

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL
DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À
ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO 1ª RAJ/7ª RAJ/9ª RAJ DO TRIBUNAL
DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Incidente Processual de Exibição de Documentos

Processo nº 0000636-88.2025.8.26.0260

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.** (“Sadokin” ou “Recuperanda”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (Doc. 1)**, cujo conteúdo abrange a análise das informações financeiras e contábeis apresentadas pelas Recuperandas até **31/12/2025**.

São Paulo, 4 de fevereiro de 2026

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559 | Flávia Botta – OAB/SP 351.859
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272
Vitor Paulo Sanches – OAB/SP 499.149



Relatório Mensal de Atividades

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.

CNPJ Nº 49.039.936/0001-15



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo: n.º 1001348-61.2025.8.26.0260 | 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem do Foro Especializado das 1º, 7ª E 9ª Regiões Administrativas Judiciária do Estado de São Paulo

Ref. Dezembro/2025

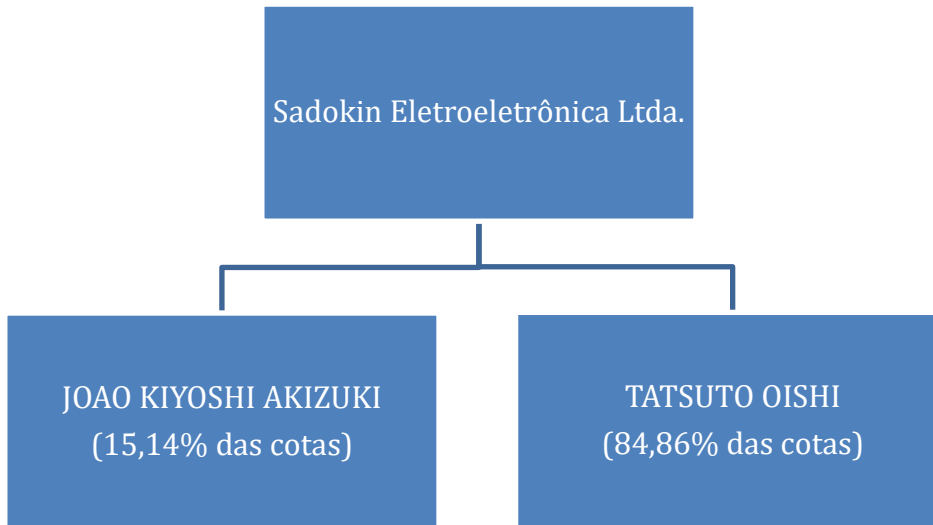
Sumário

Considerações iniciais	3
1. Estrutura societária e regularidade dos registros	3
2. Históricos e atividades	4
3. Razões da crise	6
4. Credores Recuperanda	7
5. Credores Administradora Judicial	8
6. Quadro de colaboradores/funcionários	9
Análise das demonstrações contábeis	10
7.1. Declaração de responsabilidade	11
7.2. Balanço patrimonial (ativo)	12
7.3. Balanço patrimonial (passivo)	15
7.4 Demonstração de resultado	16
7.5. Índices financeiros	19
7.6 Fluxo de caixa	20
7.7 Passivo fiscal	22
Principais Movimentações Processuais	24
8. Cronograma processual	24
9. Andamento processuais relevantes	25
Diligências realizadas	26
10.1. Diligência realizada em 13.08.2025	26
10.2. Diligência realizada em 27.08.2025	28
Considerações finais	30

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 04/02/2026 às 18:54, sob o número W1RJ26700027209. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

A composição societária da Recuperanda, identificada com base nos documentos constantes dos autos, é demonstrada no organograma abaixo:



A administração da sociedade é exercida em conjunto por **Tatsuto Oishi**, Diretor Vice-Presidente, detentor de 84,86% do capital social; e **João Kiyoshi Akizuki**, Diretor Presidente, detentor de 15,14% do capital social (fls. 22/229).

A sede da Recuperanda é apontada como sendo o imóvel onde se encontra atualmente o seu **centro logístico**, na Avenida Chiyo Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, CEP 07176-040, conforme registros na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”). Consoante narrado na inicial, no imóvel funcionava sua fábrica de lâmpadas, mas com a expansão de suas operações – anteriormente voltadas à produção de lâmpadas especiais – para produção de outros produtos de iluminação, o imóvel de Guarulhos passou a ser seu *“centro administrativo-decisório da empresa, onde são praticadas suas atividades cotidianas, e, também, tomadas decisões mais relevantes a seu respeito”*.

