



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



Recuperação Judicial de Central Business Comunicações Ltda.

Processo nº 1000859-58.2024.8.26.0260

Ref. Março/2026



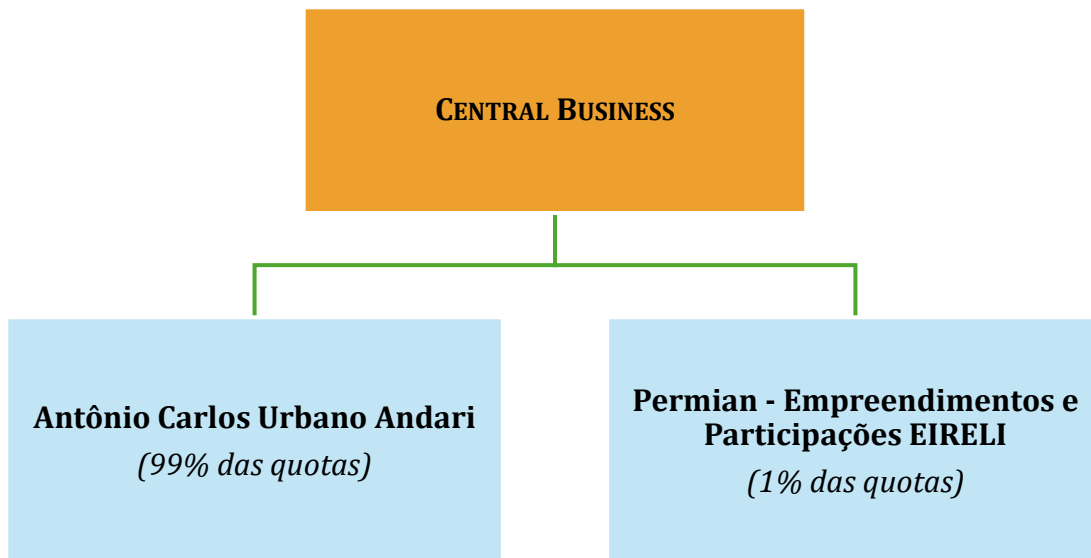
RELATÓRIO EXECUTIVO

1. Considerações iniciais	3
1.1. Estrutura societária e regularidade dos registros	3
1.2. Históricos e atividades	4
1.3. Razões da crise	5
1.4. Credores Recuperanda	6
1.5. Credores extraconcursais	7
1.6. Ativos essenciais	8
1.7. Relação dos principais clientes e fornecedores	9
1.8. Quadro de colabores/funcionários	10
2. Análise das demonstrações contábeis individuais	12
2.1. Balanço patrimonial (ativo)	13
2.2. Balanço patrimonial (passivo)	14
2.3. Demonstração de resultado	15
2.4. Fluxo de caixa gerencial	16
3. Informações contábeis, financeira e operacionais	17
3.1. Respostas questionamentos (2025)	17
3.2. Respostas questionamentos (2026)	20
4. Regularidade fiscal	22
5. Principais movimentações processuais	23
5.1. Cronograma processual	23
5.2. Andamentos processuais relevantes	23
6. Relatório de Atividades do AJ	28
6.1. Diligência realizada em 13.05.2024 (Sede)	28
6.2. Diligência realizada em 14.05.2024 (Sede)	30
6.3. Diligência realizada em 14.05.2024 (Filial)	31
6.4. Diligência realizada em 25.09.2024 (Filial)	32
6.5. Reunião realizada em 28.01.2025	33
7. Considerações finais	35

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

As recuperandas apresentaram o seguinte diagrama de sua estrutura societária:



A sede da Recuperanda, conforme registros na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”) está localizada na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145, sala 1.112, Jardim Armênia, Mogi das Cruzes – SP, CEP: 08780. A empresa possui, ainda, **filial** na Rua Domingos de Moraes, nº 2.187, conj. 711, Vila Mariana, São Paulo – SP, CEP: 04035-000.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.2. HISTÓRICOS E ATIVIDADES

Conforme narrativa inicial, a Recuperanda foi fundada em 13.09.1995, por Antônio Carlos Urbano Andari e Débora de São José Santos, sendo uma agência de comunicação, publicidade e propaganda, que atua no mercado há 29 anos *“oferecendo aos seus clientes serviços de marketing 360º, incluindo inteligência de mercado, imersão e pesquisa, planejamento criativo, marketing online, off-line”* (fls. 02), o que a fez construir uma trajetória de sucesso e destaque em seu seguimento. Ainda, aponta que nos últimos anos, atendeu ao setor público, com contratos expressivos, sendo este setor o responsável por cerca de 65% de seu faturamento.

No setor privado, afirmou possuir relevantes contratos ativos, cuja carteira de clientes se encontra descrita às fls. 05:

Abrainc Associação Brasileira das Incorporadoras	2016 a 2024	Ativo
Altana Incorporadora	2022 a 2024	Ativo
Banco Pine S/A	2022 a 2024	Ativo
Benx Grupo Bueno Neto	2015 a 2024	Ativo
Construtora São Jose	2018 a 2024	Ativo
DZ INC	2022 a 2024	Ativo
Floor Incorporadora	2018 a 2024	Ativo
Integra Urbano Construtora	2023 a 2024	Ativo
MPD Construtora	2022 a 2024	Ativo
Radial Transportes	2016 a 2024	Ativo
REV3 Incorporadora	2021 a 2024	Ativo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1R026700119049. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.3. RAZÕES DA CRISE

De acordo com a petição inicial, no ano de 2013 o Sr. Saint'clair de Vasconcelos – *“sócio fundador da Contexto, agência de publicidade com mais de 30 (trinta) anos de atuação”* (fls. 06) – passou a integrar a sociedade Recuperanda, com 41% de participação. Em 2015/2017, ocorreu a quebra da “Contexto” e um impacto na Recuperanda de R\$ 4.500.000,00 (quatro milhões e quinhentos mil reais).

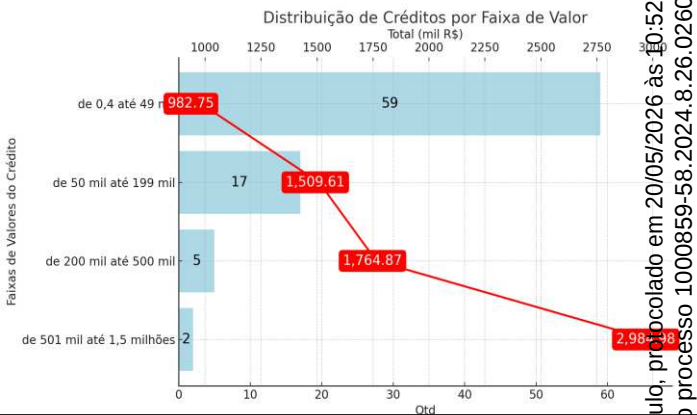
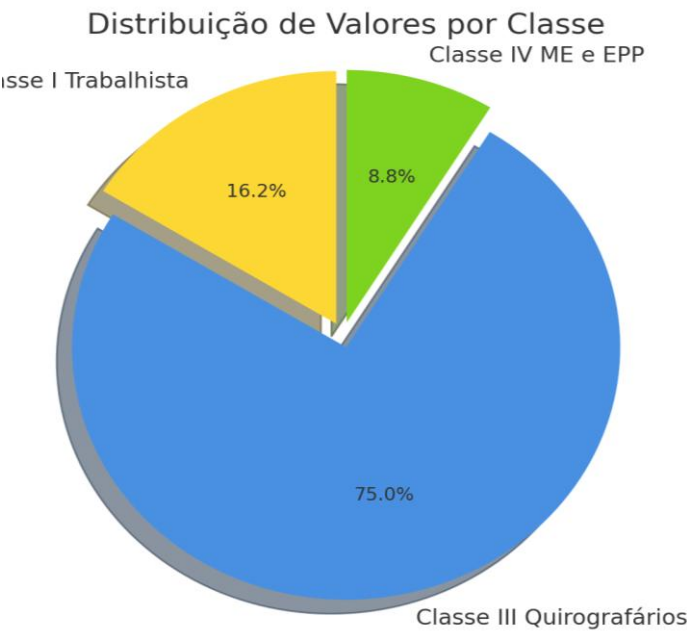
Para a Recuperanda, esse impacto financeiro foi assumido integralmente pelo Sr. Antônio Carlos, que passou a sacrificar seu patrimônio pessoal em prol da empresa. Iniciou-se uma disputa judicial, cujo deslinde ocorreu em 2018 e culminou na retirada do Sr. Saint'clair da Central Business, passando o Sr. Antônio Carlos a deter, naquela ocasião, a integralidade das quotas da empresa – posteriormente, em outubro/2018, a Permian ingressou na sociedade, com 1% de participação.

Além disso, em razão da pandemia de COVID-19, teria a sociedade Recuperanda deixado de realizar o pagamento de tributos e, com isso, não obteve as certidões de regularidade fiscal. Em razão disso, entre julho/2022 e julho/2023, perdeu contratos significativos havidos com as Prefeituras de Mogi das Cruzes – SP, Cabreúva – SP e Bertioga – SP, gerando um impacto total no faturamento da Central Business de R\$ 17.800.000,00 (dezesete milhões e oitocentos mil reais).

Trouxe ainda, como um dos motivos de sua queda de faturamento o fato de que, em abril/2021, o Sr. Antônio Carlos foi acometido pela COVID-19, tendo passado *“por uma internação de 25 (vinte e cinco) dias, durante os quais a sociedade ficou sem sua supervisão, gestão e cuidados, de modo que o faturamento sofreu uma nova queda”* (fls. 08).

Nos anos seguintes, afirma que se viu diante de um cenário de juros elevados e de dívidas bancárias expressivas e, dada a crise financeira que a atingiu, não restaram alternativas a não ser a distribuição de pedido de recuperação judicial.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.4. CREDORES RECUPERANDA



CENTRAL BUSINESS COMUNICAÇÃO LTDA		
Classe	Quantidade	Valor R\$
Classe I Trabalhista	21	R\$ 1.305.124,05
Classe III Quirografários	43	R\$ 6.048.182,27
Classe IV ME e EPP	22	R\$ 707.634,70
Total	86	R\$ 8.060.941,02

Os maiores credores da Central Business Comunicação Ltda estão concentrados na Classe III Quirografários, com um montante de R\$ 6.048.182,27, representando 75,0% da dívida total. Essa classe, composta por 43 credores, detém a maior participação no passivo da Recuperanda. Na sequência, encontra-se a Classe I Trabalhista, com um total de R\$ 1.305.124,05, equivalente a 16,2% da dívida total, distribuída entre 21 credores. A Classe IV ME e EPP, composta por 22 credores, detém um valor de R\$ 707.634,70, o que corresponde a 8,8% da dívida total. Em termos de faixas de valores de crédito, a maior concentração de credores (59) está na faixa de créditos de R\$ 0,4 até 49 mil, totalizando R\$ 982.751,17. Já as faixas de valores mais altas, como de R\$ 501 mil até 1,5 milhões, possuem apenas 2 credores, totalizando R\$ 2.984.979,82.

É importante destacar que a Recuperanda apresentou uma nova composição de credores, a qual diverge da que havia sido apresentada nos autos do pedido de Recuperação Judicial. Essas alterações envolvem um montante total de crédito de R\$ 646.742,06.

Nº	NOME DO CREDOR	CRÉDITO	CLASSE	%	% a.c.
1	SAVEN COMERCIAL E IMOVEIS LIMITADA	1.601.733,50	Classe III Quirografários	20,30%	20,30%
2	CASSIUS CAESAR ROMEIRO LEAL	1.578.543,17	Classe III Quirografários	20,01%	40,31%
3	S/A O ESTADO DE S.PAULO	482.343,74	Classe III Quirografários	6,11%	46,43%
4	CAROLINA WADA	476.706,76	Classe III Quirografários	6,04%	52,47%
5	RADIO METROPOLITANA PAULISTA LTDA	307.223,00	Classe IV ME e EPP	3,89%	56,36%
6	EVOLUT FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS MULTISSETORIAL	273.600,00	Classe III Quirografários	3,47%	59,83%
7	RODRIGO M. DIAS	246.349,67	Classe I Trabalhista	3,12%	62,96%
8	TATIANA RIBEIRO DA SILVA MIRANDA	225.000,00	Classe I Trabalhista	2,85%	65,81%
9	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	223.454,33	Classe III Quirografários	2,83%	68,64%
10	A COMARCA DE SUZANO EDITORA GRAFICA LTDA	133.020,24	Classe IV ME e EPP	1,69%	70,33%

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.5. CREDORES EXTRACONCURSAIS

Nas Fls. 175 do processo do pedido de recuperação judicial, a Recuperanda apresentou as informações relativas ao seu endividamento fiscal, limitando-se essa suas dívidas extraconcursais. Até o momento, não foram detalhados outros passivos de natureza extraconcursal nos autos.

