



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL  
DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À  
ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO 1ª RAJ/7ª RAJ/9ª RAJ DO TRIBUNAL  
DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Incidente Processual de Exibição de Documentos**

**Processo nº 0000636-88.2025.8.26.0260**

**GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.** (“Sadokin” ou “Recuperanda”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (Doc. 1)**, cujo conteúdo abrange a análise das informações financeiras e contábeis apresentadas pelas Recuperandas até **28/02/2026**.

São Paulo, 8 de maio de 2026

**GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Flávia Botta – OAB/SP 351.859 | Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559  
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272  
Nathalia Belusso – OAB/SP 528.425 | Gabriela Guariglia – OAB/SP 486.043

# Relatório Mensal de Atividades

**SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.**

**CNPJ Nº 49.039.936/0001-15**



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Processo: n.º 1001348-61.2025.8.26.0260 | 1ª Vara Regional  
de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à  
Arbitragem do Foro Especializado das 1ª, 7ª E 9ª Regiões  
Administrativas Judiciária do Estado de São Paulo**

**Ref. Janeiro e Fevereiro / 2026**

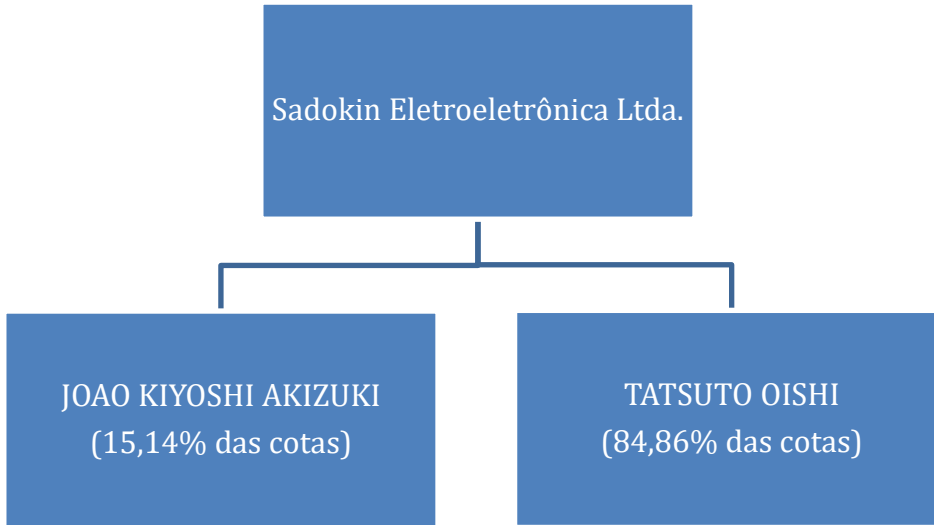


# Sumário

<b>Considerações iniciais</b>	3
1. Estrutura societária e endereços	3
2. Histórico e atividade	4
3. Razões da crise	6
4. Credores relacionados pela Recuperanda	7
4.1. Credores relacionados pela Administradora Judicial	8
5. Quadro de colabores e folha de pagamento	9
<b>Análise das demonstrações contábeis</b>	10
6.1. Termo de responsabilidade	11
6.2. Balanço patrimonial: Ativo	12
6.3. Balanço patrimonial: Passivo	14
6.4. Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício	14
6.5. Índices financeiros	18
6.6. Fluxo de caixa	19
6.7. Passivo fiscal	21
6.8. Questionamentos	23
<b>Principais Movimentações Processuais</b>	24
7. Cronograma processual	24
8. Andamento processuais relevantes	25
<b>Diligências realizadas</b>	27
9.1. Diligência realizada em 13/08/2025	27
9.2. Diligência realizada em 27/08/2025	29
<b>Considerações finais</b>	31

## 1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

A composição societária da Recuperanda, identificada com base nos documentos constantes dos autos, é demonstrada no organograma abaixo:



A administração da sociedade é exercida em conjunto por **Tatsuto Oishi**, Diretor Vice-Presidente, detentor de 84,86% do capital social; e **João Kiyoshi Akizuki**, Diretor Presidente, detentor de 15,14% do capital social (fls. 22/229)

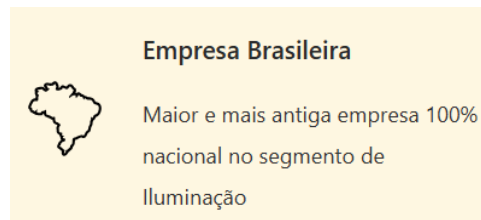
A sede da Recuperanda é apontada como sendo o imóvel onde se encontra atualmente seu **centro logístico**, na Avenida Chiyo Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, CEP: 07176-040, conforme registros na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”). Consoante narrado na inicial, no imóvel funcionava sua fábrica de lâmpadas, mas com a expansão de suas operações – anteriormente voltadas à produção de lâmpadas especiais – para produção de outros produtos de iluminação, o imóvel de Guarulhos passou a ser seu “*centro administrativo-decisório da empresa, onde são praticadas suas atividades cotidianas, e, também, tomadas as decisões mais relevantes a seu respeito*”.

A filial, onde se encontra atualmente a fábrica da Recuperanda, está localizada em Ouro Fino/MG. Embora conste no cadastro conste o endereço na Rodovia MG 290 – km 52,5, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, a fábrica está localizado à Rua Joaquim Chavasco, 1105/11111, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, já tendo sido devidamente solicitada a regularização cadastral. a Administradora Judicial constatou que a maior parte da operação é realizada na fábrica, ou seja, em sua filial, de tal sorte que a Devedora informou inicialmente que a maior parte de seus colaboradores lá operam.

## 2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Segundo narrativa inicial, a Recuperanda foi fundada em 1957, por um imigrante japonês chamado Katsuzo Yamamoto, atuando na indústria de produtos eletroeletrônicos, como luminárias e reatores elétricos, sendo pioneira no mercado de fabricação de lâmpadas. Se identifica como uma importante *player* no mercado de iluminação especial, tendo sido líder de fabricação de lâmpadas especiais em diversos estados do Brasil e empregando aproximadamente 1.100 pessoas em seus parques fabris.

Sustenta que, das cinco maiores fabricantes de lâmpadas do país na década de 70, é a única que ainda permanece em atividade, sendo a “Maior e mais antiga empresa 100% nacional no seguimento de iluminação”.



Na linha do tempo exposta em seu *website*, verifica-se que, em 1957, a empresa produz lâmpadas natalinas, que foram adotadas com intensidade pelos consumidores brasileiros. O sucesso possibilitou a adesão à outras linhas de produtos, e, assim, a formou-se uma parceria com a Toshiba Lightning do Japão, para a aquisição de equipamentos e tecnologia. Destarte, em 1964 iniciou-se a produção das lâmpadas especiais, sua primeira linha nacionalizada, seguidas pelas lâmpadas de neon, em 1966, sem filamentos e com vida média de 25 mil a 50 mil horas. Em parceria com as empresas Hitachi e Sumitomo, a Sadokin passou a fabricar lâmpadas incandescentes para uso residencial, e assim nasceu a Sadokin Nordeste, em 1969. A Requerente continuou em ascensão, em 1975, iniciou-se a produção de lâmpadas especiais para motocicletas como peças originais das montadoras Honda e Yamaha, quando também foi nacionalizada a linha de fusíveis para aplicações especiais.

Posteriormente, em 1980, novos itens foram adicionados à produção, como *starters* e acionamento para lâmpadas fluorescentes, lâmpadas halógenas especiais e iluminação automotiva.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOCATTI e publicado em 08/05/2026 às 19:08:33, sob o número W1RJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC.

## 2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

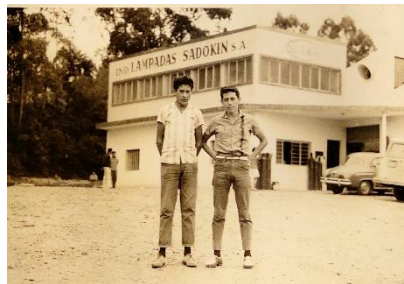
Os produtos da Linha Branca da Recuperanda passaram a ser distribuídos para diversos países da América Latina em 1987, e suas lâmpadas decorativas iniciaram sua jornada aos EUA, onde eram utilizadas em cassinos e parques temáticos, inclusive a *Disneyworld*.

O Grupo Sadokin, então, foi formado em 1990, através da descentralização das linhas de produção. A cidade de Guarulhos passou a abrigar seu centro logístico, e nas cidades de Atibaia, e São Paulo, e Ouro Fino, Borda da Mata e Bueno Brandão, em Minas Gerais, foram abrigadas suas linhas de produção. Em continuidade, em 1995, a Recuperanda obteve sua certificação ISO 9000, em 1998, nasceu seu Departamento de Projetos e Serviços, com o fito de desenvolver projetos e instalações em *Shoppings*, iluminação pública, bancos e empresas.