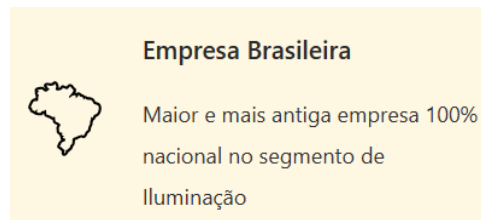
A filial, onde se encontra atualmente a fábrica da Recuperanda, está localizada em Ouro Fino/MG. Embora conste no cadastro conste o endereço na Rodovia MG 290 – km 52,5, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, a fábrica está localizado à Rua Joaquim Chavasco, 1105/11111, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, já tendo sido devidamente solicitada a regularização cadastral. Administradora Judicial constatou que a maior parte da operação é realizada na fábrica, ou seja, em sua filial, tal sorte que a Devedora informou na exordial que a maior parte de seus colaboradores lá operam.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por TATSUO OISHI e TATSUO OISHI, e autenticado por uma autoridade certificadora. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Segundo narrativa inicial, a Recuperanda foi fundada em 1957, por um imigrante japonês chamado Katsuzo Yamamoto, atuando na indústria de produtos eletroeletrônicos, como luminárias e reatores elétricos, sendo pioneira no mercado de fabricação de lâmpadas. Se identifica como um importante *player* no mercado de iluminação especial, tendo sido líder de fabricação de lâmpadas especiais em diversos estados do Brasil empregando aproximadamente 1.100 pessoas em seus parques fabris.

Sustenta que, das cinco maiores fabricantes de lâmpadas do país na década de 70, é a única que ainda permanece em atividade, sendo a “Maior e mais antiga empresa 100% nacional no seguimento de iluminação”.



Na linha do tempo exposta em seu *website*, verifica-se que, em 1957, a empresa produzia lâmpadas natalinas, que foram adotadas com intensidade pelos consumidores brasileiros. O sucesso possibilitou a adesão a outras linhas de produtos, e, assim, a formou-se uma parceria com a Toshiba Lightning do Japão, para a aquisição de equipamentos e tecnologia. Destarte, em 1964 iniciou-se a produção das lâmpadas especiais, sua primeira linha de produção nacionalizada, seguidas pelas lâmpadas de neon, em 1966, sem filamentos e com vida média de 25 mil a 50 mil horas. Em parceria com as empresas Hitachi e Sumitomo, a Sadokin passou a fabricar lâmpadas incandescentes para uso residencial, e assim nasceu a Sadokin Nordeste, em 1969. A Requerente continuou em ascensão, e, em 1975, iniciou-se a produção de lâmpadas especiais para motocicletas como peças originais das montadoras Honda e Yamaha, quando também foi nacionalizada a linha de fusíveis para aplicações especiais.

Posteriormente, em 1980, novos itens foram adicionados à produção, como *starters* de acionamento para lâmpadas fluorescentes, lâmpadas halógenas especiais e iluminação automotiva.

2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Os produtos da Linha Branca da Recuperanda passaram a ser distribuídos para diversos países da América Latina em 1987, e suas lâmpadas decorativas iniciaram sua jornada aos EUA, onde eram utilizadas em cassinos e parques temáticos, inclusive a *Disneyworld*.

O Grupo Sadokin, então, foi formado em 1990, através da descentralização das linhas de produção. A cidade de Guarulhos passou a abrigar seu centro logístico, e nas cidades de Atibaia, em São Paulo, e Ouro Fino, em Minas Gerais, foram abrigadas suas linhas de produção. Em continuidade, em 1995, a Recuperanda obteve sua certificação ISO 9000, e, em 1998, nasceu seu Departamento de Projetos e Serviços, com o fito de desenvolver projetos e instalações em *Shoppings*, iluminação pública, bancos e empresas.

Conforme sustentado pela Recuperanda, em 2003, sua Fábrica dos Sonhos foi inaugurada, voltada para a produção de componentes decorativos sazonais. Já em 2005, iniciaram-se as importações da China, para obtenção de produtos de iluminação, desde lâmpadas de descarga até refletores.

Em nova parceria com a empresa Animated Lighting, a Recuperanda, em 2008 iniciou a exploração de sua linha de iluminação rítmica, e em 2010, sua linha de lâmpadas fluorescentes foi expandida, passando a contar com os modelos tubulares para uso comercial e industrial.

Por fim, em 2014, sua linha de produtos em led foi expandida, abrigando produtos denominados “SMD”, mais eficientes para uso residencial e comercial, e, em 2018 novas lâmpadas decorativas, com filamento de led e alta eficiência, tal como baixo consumo, também foram introduzidas.