Débitos tributários da CB, sendo:		12/04/2024
Pis S/Faturamento R\$ 460.287,90		R\$ 460.287,90
Cofins S/Faturamento R\$ 1.612.950,57		R\$ 1.612.950,97
IRRF a recolher R\$ 34.567,55		R\$ 34.567,55
IRPJ a recolher R\$ 1.101.444,32		R\$ 1.101.444,32
CSLL a recolher R\$ 783.959,98		R\$ 783.959,98
INSS a recolher R\$ 1.736.173,31		R\$ 1.736.173,31
ISS a recolher R\$ 399.656,53		R\$ 399.656,53
Total R\$ 6.129.040,16		R\$ 6.129.040,56

do em 23/04/2024 às 16:54, sob o número 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

CONTA	31-mar-24
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 367.386,11
FORNECEDORES (PC)	R\$ -
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 65.017,42
OUTRAS OBRIGAÇÕES	R\$ -
FORNECEDORES (PNC)	R\$ 4.362.011,75
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS (PROCESSOS) (PNC)	R\$ 5.830.529,62
OBRIGAÇÕES FISCAIS (PNC)	R\$ 6.095.201,13
TOTAL	R\$ 16.720.146,03
Fonte: Demonstrações Contábeis enviadas pela Recuperanda	
LISTA DE CREDORES	31-mar-24
CLASSE I TRABALHISTA	R\$ 1.305.124,05
CLASSE III QUIROGRÁFIOS	R\$ 6.048.182,27
CLASSE IV ME E EPP	R\$ 707.634,70
TOTAL I	R\$ 8.060.941,02
EXTRACONCURSAL	R\$ 6.129.040,56
TOTAL II	R\$ 14.189.981,58
DIFERENÇA	R\$ 2.530.164,45
	% -15,13%

Conforme as demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda com encerramento de 31 de março de 2024, observou-se uma diferença apurada de R\$ 2.530.164,45, correspondente a 15,13% em relação aos passivos informados. Essa diferença reflete a discrepância entre o passivo total de R\$ 16.753.985,06, que inclui dívidas de natureza concursal e extraconcursal, e o montante declarado na lista de credores, que totaliza R\$ 14.017.999,62, somando-se as obrigações concursais (R\$ 8.060.941,02) e extraconcursais (R\$ 6.129.040,56). A análise dessa diferença sugere que há valores não conciliados entre os passivos concursais e extraconcursais ou possíveis divergências nas demonstrações de passivos não incluídos ou incorretamente classificados. **A ausência de detalhamento preciso sobre essa diferença impede uma avaliação clara e objetiva sobre a totalidade das obrigações da Recuperanda.**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.6. Ativos Essenciais

Ao analisar os autos do pedido de recuperação judicial, constatou-se que a Recuperanda apresentou, até o momento, apenas a relação de ativos imobilizados. No entanto, não foi fornecida a discriminação dos ativos essenciais à continuidade das atividades operacionais da empresa, conforme exigido pelo artigo 51, inciso III, da Lei 11.101/2005. **Durante a reunião realizada com a Recuperanda em 25/09/2024, fomos informados de que alguns ativos constantes na relação anexada aos autos da recuperação judicial não estão mais em posse da empresa, uma vez que foram utilizados como forma de pagamento a colaboradores.** Até o momento a Recuperanda não procedeu com o ajuste necessário na listagem de seus ativos, a fim de que possa refletir a situação patrimonial atual de forma precisa.

A relação dos ativos imobilizados apresentada, embora relevante, não supre a necessidade de informações sobre os ativos essenciais, que são indispensáveis para a manutenção das atividades e para a viabilidade do plano de recuperação judicial. **Sem essa informação crucial, os credores e o juízo não podem avaliar com precisão a capacidade da empresa de continuar operando e gerar fluxos de caixa suficientes para honrar suas obrigações, conforme previsto no plano.**

CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA

C.N.P.J.: 00.878.105/0001-48

Competência: 12/2022 a 12/2022

Página: 1/1

Emissão: 12/06/2024

Hora: 11:09:10

RESUMO DA DEPRECIACÃO FISCAL POR CONTA PATRIMONIAL

Código	Conta patrimonial	Valor aquisição	Valor original	Depreciação do mês	Baixa original	Baixa depreciação	Valor já depreciado	Saldo a depreciar
Competência: 12/2022								
1	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	321.283,88	321.283,88	229,64	0,00	0,00	307.972,94	13.310,94
2	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.700,00	8.700,00	72,50	0,00	0,00	2.102,50	6.597,50
4	COMPUTADORES E ACESSÓRIOS	594.209,34	594.209,34	2.032,19	0,00	0,00	560.928,48	33.280,86
6	INSTALAÇÕES	20.708,00	20.708,00	172,57	0,00	0,00	11.912,17	8.795,83
8	EDIFÍCIOS	1.403.750,00	1.403.750,00	4.679,17	0,00	0,00	285.585,22	1.118.164,78
9	BENF. EM IMOVEIS DE TERCEIROS	567.959,42	567.959,42	0,00	0,00	0,00	567.959,42	0,00
10	TERRENOS	215.771,13	215.771,13	0,00	0,00	0,00	0,00	215.771,13
Total:		3.132.381,77	3.132.381,77	7.186,07	0,00	0,00	1.736.460,73	1.395.921,04

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049 para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.7. RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES

A Recuperanda enviou a relação dos clientes atendidos de 31/05/2024 até 07/10/2024, detalhando contratos públicos e privados, com informações dos respectivos valores. Esses dados foram apresentados com o objetivo de esclarecer o volume de operações realizadas e a carteira de clientes mantida ao longo do período recente.

Verificou-se, até o presente momento, que a Recuperanda não cumpriu integralmente a obrigação de apresentar as informações referentes aos seus principais fornecedores, conforme solicitado em reunião presencial no dia 25/09/2024.

AvBanco

WEBSEC - PLATAFORMA DE RECEBÍVEIS - ONLINE

Relatório Parametrizado - Período De: 31/05/2024 Até: 07/10/2024

Empresa: AV BANCO S/A- MOGI DAS CRUZES - SP

Emissão: 07/10/2024 - 10:46:25

19/08/2024	DP	23092	15524	48.875.666/0001-10	INTEGRA - GARIJO EMPREEN	17.500,00	49	0,00	857,50	175,00	0,00	18.532,50	DE	/	
19/08/2024	DP	11813	16028	03.954.927/0001-59	INTEGRA DESENVOLVIMENTO	12.000,00	49	0,00	588,00	120,00	0,00	12.708,00	DE	00000000023	
19/08/2024	DP	11815	16028	03.954.927/0001-59	INTEGRA DESENVOLVIMENTO	12.000,00	49	0,00	588,00	120,00	0,00	12.708,00	DE	00000000026	
19/08/2024	DP	23198	16133	43.183.007/0001-07	FUTURA 29 SPE EMPREENDIM	23.453,39	49	0,00	1.149,22	234,53	0,00	24.837,14	DE	00000000034	
19/08/2024	DP	23196	16133	47.305.325/0001-46	DZ ITAPIRU EMPREENDIMENT	16.200,00	49	0,00	793,80	162,00	0,00	17.155,80	DE	00000000035	
19/08/2024	DP	23202	16133	03.954.927/0001-59	INTEGRA DESENVOLVIMENTO	12.000,00	49	0,00	588,00	120,00	0,00	12.708,00	DE	00000000032	
19/08/2024	DP	23200	16133	36.704.852/0001-07	M.A.R. BASILEIA DESENVOL	14.323,00	49	0,00	701,83	143,23	0,00	15.168,06	DE	00000000039	
19/08/2024	DP	23201	16133	47.305.325/0001-46	DZ ITAPIRU EMPREENDIMENT	16.200,00	49	0,00	793,80	162,00	0,00	17.155,80	DE	00000000037	
19/08/2024	DP	11858	16261	47.107.421/0001-80	ITAPETI EMPREENDIMENTOS	27.625,00	49	0,00	1.353,63	276,25	0,00	29.254,88	DE	00000000040	
19/08/2024	DP	11859	16303	48.596.799/0001-57	TG1300097 INCORPORACAO 1	10.800,00	49	0,00	529,20	108,00	0,00	11.437,20	DE	/	
19/08/2024	DP	23210	16303	43.183.007/0001-07	FUTURA 29 SPE EMPREENDIM	23.453,00	49	0,00	1.149,20	234,53	0,00	24.836,73	DE	/	
19/08/2024	DP	23208	16303	12.768.086/0001-86	H.C. ALMEIDA PIRES PARTI	33.450,00	49	0,00	1.639,05	334,50	0,00	35.423,55	DE	/	
30/08/2024	DP	11857	16261	47.107.421/0001-80	ITAPETI EMPREENDIMENTOS	27.625,00	38	0,00	1.049,75	276,25	0,00	28.951,00	DE	00000000041	
02/09/2024	DP	3/5	16042	18.098.682/0001-82	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE	22.000,00	35	0,00	770,00	220,00	0,00	22.990,00	DE	00000000011	
30/09/2024	DP	4/10	16296	038.153.678-59	ANTONIO CARLOS URBANO AN	74.000,00	7	0,00	518,00	740,00	0,00	75.258,00	DE	00000003838	
TOTAL DE TÍTULOS DO CLIENTE			15	TOTAL DO CLIENTE			342.629,39	0,00	13.068,98	3.426,29	0,00	359.124,66	TOTAL DOS CANHOTOS		0,00

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.8. QUADRO DE COLABORADORES/FUNCIONÁRIOS