Conforme sustentado pela Recuperanda, em 2003, sua Fábrica dos Sonhos foi inaugurada, voltada à produção de componentes decorativos sazonais. Já em 2005, iniciaram-se as importações da China, para obtenção de produtos de iluminação, desde lâmpadas de descarga até refletores.

Em nova parceria com a empresa Animated Lighting, a Recuperanda, em 2008 iniciou a exploração de sua linha de iluminação rítmica, e em 2010, sua linha de lâmpadas fluorescentes foi expandida, passando a contar com os modelos tubulares para uso comercial e industrial.

Por fim, em 2014, sua linha de produtos em led foi expandida, abrigando produtos denominados “SMD”, mais eficientes para uso residencial e comercial, e, em 2018 novas lâmpadas decorativas, com filamento led e alta eficiência, tal como baixo consumo, também foram introduzidas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, Protocolado em 09/05/2024 às 19:08, sob o número W1RJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC.

### 3. RAZÕES DA CRISE

De acordo com a narrativa inicial, a Sadokin enfrenta dificuldades econômico-financeiras desde a década de 1980, pois já naquela década não havia política industrial estruturada. Asseverou que nos anos 2000, em relação a 1995, o faturamento caiu 20,6%, e, em comparação com 2006, o faturamento caiu 92,7% em 2023.

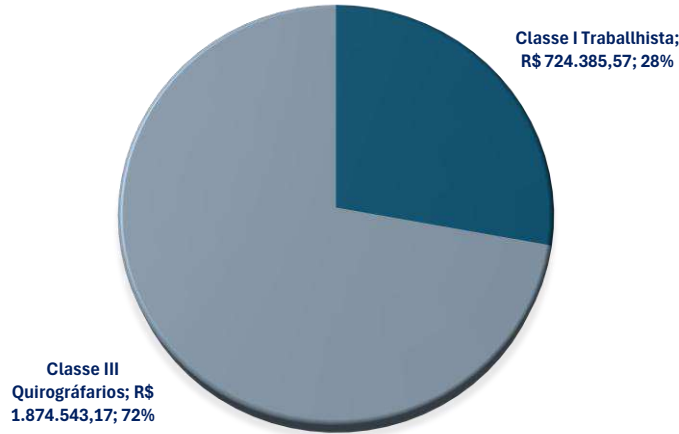
Assim, de todos os parques fabris anteriores, o único mantido foi o de Ouro Fino/MG, que opera a maior parte de suas atividades, conjuntamente com seu centro logístico, em Guarulhos/SP.

Paralelamente à inexistência de proteção à indústria nacional, suscita ainda concorrência desleal de outras empresas, notadamente de empresas chinesas, que importam produtos de localidades onde a mão de obra é excessivamente barata. Por fim, afirma que a crise econômico-financeira foi agravada pela pandemia do Covid-19 e seus efeitos na economia e no consumo, quando suas receitas caíram drasticamente, a despeito do aumento dos custos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2024 às 19:08, sob o número W1RJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC.

## 4. CREDORES RELACIONADOS PELA RECUPERANDA

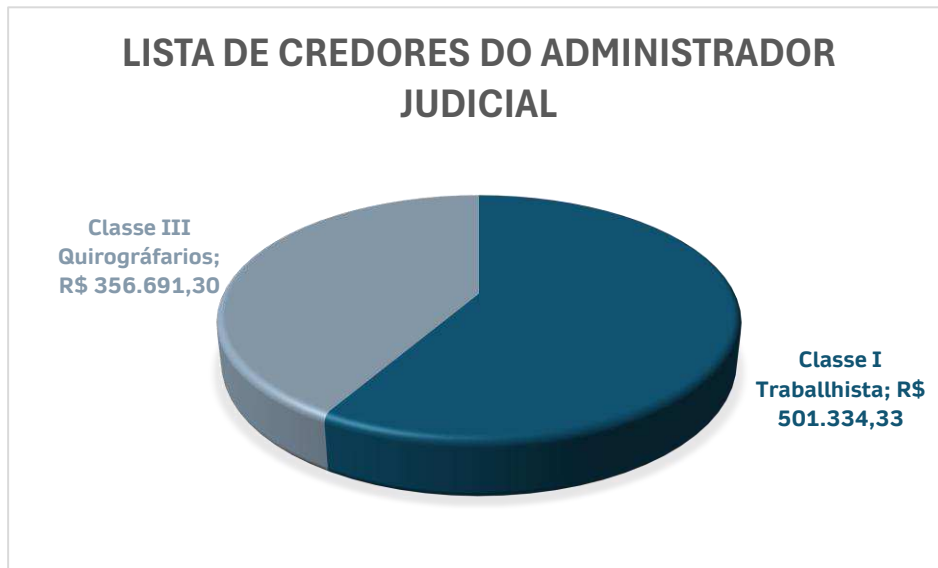
### QUADRO GERAL DE CREDORES



SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA			
Classe	Quantidade	Valor R\$	%
Classe I Trabalhista	5	R\$ 724.385,57	27,9%
Classe III Quirográfiarios	5	R\$ 1.874.543,17	72,1%
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>R\$ 2.598.928,74</b>	<b>100,0%</b>

Conforme demonstrado na tabela acima, a estrutura do passivo concursal da Recuperanda está distribuída entre 10 credores, totalizando o montante de R\$ 2.598.928,74. Classe III - Quirografária concentra a maioria da dívida, com R\$ 1.874.543,17, correspondendo 72,1% do total, com 5 credores. A Classe I - Trabalhista soma R\$ 724.385,57, representando 27,9% do passivo, distribuída entre 5 credores.

## 4.1. CREDORES RELACIONADOS PELA ADMINISTRADORA JUDICIAL



SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA			
Classe	Quantidade	Valor R\$	%
Classe I Trabalhista	5	R\$ 501.334,33	58,4%
Classe III Quirográfiarios	3	R\$ 356.691,30	41,6%
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>R\$ 858.025,63</b>	<b>100,0%</b>

A Administradora Judicial apresentou em 10/12/2025, às fls. 1.658/1.700, a Relação de Credores a que alude o art. 7º, §2º da Lei nº 11.101/2005. Na ocasião, foi apurado o passivo total sujeito à Recuperação Judicial, no valor de R\$ 858.025,63, demonstrando-se uma diminuição de 67% do passivo anteriormente declarado, com principal diferença na classe Quirografária, que passou de R\$ 1.874.543,17 para R\$ 356.691,30, representando uma redução de quase 81%.

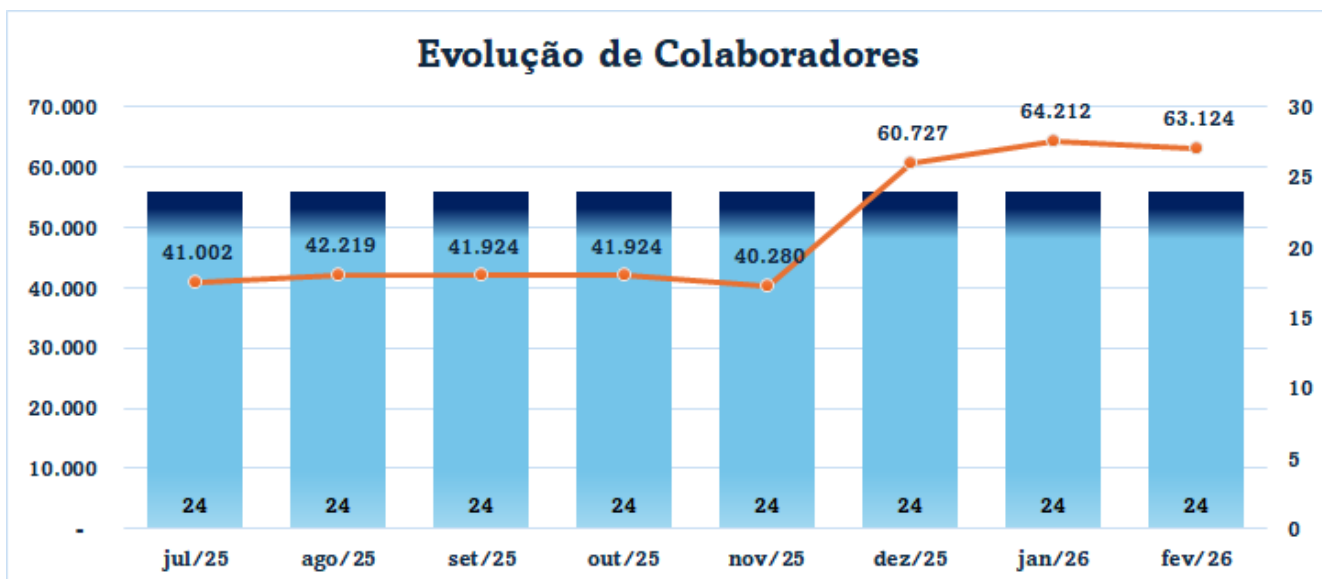
## 5. QUADRO DE COLABORADORES E FOLHA PAGAMENTO



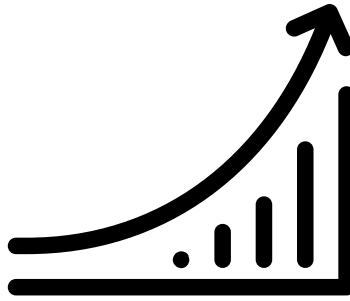
Entre julho de 2025 e fevereiro de 2026, o quadro de colaboradores da companhia manteve-se estável em 24 funcionários, evidenciando continuidade operacional e equilíbrio na estrutura de pessoal. Esse comportamento demonstra maturidade na gestão de recursos humanos, com manutenção do mesmo nível de efetivo observado no trimestre anterior.