3. RAZÕES DA CRISE

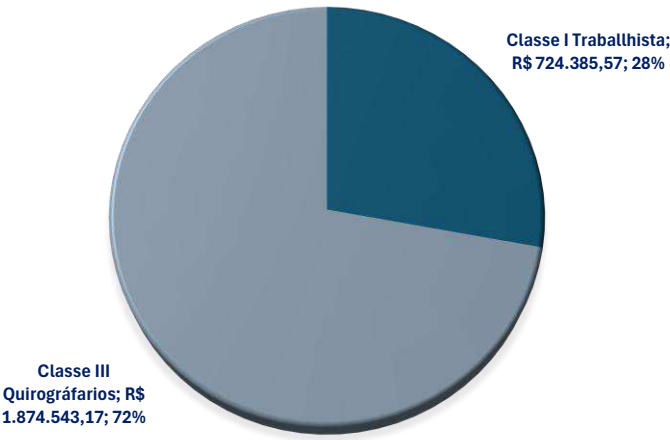
De acordo com a narrativa inicial, a Sadokin enfrenta dificuldades econômico-financeiras desde a década de 1980, pois já naquela década não havia política industrial estruturada. Asseverou que nos anos 2000, em relação a 1995, o faturamento caiu 20,6%, e, em comparação com 2006, o faturamento caiu 92,7% em 2023.

Assim, de todos os parques fabris anteriores, o único mantido foi o de Ouro Fino/MG, que opera a maior parte de suas atividades, conjuntamente com seu centro logístico, em Guarulhos/SP.

Paralelamente à inexistência de proteção à indústria nacional, suscita ainda a concorrência desleal de outras empresas, notadamente de empresas chinesas, que importam produtos de localidades onde a mão de obra é excessivamente barata. Por fim, afirma que a crise econômico-financeira foi agravada pela pandemia do Covid-19 e seus efeitos na economia e consumo, quando suas receitas caíram drasticamente, a despeito do aumento dos custos.

4. CREDORES RELACIONADOS PELA RECUPERANDA

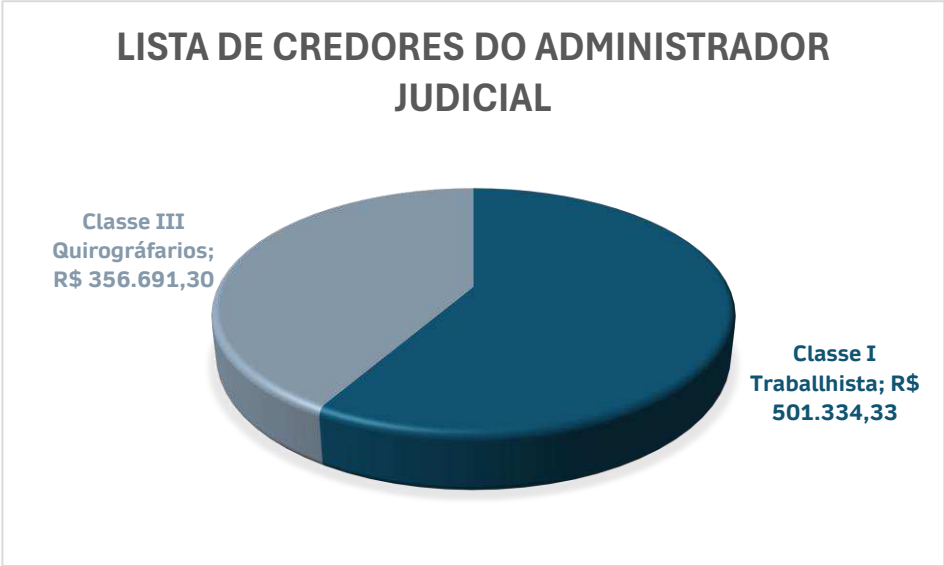
QUADRO GERAL DE CREDORES



SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA			
Classe	Quantidade	Valor R\$	%
Classe I Trabalhista	5	R\$ 724.385,57	27,9%
Classe III Quirográfiarios	5	R\$ 1.874.543,17	72,1%
Total	10	R\$ 2.598.928,74	100,0%

Conforme demonstrado na tabela acima, a estrutura do passivo concursal da Recuperanda está distribuída entre 10 credores, totalizando o montante de R\$ 2.598.928,74. A Classe III – Quirografária concentra a maioria da dívida, com R\$ 1.874.543,17, correspondendo a 72,1% do total, com 5 credores. A Classe I Trabalhista soma R\$ 724.385,57, representando 27,9% do passivo, distribuída entre 5 credores.