Cadastro Funcionário				Data : 06/02/2025
R.Social: CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA		Fone: (11)2821-4860		Hora : 15:20
N.Pantasia: CENTRAL FILIAL		CNPJ/CEI: 00.878.105/0002-29		Folha: 0001
Código	Nome	Adm/Transf	Dem/Transf	
000099	ADRIANO SOARES DE OLIVEIRA	01/04/2009	28/09/2012	
000143	ALESSANDRA FRASSON DE AZEVEDO	10/12/2012	01/01/2022	
000131	AMANDA REGINA DIOGENES	12/06/2012	28/09/2012	
000150	ANA LUCIA GUIMARAES NEIVA	01/11/2013	07/12/2023	
000089	ANTONIO SANTOS CARDOSO JUNIOR	19/06/2008	04/09/2009	
000102	BRUNA CASSIA	01/06/2009	07/05/2010	
000110	BRUNA GOMES NASCIMENTO	14/09/2009	18/01/2010	
000115	BRUNNO VINICIUS JUNGERS TORQUATO	01/03/2010	01/11/2010	
000108	BRUNO LEAL DE SOUZA	01/09/2009	30/07/2010	
000117	CAMILA MONTEAGUDO FERREIRA	03/05/2010	28/07/2010	
000098	CAROLINA MACEDO DE ANDRADE	01/04/2009	27/05/2009	
000147	CAROLINE OLIVEIRA PEREIRA	02/01/2013	01/01/2015	
000151	CASSIO KAZUO MORIOMA	03/10/2016	21/03/2024	
000086	CELIANE APARECIDA DE SOUSA	01/04/2008	01/07/2013	
000133	CINTIA FRASSINI	01/09/2012	01/01/2022	
000088	CLAUDIA VILAR CORREA	18/04/2008	20/02/2009	
000052	DAIANE FAVORINO DE BARROS	15/08/2005	30/11/2012	
000075	DANILO FELIPE DE OLIVEIRA	23/07/2007	19/03/2010	
000136	DENISE REGINA BUSSE E SILVA	10/10/2012	01/01/2022	
000096	ELISANGELA APARECIDA DE OLIVEIRA	14/01/2009	15/06/2009	
000149	ESPERANZA MARIA FIGLIUOLO SPINZI	11/04/2012	16/03/2023	
000083	EZEQUIAS CASTILHO	21/01/2008	30/01/2012	
000104	FLAVIA ACORSI	23/07/2009	03/02/2010	
000129	FLAVIA BRUNA PIAZZA	02/04/2012	01/01/2022	
000140	FLAVIO WILLIAM PEIXOTO DA SILVA	01/12/2012	01/01/2022	
000120	GABRIELLA DAIANE DE SOUZA FURLAN	05/08/2010	15/03/2011	
000112	GIOVANNA GABRIELA DE MORAIS MARZOCCHI TIERNO	01/11/2009	02/06/2011	
000152	GISELE CESTARI DE OLIVEIRA	04/09/2019	10/07/2023	
000119	HENRIQUE CAMPOS OSEAS FALCONI	02/08/2010	26/10/2010	
000082	IGOR MARQUES DE OLIVEIRA	07/01/2008	30/09/2010	
000138	INGLIDS DA SILVA GUIA	23/10/2012	01/01/2022	
000141	JANAINA BRIGIDO LOPES	01/12/2012	01/01/2022	
000128	JECYANE CRISTINA DA COSTA	05/03/2012	07/12/2023	
000080	JOSE FERNANDO PEREIRA DA SILVA	19/11/2007	24/02/2010	
000127	JOSEI BAIA VILELA	06/02/2012	01/01/2022	
000085	JULIANA PEREIRA ILLIANO	22/01/2008	01/07/2013	
000118	JULIETA SANTOS PETRONILO	10/05/2010	01/01/2022	
000106	JULIO CESAR ZARDO PERES	07/08/2009	05/04/2010	
000101	KAREN WELCMAN	28/05/2009	23/10/2009	
000123	KARINA HORN	05/06/2011	24/06/2011	
000111	LETICIA FERNANDA CARNEIRO BERMAL BOGOSSIAN	13/10/2009	29/05/2010	
000078	LUCIENE SANTOS ALOI	08/10/2007	01/07/2013	
000056	LUIS CARLOS DOS SANTOS OLIVEIRA	12/06/2006	18/06/2010	
000135	MAGALI DE FATIMA ARAUJO ALMEIDA	03/09/2012	28/02/2013	
000105	MAGDA CLEORICE DA SILVA NASCIMENTO	23/07/2009	05/08/2009	
000116	MARRISA DOS SANTOS SOUZA	19/04/2010	28/04/2010	
000134	MARIANI AGUIAR ROSA	01/09/2012	01/01/2022	
000097	MARIELLA FONSECA LEAL	09/03/2009	14/10/2009	
000124	MARJORY RADIN FEROLDI	17/06/2011	02/06/2012	
000130	MAYRA SCHULTZ KATER	07/05/2012	01/01/2022	
000046	NEUSA PEREIRA DA SILVA	20/12/2004	07/09/2023	
000139	OSMAR MOISES SILVA GALVAO	22/10/2012	01/01/2022	
000144	PRISCILA FERREIRA LEMES TALBERG	13/12/2012	01/01/2022	
000126	PRISCILA GRIZOLI DE SOUZA	02/08/2011	15/08/2012	
000122	PRISCILA MOREIRA LENGROBER NASCIMENTO	16/03/2011	08/06/2011	
000146	RAFAEL DE CAMARGO	07/01/2013	01/07/2013	
000137	RAFAEL RODRIGUES CARDOSO GARCIA	08/10/2012	01/01/2022	
000132	RENATA ROSARIO SANTOS	01/09/2012	01/01/2022	
000093	RODOLFO NOGUEIRA SARNO	01/09/2008	11/08/2009	
000109	RODRIGO CAMILLO JORGE	09/09/2009	14/05/2010	
000153	SAMANTA DE OLIVEIRA LINO	18/07/2022	17/02/2023	

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.8. QUADRO DE COLABORADORES/FUNCIONÁRIOS

Cadastro Funcionário				Data : 06/02/2025	
R.Social: CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA		Fone: (11)2821-4860		Hora : 15:20	
N.Fantasia: CENTRAL FILIAL		CNPJ/CEI: 00.878.105/0002-29		CPF:	
				Folha: 0002	
Código	Nome	Adm/Transf	Dem/Transf		
000087	SELMA EMILIA DO NASCIMENTO	01/04/2008	20/01/2010		
000103	SIMONE FERREIRA DA SILVA	01/06/2009	28/09/2009		
000114	SYLVIA CAROLINA SILVA ARAGAO CAETANO	22/01/2010	30/09/2010		
000095	TANIA DOS SANTOS	05/01/2009	23/11/2009		
000024	TATIANA RIBEIRO DA SILVA MIRANDA	16/10/2000	01/07/2013		
000107	THAYSA BERNARDO NUNES	07/08/2009	03/01/2011		
000142	VANESSA ALVES CARDOSO	01/12/2012	22/02/2013		
000125	VANESSA VIEIRA DOS SANTOS	01/06/2011	04/05/2012		
000090	VIRGINIO RIBEIRO	01/07/2008	01/01/2022		
000100	VIVIANE SPADACIO PISANI	21/05/2009	03/01/2011		
000145	WELLINGTON AUGUSTO ISHIDA	02/01/2013	01/01/2022		
000113	WENDEL CAMPESI GOUVEIA	20/01/2010	10/10/2012		
000121	WILLIAM LUCAS DA SILVA	09/11/2010	01/01/2022		
Qtde de Funcionários		74			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1R026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

2.1. BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO: (demonstração não auditada).

CENTRAL BUSINESS COMUNICAÇÃO LTDA				mar-26	
ATIVO TOTAL				fev-26	
março-26					
Valores em Reais	28-fev-26	31-mar-26	part.%	var. valor	var.%
ATIVO CIRCULANTE	49.736	55.204	3,4%	5.468	11,0%
DISPONÍVEL	115	783	0,0%	668	579,6%
CAIXA GERAL	115	783	0,0%	668	579,6%
CLIENTES	49.621	54.421	3,4%	4.800	9,7%
OUTROS CRÉDITOS	0	0	0,0%	0	-
ESTOQUES	0	0	0,0%	0	-
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0,0%	0	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.569.357	1.556.946	96,6%	-12.410	-0,8%
CREDITO DE VALORES	112.731	112.731	7,0%	0	0,0%
IMOBILIZADO	1.456.625	1.444.215	89,6%	-12.410	-0,9%
TERRENOS	0	0	0,0%	0	-
EDIFICAÇÕES	1.403.750	1.403.750	87,1%	0	0,0%
INSTALAÇÕES	0	0	0,0%	0	-
MAQUINAS, APARELHOS E EQUIPTOS	0	0	0,0%	0	-
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	232.262	232.262	14,4%	0	0,0%
MOVEIS UTENSÍLIOS	31.890	31.890	2,0%	0	0,0%
OUTROS IMOBILIZADOS	0	0	0,0%	0	-
(-) DEPRECIAÇÃO	-211.277	-223.688	-13,9%	-12.410	5,9%
ATIVO TOTAL	1.619.093	1.612.150	100,0%	-6.942	-0,4%

Com base nas demonstrações patrimoniais apresentadas pela Recuperanda, com datas de corte em 28 de fevereiro e 31 de março de 2026, verifica-se leve contração no porte da empresa. O **Ativo Total** recuou de R\$ 1.619.093 para **R\$ 1.612.150** (redução de R\$ 6.942, ou 0,4%).

O **Ativo Circulante** apresentou alta de 11,0% (R\$ 5.468), avançando para **R\$ 55.204**. A composição interna evidencia leve melhora pontual de liquidez, especialmente nas rubricas: (i) “Disponível (Caixa Geral)”, que atingiu para R\$ 783 em março, mas ainda em patamar crítico e sem representatividade operacional; (ii) “Clientes”, que avançou de R\$ 49.621 para R\$ 54.421 (alta de 9,7%), sugerindo crescimento das receitas a prazo no período, ainda que com necessidade de acompanhamento quanto à efetiva realização desses valores.

No Ativo Não Circulante, que representa 96,6% do balanço, houve redução de R\$ 12.410 (-0,8%), encerrando em R\$ 1.556.946. Essa baixa decorre exclusivamente do aumento do saldo negativo na rubrica de Depreciação, que variou de R\$ 211.277 para R\$ 223.688, enquanto os demais componentes do imobilizado permaneceram absolutamente estáticos no período.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

2. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
2.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO: (demonstração não auditada).

CENTRAL BUSINESS COMUNICAÇÃO LTDA				mar-26	
PASSIVO TOTAL				fev-26	
março-26					
Valores em Reais	28-fev-26	31-mar-26	part.%	var. valor	var.%
PASSIVO CIRCULANTE	544.348	546.129	34%	1.780,10	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	370.097	370.097	23%	0,00	0%
FORNECEDORES	0	0	0%	0,00	-
OBRIGAÇÕES FISCAIS	103.939	105.719	7%	1.780,10	2%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	70.312	70.312	4%	0,00	0%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0%	0,00	-
PROVISÕES LEGAIS	0	0	0%	0,00	-
RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTURO	0	0	0%	0,00	-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.252.922	22.101.379	1371%	848.457,61	4%
FORNECEDORES	4.346.296	4.346.296	270%	0,00	0%
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS (PROCESSOS)	5.830.530	5.830.530	362%	0,00	0%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	11.076.097	11.924.554	740%	848.457,61	8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-20.178.134	-21.035.314	-1305%	-857.180,03	4%
CAPITAL SOCIAL	3.170.000	3.170.000	197%	0,00	0%
RESULTADO DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-23.323.723	-23.960.189	-1486%	-636.465,86	3%
RESULTADO DO EXERCICIOS	-24.411	-245.125	-15%	-220.714,17	904%
Passivo total	1.619.136	1.612.194	100%	-6.942,32	0%

As demonstrações contábeis de março de 2026 da Recuperanda Central Business demonstram que o Passivo Total acompanhou a redução do ativo, passando de R\$ 1.619.136 para R\$ 1.612.194 (redução de R\$ 6.942).

- **Passivo Circulante:** apresentou aumento total de R\$ 1.780,10, decorrente da variação das “Obrigações Fiscais” (+ R\$ 1.780,10);
- **Passivo Não Circulante:** permanece como a principal parcela do endividamento da Recuperanda, totalizando R\$ 22.101.379,00 em março de 2026. Sua composição segue fortemente concentrada em três rubricas, sendo que apenas “Obrigações Fiscais de Longo Prazo” apresentou variação no período, com acréscimo de R\$ 848.457,61 enquanto as demais permaneceram estáveis;
- **Patrimônio Líquido:** o patrimônio líquido da Recuperanda permaneceu negativo em março de 2026, totalizando R\$ 21.035.314 negativos,, decorrente, principalmente, (i) dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores (-R\$ 636.465,86); e (ii) do resultado do exercício de março/2026, com prejuízo de R\$ 245.125 negativos no período, o que representa piora em relação a fevereiro de R\$ 220.714,17;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ0267001119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

2. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

2.3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO: (demonstração não auditada).

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

março-26	mar-26					
	fev-26					
Valores em Reais	31-jan-26	28-fev-26	31-mar-26	part.%	var. valor	var.%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	5.800,00	5.800,00	5.800,00	100,00%	0,00	0,00%
SERVIÇOS PRESTADOS	5.800,00	5.800,00	5.800,00	100,00%	0,00	0,00%
DEMAIS RECEITAS	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-443,70	-443,70	-243,70	-6,50%	200,00	-45,08%
CANCELAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
IMPOSTOS	-443,70	-443,70	-243,70	-6,50%	200,00	-45,08%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.356,30	5.356,30	5.556,30	93,50%	200,00	3,73%
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00	0,00	-7.721,87	-44,38%	-7.721,87	-
LUCRO BRUTO	5.356,30	5.356,30	-2.165,57	49,12%	-7.521,87	-140,43%
(-) DESPESAS COM VENDAS	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
(-) DESPESAS TRABALHISTAS	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-20.084,82	-27.838,75	-221.676,73	-1549,43%	-193.837,98	696,29%
(-) DESPESAS SERVIÇOS DE TERCEIROS	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
(-) DESPESAS TRIBUTÁRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
(-) DEPRECIAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
LUCRO OPERACIONAL	-14.728,52	-22.482,45	-223.842,30	-1500,31%	-201.359,85	895,63%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	6.400,00	6.400,00	4.664,53	100,37%	-1.735,47	-27,12%
RESULTADO FINANCEIRO	0,00	0,00	-1.735,47	-9,97%	-1.735,47	-
OUTRAS RECEITAS OU DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	6.400,00	6.400,00	6.400,00	110,34%	0,00	0,00%
LUCRO OU PREJUÍZO ANTES IMPOSTOS	-8.328,52	-16.082,45	-219.177,77	-1399,94%	-203.095,32	1262,84%
IMPOSTO DE RENDA DA PESSOA JURÍDICA	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	-
LUCRO OU PREJUÍZO	-8.328,52	-16.082,45	-220.714,17	-1408,77%	-204.631,72	1272,39%

No comparativo entre fevereiro e março de 2026, a Demonstração de Resultado da Recuperanda evidencia manutenção de baixo nível de atividade operacional, com Receita Operacional Bruta estável em **R\$ 5.800,00** em ambos os meses, sem indicação de expansão das atividades. Após deduções, a Receita Operacional Líquida permaneceu em patamar reduzido, acompanhando a baixa movimentação da operação.