A estabilidade no período reforça o processo de realinhamento estrutural e eficiência na alocação de recursos, após as reduções registradas no primeiro semestre. Essa constância indica que a empresa atingiu um ponto de equilíbrio na sua força de trabalho, adequado ao atual volume de atividades e às demandas operacionais.

De forma geral, o resultado entre julho e fevereiro reflete consistência na gestão do quadro funcional, contribuindo para controle de despesas com pessoal e manutenção da produtividade dentro dos níveis planejados.



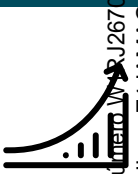
# Demonstrações Contábeis (não auditadas)



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.1 Termo de Responsabilidade

A Recuperanda não apresentou, em formato PDF, a Declaração de Responsabilidade, assinada pelo sócio administrador, Sr. João Kiyoshi Akizuki, e pelo contador, Sr. Julio Cesar Guimarães, na qualidade de representantes legais da empresa Sadokin Eletro Eletrônica Ltda.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

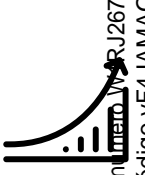
SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação Fev/Dez	% Fev/Dez
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>8.829.000</b>	<b>8.661.079</b>	<b>8.617.490</b>	<b>-211.510</b>	<b>-2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.113.009</b>	<b>4.951.246</b>	<b>4.913.815</b>	<b>-199.194</b>	<b>-4%</b>
Disponibilidades	5.022	2.709	1.602	-3.420	-68%
Clientes	9.286	2.076	21.877	12.592	136%
Impostos a Recuperar	59.335	45.614	41.129	-18.205	-31%
Estoques	1.231.751	1.119.132	1.084.335	-147.416	-12%
Adiantamentos	416.890	416.890	416.890	0	0%
Contas a Receber	3.390.726	3.364.826	3.347.981	-42.744	-1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.715.991</b>	<b>3.709.833</b>	<b>3.703.675</b>	<b>-12.316</b>	<b>0%</b>
Realizável a Longo Prazo	2.580.348	2.580.348	2.580.348	0	0%
Investimentos	79.323	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	581.953	575.795	569.637	-12.316	-2%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	2.325	0	0%

Ao analisar a evolução do Ativo no período entre dezembro de 2025 e fevereiro de 2026, observa-se redução no montante patrimonial da companhia. O **Ativo Total** passou de R\$ 8.829.000, em dezembro/2025, para R\$ 8.661.079 em janeiro/2026, encerrando fevereiro/2026 em **R\$ 8.617.490**. Essa movimentação representa uma diminuição acumulada de R\$ 211.510 (-2%) no período.

Essa variação global foi influenciada pelo **Ativo Circulante**, que registrou redução contínua: passou de R\$ 5.113.009, em dezembro/2025, para R\$ 4.951.246 em janeiro/2026, e atingiu **R\$ 4.913.815** em fevereiro, ou seja, houve uma redução acumulada de R\$ 199.194, ou (-4%).

No detalhamento do circulante, a conta **Disponibilidades** apresentou redução mensal, passando de R\$ 5.022, em dezembro/2025, para R\$ 2.709 em janeiro/2026 e **R\$ 1.602** em fevereiro/2026. A conta de **Estoques** acompanhou a tendência de diminuição, passando de R\$ 1.231.751, em dezembro/2025, para R\$ 1.119.132 em janeiro/2026, e **R\$ 1.084.335** ao final de fevereiro/2026.

A conta **Clientes** apresentou variação mista no período analisado: recuou de R\$ 9.286, em dezembro/2025, para R\$ 2.076 em janeiro/2026, registrando posterior aumento para **R\$ 21.877** em fevereiro/2026. Por outro lado, a rubrica de **Impostos a Recuperar** apresentou redução sequencial, passando de R\$ 59.335, em dezembro/2025, para R\$ 45.614 em janeiro/2026, até o saldo de **R\$ 41.129** em fevereiro/2026.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

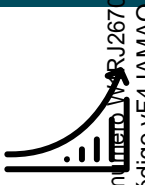
SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação Fev/Dez	% Fev/Dez
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>8.829.000</b>	<b>8.661.079</b>	<b>8.617.490</b>	<b>-211.510</b>	<b>-2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.113.009</b>	<b>4.951.246</b>	<b>4.913.815</b>	<b>-199.194</b>	<b>-4%</b>
Disponibilidades	5.022	2.709	1.602	-3.420	-68%
Clientes	9.286	2.076	21.877	12.592	136%
Impostos a Recuperar	59.335	45.614	41.129	-18.205	-31%
Estoques	1.231.751	1.119.132	1.084.335	-147.416	-12%
Adiantamentos	416.890	416.890	416.890	0	0%
Contas a Receber	3.390.726	3.364.826	3.347.981	-42.744	-1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.715.991</b>	<b>3.709.833</b>	<b>3.703.675</b>	<b>-12.316</b>	<b>0%</b>
Realizável a Longo Prazo	2.580.348	2.580.348	2.580.348	0	0%
Investimentos	79.323	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	581.953	575.795	569.637	-12.316	-2%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	2.325	0	0%

A conta de **Adiantamentos** manteve o saldo constante de **R\$ 416.890**. Já a rubrica **Contas a Receber**, que possui a maior representatividade do grupo, apresentou leve redução gradual: passou de R\$ 3.390.726, em dezembro/2025, para R\$ 3.364.826 em janeiro/2026, encerrando o mês de fevereiro/2026 em **R\$ 3.347.981**.

No **Ativo Não Circulante**, o montante total apresentou redução de R\$ 12.316 no período, passando de R\$ 3.715.991, em dezembro/2025, para R\$ 3.709.833 em janeiro/2026 e totalizando **R\$ 3.703.675** no fechamento de fevereiro/2026.

Essa variação decorre integralmente pela movimentação na conta de **Imobilizado**, que registrou reduções graduais, passando de R\$ 581.953, em dezembro/2025, para R\$ 575.795 em janeiro/2026 e **R\$ 569.637** em fevereiro/2026 (movimentação usualmente associada à contabilização da depreciação mensal).

As demais rubricas que compõem o Ativo Não Circulante não apresentaram alterações entre dezembro de 2025 e fevereiro de 2026. O **Realizável a Longo Prazo** manteve o saldo de R\$ 2.580.348, e os **Investimentos** permaneceram em R\$ 79.323. As contas de Imobilizado e Intangível corrigidos (IPC/90) e Bens Intangíveis também seguiram inalteradas.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

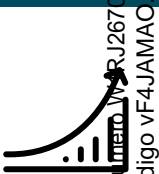
### 6.3 Balanço patrimonial: Passivo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Varição Fev/Dez	% Fev/Dez
<b>PASSIVO + PL</b>	<b>8.829.000</b>	<b>8.661.079</b>	<b>8.617.490</b>	<b>-211.510</b>	<b>-2%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>50.779.079</b>	<b>50.779.618</b>	<b>50.829.085</b>	<b>50.006</b>	<b>0%</b>
Fornecedores	825.668	808.886	813.982	-11.686	-1%
Obrigações Sociais e Fiscais	49.673.728	49.691.050	49.735.421	61.693	0%
Receitas diferidas	279.682	279.682	279.682	0	0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Exigível a Longo Prazo	1.984.143	1.984.143	1.984.143	0	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-43.934.221</b>	<b>-44.102.682</b>	<b>-44.195.738</b>	<b>-261.517</b>	<b>1%</b>
Capital Social	4.800.000	4.800.000	4.800.000	0	0%
Reservas de Capital	10.933.484	10.933.484	10.933.484	0	0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-59.667.705	-59.836.166	-59.929.222	-261.517	0%

No passivo, o **Passivo Circulante** apresentou leve aumento no período, passando de R\$ 50.779.079, em dezembro/2025, para R\$ 50.779.618 em janeiro/2026 e encerrando fevereiro de 2026 em **R\$ 50.829.085**, representando uma variação acumulada de R\$ 50.006. Dentro do grupo, a conta de **Fornecedores** apresentou recuo inicial para R\$ 808.886 em janeiro/2026, com posterior elevação para **R\$ 813.982** em fevereiro/2026 (uma redução acumulada de R\$ 11.686 frente a dezembro). Já as **Obrigações Sociais e Fiscais** mantiveram trajetória de crescimento, passando de R\$ 49.673.728, em dezembro/2025, para R\$ 49.691.050 em janeiro/2026 e **R\$ 49.735.421** em fevereiro/2026. As **Receitas diferidas** permaneceram inalteradas em **R\$ 279.682** em todos os meses. O **Passivo Não Circulante** também permaneceu sem variação, mantendo o saldo de **R\$ 1.984.143** na rubrica de Exigível a Longo Prazo.

