade das atividades operacionais da Recuperanda**. Contudo, em 23/05/2025, as Recuperandas forneceram a relação dos valores originais de cada rubrica que compõem o Ativo Imobilizado, referente à essencialidade dos bens, estes destacados abaixo:

Rubrica	Valor
Máquinas e Equipamentos	3.272.379,59
Móveis e Utensílios	246.732,09
Equip. Processamento de Dados	1.852.707,16
Veículos	609.694,07
Instalações	159.403,80
SALDO BALANCETE	6.140.916,71

Além disso, foi disponibilizado o total de itens, por conta, assim como uma breve explanação sobre a aplicação de cada componente dentro da operação da Companhia, conforme a seguir, tais quais os montantes já depreciados:

Máquinas e Equipamentos	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Itens indispensáveis para operação	2454	2.272.672,68	
Itens de locação CPTM	2134	1.234.180,52	Fazem parte da locação de equipamentos na CPTM com o contrato com a empresa Consórcio Preservar - Ganhadora do BID da CPTM de 2025
Itens de locação ELETRONORTE	281	838.112,13	Fazem parte do contrato de locação que temos com a ELETRONORTE vigente até agora
Itens de operação (certificador de fibra, entre outros)	39	200.380,03	São itens essenciais para operações em diversos clientes, como Metrô com a certificadora de fibra, entre outros itens importantes para a operação diária

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8wEd.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.7 Ativos Essenciais

(continuação)

Ativos Essenciais

Equip. Processamento de Dados	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Local CPTM	973	321.950,86	Diversos itens comprados para atender o contrato da CPTM Fazem parte da locação de equipamentos na CPTM com o contrato com a empresa Consórcio Preservar - Ganhadora do BID da CPTM de 2025
Local BGC + CANVAS + GUIDE + MOOCA	186	-	Itens descartados após depreciação total
Local VERGUEIRO	151	856,03	Itens se encontram no Belezinho, muitos foram descartados Os que continuam são equipamentos para uso diário dos funcionários
Local RJ (itens da filial Rio de Janeiro) + Local SP (Matriz)	24	1.109,07	Itens se encontram no Belezinho, muitos foram descartados Os que continuam são equipamentos para uso diário dos funcionários
Local BELENZINHO	71	137.096,96	Itens se encontram no Belezinho, sede da empresa. Os equipamentos são para uso diário dos funcionários

Móveis e Utensílios	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Todos os itens	411	156.109,50	Todos os móveis se encontram em uso no momento e deverão permanecer, visto que alguns mobiliários estão sendo locados para alguns clientes.

Instalações	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Todos os itens	48	120.709,74	Todos os itens estão sendo utilizados nas instalações da empresa, inclusive para manter a segurança do almoxarifado que fica na Filial. Além disso existem Racks que são utilizados para prestação de serviço para clientes, onde é possível gerar renda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WeD.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.8.1 RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES – FEV/26

A Recuperanda enviou a relação de clientes atendidos no mês de Fevereiro/26 e Março/26, assim como de seus fornecedores, com informações sobre os serviços prestados, tais quais as despesas incorridas e valores a pagar, com o objetivo de esclarecer o volume de operações realizadas e a carteira de clientes mantida ao longo do período recente, tais quais aos valores devidos.

A relação de clientes conta com 7 empresas, totalizando R\$ 561.510,93, enquanto a de fornecedores contam com 231 somando R\$ 30.520.915,74. Abaixo constam os valores a receber para os 7 clientes e os 7 maiores fornecedores, os quais somam R\$ 23.978.243,51.

Razão Social	A Receber	%
GOCIL SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA	338.527,49	60,29%
ACCIONA CONSTRUCCION S.A	172.247,86	30,68%
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	19.155,24	3,41%
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SAO PAULO	16.221,02	2,89%
GOCIL SERVICOS DE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA - EM RECUPERAC	12.716,44	2,26%
SEAL TELECOM COMERCIO E SERVICOS DE TELECOMUNICACOES LTDA	2.250,00	0,40%
PRESSESEG SERVICOS DE SEGURANCA LTDA	392,88	0,07%
Total	561.510,93	100,00%

Razão Social	A Pagar	%
BANCO DO BRASIL	9.499.550,26	31,12%
ITAU UNIBANCO S.A.	5.531.953,23	18,13%
K2O EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	3.176.656,61	10,41%
MINISTERIO DA FAZENDA	2.290.805,79	7,51%
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	1.360.786,21	4,46%
BMG SEGUROS S.A	1.335.588,44	4,38%
PREFEITURA DA CIDADE DE SÃO PAULO	782.902,97	2,57%
Total	23.978.243,51	78,56%



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.8.2 RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES – MAR/26

(continuação)

A Recuperanda enviou a relação de clientes atendidos no mês de Fevereiro/26 e Março/26, assim como de seus fornecedores, com informações sobre os serviços prestados, tais quais as despesas incorridas e valores a pagar, com o objetivo de esclarecer o volume de operações realizadas e a carteira de clientes mantida ao longo do período recente, tais quais aos valores devidos.

A relação de clientes conta com 8 empresas, totalizando R\$ 1.083.938,85, enquanto a de fornecedores contam com 227 somando R\$ 30.656.681,32. Abaixo constam os valores a receber para os 10 clientes e os 10 maiores fornecedores, os quais somam R\$25.620.573,80.

Razão Social	A Receber	%
CENTRAIS ELETRICAS DO NORTE DO BRASIL S/A	429.650,00	39,64%
GOCIL SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA	338.527,49	31,23%
ACCIONA CONSTRUCCION S.A	172.247,86	15,89%
AXIA ENERGIA NORTE S.A.	62.423,00	5,76%
ELETRONORTE SA	39.620,00	3,66%
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SAO PAULO	16.221,02	1,50%
GOCIL SERVICOS DE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA - EM RECUPERAC	12.716,44	1,17%
FCA FIAT CHRYSLER AUTOMOVEIS BRASIL LTDA	9.890,16	0,91%
SEAL TELECOM COMERCIO E SERVICOS DE TELECOMUNICACOES LTDA	2.250,00	0,21%
PRESSEGG SERVICOS DE SEGURANCA LTDA	392,88	0,04%
Total	1.083.938,85	100,00%

Razão Social	A Pagar	%
BANCO DO BRASIL	9.499.550,26	30,99%
ITAU UNIBANCO S.A.	5.531.953,23	18,04%
K2O EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	3.176.656,61	10,36%
MINISTERIO DA FAZENDA	2.409.824,63	7,86%
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	1.360.786,21	4,44%
BMG SEGUROS S.A	1.335.588,44	4,36%
PREFEITURA DA CIDADE DE SÃO PAULO	795.460,16	2,59%
GATEKEEPER ADMINISTRACAO JUDICIAL LTDA	622.754,66	2,03%
RKZ SOFTWARE E SERVICOS LTDA	487.999,60	1,59%
ANTONIO CARLOS TOMAZ JR	400.000,00	1,30%
Total	25.620.573,80	83,57%

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.9 RELAÇÃO DOS CLIENTES ESSENCIAIS

Para os Clientes essenciais, a Recuperanda apresentou uma relação com 18 empresas, das quais 14 são essenciais. Dentre esses são considerados “Críticos, o BANCO DO BRASIL e a CAIXA ECONOMICA FEDERAL, destacando que: *“Se parar a operação nesse cliente, para toda a operação de negociação do banco todo, causando danos monetários imensuráveis”*. Neste sentido, observa-se a relação abaixo:

Cliente	Essencial
ABSOLUTE GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA	Sim
ACCIONA CONSTRUCCIÓN S.A	Sim
BANCO DO BRASIL	Sim
CAIXA BENEFICENTE DOS EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA NAC	Sim
CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	Sim
CENTRAIS ELETRICAS DO NORTE DO BRASIL S/A - ELETRONORTE	Sim
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ	Sim
CONSÓRCIO PRESERVAR	Sim
CONSÓRCIO PRESERVAR - LINHAS 12 e 13	Sim
EYES NWHERE SISTEMAS INTELIGENTES DE IMAGEM S.A.	Sim
EYES NWHERE SISTEMAS INTELIGENTES DE IMAGEM S.A.	Sim
FIAT CHRYSLER FINANÇAS BRASIL LTDA	Sim
MEZ ENERGIA E PARTICIPACOES LTDA.	Sim
TPICAP	Sim
BANCO COOPERATIVO SICOOB S.A.	Não
BANCO RENDIMENTO S/A	Não
COMANDO G8 - SEGURANCA PATRIMONIAL E TRANSPORTE DE VALORES LT	Não
GOCIL SERVICOS DE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA - EM RECUPERACA	Não



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.10 RELAÇÃO DOS FORNECEDORES ESSENCIAIS

Por outro lado, a relação de Fornecedores é composta por 114 empresas, das quais 50 foram destacadas como essenciais. Devido ao volume, serão demonstrados apenas os Fornecedores essenciais abaixo:

Fornecedor
AMIL ASSISTENCIA MEDICA INTERNACIONAL S.A.
ANDRADE SILVA ADVOGADOS
ARIOSTO MILA PEIXOTO ADVOGADOS ASSOCIADO
BANCO BMP
BANCO ITAU
BANCO SAFRA
BLUE PEAK
CAIXA ECONOMICA FEDERAL
CIA SANEAMENTO BASICO EST S PAULO-SABESP
CLARA CLOUD SERVICE TECNOLOGIA DA INFORMACÃO
CLARO
CREA-SP CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA
DECIO GONCALVES 00007368520850
DEPARTAMENTO DE TRANSITO DE SP
ELECON
ELETROPAULO METROPOL ELETRIC DE S P S/A
ENCARGOS
FATOR SEGURADORA S.A.
FOLHA DE PAGAMENTO
GATEKEEPER ADM JUDICIAL
GR GROUP CONSULTORIA CONTABIL LTDA
GTR GARAGE MANUT E REPARAÇÃO DE VEIC
HUIOS CONSULTORIA EM SEGURANCA E SAUDE DO TRABALHO LTDA
IRON MOUNTAIN DO BRASIL
K20 EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA
KONCEPTO GESTÃO CORPORATIVA LTDA
LAERTE SPARAPANO JUNIOR
LIANE CORREA GONCALVES
LKL VALOR PRESENTE
LOCWEB SERVICOS DE INTERNET S.A.
MARIA HELENA ANDRADE PELEGRINI
MERCADO LIVRE - MERCADO PAGO
MERES ESCRITORIOS COMPARTILHADOS LTDA
NOVA EPI COMERCIO E TREINAMENTO LTDA - ME
OMIEXPERIENCE LTDA.
PAGAR.ME - ZAPSIGN
PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS
PRUDENTIAL DO BRASIL VIDA EM GRUPO S.A.
REGISTRO BR
RENATO OMELCZUK LOSCHIAVO
ROBERTO KAZUO - RKZ SOLUTIONS
SINCOELETRICO - SINDICATO DO COM. VAR. DE MAT. ELETRICO
TANGERINO - SOLIDES TECNOLOGIA
TD SYNnex BRASIL LTDA
TELEFONICA BRASIL S.A.
TOMASZAP PLATAFORMA DE COMUNICACAO LTDA
TORRES CONSULTORIA E TREINAMENTO EM SEGURANCA TRABALHO
TRIBUTOS
UPDATE DIGITAL, SITES, SISTEMAS WEB E MOBILE
VR BENEF. SERV. PROC. SA 02535864000133



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.11 RELAÇÃO DO PASSIVO CONCURSAL – FEV E MAR/26

Do total presente no Passivo Circulante, equivalente a R\$ 10.664.238,14, as quatro maiores rubricas “Empréstimos Bancários” da Classe III, somando R\$ 3.763.879,26 (35,29%), seguida de “Sinistro/Seguro”, presentes na Classe III, totalizando R\$ 1.335.588,44 (12,52%). Em seguida, estão as “Obrigações Trabalhistas”, localizada na Classe I, com crédito total de R\$ 1.270.818,40 (11,92%) e o “Aluguel/Locação”, cujos credores se encontram na Classe III com crédito total de R\$ 1.110.760,34 (10,42%). O total dessas 4 maiores contas monta R\$ 7.481.046,44 (70,15%), enquanto os demais valores, composto por 8 rubricas, somam R\$ 3.183.191,70 (29,85%).

Passivo Circulante	Valor	%
Empréstimos e Finan Concursais - Classe III	3.763.879,26	35,29%
Fornecedores Concursais - Classe IV	344.773,53	3,23%
Obrigações ME/EPP Concursais - Classe II	674.717,56	6,33%
Prestação de Serviços Concursais - Classe III	450.125,71	4,22%
Prestação de Serviços Concursais - Classe IV	288.990,46	2,71%
Obrigações Trabalhistas Concursais - Classe I	1.270.818,40	11,92%
Empréstimo Pessoa Física - Classe III	990.786,54	9,29%
Aluguel/Locação - Classe III	1.110.760,34	10,42%
Viagens - Classe IV	333.160,85	3,12%
Advogado - Classe III	11.780,00	0,11%
Plano de Saude - Classe III	88.857,05	0,83%
Sinistro/seguro Concursais - Classe III	1.335.588,44	12,52%
Total	10.664.238,14	100,00%

Já no Passivo Não Circulante, há o crédito de R\$ 9.558.691,94, referente a conta “Empréstimos e Financiamentos Bancários” da Classe III.

Passivo Circulante	Valor
Empréstimos e Finan Concursais - Classe III	9.558.691,94
Total	9.558.691,94

Assim, o total da dívida concursal sinalizada pela Recuperanda é de R\$ 20.222.9300,08, dos quais 52,73% está no Passivo Circulante e 47,27% no Passivo Não Circulante.

Conta	Valor	%
Passivo Circulante	10.664.238,14	52,73%
Passivo Não Circulante	9.558.691,94	47,27%
Total	20.222.930,08	100,00%

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.12.1 RELAÇÃO DO PASSIVO EXTRACONCURSAL – FEV/26

A Recuperanda enviou a relação do Passivo Extraconcursal competente ao mês de Fevereiro/26. De um total de 278 créditos existentes equivalentes a R\$ 10.220.913,11, a quantia de R\$ 1.825,152,85 já foi liquidado, sendo devida ainda R\$ 8.397.113,86. Essa quantia está distribuída entre 89 credores, com as “Origens” e valores principais abaixo:

Origem	Valor Original	Valor Pago	Valor Devido
NF SERVIÇOS	2.054.205,95	567.405,05	1.486.800,90
FATURA	34.506,98	1.838,90	32.668,08
CONTRATO DE TRABALHO	1.473.700,36	625.332,74	848.367,62
N/D	183.148,00	35.727,58	147.420,42
CONTRATO DE LOCAÇÃO	23.410,67	8.261,38	15.149,29
TRIBUTOS	6.451.941,15	586.587,20	5.866.707,55
Total	10.220.913,11	1.825.152,85	8.397.113,86

Quanto aos “Status” da dívida, foram informadas às seguintes classificações:

Status	Valor Original	Valor Pago	Valor Devido
pagamento ativo	2.548.969,30	563.578,52	1.985.390,78
pago	323.508,49	324.862,09	-
em negociação	1.109.300,96	400.035,02	709.265,94
Em análise para compensação	5.788.378,00	-	5.788.378,00
Compensado em 23/10/25	347.420,15	433.341,01	(85.920,86)
Compensado em 13/11/25	103.336,21	103.336,21	-
Total	10.220.913,11	1.825.152,85	8.397.113,86

Levando em consideração o Saldo devedor, os maiores 10 credores estão destacados no quadro abaixo, do maior para o menor, com o % devido perante a dívida total:

Credor	Origem	Total	Pago	Saldo	%
IMPOSTOS FEDERAIS 2024	TRIBUTOS	1.640.315,92	-	1.640.315,92	19,53%
IMPOSTOS FEDERAIS 2023	TRIBUTOS	1.570.867,81	-	1.570.867,81	18,71%
INSS	TRIBUTOS	1.035.904,37	69.212,59	966.691,78	11,51%
K2O EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	NF SERVIÇOS	841.160,60	377.705,02	463.455,58	5,52%
ROBERTO KAZUO - RKZ SOLUTIONS	NF SERVIÇOS	510.832,92	8.916,66	501.916,26	5,98%
IRRF	TRIBUTOS	450.229,42	34.123,62	416.105,80	4,96%
IMPOSTOS ESTADUAIS 2023	TRIBUTOS	434.259,62	-	434.259,62	5,17%
FELICE NAPOLITANO NETO	CONTRATO DE TRABALHO	384.700,00	107.950,00	276.750,00	3,30%
COFINS	TRIBUTOS	315.560,14	368.926,84	(53.366,70)	-0,64%
ISS	TRIBUTOS	233.612,46	-	233.612,46	2,78%
	Total	7.417.443,26	966.834,73	6.450.608,53	76,82%

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WwED.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.12.2 RELAÇÃO DO PASSIVO EXTRACONCURSAL – MAR/26

A Recuperanda enviou a relação do Passivo Extraconcursal competente ao mês de Março/26. De um total de 286 créditos existentes equivalentes a R\$ 10.496.734,79, a quantia de R\$ 1.899.212,70 já foi liquidado, sendo devida ainda R\$ 8.598.875,69. Essa quantia está distribuída entre 89 credores, com as “Origens” e valores principais abaixo:

m	Valor Original	Valor Pago	Valor Devido
NF SERVIÇOS	2.131.182,73	567.405,05	1.563.777,68
FATURA	34.506,98	1.838,90	32.668,08
CONTRATO DE TRABALHO	1.473.700,36	699.392,59	774.307,77
N/D	233.577,33	35.727,58	197.849,75
CONTRATO DE LOCAÇÃO	23.410,67	8.261,38	15.149,29
TRIBUTOS	6.600.356,72	586.587,20	6.015.123,12
I	10.496.734,79	1.899.212,70	8.598.875,69

Quanto aos “Status” da dívida, foram informadas às seguintes classificações:

	Valor Original	Valor Pago	Valor Devido
pagamento ativo	2.661.258,61	626.286,29	2.034.972,32
pago	334.745,21	336.214,17	(115,36)
em negociação	1.148.866,82	400.035,02	748.831,80
Em análise para compensação	5.901.107,79	-	5.901.107,79
Compensado em 23/10/25	347.420,15	433.341,01	(85.920,86)
Compensado em 13/11/25	103.336,21	103.336,21	-
	10.496.734,79	1.899.212,70	8.598.875,69

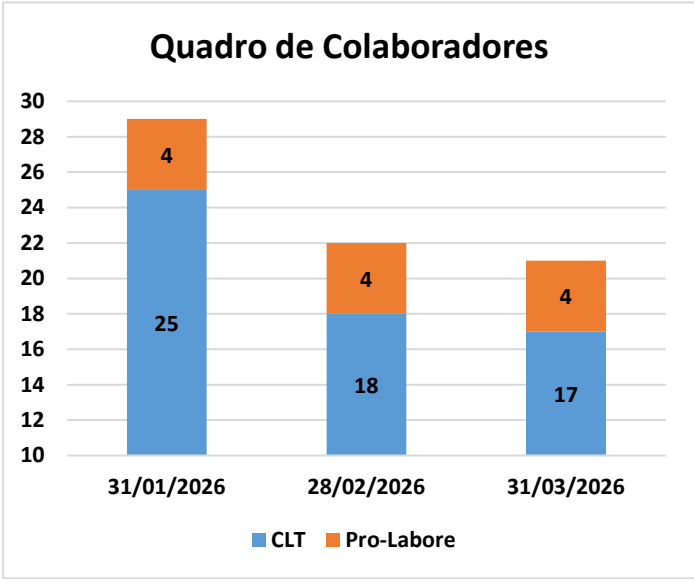
Levando em consideração o Saldo devedor, os maiores 10 credores estão destacados no quadro abaixo, do maior para o menor, com o % devido perante a dívida total:

Credor	Origem	Total	Pago	Saldo	%
IMPOSTOS FEDERAIS 2024	TRIBUTOS	1.640.315,92	-	1.640.315,92	19,08%
IMPOSTOS FEDERAIS 2023	TRIBUTOS	1.570.867,81	-	1.570.867,81	18,27%
INSS	TRIBUTOS	1.102.991,24	69.212,59	1.033.778,65	12,02%
K2O EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	NF SERVIÇOS	841.160,60	377.705,02	463.455,58	5,39%
ROBERTO KAZUO - RKZ SOLUTIONS	NF SERVIÇOS	510.832,92	8.916,66	501.916,26	5,84%
IRRF	TRIBUTOS	481.991,44	34.123,62	447.867,82	5,21%
IMPOSTOS ESTADUAIS 2023	TRIBUTOS	434.259,62	-	434.259,62	5,05%
FELICE NAPOLITANO NETO	CONTRATO DE TRABALHO	384.700,00	128.450,00	256.250,00	2,98%
COFINS	TRIBUTOS	331.042,25	368.926,84	(37.884,59)	-0,44%
ISS	TRIBUTOS	246.169,65	-	246.169,65	2,86%
	Total	7.544.331,45	987.334,73	6.556.996,72	76,25%

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WeD.

2. EVENTOS RELEVANTES
2.1 QUADRO DE COLABORADORES/FUNCIONÁRIOS

O gráfico abaixo apresenta a evolução no número de colaboradores da Affair System Tecnologia Ltda. entre Jan/26, Fev/26 e Mar/26. Observa-se uma queda nos funcionários entre o período, tendo 25 funcionários CLT em Jan/26 caindo para 18 em Fev/26 e terminando com 17 em Mar/26, mantendo a equivalência no pró-labore em 4 durante os três respectivos meses. A variação percentual total, entre Fev/26 e Mar/26, corresponde a uma queda de -5,56, %.



Mês	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026
Total de Colaboradores	Var. (%)	Var. (%)	Var. (%)
CLT	-7,41%	-28,00%	-5,56%
Pro-Labore	0,00%	0,00%	0,00%
Total	93,55%	75,86%	95,45%



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO: (demonstração não auditada)

O Ativo Circulante apresentou um aumento de R\$ 111.316,88 entre Jan/26 e Fev/26, passando de R\$ 4.765.482,46 em Jan/26 para R\$ 4.876.799,34 em Fev/26, seguido de um aumento de R\$ 484.319,69, passando para R\$ 5.361.119,03 em Mar/26.

Na conta “Disponível” de Jan/26 para Fev/26 houve uma variação de R\$ 47.679,32, resultando no valor de R\$ 109.767,48 no mês de Fevereiro. No entanto, de Fev/26 para Mar/26 houve uma queda de R\$ 49.157,53 resultando em um saldo de R\$ 60.609,65 em Mar/26.

Já a conta “Contas a Receber” de Jan/26 para Fev/26 houve aumento mínimo de R\$ 4.137,58, diferentemente de Fev/26 para Mar/26 que obteve um aumento de R\$ 520.428,82, alcançando um saldo de R\$ 1.083.749,15 em Mar/26.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26					mar-26		
					fev-26		
Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26		var. valor	var. %	part. %
Ativo circulante	4.765.482,46	4.876.799,34	5.361.119,03		484.319,69	9,0%	67,5%
Disponível	62.088,16	109.767,48	60.609,95		-49.157,53	-81,1%	0,8%
Bancos Conta Movimento	5.236,60	52.354,79	2.507,89		-49.846,90	-1987,6%	0,0%
Aplicações Financeiras	56.851,56	57.412,69	58.102,06		689,37	1,2%	0,7%
Realizável a Curto Prazo	4.703.394,30	4.767.031,86	5.300.509,08		533.477,22	10,1%	66,7%
Contas a Receber	559.182,75	563.320,33	1.083.749,15		520.428,82	48,0%	13,6%
Impostos a Recuperar	0,00	0,00	0,00		0,00	-	0,0%
Estoques	812.384,32	812.384,32	812.384,32		0,00	0,0%	10,2%
Adiantamentos a Fornecedores	0,00	0,00	0,00		0,00	-	0,0%
Adiantamentos a Sócios	3.052.522,06	3.052.522,06	3.052.522,06		0,00	0,0%	38,4%
Empréstimos aos Sócios	3.052.522,06	3.052.522,06	3.052.522,06		0,00	0,0%	38,4%
Outros Créditos	279.305,17	338.805,15	351.853,55		13.048,40	3,7%	4,4%
Ativo não circulante	3.760.508,26	3.716.212,94	2.584.226,24		-1.131.986,70	-43,8%	32,5%
Outros Contas a Receber	0,00	0,00	0,00		0,00	-	0,0%
Realizável a Longo Prazo	1.745.418,40	1.745.418,40	1.745.418,40		0,00	0,0%	22,0%
Outros Créditos	557.869,67	557.869,67	1.745.418,40		1.187.548,73	68,0%	22,0%
Depósitos e Cauções	410.366,44	410.366,44	410.366,44		0,00	0,0%	5,2%
Prov. Perda Depósitos Judiciais	-1.187.548,73	-1.187.548,73	0,00		1.187.548,73	-	0,0%
Impostos Diferidos	1.335.051,96	1.335.051,96	1.335.051,96		0,00	0,0%	16,8%
Imobilizado	2.015.089,86	1.970.794,54	838.807,84		-1.131.986,70	-135,0%	10,6%
Imobilizado Líquido	1.872.478,65	1.828.183,33	696.196,63		-1.131.986,70	-162,6%	8,8%
Bens em Operação	3.808.176,84	3.808.176,84	2.217.224,48		-1.590.952,36	-71,8%	27,9%
Depreciação Acumulada	-1.935.698,19	-1.979.993,51	-1.521.027,85		458.965,66	-30,2%	-19,1%
Imobilizado em Andamento	142.611,21	142.611,21	142.611,21		0,00	0,0%	1,8%
Intangível	0,00	0,00	0,00		0,00	-	0,0%
Ativo total	8.525.990,72	8.593.012,28	7.945.345,27		-647.667,01	-8,2%	100,0%
FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda							



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO: (demonstração não auditada)

Já no Ativo Não Circulante foi apresentado uma queda de R\$ 44.295,32 entre Jan/26 e Fev/26, passando de R\$ 3.760.508,26 em Jan/26 para R\$ 3.716.212,94 em Fev/26, seguido de uma queda maior de R\$ 1.131.986,70, passando para R\$ 2.584.226,24 em Mar/26.

Não houveram variações de Jan/26 para Fev/26 na conta “Outros Créditos”, mas de Fev/26 para Mar/26 houve um crescimento de R\$ 1.187.548,73, atingindo um saldo de R\$ 1.745.418,40 em Mar/26.

O “Imobilizado” da Recuperanda apresentou redução de R\$ 44.295,32 em Fev/26 encerrando o período com saldo de R\$ 1.970.794,54. Já em Mar/26, houve nova queda de R\$ 1.131.986,70, totalizando R\$ 838.807,84 ao final do mês. A principal variação ocorreu na conta “Bens em Operação”, que permaneceu estável em fevereiro, mas registrou redução de R\$ 1.590.952,36 em março, encerrando o período com saldo de R\$ 2.217.224,48. Além disso, a conta de “Depreciação Acumulada” apresentou aumento de R\$ 44.295,32 em fevereiro e de R\$ 458.965,66 em março, totalizando saldo negativo de R\$ 1.521.027,85. Por fim, o “Imobilizado em Andamento” permaneceu sem variações no período analisado, mantendo saldo de R\$ 142.611,21.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26				mar-26			part. %
	Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	var. valor	var. %	
Ativo circulante		4.765.482,46	4.876.799,34	5.361.119,03	484.319,69	9,0%	67,5%
Disponível		62.088,16	109.767,48	60.609,95	-49.157,53	-81,1%	0,8%
Bancos Conta Movimento		5.236,60	52.354,79	2.507,89	-49.846,90	-1987,6%	0,0%
Aplicações Financeiras		56.851,56	57.412,69	58.102,06	689,37	1,2%	0,7%
Realizável a Curto Prazo		4.703.394,30	4.767.031,86	5.300.509,08	533.477,22	10,1%	66,7%
Contas a Receber		559.182,75	563.320,33	1.083.749,15	520.428,82	48,0%	13,6%
Impostos a Recuperar		0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Estoques		812.384,32	812.384,32	812.384,32	0,00	0,0%	10,2%
Adiantamentos a Fornecedores		0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Adiantamentos a Sócios		3.052.522,06	3.052.522,06	3.052.522,06	0,00	0,0%	38,4%
Empréstimos aos Sócios		3.052.522,06	3.052.522,06	3.052.522,06	0,00	0,0%	38,4%
Outros Créditos		279.305,17	338.805,15	351.853,55	13.048,40	3,7%	4,4%
Ativo não circulante		3.760.508,26	3.716.212,94	2.584.226,24	-1.131.986,70	-43,8%	32,5%
Outros Contas a Receber		0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Realizável a Longo Prazo		1.745.418,40	1.745.418,40	1.745.418,40	0,00	0,0%	22,0%
Outros Créditos		557.869,67	557.869,67	1.745.418,40	1.187.548,73	68,0%	22,0%
Depósitos e Cauções		410.366,44	410.366,44	410.366,44	0,00	0,0%	5,2%
Prov. Perda Depósitos Judiciais		-1.187.548,73	-1.187.548,73	0,00	1.187.548,73	-	0,0%
Impostos Diferidos		1.335.051,96	1.335.051,96	1.335.051,96	0,00	0,0%	16,8%
Imobilizado		2.015.089,86	1.970.794,54	838.807,84	-1.131.986,70	-135,0%	10,6%
Imobilizado Líquido		1.872.478,65	1.828.183,33	696.196,63	-1.131.986,70	-162,6%	8,8%
Bens em Operação		3.808.176,84	3.808.176,84	2.217.224,48	-1.590.952,36	-71,8%	27,9%
Depreciação Acumulada		-1.935.698,19	-1.979.993,51	-1.521.027,85	458.965,66	-30,2%	-19,1%
Imobilizado em Andamento		142.611,21	142.611,21	142.611,21	0,00	0,0%	1,8%
Intangível		0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Ativo total		8.525.990,72	8.593.012,28	7.945.345,27	-647.667,01	-8,2%	100,0%

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO: (demonstração não auditada)

O Passivo Circulante da Recuperanda apresentou aumento de R\$ 283.750,89 entre Jan/26 e Fev/26, passando de R\$ 21.686.665,63 para R\$ 21.507.356,55. Já entre Fev/26 e Mar/26, houve novo acréscimo de R\$ 177.558,19, totalizando R\$ 21.968.665,63 ao final do período.

Os “Fornecedores Nacionais” apresentaram crescimento contínuo no período analisado, aumentando R\$ 77.632,82 em Fev/26 e mais R\$ 71.408,26 em Mar/26, encerrando o trimestre com saldo de R\$ 2.079.393,00. Esse aumento ocorreu pela conta “Fornecedores a Pagar”, que concentrou as movimentações registradas nos dois meses.