As Despesas Administrativas continuaram sendo o principal fator de impacto no resultado, apresentando aumento no período, de aproximadamente R\$ 20.084,82 em fevereiro para **R\$ 28.457,13** em março. Como consequência, o resultado operacional permaneceu negativo, demonstrando que a atividade corrente ainda não é suficiente para suportar a estrutura de despesas da Recuperanda.

Embora tenham sido registradas outras receitas no valor de R\$ 6.400,00 mensais, estas não foram suficientes para reverter o desempenho deficitário. Assim, o resultado líquido permaneceu negativo, com piora em março, reforçando o cenário de baixa geração de receita, dependência de receitas acessórias e manutenção de prejuízos recorrentes.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

2. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
2.4 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL: (demonstração não auditada).

FLUXO DE CAIXA - CENTRAL BUSINESS COMUNICAÇÃO LTDA				
DESCRIÇÃO	DEZ/25	26/jan	FEV/26	26/mar
 SALDO INICIAL	1.261,65	219,00	1.055,98	115,25
 ENTRADAS - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO	4.800,00	6.785,00	5.728,00	1.000,00
 SAÍDAS OPERACIONAIS	31.242,65	15.948,02	57.068,73	26.531,98
• Colaboradores	-	-	-	-
• Despesas Administrativas	31.242,65	15.948,02	19.565,18	26.531,98
• Impostos	-	-	37.503,55	-
 GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL	-26.442,65	-9.163,02	-51.340,73	-25.531,98
 MOVIMENTAÇÕES FINANCEIRAS	25.400,00	10.000,00	50.400,00	26.200,00
• Empréstimos Sócios (Entradas)	19.000,00	3.600,00	44.000,00	19.800,00
• Outras Entradas	6.400,00	6.400,00	6.400,00	6.400,00
• Despesas Financeiras	-	-	-	-
• Empréstimos Terceiros	-	-	-	-
• Empréstimos Sócios (Saídas)	-	-	-	-
 VARIAÇÃO DE CAIXA	-1.042,65	836,98	-940,73	668,00
 SALDO FINAL	219,00	1.055,98	115,25	783,25
RESUMO DO PERÍODO				
Total Entradas	4.800,00	6.785,00	5.728,00	1.000,00
Total Saídas	31.242,65	15.948,02	57.068,73	26.531,98
Resultado Líquido	-26.442,65	-9.163,02	-51.340,73	-25.531,98

Em março de 2026, o fluxo de caixa da Recuperanda continuou evidenciando baixa geração operacional e elevada dependência de aportes externos para manutenção da liquidez. As entradas operacionais totalizaram **R\$ 5.728,00**, compostas pela prestação de serviços, enquanto as saídas operacionais somaram **R\$ 57.068,73**, valor significativamente superior às entradas.

O principal fator de impacto no mês foi a rubrica de impostos, no valor de **R\$ 37.503,55**, que elevou substancialmente o consumo de caixa. Como consequência, a geração de caixa operacional permaneceu negativa, com déficit de **R\$ 51.340,73**, demonstrando que a operação ainda não é capaz de sustentar sua própria estrutura de custos.

Para compensar esse desequilíbrio, a Recuperanda contou com entradas financeiras de **R\$ 50.400,00**, compostas principalmente por empréstimos de sócios, no valor de **R\$ 44.000,00**, além de outras entradas recorrentes de **R\$ 6.400,00**. Ainda assim, houve redução de caixa de **R\$ 940,73**, encerrando o mês com saldo final de apenas **R\$ 115,25**, o que evidencia situação de liquidez crítica.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tânia Pires de Jesus, em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1R3267001119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Contas a Receber (+5,5%) Encaminhar relação analítica dos clientes ativos e indicar se há valores vencidos ou renegociados.			
2	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Ativo Não Circulante (-2,0%) Informar se a variação decorre apenas de depreciação ou se houve baixas/alienações de bens.			
3	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Imobilizado – Depreciação Esclarecer o critério e periodicidade de cálculo da depreciação, e se há ativos totalmente depreciados ainda em uso.			
4	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Obrigações Trabalhistas e Bancárias (estáveis) Confirmar se todas as obrigações trabalhistas e encargos foram pagos dentro do prazo legal.			
5	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Receita Bruta (+10,9%) Detalhar quais serviços ou contratos motivaram o aumento da receita e anexar comprovantes de faturamento (NF emitidas).			
6	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Custos e Despesas (+21%) Explicar a elevação das despesas administrativas, indicando rubricas específicas e justificativas dos aumentos.			
7	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Outras Receitas (+100%) Esclarecer a origem da receita de alienação de bens, indicando qual ativo foi vendido, valor, data e destino dos recursos.			
6	set-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Apresentar as CNDs Federais e Municipais atualizadas, ou Justificar sua ausência.			

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.5 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2025): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.

 GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL		 RIO BRANCO CONSULTORES ASSOCIADOS				
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	A Receita Operacional Bruta aumentou em 6,43% (R\$ 5.800), porém as Deduções da Receita aumentaram em 47,52% (R\$ 6.011,70), resultando em uma queda da Receita Operacional Líquida em 0,27%. Qual a natureza das Deduções da Receita que aumentaram 47,52% de setembro para outubro e que anularam o aumento da Receita Bruta, impedindo o crescimento da Receita Líquida?			
2	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Despesas Administrativas tiveram um aumento expressivo de 17,22% (R\$ 51.040,60), enquanto a Receita Líquida permaneceu praticamente estável. Qual a composição e a justificativa para o aumento de R\$ 51.040,60 nas Despesas Administrativas? Esta elevação é sustentável, dada a estagnação da Receita Operacional Líquida?			
3	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	O Resultado Não Operacional melhorou em 33,33% (R\$ 6.400), passando de R\$ 12.800 para R\$ 19.200. Solicita-se esclarecer a origem e natureza deste aumento de R\$ 6.400 na linha de Resultado Não Operacional. Trata-se de venda de ativos, alienação de bens, ou recuperação de créditos fora do curso normal do negócio?			
4	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	O Prejuízo Líquido aumentou em 28% (R\$ 44.852,30), passando de R\$ 161.835 para R\$ 206.644. Considerando o aumento do Prejuízo e o saldo significativo de Lucros e Prejuízos Acumulados no PL (R\$ 22.985 milhões), qual o plano de ação da Recuperanda para reverter a tendência de prejuízos e atingir o ponto de equilíbrio operacional?			
5	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	O saldo de Disponível (Caixa Geral) teve um aumento notável de 2782,4% (R\$ 833), passando de R\$ 30 para R\$ 863. Embora o valor absoluto seja pequeno, dado o prejuízo do mês (R\$ 206.644) e o baixo saldo anterior (R\$ 30), solicita-se o detalhamento das fontes de recursos que geraram este aumento de R\$ 833 no Disponível disponível.			
6	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	O valor total do Imobilizado diminuiu em 2,5% (R\$ 39.773). O que motivou a redução de R\$ 39.773 no saldo do Imobilizado? Esta variação decorre apenas do aumento da Depreciação (R\$ 39.773, variação de 59,2%) ou houve a baixa/alienação de algum bem?			
7	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	A redução de R\$ 3.000 nas Obrigações Trabalhistas refere-se ao pagamento de encargos ou salários correntes (pós-RJ) ou a pagamentos isolados de obrigações concursais (pré-RJ)? Favor confirmar que todos os encargos de folha de pagamento do mês de outubro foram recolhidos dentro do prazo legal.			
8	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Obrigações Fiscais no Passivo Não Circulante tiveram um aumento de 3.900,00, passando de R\$ 11.023.833 para R\$ 11.027.733. A que se refere o aumento de R\$ 3.900,00 nas Obrigações Fiscais no Passivo Não Circulante? É uma atualização de juros/multas sobre a dívida concursal (pré-RJ) ou é um valor reclassificado/reconhecido no passivo?			
9	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Houve alguma alteração na estrutura societária da recuperanda? Caso positivo, favor esclarecer o motivo das alterações e enviar a(s) nova(s) estruturas do grupo.			
10	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Favor descrever, em um breve resumo, as operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, apontando as eventuais alterações nas atividades ocorridas no período, e eventuais impactos internos e externos.			
11	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas estão efetuando o pagamento dos contratos de aluguel ou arrendamento em dia? Em caso de inadimplemento, informar o valor e a quantidade de parcelas em aberto, bem como se as Recuperandas vêm sofrendo expropriações em decorrência de tal inadimplemento, informando eventuais medidas que estão sendo tomadas pelas Recuperandas			
12	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas estão efetuando o pagamento dos funcionários em dia, incluindo as parcelas decorrentes do acordo celebrado com o sindicato de categoria? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de funcionários impactados.			
13	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas efetuaram o pagamento das verbas rescisórias dos eventuais funcionários demitidos no último mês? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de ex-funcionários impactados.			
14	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Qual o valor em caixa, isto é, os ativos com liquidez imediata de cada uma das Recuperandas? Detalhar eventual saldo de caixa restrito, com discriminação da origem da restrição e os valores restritos, bem como o saldo de "caixa disponível" para utilização.			

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.5 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2025): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL		RIO BRANCO CONSULTORES ASSOCIADOS					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA	
15	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuíram lucro aos seus sócios nos últimos 30 (trinta) dias? Houve alguma retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, pedimos detalhamento.				
16	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais são os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?				
17	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Em caso positivo, pedimos informar qual foi a garantia ofertada e qual o destino dos recursos tomados.				
18	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, pedimos indicar o nome da instituição financeira.				
19	out-25	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Informar o valor total dos débitos fiscais (inscritos e/ou em cobrança administrativa) que se encontram parcelados/transacionados (sem considerar os eventuais descontos obtidos, utilização de prejuízos fiscais ou base negativa), fornecendo extratos do SISPAR, E-CAC/Regularize e dos demais sistemas de atendimento. Observação: Informar o montante do débito que foi parcelado/transacionado, o valor e quantidade de parcelas já pagas, bem como o saldo a pagar e quantidade de parcelas vincendas.				

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número WJRPJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.2. RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2026): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos detalhar a variação do Ativo Total (pequena, -R\$ 3,3 mil), confirmando se há conciliações de imobilizado e depreciação, e explicando a redução do imobilizado líquido (-R\$ 4,1 mil) por depreciação do mês.			
2	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos confirmar a consistência do saldo de Clientes (R\$ 49,5 mil sem variação), apresentando aging, principais clientes e conciliação com faturamento e recebimentos, sobretudo diante da receita baixa em jan/26.			
3	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos esclarecer o aumento expressivo do Disponível (R\$ 219 → R\$ 1.056), com extratos e conciliação bancária, indicando origem das entradas e principais pagamentos do mês.			
4	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos detalhar a evolução de Empréstimos e Financiamentos no passivo circulante (R\$ 369,1 mil → R\$ 370,1 mil), informando credores, taxas, garantias e se houve apropriação/pagamento de juros em jan/26.			
5	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos confirmar a composição e atualização de Obrigações Fiscais no passivo circulante (R\$ 103,1 mil → R\$ 103,5 mil) e no passivo não circulante (R\$ 11,066 mi → R\$ 11,070 mi), indicando tributos, competências, vencimentos e se há valores vencidos/parcelados.			
6	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos detalhar a rubrica de Fornecedores no passivo não circulante (R\$ 4,346 mi) e explicar por que não há movimentação no trimestre, apresentando aging, acordos e conciliação com pagamentos/serviços contratados.			
7	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos esclarecer a composição de Provisão para Contingências (Processos) (R\$ 5,831 mi), com memória por processo, natureza (cível/trabalhista/fiscal), probabilidade, metodologia de mensuração e parecer jurídico.			
8	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos explicar o Patrimônio Líquido negativo e sua evolução (mais negativo em R\$ 8,3 mil), conciliando com o resultado do mês e com "Resultado de Exercícios Anteriores" (-R\$ 23,324 mi), informando se houve ajustes/reclassificações patrimoniais.			
9	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos esclarecer a linha "Passivo total" apresentada como R\$ 1,631 mi e R\$ 1,628 mi, pois não aparenta refletir a soma de passivos e patrimônio líquido; reenviar o quadro revisado com conferência de totais e "check" de fechamento.			
10	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos detalhar a composição da Receita Operacional Bruta e "Serviços Prestados" de cada mês, com notas fiscais emitidas, clientes, contratos e comprovação de recebimento, esclarecendo a divergência entre os valores apresentados.			
11	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos explicar por que as Deduções/Impostos aparecem positivas em dez/25 e jan/26 (R\$ 5.124,30 e R\$ 7.526,03), quando usualmente são redutoras de receita, apresentando apuração tributária e lançamentos contábeis.			
12	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos justificar a Receita Operacional Líquida negativa em jan/26 (R\$ -88.519,20) e o Lucro Bruto igualmente negativo, informando se decorre de estornos, cancelamentos, devoluções ou reclassificações de receita, com documentos suporte.			
13	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos detalhar a variação e o sinal de Despesas Administrativas (nov/25 -R\$ 74.120,30; dez/25 -R\$ 79.289,61; jan/26 R\$ 429.792,51), indicando se houve reversões/provisões/estornos ou classificação incorreta.			
14	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos explicar a formação do Lucro Operacional positivo em jan/26 (R\$ 341.273,31) apesar da receita líquida negativa, apresentando a ponte do resultado e a conciliação por contas contábeis (razão).			
15	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos esclarecer a natureza do Resultado não operacional que se torna negativo em jan/26 (R\$ -25.600,23), indicando origem, recorrência e documentação (contratos, recibos, NFs).			
16	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos justificar o registro de Resultado Financeiro (-R\$ 0,23) e sua materialidade, confirmando se há receitas/despesas financeiras relevantes não refletidas no mês.			
17	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos o envio do passivo fiscal atualizado, discriminado por ente (Federal, Estadual e Municipal) e por tributo, contendo competência, principal, multas/juros, atualização, situação (vencido/vincendo), inscrição em dívida ativa, existência de parcelamento/REFIS (nº do acordo, saldo, parcelas pagas e a vencer) e indicação do que está sujeito ou não à RJ.			
18	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos o envio das CND/CPEND vigentes e/ou das certidões negativas aplicáveis (RFB/PGFN, SEFAZ estadual e município(s) de domicílio e de operação), bem como, caso haja restrições, o relatório de pendências que impede a emissão e o plano/cronograma de regularização (pagamentos, parcelamentos ou garantias).			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ0267001119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