O **Patrimônio Líquido** segue **negativo**, e apresentou **piora de R\$ 261.517**, passando de **-R\$ 43.934.221**, de dezembro/2025, para **-R\$ 44.102.682** em janeiro/2026, finalizando fevereiro/2026 em **-R\$ 44.195.738**. Referida variação é explicada integralmente na rubrica **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de **-R\$ 59.714.594** (dezembro/2026) para **-R\$ 59.667.705** (fevereiro/2026).

*Ressalta-se que as informações acima foram elaboradas com base nas demonstrações contábeis não auditadas encaminhadas pela Recuperanda.*



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:08, sob o número WARRJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC

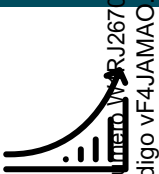
## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação	%
				Fev/Jan	Fev/Jan
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.397.795</b>	<b>86.380</b>	<b>233.471</b>	<b>147.092</b>	<b>-83,3%</b>
Vendas de Produção	1.370.735	65.616	216.511	<b>150.895</b>	-84,2%
Serviços Prestados	27.060	20.764	16.960	<b>-3.804</b>	-37,3%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-701.296,56</b>	<b>-43.552,55</b>	<b>-112.386,29</b>	<b>-68.834</b>	<b>-84,0%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>696.499</b>	<b>42.827</b>	<b>121.085</b>	<b>78.258</b>	<b>-82,6%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-855.799</b>	<b>-52.815</b>	<b>-119.443</b>	<b>-66.628</b>	<b>-86,0%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-159.300</b>	<b>-9.988</b>	<b>1.642</b>	<b>11.630</b>	<b>-101,0%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.600.237</b>	<b>-106.432</b>	<b>-253.714</b>	<b>-147.282</b>	<b>-90,2%</b>
Despesas Administrativas	-1.639.716	-75.343	-148.987	<b>-73.644</b>	-90,9%
Despesas Gerais	-1.558.663	-94.000	-167.675	<b>-73.675</b>	-89,2%
Despesas Tributárias	-97.025	-584	-717	<b>-133</b>	-99,3%
Outras Receitas Operacionais	695.167	63.496	63.666	<b>170</b>	-90,8%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.759.538</b>	<b>-116.420</b>	<b>-252.072</b>	<b>-135.652</b>	<b>-90,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.566.386</b>	<b>-291</b>	<b>-522</b>	<b>-230</b>	<b>-100,0%</b>
Receitas Financeiras	255.855	1	1	<b>0</b>	-100,0%
Despesas Financeiras	-10.822.240	-293	-523	<b>-230</b>	-100,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-13.325.923</b>	<b>-116.711</b>	<b>-252.594</b>	<b>-135.882</b>	<b>-98,1%</b>

Na demonstração de resultados obtida, verifica-se que a **Receita Bruta** registrou aumento, passando de R\$ 86.380 no mês de janeiro para **R\$ 233.471** no mês de fevereiro. Esse avanço foi impulsionado integralmente pela linha de **Vendas de Produção**, que saltou de R\$ 65.616 em janeiro para **R\$ 216.511** em fevereiro. A rubrica de **Serviços Prestados**, por sua vez, registrou uma queda brusca passando de um saldo positivo de R\$ 20.764 em janeiro para saldo negativo de **-R\$ 3.804** em fevereiro.

As **Deduções** apresentaram aumento passando de R\$ 43.552 em janeiro para **R\$ 68.834** no mês de fevereiro. Isso porque a **Receita Líquida** mensal apurada evoluiu de R\$ 42.827 para **R\$ 78.258**.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:08, sob o número VJ0110640. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC

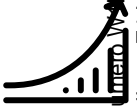
## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação	%
				Fev/Jan	Fev/Jan
<b>Receit Bruta</b>	<b>1.397.795</b>	<b>86.380</b>	<b>233.471</b>	<b>147.092</b>	<b>-83,3%</b>
Vendas de Produção	1.370.735	65.616	216.511	<b>150.895</b>	-84,2%
Serviços Prestados	27.060	20.764	16.960	<b>-3.804</b>	-37,3%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-701.296,56</b>	<b>-43.552,55</b>	<b>-112.386,29</b>	<b>-68.834</b>	<b>-84,0%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>696.499</b>	<b>42.827</b>	<b>121.085</b>	<b>78.258</b>	<b>-82,6%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-855.799</b>	<b>-52.815</b>	<b>-119.443</b>	<b>-66.628</b>	<b>-86,0%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-159.300</b>	<b>-9.988</b>	<b>1.642</b>	<b>11.630</b>	<b>-101,0%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.600.237</b>	<b>-106.432</b>	<b>-253.714</b>	<b>-147.282</b>	<b>-90,2%</b>
Despesas Administrativas	-1.639.716	-75.343	-148.987	<b>-73.644</b>	-90,9%
Despesas Gerais	-1.558.663	-94.000	-167.675	<b>-73.675</b>	-89,2%
Despesas Tributárias	-97.025	-584	-717	<b>-133</b>	-99,3%
Outras Receitas Operacionais	695.167	63.496	63.666	<b>170</b>	-90,8%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.759.538</b>	<b>-116.420</b>	<b>-252.072</b>	<b>-135.652</b>	<b>-90,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.566.386</b>	<b>-291</b>	<b>-522</b>	<b>-230</b>	<b>-100,0%</b>
Receitas Financeiras	255.855	1	1	<b>0</b>	-100,0%
Despesas Financeiras	-10.822.240	-293	-523	<b>-230</b>	-100,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-13.325.923</b>	<b>-116.711</b>	<b>-252.594</b>	<b>-135.882</b>	<b>-98,1%</b>

Os **Custos** operacionais registraram uma redução acumulada de - 86%, passando de -R\$ 855.790, em dezembro/2025, para -R\$ 52.815 em janeiro/2026, com aumento em fevereiro/2026 para **-R\$ 119.443**. Como o crescimento da receita líquida foi proporcionalmente superior ao aumento dos custos operacionais no período, a empresa obteve reversão no **Resultado Bruto**: o déficit de R\$ 9.988 apurado em janeiro converteu-se em um superávit (lucro bruto) de **R\$ 1.642** em fevereiro/2026.