As “Obrigações Sociais” apresentaram aumento de R\$ 218.242,61 em Fev/26, atingindo saldo de R\$ 8.260.073,96. Já em março/26, houve novo aumento de R\$ 116.579,02, encerrando o período com saldo de R\$ 8.376.652,98.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26				mar-26		
	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	var. valor	var.%	part.%
Valores em Reais						
Passivo circulante	21.507.356,55	21.791.107,44	21.968.665,63	177.558,19	0,8%	69,7%
Empréstimos	4.998.590,06	4.998.590,06	4.998.590,06	0,00	0,0%	15,9%
Empréstimos Bancários	3.763.879,26	3.763.879,26	3.763.879,26	0,00	0,0%	11,9%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)	3.763.879,26	3.763.879,26	3.763.879,26	0,00	0,0%	11,9%
Bancos Conta Garantida	20.227,82	20.227,82	20.227,82	0,00	0,0%	0,1%
Outros Empréstimos e Financiamentos	1.214.482,98	1.214.482,98	1.214.482,98	0,00	0,0%	3,9%
Fornecedores Estrangeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Fornecedores Nacionais	1.930.351,92	2.007.984,74	2.079.393,00	71.408,26	3,4%	6,6%
Fornecedores a Pagar	171.744,66	249.377,48	320.785,74	71.408,26	22,3%	1,0%
Fornecedores Concursais (Classe IV)	344.773,53	344.773,53	344.773,53	0,00	0,0%	1,1%
Obrigações ME/EPP Concursais (Classe III)	674.717,56	674.717,56	674.717,56	0,00	0,0%	2,1%
Prestação de Serviços Concursais (Classe III)	450.125,71	450.125,71	450.125,71	0,00	0,0%	1,4%
Prestação de Serviços Concursais (Classe IV)	288.990,46	288.990,46	288.990,46	0,00	0,0%	0,9%
Obrigações Sociais	8.041.831,35	8.260.073,96	8.376.652,98	116.579,02	1,4%	26,6%
Obrigações com Pessoal	1.315.047,65	1.438.347,10	1.435.854,85	-2.492,25	-0,2%	4,6%
Obrigações Trabalhistas Concursais (Classe I)	1.270.818,40	1.270.818,40	1.287.662,80	16.844,40	1,3%	4,1%
Encargos Sociais	5.100.612,57	5.212.174,41	5.348.857,22	136.682,81	2,6%	17,0%
Contribuições a Recolher	1.937,05	2.163,82	2.390,59	226,77	9,5%	0,0%
Provisões Trabalhistas	353.415,68	336.570,23	301.887,52	-34.682,71	-11,5%	1,0%
Obrigações Fiscais	2.554.701,65	2.587.261,81	2.615.394,93	28.133,12	1,1%	8,3%
Débitos Com Pessoas Ligadas	990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%	3,1%
Empréstimos	990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%	3,1%
Empréstimos Pessoa Física (Classe III)	990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%	3,1%
Outras Obrigações	2.888.438,11	2.888.438,11	2.888.438,11	0,00	0,0%	9,2%
Contas a Pagar	2.888.438,11	2.888.438,11	2.888.438,11	0,00	0,0%	9,2%
Outras Contas a Pagar	7.888,50	7.888,50	7.888,50	0,00	0,0%	0,0%
Aluguel/Locação (Classe III)	1.110.760,34	1.110.760,34	1.110.760,34	0,00	0,0%	3,5%
Viagens (Classe IV)	333.160,85	333.160,85	333.160,85	0,00	0,0%	1,1%
Advocacia (Classe III)	11.780,00	11.780,00	11.780,00	0,00	0,0%	0,0%
Plano de Saúde (Classe III)	88.857,05	88.857,05	88.857,05	0,00	0,0%	0,3%
Sinistro/Seguros Concursais (Classe III)	1.335.588,44	1.335.588,44	1.335.588,44	0,00	0,0%	4,2%
Adiantamentos Diversos	402,93	402,93	402,93	0,00	0,0%	0,0%
Adiantamentos de clientes	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Provisões Diversas	102.656,92	57.972,22	19.410,01	-38.562,21	-198,7%	0,1%
Passivo não circulante	9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%	30,3%
Obrigações Fiscais	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Empréstimos Bancários	9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%	30,3%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)	9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%	30,3%
Passivo Total	31.066.048,49	31.349.799,38	31.527.357,57	177.558,19	0,6%	100,0%
Patrimônio Líquido	-22.540.057,77	-22.756.787,10	-23.582.012,30	-825.225,20	3,5%	-74,8%
Capital Social	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,0%	6,3%
Lucros Prejuízos Acumulados	-24.540.057,77	-24.756.787,10	-25.582.012,30	-825.225,20	3,2%	-81,1%
Lucros ou Prejuízos Exercícios	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Passivo (+) Patrimônio Líquido	8.525.990,72	8.593.012,28	7.945.345,27	-647.667,01	-8,2%	25,2%

Fonte: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA E Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJM 226409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8WEd.



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO: (demonstração não auditada)

As principais movimentações ocorreram em “Obrigações com Pessoal”, com aumento de R\$ 123.299,45 em Fev/26 e redução de R\$ 2.492,25 em Mar/26, além dos “Encargos Sociais” que cresceram R\$ 111.561,84 em Fev/26 e R\$ 136.682,81 em março.

As “Obrigações Fiscais” também apresentaram aumento de R\$ 32.560,16 em Fev/26, totalizando R\$ 2.587.261,81. Contudo, em Mar/26, registraram redução de R\$ 28.133,12, encerrando o período com saldo de R\$ 2.615.394,93.

As “Provisões Diversas” reduziram R\$ 44.684,70 em Fev/26 e R\$ 38.562,21 em Mar/26, encerrando Mar/26 com saldo de R\$ 19.410,01.

O Passivo Não Circulante permaneceu sem variações durante todo o período analisado, mantendo saldo de R\$ 9.558.691,94, composto integralmente por “Empréstimos Bancários.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26				mar-26		part. %
	Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	var. valor	
Passivo circulante		21.507.356,55	21.791.107,44	21.968.665,63	177.558,19	0,8%
Empréstimos		4.998.590,06	4.998.590,06	4.998.590,06	0,00	0,0%
Empréstimos Bancários		3.763.879,26	3.763.879,26	3.763.879,26	0,00	0,0%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)		3.763.879,26	3.763.879,26	3.763.879,26	0,00	0,0%
Bancos Conta Garantida		20.227,82	20.227,82	20.227,82	0,00	0,0%
Outros Empréstimos e Financiamentos		1.214.482,98	1.214.482,98	1.214.482,98	0,00	0,0%
Fornecedores Estrangeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fornecedores Nacionais		1.930.351,92	2.007.984,74	2.079.393,00	71.408,26	3,4%
Fornecedores a Pagar		171.744,66	249.377,48	320.785,74	71.408,26	22,3%
Fornecedores Concursais (Classe IV)		344.773,53	344.773,53	344.773,53	0,00	0,0%
Obrigações ME/EPP Concursais (Classe III)		674.717,56	674.717,56	674.717,56	0,00	0,0%
Prestação de Serviços Concursais (Classe III)		450.125,71	450.125,71	450.125,71	0,00	0,0%
Prestação de Serviços Concursais (Classe IV)		288.990,46	288.990,46	288.990,46	0,00	0,0%
Obrigações Sociais		8.041.831,35	8.260.073,96	8.376.652,98	116.579,02	1,4%
Obrigações com Pessoal		1.315.047,65	1.438.347,10	1.435.854,85	-2.492,25	-0,2%
Obrigações Trabalhistas Concursais (Classe I)		1.270.818,40	1.270.818,40	1.287.662,80	16.844,40	1,3%
Encargos Sociais		5.100.612,57	5.212.174,41	5.348.857,22	136.682,81	2,6%
Contribuições a Recolher		1.937,05	2.163,82	2.390,59	226,77	9,5%
Provisões Trabalhistas		353.415,68	336.570,23	301.887,52	-34.682,71	-11,5%
Obrigações Fiscais		2.554.701,65	2.587.261,81	2.615.394,93	28.133,12	1,1%
Débitos Com Pessoas Ligadas		990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%
Empréstimos		990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%
Empréstimos Pessoa Física (Classe III)		990.786,54	990.786,54	990.786,54	0,00	0,0%
Outras Obrigações		2.888.438,11	2.888.438,11	2.888.438,11	0,00	0,0%
Contas a Pagar		2.888.438,11	2.888.438,11	2.888.438,11	0,00	0,0%
Outras Contas a Pagar		7.888,50	7.888,50	7.888,50	0,00	0,0%
Aluguel/Locação (Classe III)		1.110.760,34	1.110.760,34	1.110.760,34	0,00	0,0%
Viagens (Classe IV)		333.160,85	333.160,85	333.160,85	0,00	0,0%
Advocacia (Classe III)		11.780,00	11.780,00	11.780,00	0,00	0,0%
Plano de Saúde (Classe III)		88.857,05	88.857,05	88.857,05	0,00	0,0%
Sinistro/Seguros Concursais (Classe III)		1.335.588,44	1.335.588,44	1.335.588,44	0,00	0,0%
Adiantamentos Diversos		402,93	402,93	402,93	0,00	0,0%
Adiantamentos de clientes		0,00	0,00	0,00	0,00	-
Provisões Diversas		102.656,92	57.972,22	19.410,01	-38.562,21	-198,7%
Passivo não circulante		9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%
Obrigações Fiscais		0,00	0,00	0,00	0,00	-
Empréstimos Bancários		9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)		9.558.691,94	9.558.691,94	9.558.691,94	0,00	0,0%
Passivo Total		31.066.048,49	31.349.799,38	31.527.357,57	177.558,19	0,6%
Patrimônio Líquido		-22.540.057,77	-22.756.787,10	-23.582.012,30	-825.225,20	3,5%
Capital Social		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,0%
Lucros Prejuízos Acumulados		-24.540.057,77	-24.756.787,10	-25.582.012,30	-825.225,20	3,2%
Lucros ou Prejuízos Exercícios		0,00	0,00	0,00	0,00	-
Passivo (+) Patrimônio Líquido		8.525.990,72	8.593.012,28	7.945.345,27	-647.667,01	-8,2%
FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda						

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.3 BALANÇO PATRIMONIAL - PATRIMÔNIO LÍQUIDO: (demonstração não auditada)

O Patrimônio Líquido da Recuperanda permaneceu negativo durante todo o período.

Em Fev/26, o saldo negativo sofreu aumento de R\$ 216.729,33, totalizando R\$ 22.756.787,10 negativos. Já em Mar/26, houve novo aumento de R\$ 825.225,20, encerrando o período com saldo negativo de R\$ 23.582.012,30.

O “Capital Social” permaneceu inalterado nos meses analisados, mantendo saldo de R\$ 2.000.000,00.

Em Fev/26, “Lucros ou Prejuízos Acumulados”, registrou aumento negativo de R\$ 216.729,33, enquanto em Mar/26 houve evolução negativa de R\$ 825.225,20.

Por fim, “Passivo + Patrimônio Líquido” apresentou aumento de R\$ 67.021,56 em Fev/26, totalizando R\$ 8.593.012,28. Já em Mar/26, houve redução de R\$ 647.667,01, encerrando o período com saldo de R\$ 7.945.345,27.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26				mar-26			part.
	Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	var. valor	var. %	
Patrimônio Líquido		-22.540.057,77	-22.756.787,10	-23.582.012,30	-825.225,20	3,5%	-74,9%
Capital Social		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,0%	6,1%
Lucros Prejuízos Acumulados		-24.540.057,77	-24.756.787,10	-25.582.012,30	-825.225,20	3,2%	-81,1%
Lucros ou Prejuízos Exercícios		0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,0%
Passivo (+) Patrimônio Líquido		8.525.990,72	8.593.012,28	7.945.345,27	-647.667,01	-8,2%	25,5%

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.4 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO: (demonstração não auditada)

O resultado operacional da Recuperanda apresentou piora entre os períodos analisados. Em Fev/26, o prejuízo acumulado sofreu aumento de R\$ 216.729,33, enquanto em Mar/26 houve um aumento ainda mais expressivo, no valor de R\$ 608.495,87.

As principais variações ocorreram nas despesas operacionais e administrativas. As “Despesas com Pessoal” apresentaram redução de R\$ 39.467,45 em Fev/26, e em Mar/26, houve novo aumento de R\$ 35.643,82, impactando negativamente o resultado do período.

As “Despesas Administrativas” registraram aumento de R\$ 302.514,92 em Fev/26 e de R\$ 23.719,32 em Mar/26, demonstrando elevação contínua dos custos necessários para manutenção das atividades da Recuperanda.

Já as “Despesas Financeiras” também impactaram negativamente o resultado, com aumento de R\$ 74.780,95 em fevereiro e de R\$ 28.741,44 em março.

Por fim, o resultado líquido do período apresentou prejuízo de R\$ 216.729,33 em Fev/26. Já em Mar/26, houve agravamento do resultado negativo, com prejuízo de R\$ 825.225,20.

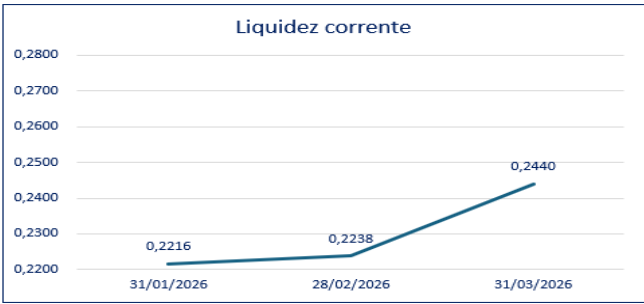
AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

fevereiro-26	140,75%	102,26%	114,86%	
Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	part.%
Receita Bruta	275.018,12	290.921,64	263.378,69	-
Re venda de Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,0%
Vendas de Serviços	275.018,12	290.921,64	263.378,69	100,0%
(-) Deduções da Receita	-36.939,32	-39.467,45	-35.643,82	-13,5%
Impostos	-36.939,32	-39.467,45	-35.643,82	-13,5%
Receita Líquida	238.078,80	251.454,19	227.734,87	100,0%
(-) Custos	-387.101,63	-297.492,80	-302.514,92	-132,8%
Custos dos Produtos Vendidos	-327.135,40	-253.197,48	-271.874,68	-119,4%
Custos das Mercadorias Vendidas	-15.670,91	0,00	0,00	0,0%
Custos dos Serviços Vendidos	-44.295,32	-44.295,32	-30.640,24	-13,5%
Lucro Bruto	-149.022,83	-46.038,61	-74.780,05	-32,8%
(-) Despesas Líquidas	-130.369,72	-140.224,64	-184.644,84	-81,1%
Despesas e Receitas Comerciais	0,00	0,00	0,00	0,0%
Despesas e Receitas Administrativas	-127.969,43	-137.790,88	-184.408,37	-81,0%
Despesas e Receitas Tributárias	-2.400,29	-2.433,76	-236,47	-0,1%
Lucro Operacional	-279.392,55	-186.263,25	-259.424,89	-113,9%
Resultado Financeiro	802,99	-30.466,08	-291,86	-0,1%
Receitas Financeiras	2.289,58	651,18	689,37	0,3%
Despesas Financeiras	-1.486,59	-31.117,26	-981,23	-0,4%
(+/-) Outras Despesas e Receitas Operacion	0,00	0,00	-565.508,45	-248,3%
Lucro ou Prejuízo antes impostos	-278.589,56	-216.729,33	-825.225,20	-362,4%
Imposto de renda da pessoa jurídica	0,00	0,00	0,00	0,0%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquid	0,00	0,00	0,00	0,0%
Lucro ou Prejuízo	-278.589,56	-216.729,33	-825.225,20	-362,4%

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

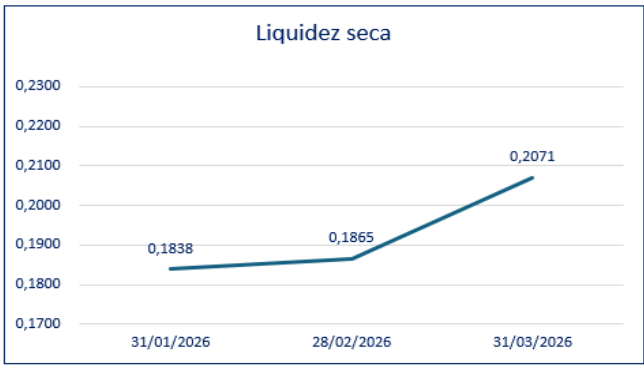
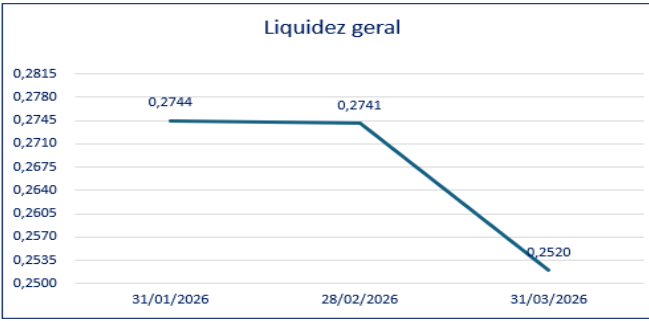
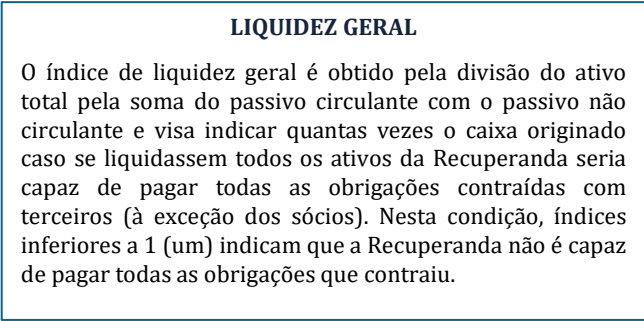
mar-26	rev-26
var. valor	var.%
-27.542,95	-10,5%
0,00	-
-27.542,95	-10,5%
3.823,63	-10,7%
3.823,63	-10,7%
-5.022,12	1,7%
-18.677,20	6,9%
0,00	-
13.655,08	-44,6%
-28.741,44	38,4%
-44.420,20	24,1%
0,00	-
-46.617,49	25,3%
2.197,29	-929,2%
-73.161,64	28,2%
30.174,22	-10338,6%
38,19	5,5%
30.136,03	-3071,3%
-565.508,45	100,0%
-608.495,87	73,7%
0,00	-
0,00	-
-608.495,87	73,7%