3.1.6 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2026): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
18	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos o envio das CND/CPEND vigentes e/ou das certidões negativas aplicáveis (RFB/PGFN, SEFAZ estadual e município(s) de domicílio e de operação), bem como, caso haja restrições, o relatório de pendências que impede a emissão e o plano/cronograma de regularização (pagamentos, parcelamentos ou garantias).			
19	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos a descrição detalhada da operação no mês de jan/26, contemplando volume de atividade (faturamento, quantidade de pedidos/serviços prestados), principais clientes/contratos, eventos relevantes do período (perdas, cancelamentos, paralisações), e os principais fatores que impactaram receita, custos e despesas, com relatório gerencial de apoio.			
20	jan-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos informar se houve pagamento, retirada, distribuição de lucros/dividendos, pró-labore extraordinário, reembolso ou qualquer transferência de recursos aos sócios/partes relacionadas em jan/26, indicando valores, datas, favorecidos, natureza da operação, forma de pagamento e enviando extratos/comprovantes e lançamentos contábeis correspondentes			
1	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se à recuperanda esclarecer a redução do ativo total, que passou de R\$ 1.619.093 em fev/26 para R\$ 1.612.150 em mar/26, com variação negativa de R\$ 6.942 (-0,4%), indicando os fatos contábeis e econômicos que explicam a retração patrimonial no período.			
2	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se justificar o aumento do ativo circulante, que passou de R\$ 49.736 para R\$ 55.204, com acréscimo de R\$ 5.468 (+11,0%), demonstrando quais rubricas contribuíram para a elevação e qual a efetiva liquidez desses ativos.			
3	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se esclarecer o crescimento do disponível, que passou de R\$ 115 para R\$ 783, com variação positiva de R\$ 668 (+579,6%), conciliando esse saldo com o fluxo de caixa apresentado, no qual o excesso de entradas sobre saídas no mês também totalizou R\$ 668,04.			
4	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se justificar a elevação da conta clientes, que passou de R\$ 49.621 para R\$ 54.421, com acréscimo de R\$ 4.800 (+9,7%), indicando a composição dos créditos, o prazo médio de recebimento e a natureza do faturamento que originou o saldo.			
5	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar a composição do contas a receber, esclarecendo se o aumento de R\$ 4.800 decorre integralmente do recebimento relacionado à Radial Transp Coletivo Ltda, ou se existem outros créditos pendentes sem movimentação expressa no fluxo.			
6	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a redução do ativo não circulante, que passou de R\$ 1.569.357 para R\$ 1.556.946, com queda de R\$ 12.410 (-0,8%), especialmente no que se refere à baixa do imobilizado.			
7	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar a redução do imobilizado, que passou de R\$ 1.456.625 para R\$ 1.444.215, com variação negativa de R\$ 12.410 (-0,9%), demonstrando se a oscilação decorre exclusivamente da depreciação do período ou de eventual alienação/baixa de bens.			
8	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer o aumento da depreciação acumulada, que passou de R\$ 211.277 para R\$ 223.688, com acréscimo de R\$ 12.410 (+5,9%), indicando os critérios e taxas de depreciação aplicados no período.			
9	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar a operação de alienação de móveis e utensílios no valor de R\$ 6.400,00, mencionada no fluxo de caixa, esclarecendo por que essa movimentação não se refletiu de forma visível na conta patrimonial de móveis e utensílios, que permaneceu em R\$ 31.890, sem variação entre fevereiro e março.			
10	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se justificar a manutenção da conta crédito de valores em R\$ 112.731, sem qualquer movimentação, esclarecendo sua natureza, liquidez e expectativa de realização.			
11	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se esclarecer o aumento do passivo circulante, que passou de R\$ 544.348 para R\$ 546.129, com acréscimo de R\$ 1.780 (+0,3%), indicando as rubricas responsáveis pela variação e sua natureza.			
12	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se justificar o crescimento das obrigações fiscais, que passaram de R\$ 103.939 para R\$ 105.719, com aumento de R\$ 1.780,10 (+2,0%), detalhando quais tributos compõem o saldo e se houve constituição de novos débitos correntes não pagos.			
13	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se esclarecer a manutenção dos empréstimos e financiamentos no passivo circulante em R\$ 370.097, sem variação, informando se o saldo está atualizado, se houve incidência de juros no período e se existem contratos de mútuo ou dívida bancária vinculados a essa rubrica.			

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.6 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2026): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
14	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se detalhar a composição das obrigações trabalhistas, mantidas em R\$ 70.312 sem variação, indicando se os valores são correntes, vencidos, objeto de parcelamento ou decorrentes de passivos históricos.			
15	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar o aumento do passivo não circulante, que passou de R\$ 21.252.922 para R\$ 22.101.379, com variação positiva de R\$ 848.457,61 (+4,0%), esclarecendo as rubricas responsáveis por esse acréscimo.			
16	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer o crescimento das obrigações fiscais no passivo não circulante, que passaram de R\$ 11.076.097 para R\$ 11.924.554, com acréscimo de R\$ 848.457,61 (+8,0%), detalhando a origem do valor, a composição dos tributos e se houve atualização, multa, juros ou reclassificação de débitos de curto para longo prazo.			
17	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar a composição das provisões para contingências, mantidas em R\$ 5.830.530, informando a natureza das ações, estágio processual e probabilidade de perda.			
18	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a manutenção do saldo de fornecedores no passivo não circulante em R\$ 4.346.296, sem variação, indicando a origem dessa classificação em longo prazo e os instrumentos que suportam tal exigibilidade.			
19	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar a deterioração do patrimônio líquido, que passou de R\$ -20.178.134 para R\$ -21.035.314, com variação negativa de R\$ 857.180,03 (+4,2% de agravamento do déficit), indicando os fatores que contribuíram para o aumento do passivo a descoberto.			
20	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a piora do resultado do exercício, que passou de R\$ -24.411 para R\$ -245.125, com agravamento de R\$ 220.714,17 (+904%), demonstrando as causas operacionais e financeiras que levaram ao aumento expressivo do prejuízo.			
21	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar a redução da receita operacional líquida, que, embora não apresentada diretamente no quadro do balanço, decorre de receita bruta acompanhada de estrutura patrimonial fragilizada, demonstrando a relação entre faturamento efetivo, recebimento e evolução do contas a receber.			
22	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a formação do resultado do período, especialmente diante da entrada de R\$ 27.200,00 no fluxo de caixa, composta majoritariamente por empréstimos de mútuo de Antônio Carlos Urbano Andari (R\$ 12.000 + R\$ 4.800 + R\$ 3.000) e por alienação de ativo imobilizado (R\$ 6.400), indicando em que medida a operação está sendo financiada por terceiros ou sócios.			
23	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar os mútuos recebidos de Antônio Carlos Urbano Andari, no montante total de R\$ 19.800,00, informando existência de contrato formal, condições de vencimento, remuneração, contabilização e classificação no passivo.			
24	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer se os valores recebidos por mútuo em março foram destinados ao custeio da operação corrente, considerando que as saídas do mês totalizaram R\$ 26.531,96, com destaque para consultoria empresarial (R\$ 12.000,00), honorários advocatícios (R\$ 5.500,00) e plano de saúde (R\$ 7.721,87).			
25	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar o pagamento de R\$ 12.000,00 à Gatekeeper Adm Judicial, esclarecendo a natureza do serviço, sua vinculação ao processo recuperacional e a recorrência esperada desse desembolso.			
26	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se detalhar os pagamentos de honorários advocatícios, que somaram R\$ 5.500,00 em março, indicando profissionais beneficiários, objeto dos serviços e aderência ao orçamento da recuperanda.			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ0267001119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/programaConferenciaDocumento.do, informe o processo 1900859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.6 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2026): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
14	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se detalhar a composição das obrigações trabalhistas, mantidas em R\$ 70.312 sem variação, indicando se os valores são correntes, vencidos, objeto de parcelamento ou decorrentes de passivos históricos.			
15	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar o aumento do passivo não circulante, que passou de R\$ 21.252.922 para R\$ 22.101.379, com variação positiva de R\$ 848.457,61 (+4,0%), esclarecendo as rubricas responsáveis por esse acréscimo.			
16	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer o crescimento das obrigações fiscais no passivo não circulante, que passaram de R\$ 11.076.097 para R\$ 11.924.554, com acréscimo de R\$ 848.457,61 (+8,0%), detalhando a origem do valor, a composição dos tributos e se houve atualização, multa, juros ou reclassificação de débitos de curto para longo prazo.			
17	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar a composição das provisões para contingências, mantidas em R\$ 5.830.530, informando a natureza das ações, estágio processual e probabilidade de perda.			
18	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a manutenção do saldo de fornecedores no passivo não circulante em R\$ 4.346.296, sem variação, indicando a origem dessa classificação em longo prazo e os instrumentos que suportam tal exigibilidade.			
19	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar a deterioração do patrimônio líquido, que passou de R\$ -20.178.134 para R\$ -21.035.314, com variação negativa de R\$ 857.180,03 (+4,2% de agravamento do déficit), indicando os fatores que contribuíram para o aumento do passivo a descoberto.			
20	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a piora do resultado do exercício, que passou de R\$ -24.411 para R\$ -245.125, com agravamento de R\$ 220.714,17 (+904%), demonstrando as causas operacionais e financeiras que levaram ao aumento expressivo do prejuízo.			
21	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar a redução da receita operacional líquida, que, embora não apresentada diretamente no quadro do balanço, decorre de receita bruta acompanhada de estrutura patrimonial fragilizada, demonstrando a relação entre faturamento efetivo, recebimento e evolução do contas a receber.			
22	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a formação do resultado do período, especialmente diante da entrada de R\$ 27.200,00 no fluxo de caixa, composta majoritariamente por empréstimos de mútuo de Antônio Carlos Urbano Andari (R\$ 12.000 + R\$ 4.800 + R\$ 3.000) e por alienação de ativo imobilizado (R\$ 6.400), indicando em que medida a operação está sendo financiada por terceiros ou sócios.			
23	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar os mútuos recebidos de Antônio Carlos Urbano Andari, no montante total de R\$ 19.800,00, informando existência de contrato formal, condições de vencimento, remuneração, contabilização e classificação no passivo.			
24	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer se os valores recebidos por mútuo em março foram destinados ao custeio da operação corrente, considerando que as saídas do mês totalizaram R\$ 26.531,96, com destaque para consultoria empresarial (R\$ 12.000,00), honorários advocatícios (R\$ 5.500,00) e plano de saúde (R\$ 7.721,87).			
25	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se justificar o pagamento de R\$ 12.000,00 à Gatekeeper Adm Judicial, esclarecendo a natureza do serviço, sua vinculação ao processo recuperacional e a recorrência esperada desse desembolso.			
26	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se detalhar os pagamentos de honorários advocatícios, que somaram R\$ 5.500,00 em março, indicando profissionais beneficiários, objeto dos serviços e aderência ao orçamento da recuperanda.			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ0267001119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1900859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.6 RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (2026): (demonstração não auditada).