As **Despesas Operacionais** totais apresentaram aumento entre janeiro e fevereiro/2026, passando de R\$ 106.432 no primeiro mês para **R\$ 253.714** no segundo. Não obstante, representa significativa redução com relação as despesas operacionais registradas dezembro/2025 no valor de R\$ 2.600.237. A estrutura de gastos incorrida no mês de fevereiro foi composta majoritariamente por **Despesas Administrativas** (R\$ 148.987) e **Despesas Gerais** (R\$ 167.675).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:08, sob o número VJ0110640. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação	%
				Fev/Jan	Fev/Jan
<b>Receit Bruta</b>	<b>1.397.795</b>	<b>86.380</b>	<b>233.471</b>	<b>147.092</b>	<b>-83,3%</b>
Vendas de Produção	1.370.735	65.616	216.511	<b>150.895</b>	-84,2%
Serviços Prestados	27.060	20.764	16.960	<b>-3.804</b>	-37,3%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-701.296,56</b>	<b>-43.552,55</b>	<b>-112.386,29</b>	<b>-68.834</b>	<b>-84,0%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>696.499</b>	<b>42.827</b>	<b>121.085</b>	<b>78.258</b>	<b>-82,6%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-855.799</b>	<b>-52.815</b>	<b>-119.443</b>	<b>-66.628</b>	<b>-86,0%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-159.300</b>	<b>-9.988</b>	<b>1.642</b>	<b>11.630</b>	<b>-101,0%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.600.237</b>	<b>-106.432</b>	<b>-253.714</b>	<b>-147.282</b>	<b>-90,2%</b>
Despesas Administrativas	-1.639.716	-75.343	-148.987	<b>-73.644</b>	-90,9%
Despesas Gerais	-1.558.663	-94.000	-167.675	<b>-73.675</b>	-89,2%
Despesas Tributárias	-97.025	-584	-717	<b>-133</b>	-99,3%
Outras Receitas Operacionais	695.167	63.496	63.666	<b>170</b>	-90,8%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.759.538</b>	<b>-116.420</b>	<b>-252.072</b>	<b>-135.652</b>	<b>-90,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.566.386</b>	<b>-291</b>	<b>-522</b>	<b>-230</b>	<b>-100,0%</b>
Receitas Financeiras	255.855	1	1	<b>0</b>	-100,0%
Despesas Financeiras	-10.822.240	-293	-523	<b>-230</b>	-100,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-13.325.923</b>	<b>-116.711</b>	<b>-252.594</b>	<b>-135.882</b>	<b>-98,1%</b>

Com a apropriação de despesas estruturais em volume superior à geração de margem bruta, o **Resultado Operacional** isolado do mês de fevereiro registrou aumento em seu déficit, atingindo **-R\$ 252.072** (ante o saldo deficitário de R\$ 116.420 apurado em janeiro).

O **Resultado Financeiro** manteve-se com baixa representatividade no período, registrando déficit de **-R\$ 522** em fevereiro (ante o déficit de **-R\$ 291** no mês anterior).

Como consequência da estrutura operacional, o **Resultado Líquido do Exercício** manteve trajetória deficitária. O prejuízo mensal gerado pela operação passou de R\$ 116.711 negativos em janeiro para **R\$ 252.594 negativos** no mês de fevereiro.

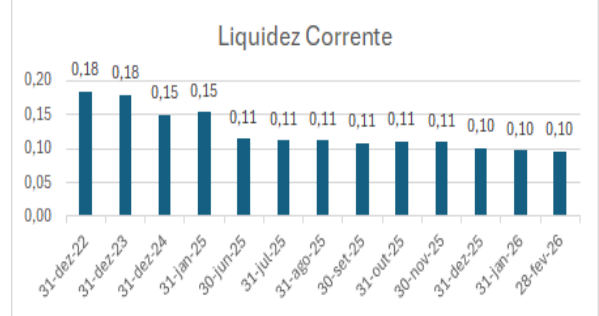


## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

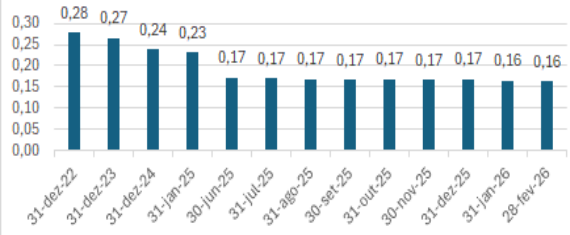
### 6.5. Índices financeiros

#### LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.



#### Liquidez geral

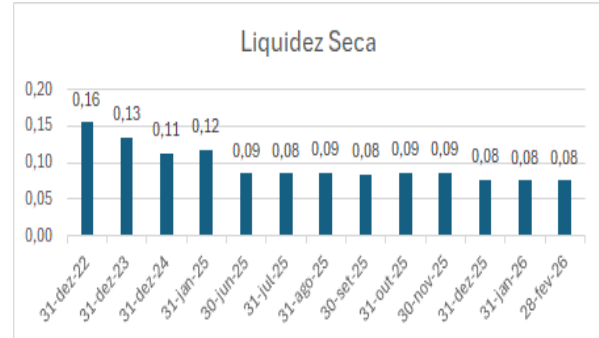


#### LIQUIDEZ GERAL

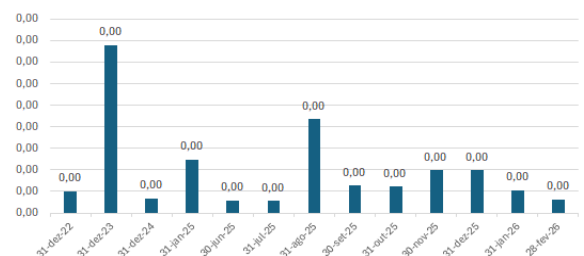
O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da empresa seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

#### LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez seca é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um teste de estresse, que visa indicar qual a capacidade da empresa em pagar suas obrigações de curto prazo sem colocar seus estoques à venda. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da empresa.



#### Liquidez imediata



#### LIQUIDEZ IMEDIATA

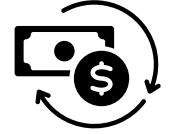
O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades daquela do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um que visa indicar qual a capacidade da empresa liquidar quase que imediatamente suas obrigações de curto prazo, sem antecipar qualquer valor a receber seja de clientes ou por venda de estoques. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da empresa liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.6 Fluxo de Caixa

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balança Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-25	31-jan-26	28-fev-26	Variação fev/dez	% fev/dez
<b>Fluxo de Caixa Originados de:</b>					
<b>Atividades Operacionais</b>					
Valores recebidos de clientes	1.428.986	84.666	211.956	-1.217.030	-85%
Valores Pagos a fornecedores e a empregados	-2.079.397	-151.421	-284.046	1.795.351	-86%
<b>CAIXA GERADOS PELAS OPERAÇÕES</b>	<b>-650.411</b>	<b>-66.754</b>	<b>-72.090</b>	<b>578.321</b>	<b>-89%</b>
Tributos Pagos	-462.533	-5.126	-11.282	451.251	-98%
<b>Fluxo de Caixa Antes de Itens Extraordinários</b>	<b>-1.112.944</b>	<b>-71.880</b>	<b>-83.372</b>	<b>1.029.572</b>	<b>-93%</b>
Recebimento por indenização de seguros	0	0	0	0	0
Recebimento de Lucros e dividendos	0	0	0	0	0
Outros recebimentos/pagamentos líquidos	767.242	43.786	39.437	-727.805	-95%
<b>CAIXA LIQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-345.702</b>	<b>-28.095</b>	<b>-43.935</b>	<b>301.767</b>	<b>-87%</b>
<b>Atividades de Investimentos:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Compras de Imobilizado	0	0	0	0	0
Aquisição de ações/Cotas	0	0	0	0	0
Recebimento por vendas de ativos permanentes	0	0	0	0	0
Juros recebidos de empréstimos	0	0	0	0	0
<b>CAIXA LIQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>-345.702</b>	<b>-28.095</b>	<b>-43.935</b>	<b>301.767</b>	<b>-87%</b>
<b>Atividades de Financiamentos:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>-345.702</b>	<b>-28.095</b>	<b>-43.935</b>	<b>301.767</b>	<b>-87%</b>
DISPONIBILIDADES - NO INICIO DO PERÍODO	5.013	5.022	2.708	-2.305	-46%
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	5.022	2.708	1.602	-3.420	-68%



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.6 Fluxo de Caixa

No comparativo entre dezembro de 2025, janeiro e fevereiro de 2026, o fluxo de caixa pelo método direto indica redução contínua no volume de recebimentos e pagamentos, com a manutenção do consumo de caixa operacional (déficit) em todos os períodos analisados.

Nas **atividades operacionais**, os **valores recebidos de clientes** passaram de R\$ 1.428.986, em dezembro/2025, para R\$ 84.666 em janeiro/2026, registrando R\$ 211.956 no encerramento de fevereiro/2026. Em paralelo, os **valores pagos a fornecedores e a empregados** também apresentaram redução frente ao encerramento do ano, passando de R\$ 2.079.397, em dezembro/2025, para R\$ 151.421 em janeiro/2026 e R\$ 284.046 em fevereiro/2026.

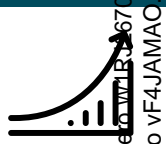
Com os pagamentos superando os recebimentos, o **caixa gerado pelas operações** manteve-se deficitário, apurando -R\$ 650.411 em dezembro/2025, -R\$ 66.754 em janeiro/2026 e -R\$ 72.090 em fevereiro/2026. Os **tributos pagos** recuaram de R\$ 462.533 em dezembro/2025 para R\$ 5.126 em janeiro/2026 e R\$ 11.282 em fevereiro/2026. O grupo de **outros recebimentos/pagamentos líquidos** registrou entradas que atenuaram parcialmente o consumo operacional, totalizando R\$ 767.242 em dezembro/2025, R\$ 43.786 em janeiro/2026 e R\$ 39.437 em fevereiro/2026.