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.5 ÍNDICES FINANCEIROS (demonstração não auditada)



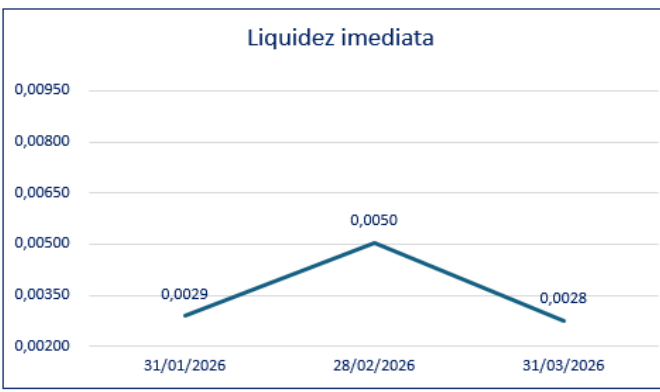
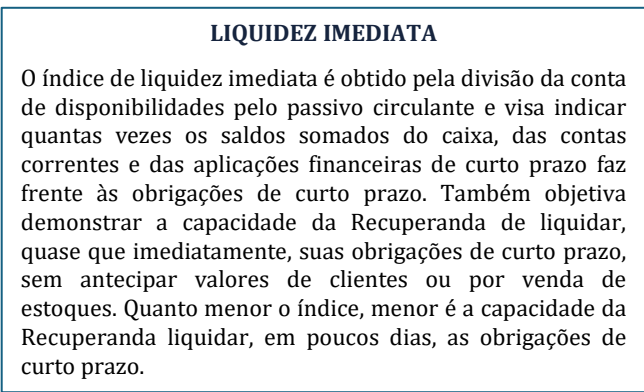
LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a Recuperanda não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.



LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um teste de estresse, que visa indicar qual a capacidade da Recuperanda em pagar suas obrigações de curto prazo sem colocar seus estoques à venda. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da Recuperanda.



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.6 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL: (demonstração não auditada)

A Recuperanda iniciou Fev/26 com saldo acumulado de R\$ 42.256,83. No período, registrou receitas no valor de R\$ 240.078,57, enquanto as despesas totalizaram R\$ 192.399,25, resultando em saldo positivo de R\$ 47.679,32. Dessa forma, o resultado acumulado ao final de fevereiro foi positivo em R\$ 89.936,15.

Já em Mar/26, a Recuperanda iniciou o período com saldo acumulado de R\$ 89.936,15. As receitas apresentaram aumento, totalizando R\$ 257.630,14. Contudo, as despesas também registraram crescimento expressivo, alcançando R\$ 306.787,67, impactadas principalmente pelos maiores desembolsos operacionais e administrativos observados no período.

Assim, Mar/26 encerrou com resultado negativo de R\$ 49.157,53, reduzindo o saldo acumulado para R\$ 40.778,62 ao final do trimestre analisado.

AFFAIR SYSTEM - FC GERENCIAL

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

GRUPO / CATEGORIA	jan/26	fev/26	mar/26
1. SALDO INICIAL	39.464,78	42.256,83	89.936,15
2. TRANSFERÊNCIAS E AJUSTES DE SALDO	-	-	-
3. RECEITAS	241.618,69	240.078,57	257.630,14
Devoluções	-	-	-
Outras Entradas	2.350,00	2.607,70	-
Receitas Diretas	238.620,97	236.909,70	256.940,77
Receitas Indiretas	647,72	561,17	689,37
4. DESPESAS	(238.826,64)	(192.399,25)	(306.787,67)
Custos Diretos	(100,00)	-	-
Despesas Administrativas	(4.391,05)	(66.494,50)	(21.504,79)
Despesas com Pessoal	(207.972,02)	(72.105,06)	(240.932,96)
Despesas com Veículos	(1.727,58)	-	-
Despesas de Vendas	-	-	-
Despesas Financeiras / Bancos	(3.796,62)	(991,90)	(977,87)
Despesas Operacionais	-	-	-
Impostos e Taxas	(1.222,18)	(1.214,17)	(1.047,19)
Investimento	-	-	-
Outras Despesas	(51,35)	(548,50)	(156,97)
Recuperação Judicial	-	(16.830,00)	-
Serviços Contratados	(19.565,84)	(34.215,12)	(42.167,89)
5. RESULTADO	2.792,05	47.679,32	(49.157,53)
6. RESULTADO ACUMULADO	42.256,83	89.936,15	40.778,62



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.7.1 RELAÇÃO DE ATIVO IMOBILIZADO – FEV/26: (demonstração não auditada)

O Ativo Imobilizado da Recuperanda é composto por diversos bens utilizados diretamente na manutenção de suas operações. Conforme demonstrado no Balancete, o saldo do “Imobilizado” Fev/26 totaliza R\$ 1.970.794,54, diante do saldo anterior de R\$ 2.015.089,86.

A variação observada decorre das depreciações nas contas de “Móveis e Utensílios”, “Máquinas e Equipamentos”, “Computadores e Periféricos” e “Veículos” permaneceram com os mesmos saldos em relação ao período anterior, totalizando R\$ 3.808.176,84 em “Bens em Operação”. Contudo, a “Depreciação Acumulada – Bens” sofreu aumento de R\$ 44.295,32, encerrando o período com saldo negativo de R\$ 1.979.993,51.

Conta Analítica	Saldo Anterior	Saldo Atual
1.2.3 (10700) IMOBILIZADO	2.015.089,86	1.970.794,54
1.2.3.01 (10701) IMOBILIZADO LÍQUIDO	1.872.478,65	1.828.183,33
1.2.3.01.01 (10702) BENS EM OPERAÇÃO	3.808.176,84	3.808.176,84
1.2.3.01.01.003 (10705) Móveis e Utensílios	12.695,00	12.695,00
1.2.3.01.01.005 (10707) Máquinas e Equipamentos	2.944.161,13	2.944.161,13
1.2.3.01.01.006 (10708) Computadores e Periféricos	241.626,64	241.626,64
1.2.3.01.01.007 (10709) Veículos	609.694,07	609.694,07
1.2.3.01.02 (10730) DEPRECIACÃO ACUMULADA - BENS	(1.935.698,19)	(1.979.993,51)
1.2.3.01.02.003 (10732) <-> Depreciação - Móveis e Utensílios	(3.885,96)	(4.393,76)
1.2.3.01.02.005 (10734) <-> Depreciação - Máquinas e Equipamento	(1.169.848,26)	(1.194.548,05)
1.2.3.01.02.006 (10735) <-> Depreciação - Computadores e Perifér	(162.253,08)	(179.676,94)
1.2.3.01.02.007 (10736) <-> Depreciação - Veículos	(599.710,89)	(601.374,76)
1.2.3.02 (10760) IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21
1.2.3.02.01 (10761) BENS EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21
1.2.3.02.01.003 (10764) Consórcios	142.611,21	142.611,21
1.2.4 (10770) INTANGÍVEL	0,00	0,00
1.2.4.01 (10771) INTANGÍVEL LÍQUIDO	0,00	0,00
1.2.4.01.01 (10772) INTANGÍVEL EM OPERAÇÃO	185.616,70	185.616,70
1.2.4.01.01.003 (10775) Direitos de Uso de Software	185.616,70	185.616,70
1.2.4.01.02 (10780) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA -	(185.616,70)	(185.616,70)
1.2.4.01.02.003 (10783) <-> Amortização - Direitos de Uso de Sof	(185.616,70)	(185.616,70)



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.7.2 RELAÇÃO DE ATIVO IMOBILIZADO – MAR/26: (demonstração não auditada)

O saldo do “Imobilizado” em Março/26 totaliza R\$ 838.807,84, diante do saldo anterior de R\$ 1.970.794,54. A principal variação observada no período decorre da redução registrada em “Bens em Operação”, que apresentou baixa de R\$ 1.590.952,36, encerrando com saldo de R\$ 2.217.224,48. Tal movimentação ocorreu integralmente na conta “Máquinas e Equipamentos”, cujo saldo passou de R\$ 2.944.161,13 para R\$ 1.353.208,77. Além disso, a conta “Depreciação Acumulada – Bens” apresentou movimentação relevante no período, passando de saldo negativo de R\$ 1.979.993,51 para R\$ 1.521.027,85 negativos.

As principais variações ocorreram em “Depreciação – Máquinas e Equipamentos”, que reduziu de R\$ 1.194.548,05 negativos para R\$ 729.641,94 negativos, bem como em “Depreciação – Computadores e Periféricos”, que passou de R\$ 179.676,94 negativos para R\$ 183.445,72 negativos. Dessa forma, o saldo do “Imobilizado Líquido” encerrou Março/26 em R\$ 696.196,63. Consta abaixo o detalhamento do “Imobilizado”.

Conta Analítica	Saldo Anterior	Saldo Atual
1.2.3 (10700) IMOBILIZADO	1.970.794,54	838.807,84
1.2.3.01 (10701) IMOBILIZADO LÍQUIDO	1.828.183,33	696.196,63
1.2.3.01.01 (10702) BENS EM OPERAÇÃO	3.808.176,84	2.217.224,48
1.2.3.01.01.003 (10705) Móveis e Utensílios	12.695,00	12.695,00
1.2.3.01.01.005 (10707) Máquinas e Equipamentos	2.944.161,13	1.353.208,77
1.2.3.01.01.006 (10708) Computadores e Periféricos	241.626,64	241.626,64
1.2.3.01.01.007 (10709) Veículos	609.694,07	609.694,07
1.2.3.01.02 (10730) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA - BENS	(1.979.993,51)	(1.521.027,85)
1.2.3.01.02.003 (10732) <-> Depreciação - Móveis e Utensílios	(4.393,76)	(4.901,56)
1.2.3.01.02.005 (10734) <-> Depreciação - Máquinas e Equipamento	(1.194.548,05)	(729.641,94)
1.2.3.01.02.006 (10735) <-> Depreciação - Computadores e Perifér	(179.676,94)	(183.445,72)
1.2.3.01.02.007 (10736) <-> Depreciação - Veículos	(601.374,76)	(603.038,63)
1.2.3.02 (10760) IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21
1.2.3.02.01 (10761) BENS EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21
1.2.3.02.01.003 (10764) Consórcios	142.611,21	142.611,21
1.2.4 (10770) INTANGÍVEL	0,00	0,00
1.2.4.01 (10771) INTANGÍVEL LÍQUIDO	0,00	0,00
1.2.4.01.01 (10772) INTANGÍVEL EM OPERAÇÃO	185.616,70	185.616,70
1.2.4.01.01.003 (10775) Direitos de Uso de Software	185.616,70	185.616,70
1.2.4.01.02 (10780) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA -	(185.616,70)	(185.616,70)
1.2.4.01.02.003 (10783) <-> Amortização - Direitos de Uso de Sof	(185.616,70)	(185.616,70)

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Foram enviados questionamentos referentes às demonstrações financeiras de **Fev/2026**, para os quais a Recuperanda apresentou as seguintes respostas:

ENUNCIADO			RESPOSTA DA RECUPERANDA																																																																																																																	
1	BP	A conta "Clientes a Receber" apresentou aumento de R\$ 4.137,58 em Fevereiro/26, encerrando o período com saldo de R\$ 563.320,33. Qual a justificativa para essa alta e qual a previsão de recebimento dos valores em aberto?	Composição do Contas a Receber com as devidas justificativas, na Aba "BP_N"1_Fev26". Resumidamente os recebimentos estão atrelados a: Pendência de Renovação de Seguros (clientes Acciona e Metro), devido a nossa condição não conseguimos fazer as renovações; Pagamentos bloqueados devido a Recuperação Judicial de um dos nossos clientes (Gocil); Temos previsão de recebimento 03/03/2026 de R\$19.155,24 ref a NF nº 11017 do cliente CEF. Existe uma diferença entre o relatório da Aba "BP_N"1_Fev26" e o contabil devido aos impostos retidos na fonte por parte dos clientes no momento do faturamento/pagamento (adotamos, a partir de 2026, o procedimento de registrá-las apenas quando ocorre o recebimento no banco. Dessa forma, conseguimos manter um controle mais eficiente desses valores).																																																																																																																	
2	BP	Houve aumento de R\$ 59.499,98 na conta "Outros Créditos", totalizando R\$ 338.805,15 em Fevereiro/26. O que compõe essa variação e quais valores possuem expectativa de realização no curto prazo?	IRRF RETIDO <table><tr><td>02/02/2026</td><td>IRRF/S NF 00011011 - Banco Cooperativado Brasil S/A - BANCOB</td><td>R\$ 127,50</td></tr><tr><td>04/02/2026</td><td>IRRF/S NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF</td><td>R\$ 9.494,89</td></tr></table> CSLL RETIDO <table><tr><td>02/02/2026</td><td>CSLL RF S/NF 00011014 - CONSORCIO PRESERVAR</td><td>R\$ 90,00</td></tr><tr><td>02/02/2026</td><td>CSLL RF S/NF 00011013 - CAIXA BENEFICIENTE DOS EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA</td><td>R\$ 16,30</td></tr><tr><td>02/02/2026</td><td>CSLL RF S/NF 00011011 - Banco Cooperativo do Brasil S/A - BANCOB</td><td>R\$ 85,00</td></tr><tr><td>02/02/2026</td><td>CSLL RF S/NF 00011009 - BANCO RENDIMENTOSA</td><td>R\$ 30,66</td></tr><tr><td>04/02/2026</td><td>CSLL RF S/NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF</td><td>R\$ 1.978,19</td></tr></table> BLOQUEIO JUDICIAIS <table><tr><td>10/02/2026</td><td>CREDITO CONSIGNADO - BLOQUEIO JUDICIAL</td><td>R\$ 2.189,23</td></tr><tr><td>27/02/2026</td><td>BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M</td><td>R\$ 0,01</td></tr><tr><td>27/02/2026</td><td>BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M</td><td>R\$ 35.709,26</td></tr><tr><td>09/02/2026</td><td>BLOQUEIO JUDICIAL - RECEITA FEDERAL</td><td>R\$ 9.760,18</td></tr><tr><td>26/02/2026</td><td>BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M</td><td>R\$ 19,85</td></tr></table>		02/02/2026	IRRF/S NF 00011011 - Banco Cooperativado Brasil S/A - BANCOB	R\$ 127,50	04/02/2026	IRRF/S NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	R\$ 9.494,89	02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011014 - CONSORCIO PRESERVAR	R\$ 90,00	02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011013 - CAIXA BENEFICIENTE DOS EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA	R\$ 16,30	02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011011 - Banco Cooperativo do Brasil S/A - BANCOB	R\$ 85,00	02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011009 - BANCO RENDIMENTOSA	R\$ 30,66	04/02/2026	CSLL RF S/NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	R\$ 1.978,19	10/02/2026	CREDITO CONSIGNADO - BLOQUEIO JUDICIAL	R\$ 2.189,23	27/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 0,01	27/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 35.709,26	09/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - RECEITA FEDERAL	R\$ 9.760,18	26/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 19,85																																																																												
02/02/2026	IRRF/S NF 00011011 - Banco Cooperativado Brasil S/A - BANCOB	R\$ 127,50																																																																																																																		
04/02/2026	IRRF/S NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	R\$ 9.494,89																																																																																																																		
02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011014 - CONSORCIO PRESERVAR	R\$ 90,00																																																																																																																		
02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011013 - CAIXA BENEFICIENTE DOS EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA	R\$ 16,30																																																																																																																		
02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011011 - Banco Cooperativo do Brasil S/A - BANCOB	R\$ 85,00																																																																																																																		
02/02/2026	CSLL RF S/NF 00011009 - BANCO RENDIMENTOSA	R\$ 30,66																																																																																																																		
04/02/2026	CSLL RF S/NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	R\$ 1.978,19																																																																																																																		
10/02/2026	CREDITO CONSIGNADO - BLOQUEIO JUDICIAL	R\$ 2.189,23																																																																																																																		
27/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 0,01																																																																																																																		
27/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 35.709,26																																																																																																																		
09/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - RECEITA FEDERAL	R\$ 9.760,18																																																																																																																		
26/02/2026	BLOQUEIO JUDICIAL - DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE M	R\$ 19,85																																																																																																																		
3	BP	A conta "Fornecedores a Pagar" apresentou aumento de R\$ 77.632,82 em Fevereiro/26, passando de R\$ 171.744,66 para R\$ 249.377,48. O crescimento está dentro do fluxo operacional esperado? Há valores vencidos sem previsão de pagamento?	Sim, trata-se de contratos com pagamentos recorrentes, que devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar. Nossa previsão de pagamento esta vinculado ao recebimento do cliente Centrais Elétricas, cujo faturamento esta em fase final de negociação de datas.																																																																																																																	
4	BP	A conta "Outras Provisões" apresentou redução de R\$ 44.684,70 em Fevereiro/26, passando de R\$ 102.656,92 para R\$ 57.972,22. O que ocasionou essa variação e quais valores foram efetivamente realizados?	CONTA: 2.1.1.09.01.009 (20460) - Outras Provisões <table><tr><td>28</td><td>1</td><td>FORNECEDOR</td><td>2.1.1.09.01.001</td><td>REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU</td><td>38.394,39</td><td></td><td></td></tr><tr><td>28</td><td>1</td><td>PROVISAO</td><td>3.1.2.03.02.023</td><td>CONVENIO SUL AMERICA</td><td></td><td>33.962,22</td><td></td></tr><tr><td>28</td><td>2</td><td>FORNECEDOR</td><td>2.1.1.09.01.001</td><td>REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU</td><td>40.252,53</td><td></td><td>57.972,22 (C)</td></tr></table> Saldo Anterior: 102.656,92 (C) SAÍDO DO PERÍODO ANTERIOR: 102.656,92 (C) SAÍDO DO PERÍODO: 44.684,70 (D) SAÍDO ATUAL: 57.972,22 (C)		28	1	FORNECEDOR	2.1.1.09.01.001	REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU	38.394,39			28	1	PROVISAO	3.1.2.03.02.023	CONVENIO SUL AMERICA		33.962,22		28	2	FORNECEDOR	2.1.1.09.01.001	REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU	40.252,53		57.972,22 (C)																																																																																								
28	1	FORNECEDOR	2.1.1.09.01.001	REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU	38.394,39																																																																																																															
28	1	PROVISAO	3.1.2.03.02.023	CONVENIO SUL AMERICA		33.962,22																																																																																																														
28	2	FORNECEDOR	2.1.1.09.01.001	REBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGU	40.252,53		57.972,22 (C)																																																																																																													
5	DRE	A "Receita de Serviços" totalizou R\$ 251.144,23 em Fevereiro/26. Quais fatores contribuíram para o desempenho operacional do período?	Prestação de Serviços - R\$251.144,23: NF 11009 - Banco Rendimento - R\$ 3.065,75 - valor mensal recorrente; NF 11011 - Banco Cooperativo - R\$8.500,00 - valor mensal recorrente NF 11013 - Caixa Beneficente - R\$1.530,00 - valor mensal recorrente; NF 11014 - Consorcio Preservar - R\$9.000,00 - valor mensal recorrente; NF 11015 - Consorcio Preservar - R\$10.083,91 - valor mensal conforme medição; NF 11016 - Caixa Economica Federal - R\$197.810,25 - valor mensal conforme medição; NF 11017 - Caixa Economica Federal - R\$21.154,32 - valor referente ao reajuste anual do contrato retroativo ao mes de dez/25.																																																																																																																	
6	DRE	A conta "Honorários de Pessoas Jurídicas" registrou despesa de R\$ 38.523,71 em Fevereiro/26. Quais serviços foram prestados e quais foram os respectivos prestadores?	Refere-se a: Gatekeeper Adm - Administradora RJ - NF 226 - R\$21.523,71; LKL Valor Presente - Assessoria Financeira - NFs 116 e 117 - R\$17.000,00																																																																																																																	
7	DRE	As despesas com "Serviços Terceirizados de Informática" totalizaram R\$ 5.427,16 no período. Qual a natureza dos serviços prestados e há contrato vigente com os fornecedores?	<table><tr><th>Dia</th><th>Lanc.</th><th>Lote</th><th>Contrapartida</th><th>Histórico / Complemento</th><th>Débitos</th><th>Créditos</th></tr><tr><td colspan="7">CONTA: 3.2.2.01.02.005 (30725) - Serviços Terceirizados Informática</td></tr><tr><td>01</td><td>8</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 2457 - ESPRESSO CONTROLE DE DESPESAS S.A.</td><td></td><td>166,80</td><td></td></tr><tr><td>01</td><td>14</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA</td><td></td><td>908,70</td><td></td></tr><tr><td>03</td><td>13</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA</td><td></td><td>543,90</td><td></td></tr><tr><td>04</td><td>6</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 03382971 - OMEXPERENCE S/A</td><td></td><td>1.249,00</td><td></td></tr><tr><td>05</td><td>10</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 16371 - TD SYNEXX BRASIL LTDA</td><td></td><td>1.688,57</td><td></td></tr><tr><td>09</td><td>9</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 1894 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA</td><td></td><td>351,30</td><td></td></tr><tr><td>18</td><td>1</td><td>RSGL0163_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 2730 - MERES ESCRITORIOS COMPARTEILHADOS LTDA</td><td></td><td>59,00</td><td></td></tr><tr><td>18</td><td>16</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 24502 - SOLIDES TECNOLOGIA S/A</td><td></td><td>329,90</td><td></td></tr><tr><td>19</td><td>7</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 19588 - TD SYNEXX BRASIL LTDA</td><td></td><td>1.688,57</td><td></td></tr><tr><td>20</td><td>5</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 11755632 - UWSA S/A</td><td></td><td>58,19</td><td></td></tr><tr><td>27</td><td>15</td><td>RSGL0162_55562.1.103.01.001</td><td>NFS 9 - RHZ SOFTWARE E SERVICOS LTDA</td><td></td><td>1.916,66</td><td></td></tr><tr><td>28</td><td>1</td><td>NF GANCELADA</td><td>2.1.1.03.01.001</td><td>LCTO. EST. NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA</td><td></td><td>908,70</td></tr><tr><td>28</td><td>2</td><td>NF GANCELADA</td><td>2.1.1.03.01.001</td><td>LCTO. EST. NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA</td><td></td><td>543,90</td></tr><tr><td>28</td><td>3</td><td>NF GANCELADA</td><td>2.1.1.03.01.001</td><td>LCTO. EST. NFS 748726 - TD SYNEXX BRASIL LTDA</td><td></td><td>2.080,83</td></tr></table>		Dia	Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento	Débitos	Créditos	CONTA: 3.2.2.01.02.005 (30725) - Serviços Terceirizados Informática							01	8	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 2457 - ESPRESSO CONTROLE DE DESPESAS S.A.		166,80		01	14	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		908,70		03	13	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		543,90		04	6	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 03382971 - OMEXPERENCE S/A		1.249,00		05	10	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 16371 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		1.688,57		09	9	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1894 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		351,30		18	1	RSGL0163_55562.1.103.01.001	NFS 2730 - MERES ESCRITORIOS COMPARTEILHADOS LTDA		59,00		18	16	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 24502 - SOLIDES TECNOLOGIA S/A		329,90		19	7	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 19588 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		1.688,57		20	5	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 11755632 - UWSA S/A		58,19		27	15	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 9 - RHZ SOFTWARE E SERVICOS LTDA		1.916,66		28	1	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		908,70	28	2	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		543,90	28	3	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 748726 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		2.080,83
Dia	Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento	Débitos	Créditos																																																																																																														
CONTA: 3.2.2.01.02.005 (30725) - Serviços Terceirizados Informática																																																																																																																				
01	8	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 2457 - ESPRESSO CONTROLE DE DESPESAS S.A.		166,80																																																																																																															
01	14	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		908,70																																																																																																															
03	13	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		543,90																																																																																																															
04	6	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 03382971 - OMEXPERENCE S/A		1.249,00																																																																																																															
05	10	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 16371 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		1.688,57																																																																																																															
09	9	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 1894 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		351,30																																																																																																															
18	1	RSGL0163_55562.1.103.01.001	NFS 2730 - MERES ESCRITORIOS COMPARTEILHADOS LTDA		59,00																																																																																																															
18	16	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 24502 - SOLIDES TECNOLOGIA S/A		329,90																																																																																																															
19	7	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 19588 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		1.688,57																																																																																																															
20	5	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 11755632 - UWSA S/A		58,19																																																																																																															
27	15	RSGL0162_55562.1.103.01.001	NFS 9 - RHZ SOFTWARE E SERVICOS LTDA		1.916,66																																																																																																															
28	1	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 1804 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		908,70																																																																																																														
28	2	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 1864 - MULTILARA CONSULTORIA E SERVICOS EM TECNOLOGIA LTDA		543,90																																																																																																														
28	3	NF GANCELADA	2.1.1.03.01.001	LCTO. EST. NFS 748726 - TD SYNEXX BRASIL LTDA		2.080,83																																																																																																														
8	DRE	Houve registro de despesa financeira de R\$ 30.116,34 referente a "Descontos Concedidos". Qual a origem desses descontos e para quais clientes foram concedidos?	Refere-se a garantia complementar decorrente do 1º Termo de Apostilamento do contrato 8377/2023 (cliente CEF - contrato com reajuste anual de valor). Devido a nossa situação em RJ não estamos conseguindo fazer o endosso do seguro fiança - as Seguradoras tem negado - e com isso acordamos com o cliente que o valor seria abatido do pagamento e no encerramento do contrato não havendo pendências contratuais o valor será integralmente liberado a favor da empresa. <table><tr><th>Dia</th><th>Lanc.</th><th>Lote</th><th>Contrapartida</th><th>Histórico / Complemento</th><th>Débitos</th></tr><tr><td colspan="6">CONTA: 3.2.4.01.01.001 (30933) - Descontos Concedidos</td></tr><tr><td>11</td><td>1</td><td>DESCONTO</td><td>1.1.2.01.01.002</td><td>DESCONTO NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF</td><td>30.116,34</td></tr></table>		Dia	Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento	Débitos	CONTA: 3.2.4.01.01.001 (30933) - Descontos Concedidos						11	1	DESCONTO	1.1.2.01.01.002	DESCONTO NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	30.116,34																																																																																														
Dia	Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento	Débitos																																																																																																															
CONTA: 3.2.4.01.01.001 (30933) - Descontos Concedidos																																																																																																																				
11	1	DESCONTO	1.1.2.01.01.002	DESCONTO NF 00011016 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	30.116,34																																																																																																															

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Foram enviados questionamentos referentes às demonstrações financeiras de **Fev/2026**, para os quais a Recuperanda apresentou as seguintes respostas:

Nº	DF.	ENUNCIADO	RESPOSTA DA RECUPERANDA
9	DRE	Quais medidas vêm sendo adotadas para o reequilíbrio operacional e financeiro da Recuperanda?	1- Vendas e Novos Negócios: Movimentação de equipe: Desligamento do Gerente de Contas Sênior e recrutamento por um novo perfil focado em volume e qualidade de vendas; Contratos Recorrentes: Busca de contratos recorrentes para manter uma receita base mensal; Mercado Privado: Estamos dando prosseguimento as oportunidades abertas, apresentando proposta técnica e fazendo as provas de conceitos; Licitações: Abordamos todos os aspectos comerciais e jurídicos para retomar a participação em concorrências públicas, aguardamos a publicação do certame para autorização e concorrer. 2- Regularização Fiscal: Efetuamos o levantamento de todas as pendências fiscais desde 2022, estamos conferindo e regularizando quaisquer acertos/correções contábeis e partiremos para a melhor proposta de parcelamento após todos os estudos das possibilidades legais para utilização de créditos (caso haja) e parcelamento do saldo devedor. 3- Gestão de Pessoas (Recursos Humanos): Realizado grande parte do estudo de revisão da estrutura de cargos e salários para mitigar proativamente riscos trabalhistas e ainda daremos continuidade nessas revisões.
10	FC	As "Despesas Administrativas" registraram aumento em Fevereiro/26, principalmente na conta de "Bloqueio Judicial", na ordem de R\$ 47.678,53. Em qual processo ocorreu esse bloqueio, bem como qual a natureza e sua razão?	PROCESSO 1505561-15.2025.0014 - Dívida Receita Federal de ICMS: Valor bloqueado no Banco Safra em 09/02 R\$9.760,18 + Valor bloqueado no Banco Itau em 10/02 R\$2.189,23 PROCESSO 10079009520258260016 - Dívida com fornecedor de materiais de infraestrutura DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE MATERIAS: Valor bloqueado no Banco Safra em 26/02 R\$19,85 + Valor bloqueado no Banco CEF em 27/02 R\$35.709,26
11	FC	Embora as "Despesas com Pessoal" tenham apresentado redução em Fevereiro/26, houve pagamentos relevantes relacionados a "Ação Trabalhista" no valor de R\$ 20.226,32, além de "Salários" no montante de R\$ 16.907,93. Os pagamentos efetuados referem-se à regularização de passivos trabalhistas ou obrigações correntes? Além disso, por qual motivo o pagamento dos salários se reduziu de R\$ 70.908,43 para R\$ 16.907,93 em Fevereiro/26?	A redução ocorreu devido ao bloqueio judicial que ocorreu nas contas correntes dos Bancos Safra e CEF. Os pagamentos foram regularizados no início de março após recebimentos de receitas. Salários: Valor devido R\$33.632,12 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$16.907,93; Adiantamento: Valor devido R\$36.830,34 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$13.887,14; Férias: Valor devido R\$23.745,00 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$4.145,00; Pensão Alimentícia: Valor devido R\$10.822,68 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$5.718,33; Pro-labore: Valor devido R\$46.686,47 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$0,00; Seguro Vida: Valor devido R\$293,88 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$293,88; Vale Refeição/Alimentação: Valor devido R\$12.492,00 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$9.504,00; Vale Transporte: Valor devido R\$1.811,90 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$1.392,90; Ação Trabalhista: Valor devido R\$47.502,09 - Valor pago em Fev/26 antes dos bloqueios R\$20.226,32
12	FC	A rubrica "Serviços Contratados" apresentou aumento de R\$ 14.649,28 em Fevereiro/26, principalmente nas contas de "Advogados" e "Contabilidade". Quais serviços foram efetivamente prestados e quais empresas receberam os pagamentos?	Devido ao nosso problema transitório com o fluxo de caixa (grande dependência dos recebimentos de nossos clientes) não tivemos como arcar com todos os pagamentos: Advogados: Serviço Prestado R\$9.600,00 - Valor pago R\$7.500,00 (Loschiavo Assessoria - Advogado Trabalhista pago parcialmente). Assessoria e Consultoria: Serviço Prestado R\$25.000,00 - Valor pago R\$22.500,00 (LKL Assessoria Financeira R\$17.000,00 pago integral + WRJ Assessoria Comercial R\$8.000,00 pago parcialmente). Contabilidade: Serviço Prestado R\$13.305,00 - Valor pago R\$3.509,00 (GR Group - Contabilidade pago parcialmente). Sistemas: Serviço Prestado R\$1.955,12 - Valor pago R\$706,12 (Espresso Controle Despesas R\$166,80 + Locaweb Hospedagem R\$59,42 + Omie Financeiro R\$1.249,00 + Solides Ponto Eletrônico R\$329,90 + Uppdate App Diário de Obra R\$150, - Omie não foi pago, demais pagos integralmente)
13	FC	Houve aumento nas despesas com "Assessoria Contábil" em Fevereiro/26. Qual a justificativa para a elevação desses gastos?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos no vencimento tanto em janeiro quanto em fevereiro. Janeiro: Serviço Prestado R\$13.640,00 - Valor pago R\$600,00; Fevereiro: Serviço Prestado R\$13.305,00 - Valor pago R\$3.509,00
14	BP	A conta "Bloqueios Judiciais" apresentou valor de R\$ 47.678,53 no período. Qual a origem desse valor e a qual processo judicial ele está vinculado?	PROCESSO 1505561-15.2025.0014 - Dívida Receita Federal de ICMS: Valor bloqueado no Banco Safra em 09/02 R\$9.760,18 + Valor bloqueado no Banco Itau em 10/02 R\$2.189,23; PROCESSO 10079009520258260016 - Dívida com fornecedor de materiais de infraestrutura DYNAMUS BRASIL DISTRIBUIDORA DE MATERIAS: Valor bloqueado no Banco Safra em 26/02 R\$19,85 + Valor bloqueado no Banco CEF em 27/02 R\$35.709,26

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 90118WwED.