A Recuperanda não apresentou as respostas aos questionamentos pendentes encaminhados por esse administrador Judicial.



RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
27	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se esclarecer a materialidade do desembolso com plano de saúde (R\$ 7.721,87), especialmente em comparação com a dimensão atual da operação e a estrutura de pessoal indicada nas demonstrações.			
28	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se justificar a baixa geração operacional própria, considerando que o fluxo evidencia que a maior parte das entradas de março não decorreu da atividade operacional recorrente, mas de mútuos e alienação de ativo, indicando o grau de dependência da companhia em relação a aportes extraordinários.			
29	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se detalhar a operação de alienação de móveis e utensílios no valor de R\$ 6.400,00, informando data da venda, bem alienado, valor contábil líquido do ativo, eventual ganho ou perda na operação e razão pela qual a movimentação teria sido "compensada com IRPJ" conforme histórico narrado no extrato.			
30	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se esclarecer a compatibilidade entre o fluxo de caixa positivo de março e a piora expressiva do resultado contábil do período, indicando os principais ajustes de competência que explicam essa divergência entre caixa e resultado.			
31	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicita-se apresentar a conciliação entre o fluxo de caixa da conta bancária informada, o saldo de caixa geral de R\$ 783, a movimentação do passivo fiscal e os valores contabilizados em clientes, a fim de validar a consistência das demonstrações.			
32	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Requer-se, por fim, manifestação objetiva sobre a sustentabilidade econômica da recuperanda, considerando a baixa geração operacional, a dependência de mútuos de sócio/terceiros, a deterioração do patrimônio líquido e o aumento do passivo fiscal e do prejuízo acumulado.			
33	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos o envio do passivo fiscal atualizado, discriminado por ente (Federal, Estadual e Municipal) e por tributo, contendo competência, principal, multas/juros, atualização, situação (vencido/vincendo), inscrição em dívida ativa, existência de parcelamento/REFIS (nº do acordo, saldo, parcelas pagas e a vencer) e indicação do que está sujeito ou não à RJ.			
34	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos o envio das CND/CPEND vigentes e/ou das certidões negativas aplicáveis (RFB/PGFN, SEFAZ estadual e município(s) de domicílio e de operação), bem como, caso haja restrições, o relatório de pendências que impede a emissão e o plano/cronograma de regularização (pagamentos, parcelamentos ou garantias).			
35	mar-26	CENTRAL BUSINESS COMUNICACAO LTDA	Solicitamos a descrição detalhada da operação no mês de jan/fev e mar /26, contemplando volume de atividade (faturamento, quantidade de pedidos/serviços prestados), principais clientes/contratos, eventos relevantes do período (perdas, cancelamentos, paralisações), e os principais fatores que impactaram receita, custos e despesas, com relatório gerencial de apoio.			

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.

4. REGULARIDADE FISCAL

O quadro abaixo lista as certidões de regularidade fiscal (“CNDs”) apresentadas pela Recuperanda:

CND	Validade	Observação
Estado de São Paulo	28.05.2026	Fls. 2.270
Receita Federal	23.05.2026	Fls. 2.271
Prefeitura Municipal de Mogi das Cruzes	-	Não apresentada
Prefeitura Municipal de São Paulo (filial)	-	Não apresentada
FGTS	-	Não apresentada

Assim, para fins de cumprimento do art. 57 da LREF, é necessário que a Recuperanda demonstra sua regularidade fiscal perante às Prefeituras Municipais de Mogi das Cruzes e São Paulo, bem como perante o FGTS.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1R026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.



5. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS
5.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL

Recuperação Judicial (CENTRAL BUSINESS) Processo nº 1000859-58.2024.8.26.0260		
DATA	EVENTO	Lei 11.101/2005
23.04.2024	Distribuição do pedido de RJ	-
09.09.2024	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
10.09.2024	Termo de Compromisso da Administradora Judicial – fls. 359	Art. 33
12.09.2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ – fls. 360/363	-
21.11.2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores – 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
06.12.2024	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
11.11.2024	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
25.11.2024	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
20.01.2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
21.01.2025	Publicação do Edital de Aviso Credores – Apresentação do PRJ – fls. 962	Art. 53
20.02.2025	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
04.04.2025	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
17.04.2025	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital	Art. 8º
10.02.2025 (PF: 09.02, domingo)	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
04.04.2025	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
24.04.2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
15.05.2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
12.05.2025 (PF: 10.05, sábado)	Encerramento do <i>Stay Period</i> , considerando a prorrogação de fls. 1.466	Art. 6º § 4º



5. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

5.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

O processamento da Recuperação Judicial da Central Business foi deferido em 09.09.2024 (fls. 344/349), com nomeação da GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA. como administradora judicial, cujo termo de compromisso assinado se encontra às fls. 359.

A relação de credores retificada, apresentada pela Recuperanda foi acostada aos autos 02.10.2024 (fls. 551/554), com indicação de um passivo concursal de **R\$ 8.060.941,02 (oito milhões, sessenta mil, novecentos e quarenta e um reais e dois centavos)**, em um universo de 86 credores, divididos em 03 classes (trabalhista, quirografária e microempresa/empresa de pequeno porte).

O edital de convocação dos credores com prazo de 15 dias para apresentação de habilitações e/ou divergências de crédito na fase administrativa, nos termos do art. 52, § 1º, I, II, e III da LREF foi publicado no dia 21.11.2024 (fls. 878/879), cujo prazo se encerrou em 06.12.2024.

Às fls. 995/1.042, esta Auxiliar apresentou a Relação de Credores que se refere o art. 7, §2º da LREF. Como resultado da análise, esta Auxiliar apurou um passivo líquido sujeito aos efeitos da recuperação judicial de **R\$ 4.448.054,18**, atualizado até a data do pedido de RJ; isto representa 55,18% a menos do que aquele declarado pela Recuperanda.

Após apresentação de novos documentos pela Recuperanda, esta Auxiliar **ratificou** a lista anteriormente apresentada (fls. 1.088/1.402). O **edital contendo a Segunda Relação de Credores (art. 7, §2º da LREF) foi publicado em 04.04.2025** (fls. 1.670), de modo que, à luz do, o prazo de 10 dias para apresentação das impugnações/habilitações judiciais se encerrou em 17.04.2025 (art. 8º da LREF).

O plano de recuperação judicial, laudo econômico-financeiro e de avaliação de ativos foi apresentado nos autos, tempestivamente, em 11.11.2024 (fls. 702/870). Ato contínuo, em cumprimento ao disposto no art. 22, inciso II, alínea "h" da LREF, esta Auxiliar apresentou o Relatório de Análise do Plano de Recuperação Judicial.

5. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

5.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Em resumo, esta Auxiliar pontuou o cumprimento parcial do requisito previsto no inciso III do art. 53 da LREF, haja vista que o laudo de avaliações de bens e ativos está incompleto. Ademais, também fez apontamentos e sugestões quanto às (i) Cláusulas 5.1 – aplicação de elevado deságio para pagamento de credores trabalhistas; (ii) Parte VI - necessidade de autorização judicial para alienação de bens; (iii) Cláusula 7.3 – compensação de créditos somente contemporâneos; (iv) ausência de previsão de reserva de contingência para pagamento de credores não sujeitos ao procedimento recuperacional, ainda não incluídos no QGC; (v) necessidade de apresentação oportuna das certidões negativa de débitos tributários, à luz do art. 57 da LREF, como condição para homologação do PRJ e (vi) ausência de previsão de reserva de contingência para pagamento de credores sujeitos ao procedimento recuperacional, ainda não incluídos no QGC. Finalmente, suscitou possível ilegalidade na Cláusula 8.7, que trata do prazo de cura.

Ato contínuo, a Recuperanda apresentou esclarecimentos acerca das cláusulas, bem como documentos complementares (fls. 1.468/1.470; 1.672/1.727 e 1.750/1.766). Assim, em 21.01.2025, foi publicado edital de Aviso aos Credores do Recebimento do PRJ (art. 53, LREF) (fls. 962). Nos termos, do art. 55 da LREF, o prazo de 30 dias para objeções ao PRJ se encerrou em 20.02.2025.

Apresentadas objeções ao PRJ pelo **BANCO BRADESCO S.A.** (fls. 1.045/1.057) e **BANCO DAYCOVAL S.A.** (fls. 1.403/1.446), foi determinada a realização de Assembleia Geral de Credores em formato virtual, designada para os dias 24/04/2025, às 14h, em primeira convocação, e 15/05/2025, às 14h, em segunda convocação, conforme edital publicado em 04.04.2025 (fls. 1.669/1.670).

Conforma a ata (fls. 1.804/1.813), em primeira convocação, a AGC não foi instalada por ausência de quórum mínimo, nos termos do art. 37, §2º da Lei nº 11.101/2005. Em segunda convocação, os credores aprovaram a suspensão do conclave, com sugestão de retomada da AGC aos 18.06.2025, no mesmo horário e formato (fls. 1.892/1.903). Retomada a AGC m 18.06.2025 os credores aprovaram nova suspensão dos trabalhos, com retomada em 17.07.2025 oportunidade em que o PRJ foi **votado e aprovado** pela maioria dos credores, à luz do art. 45, §1º e §2º da LREF (fls. 2.037/2.052):

Quadro Resumo Votação	Quórum		(-) Absenções		Base para Votação		Desaprovação		Aprovação	
	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor	Credor	Valor
Credores Classe I (Trabalhistas)	2	45.000,00	-	-	2	45.000,00	-	-	2	45.000,00
	9,52%	4,79%			100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Credores Classe III (Quirografários)	8	1.960.479,36	-	-	8	1.960.479,36	3	523.221,46	5	1.437.257,90
	21,05%	60,99%			100,00%	100,00%	37,50%	26,69%	62,50%	73,31%
Credores Classe IV (Microempresas e Empresas de Pequeno Porte)	4	23.597,94	-	-	4	23.597,94	-	-	4	23.597,94
	19,05%	7,42%			100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Total Geral de Credores	14	2.029.077,30	-	-	14	2.029.077,30	3	523.221,46	11	1.505.855,84
	17,50%	45,38%			100,00%	100,00%	21,43%	25,79%	78,57%	74,21%



5. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

5.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Com base nisso, a Recuperanda foi instada a comprovar a sua regularidade fiscal, no prazo de 05 dias, para posterior controle de legalidade do PRJ aprovado, para fins do disposto no art. 58 da LREF (fls. 2.053). Em razão disso, em 28.07.2025, a Recuperanda requereu prazo suplementar de 05 dias para comprovar a regularização de seu passivo tributário (fls. 2.077/2.078).

A Administradora apontou que a Recuperanda deve ajustar e complementar as informações contábeis, garantindo a fidedignidade das demonstrações financeiras, especialmente quanto à conciliação do ativo imobilizado, atualização do passivo fiscal e apresentação da relação de colaboradores e terceiros (fls. 2.079/2.080).

O MM. Juízo intimou a Recuperanda para que, no prazo de 5 dias, regularizasse as pendências documentais (fls. 2.183). Em resposta, a Recuperanda informou ter complementado as informações, esclarecendo que o ponto ainda pendente refere-se ao passivo fiscal. Alegou, nesse sentido, que promoveu o parcelamento dos débitos tributários nas esferas federal e previdenciária, requerendo, assim, a homologação do Plano de Recuperação Judicial (fls. 2.193/2.225).

Esta Administradora, entretanto, manifestou-se no sentido de que permaneciam necessárias complementações referentes a: **(i)** Ativo Imobilizado – apresentação de relatório analítico segregado por quantidade de equipamentos e por centro de custos, para maior precisão das informações já prestadas; e **(ii)** Passivo Fiscal – apresentação dos valores individualizados por tributo (principal, juros e multa), bem como das tratativas em curso para a regularização dos débitos (fls. 2.239/2.244).

Após intimação (fls. 2.252), em 01.12.2025 a Recuperanda apresentou as CNDs da espera estadual e federal, permanecendo pendente àquelas do âmbito municipal (sede e filial) e FGTS (fls. 2.269/2.271).