Dessa forma, o **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** encerrou todos os meses com saldo negativo, registrando déficit de -R\$ 345.702 em dezembro/2025, -R\$ 28.095 em janeiro/2026 e R\$ 43.935 em fevereiro/2026.

Nas **atividades de investimentos** e **atividades de financiamentos**, não foram reportadas movimentações de entradas ou saídas em nenhum dos meses analisados.

Como efeito consolidado, a Recuperanda reportou **redução nas disponibilidades** no valor de -R\$ 345.702 em dezembro/2025, -R\$ 28.095 em janeiro/2026 e -R\$ 43.935 em fevereiro/2026. O saldo das **disponibilidades no final do período** informado nos relatórios acompanhou a movimentação descrita no Balanço Patrimonial, passando de R\$ 5.022 em dezembro/2025, para R\$ 2.708 em janeiro/2026 encerrando fevereiro/2026 em **R\$ 1.602**.





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:08, sob o número 0000636-88.2025.8.26.0260 e código vF4-JAMAC. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código vF4-JAMAC.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.7 Passivo fiscal

REQUERIMENTO TRANSAÇÃO

NATUREZA	PRINCIPAL	JUROS + ENCARGOS	TOTAL
DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS	6.690.896,04	23.690.908,52	30.381.804,56
DÉBITOS NÃO PRIVDENCIÁRIOS	22.664.267,08	100.364.287,18	123.028.554,26
<b>TOTAL</b>	<b>29.355.163,12</b>	<b>124.055.195,70</b>	<b>153.410.358,82</b>



Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN  
Procuradoria-Regional da Fazenda Nacional na 3ª Região – PRFN3  
Procuradoria da Dívida Ativa na 3ª Região – PDA  
Equipe Regional de Negociações

**Interessado: SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA**

**CNPJ/CPF: 49.039.936/0001-15**

Vistos. Trata-se de pedido de transação individual, no qual a requerente pretende o pagamento do passivo contabilizado<sup>1</sup> em R\$ 124.511.057,15. Pleiteia o desconto de 65%, bem como a utilização de créditos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL (PF/BCN) no valor de R\$ 5.967.775,83. Por fim, pugna pela concessão do parcelamento previdenciário em 60 parcelas e demais em 120. A capacidade de pagamento estimada, para o peticionante é de R\$ 1.860.589,38 - calculada na forma da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 19 e seguintes.

Sem prejuízo de eventual nova proposta que possa ser realizada pela requerente, a Procuradoria da Fazenda Nacional, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 53, § 1º, apresenta como contraproposta: descontos e utilização de créditos de PF/BCN – exceto para débitos do FGTS – nos limites máximos possíveis, com pagamento do residual em dinheiro, em 36(trinta e seis) meses, sempre no limite da capacidade de pagamento referida acima, ou seja: 36 parcelas de R\$ 1.063.893,40, aproximadamente<sup>2</sup>, prescindindo-se a apresentação de garantia e a oferta de entrada. Não foram considerados eventuais valores de precatórios a serem abatidos antes da utilização de créditos de PF/BCN, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 36, III. Finalmente, possui dívida com o FGTS. Caso a proposta seja aceita, será encaminhada simulação para esses débitos.

A presente contraproposta é válida por 15(quinze) dias a partir da notificação da requerente, sem prejuízo de alteração, considerando novas informações analisadas pela Procuradoria da Fazenda Nacional.

Ana Carolina Ramos Garcia

Procuradora da Fazenda Nacional

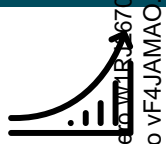
<sup>1</sup> Os valores não refletem pagamentos realizados no âmbito de, eventuais, programas de parcelamento ou transação.

<sup>2</sup> Valores sujeitos a validação posterior pelas autoridades competentes, conforme Portaria PGFN 6.757/2022, art. 60 e ss.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.8 Questionamentos

Com o intuito de verificar a consistência das demonstrações contábeis apresentadas, este Assistente Técnico procedeu com o envio de questionamentos específicos acerca das movimentações contábeis registradas no período à Recuperanda, que não apresentou resposta até o fechamento do presente relatório (**Anexo I**).



## 7. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Recuperação Judicial (SADOKIN) Processo nº 1001348-61.2025.8.26.0260		
DATA	EVENTO	Lei 11.101/2005
19.05.2025	Pedido de tutela cautelar e de urgência	Art. 20-B, IV e § 1º
02.06.2025	Deferimento da antecipação dos efeitos da RJ	Art. 6º, §12
25.07.2025	Emenda à inicial/pedido de deferimento da Recuperação Judicial	Arts. 48 e 51
04.08.2025	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
07.08.2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial - fls. 1.281/1.282	Art. 33
15.09.2025	Relatório Inicial das Atividades	-
06.08.2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
10.10.2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
27.10.2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
06.10.2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
21.10.2025	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
11.12.2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
14.11.2025	Publicação do Edital de Aviso Credores - Apresentação do PRJ	Art. 53
14.12.2025	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
03.04.2026	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
15.04.2026	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
05.01.2026	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
Pendente	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
14.07.2026	Encerramento do Stay Period (considerando a prorrogação deferida às 1.705/1.707).	Arts. 6º § 4º



## 8. ANDAMENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES

### 8.1. Andamento processual

O pedido de tutela cautelar antecedente formulado por Sadokin Indústria e Comércio Ltda. ocorreu em 19/05/2025, nos termos do art. 20-B, inciso IV e §1º da Lei nº 11.101/2008 (“LREF”). Posteriormente, em 02/06/2025, foi deferida a antecipação dos efeitos da recuperação judicial, com fundamento no art. 6º, §12 da LREF.

Na sequência, em 25/07/2025, a Recuperanda apresentou emenda à petição inicial, bem como formulou pedido de deferimento do processamento da recuperação judicial, nos termos dos arts. 48 e 51 da LREF. O deferimento do processamento da Recuperação Judicial ocorreu em 04/08/2025, nos termos do art. 52 da LREF, oportunidade em que foi nomeada como Administradora Judicial a GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL. O respectivo termo de compromisso foi devidamente assinado em 07/08/2025, às fls. 1.281/1.282, nos termos do art. 3º da LREF.

O edital previsto no art. 52, §1º da LREF, contendo a primeira relação de credores e convocação dos credores para apresentação de habilitações e divergências administrativas, foi publicado em 10/10/2025, de forma que o prazo fatal de 15 (quinze) dias para apresentação de habilitações/divergências administrativas se encerrou em 27/10/2025, nos termos do art. 7º, §1º da LREF.

No tocante ao Plano de Recuperação Judicial, verifica-se que este foi apresentado em 06/10/2025, observando o prazo de 60 (sessenta) dias previsto no art. 53 da LREF, contados da publicação da decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial.

Atendendo ao disposto no art. 22, inciso II, alínea “h” da LREF, esta Administradora Judicial apresentou, em 15/10/2025, relatório de análise da legalidade do Plano de Recuperação Judicial, oportunidade em que consignou ressalvas quanto à legalidade de determinadas cláusulas, notadamente: **(i)** Cláusulas 4.2.3, 4.6 e 4.12, relativas ao tratamento conferido aos créditos retardatários; **(ii)** Cláusula 6.7, atinente ao tratamento diferenciado de credores; **(iii)** Cláusula 4.4, referente à alienação de ativo imobiliário para equalização do passivo fiscal; e **(iv)** Cláusula 5.8, que dispõe sobre hipóteses de descumprimento do PRJ.

Ademais, esta Auxiliar consignou que houve cumprimento apenas parcial do requisito previsto no art. 53, inciso II da LREF, razão pela qual, visando assegurar adequada apreciação do plano pelos credores e conferir maior transparência quanto à viabilidade econômico-financeira da recuperação judicial, opinou pela intimação da Recuperanda para que: **(i)** apresente projeções econômicas atualizadas até o encerramento do exercício de 2025; **(ii)** forneça o horizonte de planejamento compreendido entre cinco e dez anos; **(iii)** apresente, além da Demonstração de Resultados do Exercício (DRE) projetada, fluxo de caixa detalhado para todo período de vigência do plano, contemplando curto, médio e longo prazo; e **(iv)** promova a juntada das matrículas dos imóveis analisados no laudo econômico-financeiro.

Este documento é copiado digitalmente por PLAMASOFT. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC. 2



## 8. ANDAMENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES

### 8.1. Andamento processual

Às fls. 1.617/1.643, a Recuperanda apresentou esclarecimentos e promoveu a complementação da documentação pertinente ao Plano de Recuperação Judicial. Na sequência, foi publicado, em 14/11/2025, o edital de aviso aos credores acerca da apresentação do PRJ, nos termos do art. 53 da LREF, iniciando-se o prazo para apresentação de objeções ao plano, o qual se encerrou em 14/12/2025, sem que houvesse manifestação de objeção por quaisquer credores.