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Foram enviados questionamentos referentes às demonstrações financeiras de Mar/2026, para os quais a Recuperanda apresentou as seguintes respostas:

Nº	DF.	ENUNCIADO	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	BP	A conta "Clientes a Receber" apresentou aumento expressivo de R\$ 520.428,82 em Março/26, encerrando o período com saldo de R\$ 1.083.749,15. Qual a composição desse aumento e qual a previsão de recebimento desses valores?	Composição do Contas a Receber com as devidas justificativas, na Aba "BP_Nº1_Mar26". Resumidamente os recebimentos estão atrelados a: Pendência de Renovação de Seguros (clientes Acciona e Metro), devido a nossa condição não conseguimos fazer as renovações; Pagamentos bloqueados devido a Recuperação Judicial de um dos nossos clientes (Gocil); Temos previsão de recebimento 06/04/2026 de R\$9.890,16 ref ao Recibo nº 1206 do cliente FIAT e, R\$531.639,00 a vencer em 06/04/2026 ref venda de ativos para o cliente Centrais Eletrica (Eletronorte). Existe uma diferença entre o relatório da Aba "BP_Nº1_Mar26" e o contabil devido aos impostos retidos na fonte por parte dos clientes no momento do faturamento/pagamento (adotamos, a partir de 2026, o procedimento de registrá-las apenas quando ocorre o recebimento no banco. Dessa forma, conseguimos manter um controle mais eficiente desses valores).
2	BP	A conta "Máquinas e Equipamentos" apresentou redução expressiva de R\$ 1.590.952,36 em Março/26, encerrando o período com saldo de R\$ 1.353.208,77. Qual a justificativa para essa movimentação e houve baixa, venda ou transferência de ativos imobilizados no período? Se sim, houve autorização para tais movimentações?	Realizamos a venda dos Ativos para o cliente Centrais Eletricas (Eletronorte). Venda pré autorizada pelo juiz e pendente desde jun/25. Os equipamentos estavam instalados no cliente e o custo para recolher e transportar para SP após fim do contrato de locação seria muito alto. CONTA: 1.2.3.01.02.005 (10734) - <-> Depreciação - Máquinas e Equipamento Saldo At 28 2 DEPRECIACAO 3.1.2.03.05.017 Depreciacao - Máquinas e Equipam 29 3 VENDA ATIVO 3.2.5.01.03.001 CUSTO MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ELETRONORTE 489.605,90 489.605,90 Dia Lanc. Lote Contrapartida Histórico / Complemento Débitos Créditos CONTA: 1.2.3.01.01.005 (10707) - Máquinas e Equipamentos Saldo Anterior: 29 1 VENDA ATIVO 3.2.5.01.03.001 MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ELETRONORTE 1.590.952,36
3	BP	A conta "Depreciação Acumulada – Bens" apresentou relevante movimentação em março/26, principalmente em "Depreciação – Máquinas e Equipamentos", que reduziu de R\$ 1.194.548,05 negativos para R\$ 729.641,94 negativos. Qual o motivo dessa variação expressiva e houve reclassificação ou baixa de bens depreciados?	Realizamos a venda dos Ativos para o cliente Centrais Eletricas (Eletronorte). Venda pré autorizada pelo juiz e pendente desde jun/25. Os equipamentos estavam instalados no cliente e o custo para recolher e transportar para SP após fim do contrato de locação seria muito alto.
4	BP	A rubrica "Outros Créditos" aumentou em R\$ 13.048,40 no período. O que compõe esse saldo e quais valores possuem expectativa de realização?	IRRF CONTA: 1.1.2.09.01.008 (10309) - IRRF Sobre Serviços Prestados Saldo 01 8 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 IRRF/S NF 00011020 - Banco Cooperativo do Brasil S/A. - 127,50 BANCOB 03 7 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 IRRF/S NF 00011024 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF 9.494,89 22 4 CLIENTE 1.1.2.01.01.002 NF 11017 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL - AGENCIA AVENIDA 1.015,41 PAULISTA 10.637,80 CSLL 01 20 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 CSLL RF S/NF 00011022 - CONSORCIO PRESERVAR 90,00 01 21 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 CSLL RF S/NF 00011021 - CAIXA BENEFCIENTE DOS 15,30 EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA NA 01 22 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 CSLL RF S/NF 00011020 - Banco Cooperativo do Brasil S/A. - 85,00 BANCOB 01 23 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 CSLL RF S/NF 00011018 - BANCO RENDIMENTO S/A 30,66 03 19 FISCAL0162_ISS/1.1.2.01.01.002 CSLL RF S/NF 00011024 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF 1.978,10 22 3 CLIENTE 1.1.2.01.01.002 NF 11017 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL - AGENCIA AVENIDA 211,54 PAULISTA 2.410,60
5	BP	A conta "Fornecedores a Pagar" apresentou aumento de R\$ 71.807,29 em Março/26. Os valores estão dentro do fluxo operacional esperado ou existem pagamentos em atraso?	Sim, trata-se de contratos com pagamentos recorrentes, que devido ao nosso problema transitório com o fluxo de caixa (grande dependência dos recebimentos de nossos clientes) e aos Bloqueios Judiciais ocorridos no decorrer do mes de Fev/26 em nossas contas correntes dos Bancos Safra e CEF, não tivemos como arcar.
6	BP	As "Provisões Diversas" reduziram de R\$ 57.972,22 para R\$ 19.410,01 em Março/26. Quais valores foram revertidos ou realizados no período?	Refere-se a baixa de provisão referente a Sul America (migrou para a conta fornecedores a pagar) e Gr Group (foi paga) Dia Lanc. Lote Contrapartida Histórico / Complemento Débitos CONTA: 2.1.1.09.01.009 (20460) - Outras Provisões Saldo 20 186 SAFRA 1.1.1.01.02.008 GR GROUP 4.600,00 28 1 PROVISAO 3.1.2.03.02.023 CONVENIO SULAMERICA 31 1 BIX. PROV FORNE 2.1.1.03.01.001 RECIBO 9145 - SUL AMERICA COMPANHIA DE SEGURO 33.962,22 38.562,22
7	DRE	A receita de prestação de serviços totalizou R\$ 225.626,00 em Março/26. Quais fatores contribuíram para o desempenho operacional do período?	Prestação de Serviços - R\$225.626,00: NF 11018 - Banco Rendimento - R\$ 3.065,75 - valor mensal recorrente; NF 11020 - Banco Cooperativo - R\$8.500,00 - valor mensal recorrente. NF 11021 - Caixa Beneficente - R\$1.530,00 - valor mensal recorrente; NF 11022 - Consorcio Preservar - R\$9.000,00 - valor mensal recorrente; NF 11023 - Consorcio Preservar - R\$5.720,00 - valor mensal conforme medição; NF 11024 - Caixa Economica Federal - R\$197.810,25 - valor mensal conforme medição
8	DRE	A conta "Custo - Alienação de Bens" registrou despesa de R\$ 1.101.346,46 no período. Qual a composição desse custo e como ele se relaciona com a receita de alienação contabilizada?	Refere-se a vendas do ativo imobilizado Dia Lanc. Lote Contrapartida Histórico / Complemento Débitos Créditos CONTA: 3.2.5.01.03.001 (30991) - Custo da Venda do Ativo Imobilizado Saldo Anterior: 29 1 VENDA ATIVO 1.2.3.01.01.005 MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ELETRONORTE 1.590.952,36 29 3 VENDA ATIVO 1.2.3.01.02.005 CUSTO MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ELETRONORTE 489.605,90



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Foram enviados questionamentos referentes às demonstrações financeiras de **Mar/2026**, para os quais a Recuperanda apresentou as seguintes respostas:

Nº	DF.	ENUNCIADO	RESPOSTA DA RECUPERANDA
9	DRE	As despesas com "Honorários de Pessoas Jurídicas" totalizaram R\$ 38.523,71 em Março/26. Quais serviços foram prestados e quais foram os respectivos prestadores?	Refere-se a: Gatekeeper Adm - Administradora RJ - NF 238 - R\$21.523,71; LKL Valor Presente - Assessoria Financeira - NFs 118.119 - R\$17.000,00
10	DRE	Houve aumento das despesas com "Serviços Terceirizados de Informática", totalizando R\$ 19.415,89 no período. Qual a natureza dos serviços contratados?	Refere-se a: Espresso - Sistema Controle Despesas - NF 3297 - R\$166,80; LWSA Locaweb - Hospedagem - NF 11830870 - R\$58,19; Meres - Aluguel escritório virtual filial - NF 4729 - R\$59,00; Multiclara - Licenças Microsoft - NF 1947 - R\$351,30; Nucleo - Dominio Affair.com.br - Boleto - R\$40,00; Omie - Sistema Financeiro - NF 3461385 - R\$1.249,00; RKZ Softwre - Sistema CEF Assessoria - NF 10 - R\$13.916,66; Solides - Sistema Ponto Eletronico - NF 65089 - R\$164,90; TD Synnex - Licenças Microsoft - NF 11830870 - R\$164,90
11	FC	As receitas apresentaram aumento em Março/26, passando de R\$ 240.078,57 para R\$ 257.630,14. Quais fatores contribuíram para o crescimento no período?	Refere-se a: CEF : Em fev/26 o cliente descontou o valor referente ao seguro garantia R\$30.116, em mar/26 pagou o valor integral, além do reajuste pro-rata que ficou pendente de autorização (R\$19.155); Consorcio Preservar : Cliente esta em processo de desmobilização conforme necessidade interna, gerando uma redução de R\$9.241 na receita líquida; Fiat : Em mar/26 o cliente não pagou novamente (Em fev/26 pagou os valores referente a jan/26 e fev/26 R\$9.890 cada mes);
12	FC	As "Despesas Administrativas" apresentaram redução significativa em Março/26, passando de R\$ 66.494,50 para R\$ 21.504,79, principalmente em razão da ausência de "Bloqueio Judicial", que em Fevereiro/26 representou R\$ 47.678,53. De que forma a Recuperanda solucionou essa constrição judicial?	Até o momento não conseguimos desbloquear o valor, afetando diretamente no cumprimento de nossas obrigações mensais aumentando assim o contas a pagar.
13	FC	A conta "Ação Trabalhista" dentro de "Despesa com Pessoal" apresentou aumento relevante, passando de R\$ 20.226,32 em Fevereiro/26 para R\$ 74.059,82 em Março/26. Os pagamentos referem-se a acordos judiciais, condenações ou regularizações de passivos trabalhistas?	O aumento se deu devido aos valores de parcelas de acordos extrajudiciais que não conseguimos honrar em fev/26 em função do bloqueio judicial. (12 acordos em andamento + multas por atraso no pagamento (10% + juros selic))
14	FC	A rubrica "Adiantamento" dentro de "Despesa com Pessoal" apresentou aumento expressivo em Março/26, totalizando R\$ 60.673,72, frente ao saldo de R\$ 13.887,14 em Fevereiro/26. Qual a composição desses adiantamentos e para quem os valores foram destinados?	O aumento se deu devido aos valores de alguns adiantamentos que não conseguimos honrar em fev/26 em função do bloqueio judicial. No valor total temos fev/26 R\$36.830,34 - mar/26 R\$37.730,52, variação efetiva de R\$900,18 em função de férias.
15	FC	Os gastos com "Salários" aumentaram de R\$ 16.907,93 em Fevereiro/26 para R\$ 60.419,57 em Março/26. Houve aumento nos vencimentos dos colaboradores, pagamento de competências em atraso ou regularização de obrigações trabalhistas?	O aumento se deu devido aos valores de alguns salários que não conseguimos honrar em fev/26 em função do bloqueio judicial. No valor total temos fev/26 R\$33.632,12 - mar/26 R\$43.695,38, variação efetiva de R\$10.063,26 em função de férias (retorno Alexon, Fabrizio e Paloma - Said Anderson, Gerson e Renan).
16	FC	A conta "Serviços Contratados" apresentou aumento de R\$ 7.952,77 em Março/26, passando de R\$ 34.215,12 para R\$ 42.167,89. As principais variações ocorreram nas contas de "Advogados", "Contabilidade" e "Sistemas". Quais serviços foram efetivamente prestados e quais empresas receberam os pagamentos?	Os valores se mantem constantes, porém em fev/26 devido ao nosso problema transitório com o fluxo de caixa (grande dependência dos recebimentos de nossos clientes) acrescido dos bloqueios judiciais, não tivemos como arcar com todos os pagamentos no vencimento. Advogados : Serviço Prestado R\$9.600,00 - Valor pago R\$9.600,00 (Loschiavo Assessoria - Advogado Trabalhista pago integralmente). Assessoria e Consultoria : Serviço Prestado R\$25.000,00 - Valor pago R\$17.000,00 (LKL Assessoria Financeira R\$17.000,00 pago integralmente - WRJ Assessoria Comercial pagamento parcelado negociado). Contabilidade : Serviço Prestado R\$12.490,00 - Valor pago R\$12.490,00 (GR Group - Contabilidade pago integralmente) Sistemas : Serviço Prestado R\$1.828,89 - Valor pago R\$3.077,89 (Omie Financeiro R\$1.249,00 para cada mes (pagamos fev e mar/26) e R\$1.828,89 em mar/26)
17	FC	As despesas com "Assessoria e Consultoria" permaneceram relevantes em Março/26, totalizando R\$ 17.000,00. Quais serviços consultivos foram contratados no período e qual a necessidade operacional dessas contratações, dado que no mês anterior o valor foi de R\$ 22.000,00?	Não houve novas contratações, houve o cancelamento do contrato de assessoria comercial (R\$8.000/mês), porém foi negociado o pagamento parcelado para mar/26 referente ao valor pendente acrescido do aviso prévio de 30 dias. O contrato de assessoria financeira segue ativo e necessário, devido ao momento extremamente delicado e de grande importancia para a recuperanda.
18	FC	Houve aumento das despesas relacionadas à conta "Sistemas", passando de R\$ 706,12 em Fevereiro/26 para R\$ 3.077,89 em Março/26. Qual a natureza desses gastos e houve contratação de novas plataformas ou serviços?	Não houve novas contratações. O aumento se deu devido ao não pagamento da mensalidade de fev/26 referente ao sistema financeiro (em função do bloqueio judicial), a qual foi paga em mar/26 junto a mensalidade do mês. Houve uma pequena redução no valor mensal do sistema Solides (ponto eletronico) devido a renegociação de valor.
19	FC	O resultado do período apresentou déficit de R\$ 49.157,53 em Março/26. Quais fatores contribuíram para o resultado negativo apresentado pela Recuperanda?	A variação ocorreu principalmente em função dos bloqueios judiciais ocorridos em fev/26.
20	FC	O resultado acumulado reduziu para R\$ 40.778,62 em Março/26. Existe previsão de recuperação do fluxo de caixa nos próximos meses?	Esperamos sucesso na ação judicial pois trata-se de credor listado em RJ, porém ainda não há previsibilidade ainda tanto dessa ação quando de nova Receita.