Ato contínuo, foi concedido à Recuperanda o prazo de 5 dias para complementação da documentação (fls. 2.445). Posteriormente, às fls. 2.456, a Recuperanda requereu nova dilação de prazo, por mais 15 dias, para regularização de seu passivo fiscal, tendo sido deferida a prorrogação pelo prazo adicional de 10 dias (fls. 2.493). Não obstante as sucessivas concessões, verifica-se que, mais recentemente, às fls. 2.502/2.503, a Recuperanda formulou novo pedido de prorrogação, desta vez por 30 dias, sem, contudo, comprovar documentalmente tratativas voltadas ao parcelamento ou regularização do passivo fiscal.

5. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

5.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Cumpre destacar, ainda, que o Município de São Paulo informou a existência de quase R\$ 15 milhões em débitos, os quais encontram-se pendentes de regularização.

Finalmente, registra-se a seguir os pedidos de habilitação/impugnação apresentados até o momento:

Processo nº	Credor	Classe	Status
1003158-08.2024.8.26.0260	Daineide Domingues da Silva	Impugnação de crédito	Julgado extinto em 14.08.2025 – crédito já habilitado.
1000994-36.2025.8.26.0260	Ticket Serviços S.A.	Habilitação de crédito	Julgado procedente em 09.06.2025
1001455-08.2025.8.26.0260	Richard da Silva Ferreira	Impugnação de crédito	Julgado extinto em 11.07.2025 – crédito já habilitado.
1001592-87.2025.8.26.0260	Paulo Gomes de Oliveira Filho Advogados Associados	Habilitação de crédito	Julgado parcialmente procedente em 03.10.2025
1002371-42.2025.8.26.0260	A Comarca de Suzano Editora Gráfica Ltda.	Habilitação de crédito	Julgado parcialmente procedente em 31.10.2025
4000389-39.2025.8.26.0260	RECC Radiodifusão e Comunicação Ltda.	Habilitação de crédito	Julgada procedente em 30.03.2026
4000453-49.2025.8.26.0260	Amplilume Painés Mídia Exterior Ltda.	Habilitação de crédito	Julgado procedente em 27.02.2026

Registra-se que, eventuais habilitações e/ou divergências de crédito protocoladas diretamente nos autos principais não serão analisadas. Cabem aos credores promover distribuição do incidente adequado, à luz dos artigos 13 a 15 da Lei 11.101/2005, através do sistema EPROC, nos termos da Resolução nº 963/2025 do Órgão Especial do TJSP.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por LAYLA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número W1RJ026700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.



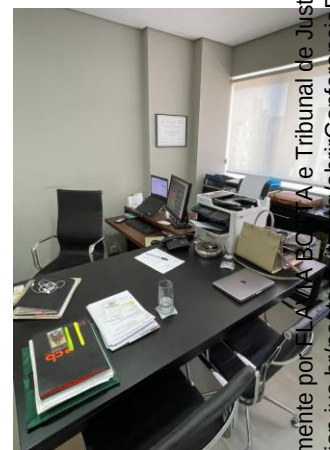
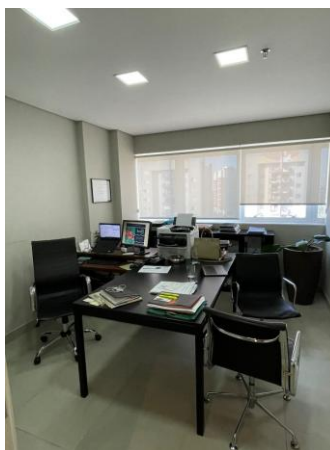
6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.1. DILIGÊNCIA REALIZADA EM 13.05.2024 (SEDE)

Em 13.05.2024, a equipe desta Auxiliar compareceu à sede da Recuperanda, na cidade de Mogi das Cruzes – SP, para verificar a regularidade de suas instalações e funcionamento da empresa (constatação prévia). Verificou-se que a empresa apresenta localização privilegiada, em prédio comercial de relevante estrutura (denominado como *Helbor Concept*).

Constatou que no endereço em questão se opera a sede administrativa da empresa. A sala de nº 1.112, é ocupada pelo sócio da Recuperanda, Sr. Antônio Carlos, bem como pela sua assistente, Sra. Camila Domingues – que segundo informações prestadas à esta Auxiliar, não estava no local em razão de licença maternidade. O Sr. Antônio Carlos, reside na cidade de Mogi das Cruzes e utiliza a sala como escritório. Sua atividade consiste em prospecção de novos clientes e atendimento ao cliente.

Foram constatados, no local, a existência de móveis de escritório (mesas, cadeiras, armários, arquivos), equipamentos de informática (computadores, *notebook*, impressora), telefone, *internet*, frigobar, bem como material de papelaria da Recuperanda, tudo conforme atestam os registros fotográficos a seguir:

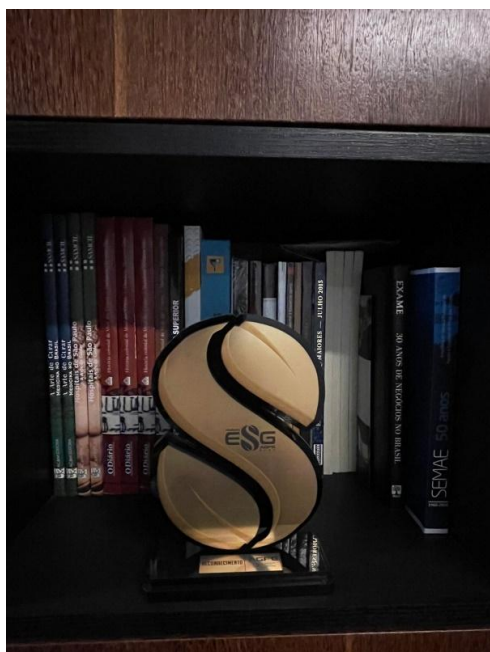


6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.1. DILIGÊNCIA REALIZADA EM 13.05.2024 (SEDE)

Em conversa com o sócio fundador, Sr. Antônio Carlos, foi abordado brevemente o histórico da empresa e os possíveis motivos pelos quais o atual cenário de crise foi alcançado. Foi relatado, ainda, a atuação da Recuperanda em criação de conteúdo, campanhas de marketing e publicidade e propaganda, além do planejamento e produção de material e veiculação.

O Sr. Antônio Carlos apresentou, por fim, os prêmios de reconhecimento recebidos ao longo dos anos de atuação, a exemplo do “Prêmio Profissionais do Ano”, da TV Globo, no ano de 2008. Na sede da empresa, foi possível verificar algumas premiações expostas:





6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.2. DILIGÊNCIA REALIZADA EM 14.05.2024 (SEDE)

Em 14.05.2024, esta Auxiliar compareceu à filial da Recuperanda, situada na cidade de São Paulo – SP. Igualmente, verificou-se que a empresa possui suas instalações em localização privilegiada. Ao se apresentar na recepção do prédio em questão, esta Auxiliar foi informada por funcionária do edifício que a Recuperanda não estava situada no conjunto/sala comercial nº 712 (conforme informações constantes na sua ficha cadastral, às fls. 100), mas sim na sala nº 711.

No local, foi recebida novamente pelo sócio-administrador da companhia, Sr. Antônio Carlos, bem como pela advogada da Recuperanda, Dra. Gabryela Soares de Andrade Moreira. De imediato, esta Auxiliar indagou acerca da divergência do número da sala, que não é compatível com a numeração constante da Ficha Cadastral. Foi então esclarecido que antigamente a Recuperanda ocupava 3 salas no mesmo prédio, mas em razão da crise e de os funcionários estarem trabalhando remotamente, optaram por reduzir sua estrutura operacional, mediante a devolução das demais salas, ficando somente com a locação da sala de nº 711.

Esta Auxiliar constatou que atualmente a sala 712 está ocupada pela empresa denominada *DW3 Tecnologia Ltda.*, que, segundo informações colhidas no local, não guarda nenhuma relação com a Recuperanda. Houve orientação por parte desta Auxiliar, de necessidade de retificação dos dados cadastrais perante os órgãos competentes. As salas estavam com recente divisória de *drywall*.

Em continuação à diligência, esta Perita questionou o Sr. Antônio Carlos sobre a sua participação em outras sociedades, oportunidade em que foram mencionadas as sociedades **(a)** Permian - Empreendimentos e Participações Eireli, **(b)** B.A Administradora de Bens Ltda. e **(c)** Tboom Comunicação Ltda. Alegou o Sr. Antônio Carlos não existir nenhuma relação direta destas sociedades com a Recuperanda, embora no endereço diligenciado tenha sido constatado alguns indícios da empresa Tboom, a exemplo do tapete da recepção.



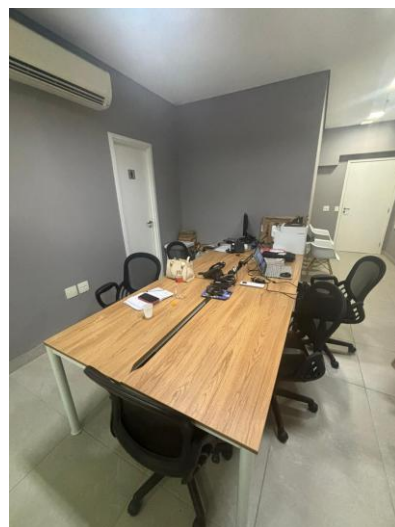
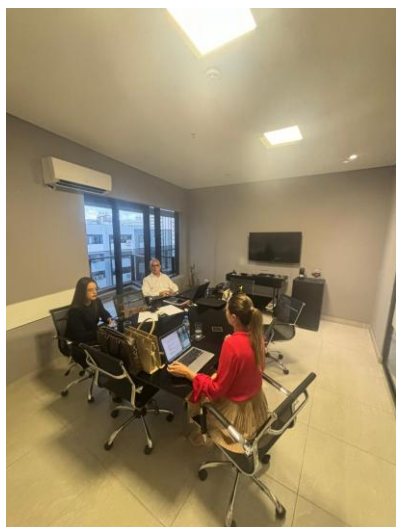
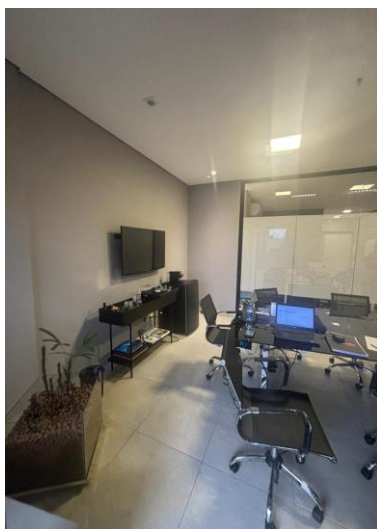
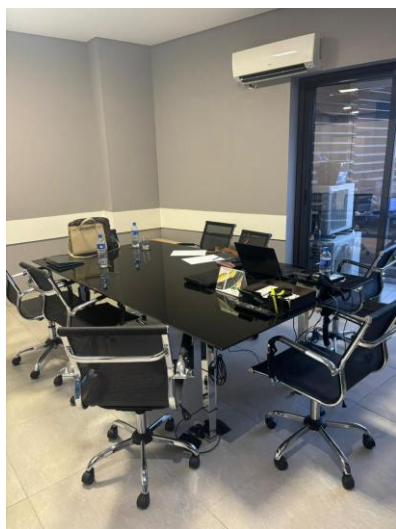


6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.3. DILIGÊNCIA REALIZADA EM 14.05.2024 (FILIAL)

Prosseguindo com a diligência, esta Auxiliar foi informada que a atividade operacional da companhia é exercida predominantemente na filial, local em que estariam alocados 13 funcionários. Na visita realizada, verificou-se a presença de apenas dois funcionários, a Sra. Flávia Regina (atendimento) e o Sr. Kenner Souza (gerente de mídia). Segundo informações prestadas pelo Sr. Antônio Carlos, os funcionários da empresa trabalham majoritariamente em regime de *home office*, comparecendo ao endereço físico da empresa em poucas oportunidades.

Sobre o espaço propriamente dito, é composto por uma sala de reuniões, sete pontos de trabalho, copa e banheiro. Foram constatados móveis, cerca de 3 computadores, aparelho de ar-condicionado, uma TV, telefones, *internet*, e utensílios de cozinha.