Diante da ausência de objeções ao Plano de Recuperação Judicial e considerando o disposto no art. 58 da LREF, esta Administradora Judicial manifestou-se às fls. 1.733/1.735 pela intimação da Recuperanda para que comprovasse sua regularidade fiscal, mediante juntada das respectivas Certidões Negativas de Débitos Tributários Federais, Estaduais e Municipais, inclusive dos entes federativos em que possui filiais, para fins de atendimento ao disposto no art. 57 da Lei nº 11.101/2005.

Por conseguinte, esta Auxiliar requereu que, após o cumprimento das exigências legais, os autos fossem encaminhados ao controle de legalidade, para fins de concessão da recuperação judicial, na forma do art. 58 da LREF, independentemente da convocação da Assembleia Geral de Credores. Assim, às fls. 1.738 a Recuperanda foi instada a apresentar, no prazo de 05 dias, as certidões de regularidade fiscal.

Paralelamente, cumpre informar que em 03/04/2026 foi publicado o edital contendo a Segunda Relação de Credores elaborada por esta Auxiliar (fls. 1729/1730). Assim, à luz do art. 8º da LREF, o prazo de 10 (dez) dias para apresentação de impugnações judiciais e habilitações retardatárias pelos credores, Recuperanda, sócios ou Ministério Público se encerrou em 15/04/2026.

Cumpre informar, ainda, que, em 15/01/2026, foi deferida a prorrogação do *stay period* por mais 180 (cento e oitenta) dias, observado, contudo, o quanto decidido nos autos do Agravo de Instrumento nº 2374968-20.2025.8.26.0000, especialmente no que se refere ao imóvel objeto da matrícula nº 83.756 do 1º Cartório de Registro de Imóveis de Guarulhos.

Paralelamente, cumpre informar que em 03/04/2026 foi publicado o edital contendo a Segunda Relação de Credores elaborada por esta Auxiliar (fls. 1729/1730). Assim, à luz do art. 8º da LREF, o prazo de 10 (dez) dias para apresentação de impugnações judiciais e habilitações retardatárias pelos credores, Recuperanda, sócios ou Ministério Público se encerrou em 15/04/2026.

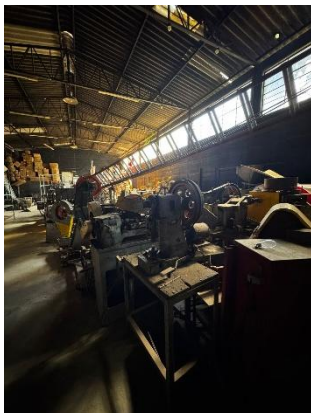
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:05. Sob o número WTRJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.1 Diligência realizada em 13/08/2025

Em 13/08/2025, a equipe desta Auxiliar compareceu à sede da Recuperanda para verificar a regularidade de suas instalações e funcionamento da empresa. Constatou que no endereço da Avenida Chiyo Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, está instalada a **sede administrativa** da Sadokin, onde também funciona seu centro logístico/distribuição. Constatou-se ainda, que parte do imóvel se encontra locada à outras empresas, gerando receitas de locação Recuperanda.

Na localidade, esta Auxiliar foi recebida pela Sra. Kazue, Sr. João Kyioshi Akizuki, na qualidade de sócio, Leomi Oishi, representando seu pai, o Sr. Tatsuto Oishi, também sócio, e o Sr. Maurício, contador, tal como pela patrona Dra. Nathália. cerca de 5 funcionários estavam na localidade. Também se constatou diversos produtos relacionados à atividade da Recuperanda (lâmpadas), bem como móveis de escritório (lâmpadas, cadeiras, e armários), computadores, telefone e internet, e, ainda maquinário industrial sem uso, conforme registros fotográficos a seguir:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BORTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 13:09, sob o número W1RJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC.

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.1 Diligência realizada em 13/08/2025



Na oportunidade da diligência, foi abordado o histórico da empresa, e discutidas estratégias para viabilização do soerguimento, ao passo que constatadas as suas atividades, e, por fim, alinhado o fluxo de entrega de documentação para a elaboração dos relatórios mensais das atividades.

Em resumo, o Sr. Leome informou que com a saída de seus concorrentes do Brasil, Sadokin é a única empresa especialista em iluminação especial, sendo a qualidade de seu produto sua aposta de negócios; que os principais clientes são Continental, Eletrolux, Miller, e até produtores de equipamentos médicos e veterinários, não havendo, contudo, contrato de exclusividade, sendo um dos maiores desafios da empresa hoje a concorrência com o produto chinês, diante do baixo preço dos produtos, dada a mão de obra barata. Porém, um processo novo relacionado às vendas está sendo implementado, em *market place*, que tem sido rentável. Os produtos também têm sido procurados por seu *status vintage*. Há intenção de diversificação de produtos, e ampliar a gama de comercialização. Há, ainda, vistas à remodelagem da marca, com foco no fato de o produto ser brasileiro. O faturamento atual é majoritariamente da importação de componentes, com o fito de produzir os produtos de iluminação especial. Há também a revenda dos componentes.

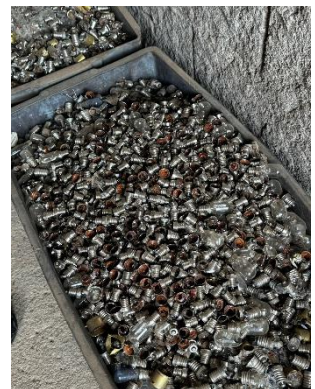
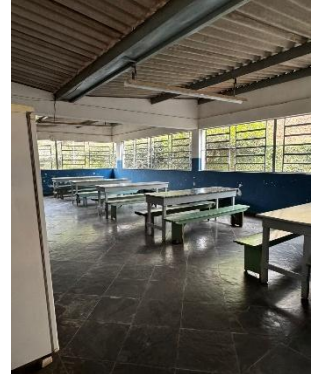
Este documento é cópia do original, assinado por [nome] e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/05/2026 às 19:08, sob o número W1RJ26700110640. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC.

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.2 Diligência realizada em 27/08/2025

Em 27/08/2025, a equipe desta Auxiliar também compareceu à filial da Recuperanda onde funciona seu parque fabril, na cidade de Ouro Fino/MG, Rua Joaquim Chavasco, 1105 / 1111 Bairro São Judas Tadeu, para fins de constatação de atividades.

No local, está instalada a **fábrica** da Recuperanda, em plena atividade, com diversos funcionários. Foram identificados diversos equipamentos industriais de fabricação de produtos de suas atividades, produtos produzidos prontos para distribuição e móveis de escritório e refeitório conforme os registros fotográficos a seguir:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/08/2026 às 19:08, sob o número W1RJ26700110540. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código VF4-JAMAC

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.2 Diligência realizada em 27/08/2025



## 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da análise dos dados Contábeis encaminhados pela Recuperanda, esta ADMINISTRADORA JUDICIAL faz as seguintes considerações:

### > Ativo e Passivo

- Entre o encerramento de dezembro de 2025 e fevereiro de 2026, o Ativo Total apresentou redução de R\$ 211.510, passando de R\$ 8.829.000 para R\$ 8.617.490 decorrente das seguintes movimentações: (i) redução de R\$ 199.194 no Ativo Circulante (pressionado pelas baixas em Estoques e Contas a Receber); e (ii) redução de R\$ 12.316 no Ativo Não Circulante (concentrada na conta de Imobilizado). Pelo lado do passivo, o Passivo Circulante apresentou aumento de R\$ 50.006, atingindo R\$ 50.829.085, influenciado pela contínua elevação nas Obrigações Sociais e Fiscais. O Passivo Não Circulante permaneceu sem variação no período (R\$ 1.984.143).

### > Patrimônio Líquido

- O Patrimônio Líquido permaneceu a descoberto e registrou aumento de seu déficit em R\$ 261.517 no período, passando de -R\$ 43.934.221 em dezembro de 2025 para -R\$ 44.195.738 no encerramento de fevereiro/2026. A variação ocorreu integralmente na rubrica de Lucros/Prejuízos Acumulados, mantendo o Capital Social e as Reservas de Capital inalterados.