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.8 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Por fim, em relação aos questionamentos enviados em **Jan/26**, tendo sido foi informado no último RMA que seriam apresentados neste momento, foram encaminhadas as respostas abaixo pela Recuperanda:

Nº	DF	ENUNCIADO	RESPOSTA DA RECUPERANDA																														
1	BP	Do total de R\$ 559.182,75 dos "Clientes a Receber", qual o prazo final para recebimento dos valores totais?	Composição das Contas a Receber com as devidas justificativas, na Aba "BP_N1,Jan26". Resumidamente os recebimentos estão atrelados a: Pendência de Renovação de Seguros (clientes Acciona e Metro), devido a nossa condição não conseguimos fazer as renovações; Pagamentos bloqueados devido a Recuperação Judicial de um dos nossos clientes (Gocil); Temos previsão de recebimento em 04/02/2026 de R\$7.126,58 ref ao Recibo nº 1197 do cliente Consorcio Preservar e, em 19/02/26 de R\$9.890,16 ref ao Recibo nº 1199 do cliente FIAT. Existe uma diferença entre o relatório da Aba "BP_N1,Jan26" e o contábil devido aos impostos retidos na fonte por parte dos clientes no momento do faturamento/pagamento (adotamos, a partir de 2026, o procedimento de registrá-las apenas quando ocorre o recebimento no banco. Dessa forma, conseguimos manter um controle mais eficiente desses valores).																														
2	BP	Qual a previsão de pagamento do total de R\$ 171.744,66 dos "Fornecedores a Pagar"?	Estamos fazendo nossos melhores esforços priorizando os pagamentos emergenciais e encaixando esses valores na medida do possível, mas data efetiva ainda não possuímos.																														
3	BP	Qual a previsão de pagamento do total da conta de "Outros Empréstimos e Financiamentos" na ordem de R\$ 1.214.482,98?	Não há previsão ainda. Trata-se de um parceiro da Affair que esta bastante ciente da nossa situação financeira, pois entende o nosso momento transitório de fluxo de caixa.																														
4	BP	O aumento dos "Fornecedores a Pagar" está em média com o esperado para o mês?	Sim, trata-se de contratos com pagamentos recorrentes, que devido ao nosso problema transitório com o fluxo de caixa (grande dependência dos recebimentos de nossos clientes) não tivemos como arcar.																														
5	BP	Por qual motivo houve crescimento da conta de "Outras Provisões" na ordem de R\$ 38.394,39?	Refere-se a provisão referente ao convenio médico: <table><tr><th colspan="2"></th><th colspan="2">Débitos</th><th colspan="2">Créditos</th></tr><tr><th colspan="2">Dia</th><th>Lanc.</th><th>Lote</th><th>Contrapartida</th><th>Histórico / Complemento</th></tr><tr><td colspan="6">CONTÁ: 2.1.1.09.01.009 (20460) - Outras Provisões</td></tr><tr><td>30</td><td>1</td><td>PROVISÃO</td><td>3.1.259.02.023</td><td>CONVENIO SULA MERCA</td><td></td></tr><tr><td colspan="5">Saldo Anterior:</td><td>38.394,39</td></tr></table>			Débitos		Créditos		Dia		Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento	CONTÁ: 2.1.1.09.01.009 (20460) - Outras Provisões						30	1	PROVISÃO	3.1.259.02.023	CONVENIO SULA MERCA		Saldo Anterior:					38.394,39
		Débitos		Créditos																													
Dia		Lanc.	Lote	Contrapartida	Histórico / Complemento																												
CONTÁ: 2.1.1.09.01.009 (20460) - Outras Provisões																																	
30	1	PROVISÃO	3.1.259.02.023	CONVENIO SULA MERCA																													
Saldo Anterior:					38.394,39																												
6	DRE	Qual a finalidade dos "Honorários de Pessoas Jurídicas" incorridos de R\$ 38.523,71?	Refere-se a: Gatekeeper Adm - Administradora RJ - NF 219 - R\$21.523,71; LKL Valor Presente - Assessoria Financeira - NFs 114 e 115 - R\$17.000,00																														
7	FC	Por qual motivo houve "Aporte Capital - Sócios" na quantia de R\$ 2.350,00 e qual foi o sócio que realizou esse aporte?	Devido ao nosso problema transitório com o fluxo de caixa (grande dependência dos recebimentos de nossos clientes) não tínhamos como arcar com os pagamentos do dia, porém eles eram inadiváveis - não podendo ocorrer atrasado. Com isso os sócios realizaram um empréstimo: Pagamentos inadiváveis do dia: Vale Refeição para a semana seguinte para equipe em campo (R\$936,00) + Vale Transporte para a semana seguinte para equipe em campo (R\$407,76) + Parcela do Acordo Trabalhista Judicial do Carlos Alberto Machado (R\$1.000,00). Composição do empréstimo e da liquidação: Marco Antonio emprestou em 20/01/26 R\$1.800,00 e devolvemos em 22/01/26 e, Ana Paula emprestou em 20/01/26 R\$550,00 e devolvemos em 22/01/26.																														
8	FC	Nas "Despesas Administrativas" houve uma queda de R\$ 8.260,12 no pagamento referente ao "Aluguel". Qual a justificativa para essa redução? Há algum valor em aberto?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos e optamos por dar prioridade aos demais, sendo assim migramos o saldo para a contas a pagar. Previsão de liquidação: Fev/26																														
9	FC	Das receitas advindas de "Clientes - Locação", houve uma queda de R\$ 41.149,46 de janeiro/26 em relação a dezembro/25, o que ocasionou essa queda significativo?	Refere-se a: FIAT: Cliente não realizou pagamento do Recibo nº1199 em janeiro, liquidando somente em fevereiro, gerando uma redução de R\$9.890,16. Consorcio Preservar: Cliente esta em processo de desmobilização conforme necessidade interna, adicionalmente pagou parcialmente o recibo nº1197 ficando saldo a ser liquidado em fevereiro, gerando assim uma redução total no mês de R\$31.259,30.																														
10	FC	Foi realizado pagamento de R\$ 25.196,33 de 13º Salário em Jan/26. Qual a explicação para esse pagamento nesse periodo?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos e optamos por dar prioridade aos demais, com isso parcelamos o valor do 13º salário em 5 vezes e pagamos a primeira parcela em janeiro. Previsão de pagamento das demais parcelas: mensalmente																														
11	FC	Em "Clientes - Prestação de Serviços (Nacional)", houve queda de 2,62% da conta, sendo equivalente a R\$ 5.362,93 de queda. Qual a razão para o declínio?	Refere-se a: Comando GB: Cliente pagou as faturas de novembro e dezembro em dezembro e, em janeiro pagou somente a fatura do mês, reduzindo assim R\$3.467,60 (valor de cada fatura). CEF: Houve reajuste anual do contrato pelo Índice IST, aumentando R\$13.711,27 de receita líquida; Consorcio Preservar: Cliente esta em processo de desmobilização conforme necessidade interna, gerando uma redução de R\$15.606,00 na receita líquida.																														
12	FC	Houve pagamento de pró-labore em janeiro no valor de R\$ 14.000,00, inferior em R\$ 6.000,00 em relação a dezembro; qual a justificativa para essa redução?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos e optamos por dar prioridade aos demais, sendo assim migramos o saldo para o contas a pagar.																														
13	FC	Da mesma maneira, não há destaque de pagamento para "Assessoria Jurídica". Qual a justificativa?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos e optamos por dar prioridade aos demais, sendo assim migramos o saldo para o contas a pagar. Previsão de liquidação: Fev/26																														
14	FC	Ainda ocorreu redução no pagamento de "Assessoria e Consultoria" e "Contabilidade", cada um em R\$ 8.000,00 e R\$ 7.602,00, respectivamente. Quais as razões para essas diminuições?	Devido ao nosso fluxo de caixa com grande dependência dos recebimentos de nossos clientes, não tivemos como arcar com todos os pagamentos e optamos por dar prioridade aos demais, sendo assim migramos o saldo para o contas a pagar. Previsão de liquidação: Fev/26																														

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 90148wEd.

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS
4.1. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Recuperação Judicial (AFFAIR SYSTEM) Processo nº 1001394-45.2025.8.26.0100		
DATA	EVENTO	Lei 11.101/2005
08.01.2025	Distribuição do pedido de RJ	-
29.01.2025	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
30.01.2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial – fls. 593/594	Art. 33
04.02.2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
10.03.2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores – 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
25.03.2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
04.04.2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
22.04.2025 (PF: 21.04 – feriado)	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
09.05.2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
01.12.2025	Publicação do Edital de Aviso Credores – Apresentação do PRJ	Art. 53
31.12.2025	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
31.07.2025	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
11.08.2025 (PF: 10.08 – domingo)	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
04.07.2025	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
13.04.2026	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
06.05.2026	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
13.05.2026	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
24.06.2026	Assembleia Geral de Credores – Continuação	Art. 36, I
10.08.2026	Assembleia Geral de Credores – Continuação	Art. 36, I
20.01.2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º



4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

O processamento da Recuperação Judicial foi deferido em 29.01.2025 (fls. 586/589) ocasião em que foi nomeada como Administradora Judicial a Gatekeeper Administração Judicial.

A relação de credores apresentada pela Recuperanda indicou um passivo concursal de R\$ 20.197.226,17, distribuído em três classes: Classe I – Trabalhista (6,17%); Classe III – Quirografário (89,05%); e Classe IV – ME/EPP (4,79%). A lista completa está disponível às fls. 529/531 ou no site da Auxiliar (<https://gatekeeperaj.com.br>). O edital de convocação dos credores, com prazo de 15 dias para habilitações e/ou divergências (art. 52, §1º, I, II e III da LREF), foi publicado em 10.03.2025 (fls. 36), com prazo encerrado em 25.03.2025.

A Relação de Credores prevista no art. 7º, §2º da LREF foi apresentada às fls. 1.300/1.390 e posteriormente retificada às fls. 2.081/2.091, para incluir valores de FGTS devidos aos credores. Com isso, apurou-se, até 14.04.2026, um passivo líquido sujeito aos efeitos da recuperação judicial de R\$ 17.453.702,80, atualizado até a data do pedido de RJ.

O PRJ foi apresentado às fls. 1.105/1.221. O respectivo relatório de legalidade da recuperação, elaborado por esta Auxiliar nos termos do art. 22, II, "h", da LREF, consta às fls. 1.222/1.238, tendo apontado: (i) cumprimento apenas parcial do requisito do art. 53, III, da LREF quanto ao laudo de avaliação dos ativos da empresa e (ii) possível ilegalidade na cláusula 4.1.1, que propunha o pagamento dos créditos trabalhistas em prazo estendido de 2 anos (art. 54, §2º), sem demonstração prévia do preenchimento dos requisitos legais.

Além disso, foram feitos apontamentos e sugestões quanto: (i) Cláusula 6, "b" e "c" suspensão e extinção de ações e restrições/protestos contra sócios e garantidores; (ii) Cláusula "d" – necessidade de autorização judicial para alienação de bens; (iii) ausência de previsão sobre satisfação de créditos fiscais e demais créditos não sujeitos, e necessidade de apresentação oportuna das CNDs tributárias (art. 57 da LREF) como condição para homologação do PRJ; e (iv) ausência de reserva de contingência para pagamento de credores não sujeitos ao procedimento, ainda não incluídos no QGC.



4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Em resposta, a Recuperanda apresentou esclarecimentos sobre as Cláusulas 4.1.1 e 4.1.2 "b" e "c" (fls. 1.926/1.944), bem como laudo complementar de ativos (fls. 2.240/2.241). O edital de Aviso aos Credores do Recebimento do PRJ (art. 53 da LREF) foi publicado no DJEN em 01.12.2025.

Nos termos do art. 55 da LREF, o prazo de 30 dias corridos para objeção ao PRJ encerrou-se em 31.12.2026. Às fls. 2.106/2.108 foi deferida a prorrogação do *stay period* por mais 180 dias, encerrada em 20.01.2026.

Apresentadas objeções ao PRJ (fls. 2.063/2.066; 3.064; 3.069/3.078; 2.309/2.317; 3.079; 3.080/3.084), foi determinada a realização de Assembleia Geral de Credores (AGC), em formato virtual, designada para 06/05/2026, às 14h (1ª convocação), e 13/05/2026, às 14h (2ª convocação), conforme edital publicado em 13.04.2026 (fls. 3.229/3.231).

Às fls. 3.316/3.317, a Recuperanda requereu autorização judicial, com base no art. 6º da Lei nº 11.101/2005, para a venda/fornecimento de bens considerados ociosos ou de baixa utilidade operacional (caixas de proteção para câmeras Dahua, suportes de montagem monitores e cadeiras), sob o argumento de que a operação permitiria reforço imediato do fluxo de caixa, em benefício da continuidade das atividades e da preservação da empresa.

Às fls. 3.407/3.409, esta Administradora Judicial informou que a AGC de 06/05/2026, em primeira convocação, não foi instalada por ausência do quórum mínimo legal (art. 37, §2º, da LREF).

Já a AGC de 13/05/2026, em segunda convocação, foi regularmente instalada (fls. 3.417/3.418). Durante os trabalhos, a Recuperanda propôs a suspensão da Assembleia para aprofundar as negociações do PRJ com os credores, proposta essa aprovada por 82,99% dos votos válidos, ficando a continuidade marcada para 24.06.2026.

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS
4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Retomada a AGC em 24.06.2026, o advogado da Recuperanda, Dr. Rodrigo Rocha de Sá, informou que o prazo decorrido não fora suficiente para concluir as negociações com todos os credores, propondo **nova suspensão, com retomada em 10.08.2026**. A proposta, por não extrapolar o prazo legal, foi submetida à votação e **aprovada por 83,07% dos votos válidos e favoráveis**, nos termos do art. 42 da Lei nº 11.101/2005, conforme ata de fls. 3.503/3.530.

Registra-se os pedidos de habilitação/impugnação apresentados até o momento:

Processo nº	Credor	Classe	Status
1029021-24.2025.8.26.0100	Paula Monise Araújo da Silva	Habilitação de crédito	Julgado extinto.
1041184-36.2025.8.26.0100	Bruna Lopes da Silva	Habilitação de crédito	Julgado extinto.
1072365-55.2025.8.26.0100	Caio da Silva Coutinho	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
1048544-22.2025.8.26.0100	Evandro Coutinho Ribeiro	Habilitação de crédito	Julgado extinto.
1102451-09.2025.8.26.0100	Edgar Lee Ferare Fidelcino	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
1103216-77.2025.8.26.0100	Stellantis Financiamentos Sociedade de Crédito	Impugnação de crédito	Julgado improcedente.
1104211-90.2025.8.26.0100	Banco Santander (Brasil) S.A.	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
0044129-13.2025.8.26.0100	Altemar Barboza da Silva	Impugnação de crédito	Pendente de julgamento.
4073329-94.2025.8.26.0100	Lucas Ferreira de Souza	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
4018658-87.2026.8.26.0100	Elmo Alessandre de Andrade	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
4025923-43.2026.8.26.0100	Paulo Augusto Soares Ferreira	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
4110756-91.2026.8.26.0100	Ambitur Viagens e Turismo Ltda.	Impugnação de crédito	Pendente de julgamento.
4061561-40.2026.8.26.0100	Samara Pereira Mourão Zampieri	Habilitação de crédito	Pendente de julgamento.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 24/07/2026 às 18:19, sob o número WJMJ26409823452. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código 901v8Wed.



4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Registra-se que, eventuais habilitações e/ou divergências de crédito protocoladas diretamente nos autos principais não serão analisadas. Cabem aos credores promover a distribuição do incidente adequado, à luz dos artigos 13 a 15 da Lei 11.101/2005.