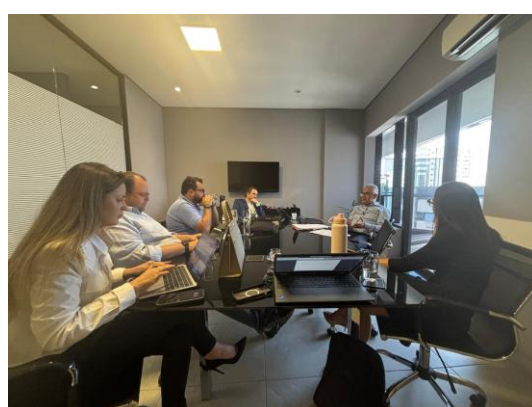
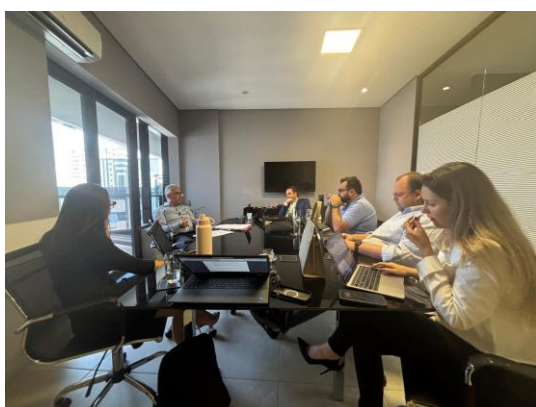
6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.4. DILIGÊNCIA REALIZADA EM 25.09.2024 (FILIAL)

Esta Administradora Judicial, acompanhada de seus assistentes técnicos (RIO BRANCO CONSULTORES), procedeu, na data de 25.09.2024, à realização de diligência na filial da Recuperanda, ocasião em que foi recebida pelo seu sócio-administrador, Sr. Antônio Carlos Urbano Andari, bem como pelos advogados, Drs. Ivan Vitale Jr. (OAB/SP 162.924) e Dra. Gabryela S. A. Moreira (OAB/SP nº 392.545). Além disso, participou da reunião, de forma remota, o contador da Recuperanda, Sr. Denilson Alves.

Cumprir informar que esta Auxiliar, em 12.09.2024, encaminhou aos cuidados da patrona da Recuperanda, Dra. Gabryela S. A. Moreira, *e-mail* com: (i) sugestão de minuta de edital do art. 52, §1º da LREF, com indicação que deverá constar o resumo do passivo fiscal da Recuperanda e (ii) solicitação de envio, de forma contínua e automática de documentos contábeis e financeiros necessários à elaboração dos relatórios mensais. Na diligência de 25.09.2024, a necessidade de envio mensal dos documentos foi reiterada.

Ademais, foi solicitada à Recuperanda: (i) apresentação nos autos, até o dia 27.09.2024, da relação de credores atualizada – haja vista a informação prestada na ocasião, de que a relação inicialmente apresentada não refletia mais a realidade; (ii) envio da relação de funcionários de 2022; (iii) informações sobre principais fornecedores/clientes de 2023 até março/2024; (iv) extratos bancários, até março/2024, em formato Excel e (v) apresentação do passivo fiscal atualizado.





6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

6.5. REUNIÃO REALIZADA EM 28.01.2025

Esta Administradora Judicial, acompanhada de seus assistentes técnicos (RIO BRANCO CONSULTORES), realizou, em 28.01.2025, reunião com o sócio da Recuperanda, Sr. Antônio Carlos Urbano Andari, bem como com seus patronos, Drs. Ivan Vitale Jr. e Gabryela S. A. Moreira.



Na reunião, esta Auxiliar questionou os representantes legais da Falida quanto a ausência de movimentações na sociedade, conforme reportado nos relatórios anteriores. Sobre esse aspecto, o Sr. Antônio Carlos esclareceu que a Recuperanda havia celebrado contratos para realização de três novas campanhas publicitárias e que o ingresso dos valores relativos a esses trabalhos ingressaria em março/2025.

Nesse ponto, cumpre esclarecer que os patronos da Recuperanda encaminharam, em 20.02.2025, apenas um contrato, firmado pela CB na mesma data (20.02.2025), com a empresa BETTER TIMES AHEAD CREATIVE LTDA. (CNPJ nº 29.289.520/0001-48), tendo como objeto a *“prestação de serviços de intermediação e assessoria exclusiva pela Contratada à Contratante, referentes à prospecção de Clientes no Mercado Imobiliário, Indústria e Serviços para o desenvolvimento de Campanhas Publicitárias e/ou Jobs”*. A remuneração acordada no contrato é de 35%, calculado sobre os valores líquidos faturados contra os clientes prospectados pela CB.

Consta, ainda, que a remuneração será depositada em conta corrente nº 221609-1, mantida pela Recuperanda junto ao Banco BMP. É importante destacar que a referida conta não consta nos registros contábeis da sociedade e que os extratos bancários foram fornecidos para análise por parte desta Auxiliar, conforme tópico 3.1.5 – Resposta questionamentos deste relatório.



6. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL
6.6. REUNIÃO REALIZADA EM 28.01.2025

Destaca-se abaixo as principais disposições do contrato com a BETTER TIMES AHEAD CREATIVE LTDA.:

INSTRUMENTO PARTICULAR DE INTERMEDIÇÃO DE NEGÓCIOS
("CONTRATO")

O presente instrumento é firmado entre:

BETTER TIMES AHEAD CREATIVE LTDA, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 29.289.520/0001-48, estabelecida à Rua Victório Partênio, 142 – Sala 6 – Vila Oliveira, na cidade de Mogi das Cruzes , São Paulo, SP, CEP 08780-410, **denominada "CONTRATANTE"**, e de outro lado:

CENTRAL BUSINESS COMUNICAÇÃO LTDA., pessoa jurídica de direito privado inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.787.105/0001-48, com sede social na Avenida Narciso Yague Guimarães , 1145 , Centro Cívico , Mogi das Cruzes , CEP 08780-500, neste ato representada por seu administrador **Sr. Antonio Carlos Urbano Andari**, brasileiro, empresário, inscrito no CPF/MF sob o nº 038.153.678-59 com domicílio na Rua Diogo Jacome 954, Sala 408, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP. CEP 04512-001, neste ato denominada simplesmente ("**CONTRATADA**") e ("**CB**"); e

Pelo presente instrumento particular, e na melhor forma de direito, as partes acima qualificadas, denominadas simplesmente ("**PARTES**"), resolvem celebrar o presente Instrumento Particular de Intermediação de Negócios ("**CONTRATO**"), o qual se regerá pelas seguintes cláusulas e condições que mutuamente, outorgam e aceitam, a saber:

2.1. Pela prestação dos serviços descritos nas cláusulas acima, fica estipulado, de comum acordo entre as Partes, que, será devido à **CONTRATADA**, pela **CONTRATANTE**, uma taxa de sucesso ("**Remuneração**" ou "**honorários de sucesso**") correspondente a 35,0% (trinta e cinco por cento), calculadas sobre os valores líquidos faturados (Bruto menos 18% Impostos) contra os Clientes fechados pela Contratada.

No caso de Novos Negócios ou Projetos, a remuneração do sucess fee será de 35% (trinta e cinco por cento) calculadas sobre os valores líquidos faturados (Bruto menos 18% Impostos) contra os Clientes fechados pela Contratada.

2.2. Além da remuneração descrita no item 2.1, serão devidos à **CONTRATADA** um valor mensal fixo de R\$ 2.500,00 (dois mil e quinhentos reais) pelo período de até 4 (quatro) meses. Estes valores serão abatidos da remuneração do Sucess Fee em até 6 (seis) meses do início das receitas do Sucess Fee.

3.1. O presente Contrato é firmado pelo prazo determinado de 12 (doze) meses, podendo ser rescindido, sem qualquer ônus, por quaisquer das partes desde que haja aviso prévio de 30 (trinta dias).

Finalmente, esta Auxiliar questionou as razões para não entrega dos documentos solicitados para fins de elaboração do RMA, bem como alertou o Sr. Antônio e seus advogados das penalidades aplicáveis na hipótese de manutenção desse tipo de conduta. Diante disso, a Recuperanda se comprometeu a realizar a entrega dos documentos pendentes e a atender ao fluxo de envio acordado anteriormente com esta Auxiliar.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/05/2026 às 10:52, sob o número WJRPJ26700119049. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000859-58.2024.8.26.0260 e código v0kwyOeE.



7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para as demonstrações financeiras, destacam-se os pontos:

➤ Ativo:

No período de fevereiro a março de 2026, a Central Business Comunicação Ltda. manteve sua estrutura patrimonial concentrada no Ativo Não Circulante, que representou 96,6% do ativo total em março, no montante de R\$ 1.556.946. A variação negativa de R\$ 12.410 decorreu exclusivamente da evolução da depreciação acumulada, que passou de R\$ 211.277 negativos para R\$ 223.688 negativos. Por outro lado, o Ativo Circulante apresentou alta de 11,0%, com destaque para o crescimento do Disponível, que avançou de R\$ 115 para R\$ 783, embora ainda permaneça em patamar crítico, e para a conta Clientes, que passou de R\$ 49.621 para R\$ 54.421.

➤ Passivo:

O passivo da Recuperanda permaneceu marcado pelo elevado comprometimento com obrigações de longo prazo. O Passivo Não Circulante atingiu R\$ 22.101.379 em março, com aumento de R\$ 848.457 em relação a fevereiro, puxado exclusivamente pelo crescimento das Obrigações Fiscais de longo prazo, que passaram de R\$ 11.076.097 para R\$ 11.924.554. Já o Passivo Circulante manteve-se praticamente estável, passando de R\$ 544.348 para R\$ 546.129, com alta pouco relevante decorrente das obrigações fiscais correntes, enquanto empréstimos e obrigações trabalhistas não apresentaram alteração no período.

➤ Patrimônio Líquido.

O Patrimônio Líquido permaneceu significativamente negativo, com aprofundamento do passivo a descoberto, que passou de R\$ 20.178.134 em fevereiro para R\$ 21.035.314 em março, representando variação negativa de R\$ 857.180. Tal deterioração decorre da absorção do prejuízo apurado no exercício e do aumento dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores, mantendo severamente comprometida a estrutura de capital próprio da Recuperanda.

➤ Demonstração de Resultado:

Na DRE, a Receita Operacional Bruta permaneceu estagnada em R\$ 5.800,00 em março, sem variação em relação a fevereiro. Contudo, houve piora expressiva das Despesas Administrativas, que passaram de R\$ 27.838,75 para R\$ 221.676,73, alta de 696,29%. Além disso, houve registro de Custo dos Produtos Vendidos no valor de R\$ 7.721,87 em março. Como consequência, a Recuperanda encerrou o mês com agravamento expressivo do prejuízo líquido, que passou de R\$ 16.082,45 negativos em fevereiro para R\$ 220.714,17 negativos em março.



7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

➤ Fluxo de Caixa:

O fluxo de caixa da Recuperanda evidencia déficit operacional recorrente, com geração negativa de R\$ 51.340,73 em fevereiro e R\$ 25.531,96 em março, demonstrando que as receitas operacionais permanecem insuficientes para suportar as despesas do período. A manutenção das atividades segue dependente de aportes de sócios, que somaram R\$ 44.000,00 em fevereiro e R\$ 19.800,00 em março, evidenciando a necessidade de recursos externos para preservação da liquidez. Apesar da leve alta do saldo de caixa, que passou de R\$ 115,25 em fevereiro para R\$ 783,29 em março, o montante permanece em patamar crítico, revelando baixa liquidez e elevada fragilidade financeira.

➤ Andamentos processuais:

No tocante aos principais andamentos processuais, cumpre informar que em 17.07.2025 o plano de recuperação judicial da Central Business foi **votado e aprovado** pela maioria dos credores em 17.07.2025 (fls. 2.037/2.052). O Juízo recuperacional instou a Recuperanda a comprovar sua regularidade fiscal, antes de proceder com o controle de legalidade do PRJ (fls. 2.053). Em 01.12.2025 a Recuperanda apresentou as CNDs da espera estadual e federal, permanecendo pendente àquelas do âmbito municipal (sede e filial) e FGTS (fls. 2.269/2.271), mesmo diante de reiterados pedidos de concessão de prazo pela Recuperanda (fls. 2.245; 2.453; 2.454; 2.502/2.503)- o que ainda impede a homologação do PRJ aprovado.

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição deste Juízo, bem como dos demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição através do endereço eletrônico específico (rj.cb@gatekeeperaj.com.br), bem como que mantém website (<https://gatekeeperaj.com.br/>), onde será possível acessar as informações atualizadas, consulta às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.



GATEKEEPER

Administrador Judicial

Av. São Gabriel, nº 477

Conjunto 41 - Itaim Bibi

CEP 01435-001 - São Paulo/SP

RIO BRANCO

CONSULTORES ASSOCIADOS

Assistente técnico econômico-contábil

Av. Marquês de São Vicente, 446

Conjunto 1206 – Barra Funda

CEP 01239-000 – São Paulo/SP