### > Demonstração de Resultados

- Com o início de um novo exercício social em 2026, a Receita Bruta acumulou o montante de R\$ 233.471 no primeiro bimestre (janeiro e fevereiro). As deduções da receita representaram parcela expressiva do faturamento (acumulando R\$ 112.386). Com custos na ordem de R\$ 119.443, o Resultado Bruto apresentou leve superávit de R\$ 1.642 no bimestre. Contudo, a apropriação das despesas operacionais (acumuladas em R\$ 253.714) consumiu integralmente a margem, resultando em um Resultado Operacional deficitário de -R\$ 252.072. Somando-se o Resultado Financeiro (despesa acumulada de R\$ 522), a Recuperanda apurou Prejuízo Líquido acumulado no bimestre de -R\$ 252.594 (ante o prejuízo total acumulado de R\$ 13.325.923 no fechamento de dezembro/2025)

## 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

### > Fluxo de caixa

- O fluxo de caixa evidencia a manutenção do consumo operacional de recursos, com Caixa Líquido das Atividades Operacionais registrando saldo deficitário nos primeiros meses do ano (-R\$ 28.095 em janeiro e -R\$ 43.935 em fevereiro). Os valores recebidos de clientes e os valores pagos a fornecedores e empregados apresentaram recuo no volume em relação ao encerramento do ano anterior. Não foram reportadas atividades com investimentos e financiamentos no período. Como consequência do contínuo déficit operacional, as disponibilidades finais reportadas apresentaram redução, passando de R\$ 5.022 em dezembro/2025 para R\$ 1.602 no fechamento de fevereiro/2026.

### > Passivo Fiscal

- A empresa protocolou pedido de transação individual, informando o valor de R\$ 153.410.358,82 com pedido de desconto de 65% e utilização de créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL bem como parcelamento dos débitos previdenciários em até 60 meses e dos demais em até 120 meses. A PGF apresentou contraproposta, fixando como condições a utilização dos créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, exceto em relação aos débitos de FGTS com o pagamento do saldo em 36 parcelas de aproximadamente R\$ 1.063.893,40,

### > Andamentos processuais

- Foi deferida a prorrogação do *stay period* por mais 180 (cento e oitenta) dias, conforme decisão proferida em 15/01/2026 (fls. 1.705/1.707), observadas as ressalvas constantes no Agravo de Instrumento nº 2374968-20.2025.8.26.0000, especialmente quanto ao imóvel de matrícula nº 83.756 do 1º CRI de Guarulhos;
- Foi publicado, em 03/04/2026, o edital contendo a Segunda Relação de Credores apresentada por esta Administradora Judicial (fls. 1.658/1.700), nos termos do art. 7º, §2º da LREF. Assim, o prazo para apresentação de impugnações judiciais e habilitações retardatárias, previsto no art. 8º da LREF, encerrou-se em 15/04/2026;
- O prazo para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial transcorreu sem manifestações dos credores, após a publicação do edital de aviso aos credores em 14/11/2025. Diante da ausência de objeções ao PRJ, esta Administradora Judicial manifestou-se às fls. 1.733/1.735 pelo prosseguimento do feito sem convocação de Assembleia Geral de Credores, aguardando-se o cumprimento, pela Recuperanda, das exigências relacionadas à comprovação de regularidade fiscal, para posterior controle de legalidade e concessão da recuperação judicial, nos termos dos arts. 57 e 58 da LREF. Às fls. 1.738 a Recuperanda foi instada a apresentar, no prazo de 05 dias, as certidões de regularidade fiscal.

## 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição desde Juízo, bem como de demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição de todos os interessados através do endereço eletrônico específico ([rj.sadokin@gatekeeperaj.com.br](mailto:rj.sadokin@gatekeeperaj.com.br)), bem como que mantém o website (<https://gatekeeperaj.com.br>), onde será possível acessar informações atualizadas, consulta às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.

**Os documentos que fundamentam o presente relatório encontram-se arquivados junto a esta Auxiliar e poderão ser consultados mediante solicitação prévia.**



**GATEKEEPER**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. São Gabriel, 477, 4º andar, conj. 42 - Itaim Bibi, São Paulo/SP CEP 01435-001  
contato@gatekeeperaj.com.br | www.gatekeeperaj.com.br

**RIO BRANCO**  
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São Vicente, 446, conj. 1206 - Barra Funda, São Paulo/SP - CEP 01139-000  
www.riobranco.adm.br



SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO N°	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	jan e fev - 26	Observa-se redução das disponibilidades de R\$ 5.022 em dez/25 para R\$ 1.602 em fev/26 (-68%), em conjunto com geração de caixa operacional negativa recorrente. Solicitamos esclarecimento sobre como a recuperanda vem financiando suas operações diante da baixa liquidez imediata e ausência de entradas relevantes de financiamento.			
2	jan e fev - 26	Verifica-se geração de caixa operacional negativa em todos os períodos, atingindo -R\$ 43.935 em fev/26. Solicitamos esclarecer os principais fatores que impedem a geração positiva de caixa operacional e quais medidas estão sendo adotadas para reverter esse cenário.			
3	jan e fev - 26	Observa-se aumento relevante do saldo de clientes de R\$ 2.076 em jan/26 para R\$ 21.877 em fev/26 (+136%), enquanto os recebimentos de clientes no fluxo de caixa permanecem baixos. Solicitamos detalhamento acerca de eventual alongamento do prazo de recebimento, inadimplência ou dificuldades na conversão das vendas em caixa.			
4	jan e fev - 26	Verifica-se redução dos estoques em R\$ 147.416 (-12%) entre dez/25 e fev/26, sem correspondente geração de caixa relevante nas operações. Solicitamos esclarecimento sobre o destino desses estoques, indicando se houve vendas, perdas, obsolescência ou ajustes contábeis.			
5	jan e fev - 26	Observa-se redução dos impostos a recuperar em R\$ 18.205 (-31%) no período. Solicitamos esclarecer se tais valores foram compensados, recuperados ou baixados, bem como os impactos no fluxo de caixa.			
6	jan e fev - 26	Verifica-se manutenção de saldo elevado em contas a receber (R\$ 3.347.981 em fev/26), com baixa variação no período. Solicitamos detalhamento acerca de a composição desses créditos, prazos médios de recebimento, nível de inadimplência e provisões para perdas.			



SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO N°	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
7	jan e fev - 26	Observa-se passivo circulante extremamente elevado (R\$ 50.829.085) em comparação ao ativo total (R\$ 8.617.490), evidenciando forte desequilíbrio financeiro. Solicitamos esclarecimento sobre a estratégia da recuperanda para equacionar suas obrigações de curto prazo e garantir a continuidade operacional.			
8	jan e fev - 26	Verifica-se concentração relevante das obrigações no grupo de obrigações sociais e fiscais (R\$ 49.735.421), com crescimento no período. Solicitamos esclarecer a composição desses débitos, se estão parcelados, vencidos ou em discussão judicial, bem como eventuais riscos de execução.			
9	jan e fev - 26	Observa-se patrimônio líquido negativo e crescente, passando de -R\$ 43.934.221 para -R\$ 44.195.738. Solicitamos esclarecimento sobre as medidas adotadas para recomposição patrimonial e mitigação da situação de insolvência.			
10	jan e fev - 26	Verifica-se aumento expressivo da receita líquida de R\$ 42.827 em jan/26 para R\$ 121.085 em fev/26, acompanhado de reversão do resultado bruto para positivo. Solicitamos detalhamento acerca de os fatores que impulsionaram essa melhora, indicando se se trata de evento recorrente ou pontual.			
11	jan e fev - 26	Observa-se crescimento relevante dos custos em fev/26 (-R\$ 119.443), proporcional à elevação da receita. Solicitamos esclarecer a composição dos custos e se há ganhos de eficiência operacional que sustentem a margem bruta positiva observada no período.			
12	jan e fev - 26	Verifica-se aumento significativo das despesas operacionais, especialmente administrativas e gerais, totalizando R\$ 253.714 em fev/26. Solicitamos esclarecimento sobre os principais componentes dessas despesas e eventuais medidas de controle e redução de custos.			



**RIO BRANCO**  
CONSULTORES ASSOCIADOS

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO N°	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
13	jan e fev - 26	Observa-se manutenção de resultado operacional negativo relevante (-R\$ 252.072 em fev/26), mesmo com melhora da receita e margem bruta. Solicitamos detalhamento acerca de os fatores que continuam pressionando o resultado operacional e o plano de reestruturação adotado.			
14	jan e fev - 26	Verifica-se resultado financeiro negativo, ainda que reduzido em relação a dez/25, totalizando -R\$ 522 em fev/26. Solicitamos esclarecer a composição das despesas financeiras e sua relação com o elevado nível de endividamento da companhia.			
15	jan e fev - 26	Observa-se ausência de fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento e investimento no período. Solicitamos esclarecer se a recuperanda possui restrições de acesso a crédito ou se há estratégia definida para captação de recursos visando recompor capital de giro e sustentar as operações.			