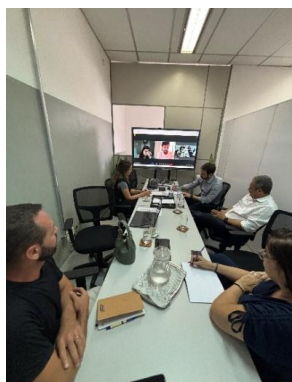
5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

Em 22.01.2025, a equipe desta Auxiliar compareceu à **sede** da Recuperanda para verificar suas instalações e condições de funcionamento da empresa (constatação prévia). Esta Auxiliar foi recebida pelos sócios, Srs. Marco Antônio da Fonseca e Ana Paula Veiga Trombieri, acompanhados pelos Srs. Victor e Douglas. Além disso, participaram de forma remota/ virtual, os patronos da AFFAIR, Drs. Rodrigo Rocha de Sá Macedo e Bianca Gomes Modafferi.

A sede da empresa consiste em um prédio comercial, com três andares, todos ocupados integralmente pela AFFAIR, sendo o imóvel **alugado**. Foi constado no local a existência de atividade empresarial, bem como funcionários, móveis de escritório (mesas, cadeiras e armários), computadores, telefone, *internet*, mercadorias, equipamentos atrelados ao objeto social e atividades da empresa.

O imóvel contém copa equipada para os funcionários, almoxarifado e um espaço onde é armazenado o servidor da empresa. O espaço ainda está segregado por setores, tais com comercial, venda e pré-venda, administrativo, recursos humanos, departamento pessoal, compras, técnico, projetos e infraestrutura, tudo conforme atestam os registros fotográficos a seguir:

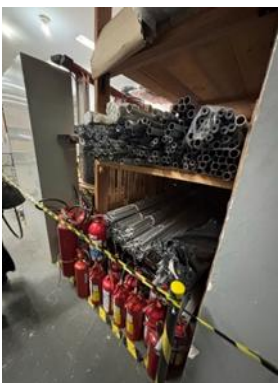
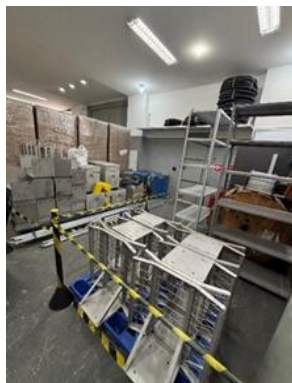




5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

(continuação)

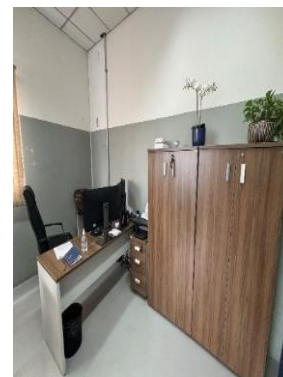
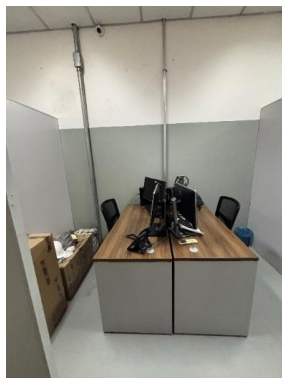




5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

(continuação)





5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

(continuação)

Na ocasião da diligência, foi informado a esta Auxiliar que alguns funcionários trabalham de maneira interna em clientes, como os técnicos, por exemplo. Outros, como os que trabalham na área comercial e/ou de venda, trabalham de forma externa, além de alguns funcionários trabalharem em regime de *home office* ou que se encontram de licença, motivo pelo qual, na ocasião da diligência, não havia muitos funcionários no local. Além disso, grande parte dos colaboradores da empresa são terceirizados, contratados por projeto.

Em reunião, foi brevemente abordado o histórico da empresa, os principais motivos da crise enfrentada e as perspectivas de reestruturação das dívidas. Foi mencionado que os sócios/funcionários da AFFAIR estão sempre buscando aperfeiçoamento e novos conhecimentos na área, com cursos no exterior e desenvolvimento de novas tecnologias para expansão das atividades e participação da empresa no mercado, sendo este um grande diferencial de qualidade da AFFAIR.

Destacaram que atualmente possuem relevantes clientes, como o **BANCO DO BRASIL S.A.**, **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, **ACCIONA S.A.**, **CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A.** e **COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO** e que, apesar da crise, acreditam se tratar de situação transitória e possivelmente reversível, especialmente porque o mercado que atuam é promissor, sobretudo quando considerado que o Brasil carece de projetos de infraestrutura e tecnologia.



5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.2 REUNIÃO REALIZADA EM 04.02.2025

Esta Administradora Judicial, acompanhada de seus assistentes técnicos (RIO BRANCO CONSULTORES) realizou, em 04.02.2025, reunião remota com os advogados e contadores da Recuperanda, onde foram abordados os principais aspectos e obrigações do procedimento. Foi explicado por esta Auxiliar e seus assistentes técnicos a necessidade de envio de informações e documentos contábeis, de forma contínua, para fins de elaboração dos relatórios mensais de atividade.

De: Flavia Botta <flavia@gatekeeperaj.com.br>
Enviado em: terça-feira, 4 de fevereiro de 2025 12:44
Para: Rodrigo Macedo; Bianca Modafferi; julio.rossi@grgroupcontabil.com.br; leonardo.pereira@grgroupcontabil.com.br; valdinei.pazzoto@grgroupcontabil.com.br
Cc: rj.affair@gatekeeperaj.com.br; rsf@riobranco.adm.br; Fábio Curti | Rio Branco; 'Gabriel Siqueira Paukoski | Rio Branco'; Sabina Ferreira
Assunto: RJ Affair System - Reunião de alinhamento de fluxo de trabalho RMA

Prezados, boa tarde.

Conforme alinhado em reunião realizada pela manhã, encaminho abaixo a relação de documentos necessários à elaboração dos relatórios de atividade da Affair System.

Grupo A – Documentos para elaboração do RMA (PDF e Excel):

- Balanços patrimoniais assinados (inclusive o Consolidado);
- Demonstrações de resultados assinadas;
- Balancetes de verificação;
- Livro razão e livro diário;
- Fluxo de Caixa gerencial;
- Movimentações dos bens do Ativo Imobilizado;
- Nome dos sócios e relações dos pró-labores pagos a cada um deles;
- Evolução do quadro de colaboradores (quantidades e valores agregados por área, inclusive pessoas jurídicas e terceirizados).

Grupo B:

- Segregação dos passivos concursais e extraconcursais;
- Composição dos estoques;
- Demonstrações dos Fluxos de Caixa Conciliados;
- Relatórios financeiros de clientes e contas a receber (em Excel);
- Relatórios financeiros de fornecedores e contas a pagar (em Excel);
- Relatórios sintéticos das Folhas de Pagamentos;
- Provisionamentos mensais de férias e 13º salários;
- Cópias das Relações de Trabalhadores Gefip/Sefip (E-social) – Guias de FGTS e respectivos comprovantes de pagamentos;
- Cópias das Guias da Previdência Social e respectivos comprovantes de pagamentos;
- Protocolos dos envios de arquivos Conectividade Social;
- Cópias dos DARFs e respectivos comprovantes de recolhimento;
- Cópias das Guias de ICMS e respectivos comprovantes de recolhimento;
- Cópias dos mapas de apuração do ICMS, PIS ou da Cofins;
- Comprovantes de pagamentos de encargos e verbas trabalhistas;
- Cópia de documentos gerados a cada mês relacionados às folhas de pagamentos;
- Organogramas empresariais e administrativos;
- Extratos de movimentação de todas as contas bancárias;
- Alteração contratual (quando houver);
- Eventuais outros documentos adicionais solicitados por esta Administradora Judicial.

A periodicidade de entrega destes documentos será **mensal**.

Para início do trabalho e elaboração do relatório inicial, solicitamos que os documentos do **Grupo A** - relativos aos últimos três anos fechados (2021 a dez/24) e **Grupo B**, sejam todos enviados até 15.02.2025.

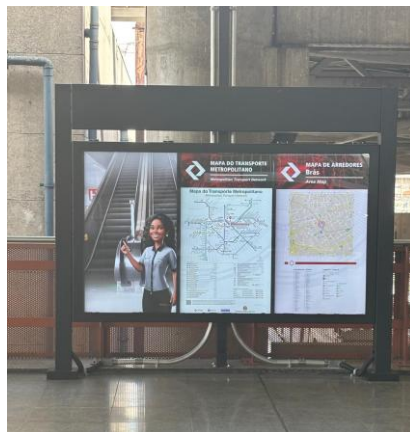
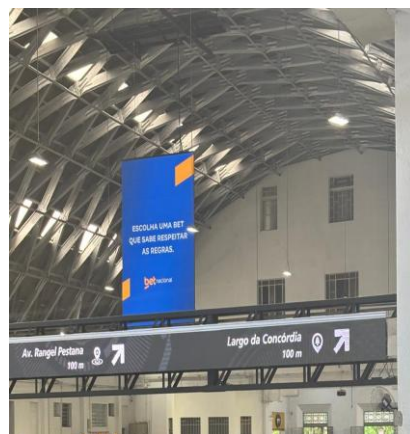


5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.3 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 12.02.2025

Em 12.02.2025, visando fiscalizar as atividades da Recuperanda, esta Auxiliar visitou as instalações do Centro de Controle Operacional da CPTM (Companhia Paulista de Trens Metropolitanos), localizado na Estação Brás. No local, foi possível verificar as tecnologias e serviços oferecidos pela AFFAIR à CPTM, tais como sistemas de monitoramento, infraestrutura, painéis informativos de *led* e terminais de telecomunicações.

No contexto da visita, foi possível analisar as práticas adotadas pela Recuperanda na prestação do serviço contratado, verificando sua relevância tanto para a CPTM quanto para os usuários do sistema de transporte público.

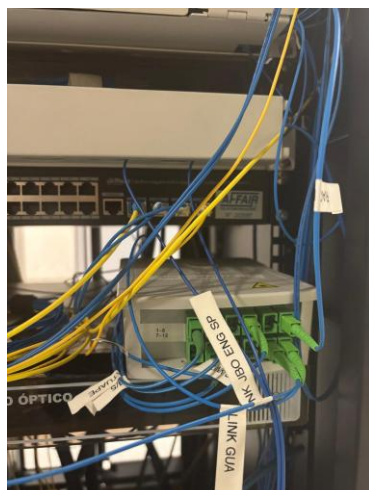
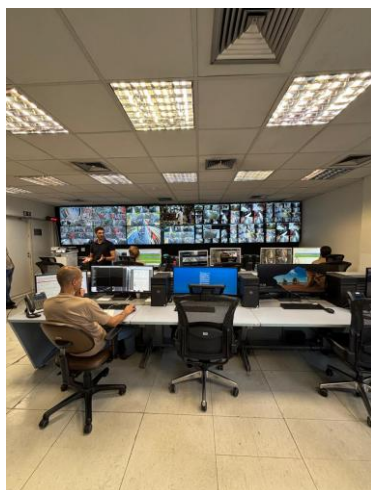




5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.3 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 12.02.2025

(continuação)





6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para as demonstrações financeiras da Affair System Tecnologia Ltda. destacam-se:

- O Ativo Total da Recuperanda apresentou aumento de 0,8% entre Jan/26 e Fev/26, atingindo R\$ 8.593.012,28. Já entre Fev/26 e Mar/26, houve retração de -8,2%, encerrando o período em R\$ 7.945.345,27. A principal alteração ocorreu no Ativo Circulante, que apresentou crescimento de R\$ 111.316,88 em Fev/26 e de R\$ 484.319,69 em Mar/26, totalizando R\$ 5.361.119,03. No circulante, destaca-se a conta “Contas a Receber”, que registrou aumento de R\$ 520.428,82 em Mar/26. Já o Ativo Não Circulante apresentou queda de R\$ 44.295,32 em Fev/26 e de R\$ 1.131.986,70 em Mar/26, principalmente em razão da redução observada no “Imobilizado”, especialmente na rubrica “Bens em Operação”.
- O Passivo Total apresentou aumento de R\$ 283.750,89 em Fev/26 e novo acréscimo de R\$ 177.558,19 em Mar/26, encerrando o período com saldo de R\$ 31.527.357,57. O crescimento ocorreu exclusivamente no Passivo Circulante, principalmente nas contas de “Fornecedores Nacionais”, que aumentaram R\$ 77.632,82 em Fev/26 e R\$ 71.408,26 em Mar/26, além das “Obrigações Sociais”, que registraram aumento de R\$ 218.242,61 em fevereiro e de R\$ 116.579,02 em março. O Passivo Não Circulante permaneceu sem alterações durante todo o período analisado, mantendo saldo de R\$ 9.558.691,94. Quanto ao Passivo Fiscal, a Recuperanda registrou saldo de R\$ 2.587.261,81 em Fev/26 e R\$ 2.615.394,93 em Mar/26.
- O Patrimônio Líquido permaneceu negativo durante todo o período analisado. Em Fev/26, o saldo negativo sofreu agravamento de R\$ 216.729,33, totalizando R\$ 22.756.787,10 negativos. Já em Mar/26, houve novo aumento do prejuízo acumulado em R\$ 825.225,20, encerrando o período com saldo negativo de R\$ 23.582.012,30. O “Capital Social” permaneceu inalterado em R\$ 2.000.000,00, enquanto os “Lucros ou Prejuízos Acumulados” atingiram saldo negativo de R\$ 25.582.012,30 em Mar/26.



6. CONSIDERAÇÕES FINAIS:

(continuação)

- O **Resultado Líquido** da Recuperanda apresentou prejuízo de R\$ 216.729,33 em Fev/26 e agravamento para prejuízo de R\$ 825.225,20 em Mar/26. O resultado negativo foi impactado principalmente pelas despesas operacionais e administrativas, destacando-se as “Despesas Administrativas”, que aumentaram R\$ 302.514,92 em Fev/26 e R\$ 23.719,32 em Mar/26, além das “Despesas Financeiras”, que apresentaram aumento de R\$ 74.780,95 em fevereiro e R\$ 28.741,44 em março. Ademais, em Mar/26 houve registro de “Outras Despesas e Receitas Operacionais” no montante negativo de R\$ 565.508,45, contribuindo significativamente para o agravamento do resultado do período.
- O **Fluxo de Caixa** da Recuperanda apresentou comportamento positivo em Fev/26, iniciando o período com saldo acumulado de R\$ 42.256,83. No mês, foram registradas receitas de R\$ 240.078,57 e despesas de R\$ 192.399,25, resultando em saldo positivo de R\$ 47.679,32 e encerrando fevereiro com saldo acumulado de R\$ 89.936,15. Já em Mar/26, apesar do aumento das receitas para R\$ 257.630,14, as despesas também apresentaram crescimento expressivo, totalizando R\$ 306.787,67, principalmente em razão dos maiores desembolsos operacionais e administrativos. Dessa forma, Mar/26 encerrou com resultado negativo de R\$ 49.157,53, reduzindo o saldo acumulado para R\$ 40.778,62 ao final do período analisado.

Com relação aos andamentos processuais, destaca-se que a Assembleia Geral de Credores, em primeira convocação, não foi instalada por ausência de quórum legal, conforme ata juntada às fls. 3.407/3.409,. Em segunda convocação, a AGC foi regularmente instalada, conforme fls. 3.417/3.418. Na oportunidade, os credores aprovaram a suspensão do conclave para continuidade das negociações relacionadas ao PRJ, ficando designada a retomada dos trabalhos para o dia 24.06.2026. Posteriormente, retomada a AGC em 24.06.2026, foi proposta nova suspensão, com retomada em 10.08.2026, a qual foi submetida à votação dos credores, por não extrapolar o prazo legal, tendo sido aprovada por 83,07% dos votos válidos, conforme ata acostada às fls. 3.506/3.530 dos autos.



Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição desde Juízo, bem como de demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição de todos os interessados através do endereço eletrônico específico (rj.affair@gatekeeperaj.com.br), bem como que mantém o *website* (<https://gatekeeperaj.com.br>), onde será possível acessar informações atualizadas, consulta às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.

**GATEKEEPER**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Administrador Judicial
Av. São Gabriel, nº 477
Conjunto 41 - Itaim Bibi
CEP 01435-001 - São Paulo/SP

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Assistente técnico econômico-contábil
Av. Marquês de São Vicente, 446
Conjunto 1206 – Barra Funda
CEP 01239-000 – São Paulo/SP