5. CREDORES RELACIONADOS PELA ADMINISTRADORA JUDICIAL



SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA			
Classe	Quantidade	Valor R\$	%
Classe I Trabalhista	5	R\$ 501.334,33	58,4%
Classe III Quirográficos	3	R\$ 356.691,30	41,6%
Total	8	R\$ 858.025,63	100,0%

A Administradora Judicial apresentou em 10/12/2025, às fls. 1.658/1.700, a Relação de Credores que alude o art. 7º, §2º da Lei nº 11.101/2005. Na ocasião, foi apurado o passivo total, sujeito à Recuperação Judicial, no valor de R\$ 858.025,63, demonstrando-se uma diminuição de 67% do passivo anteriormente declarado, com principal diferença na classe Quirografia, que passou de R\$ 1.874.543,17 para R\$ 356.691,30, representando uma redução de quase 81%.

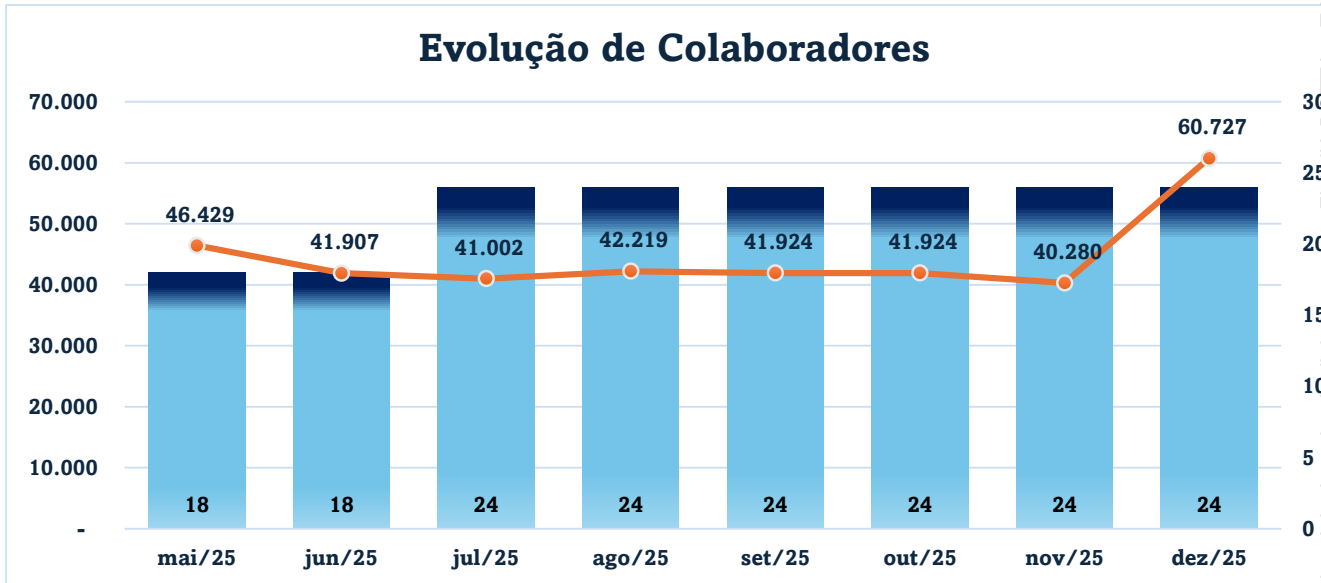
6. QUADRO DE COLABORADORES E FOLHA PAGAMENTO



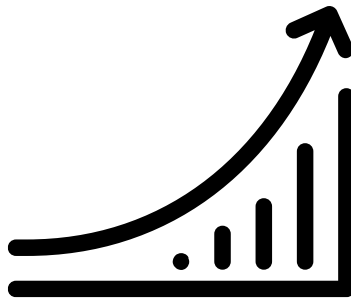
Entre julho e dezembro de 2025, o quadro de colaboradores da companhia manteve-se estável em 24 funcionários, evidenciando continuidade operacional e equilíbrio na estrutura de pessoal. Esse comportamento demonstra maturidade na gestão de recursos humanos, com manutenção do mesmo nível de efetivo observado no trimestre anterior.

A estabilidade no período reforça o processo de realinhamento estrutural e eficiência na alocação de recursos, após as reduções registradas no primeiro semestre. Essa constância indica que a empresa atingiu um ponto de equilíbrio na sua força de trabalho, adequado ao atual volume de atividades e às demandas operacionais.

De forma geral, o resultado entre julho e dezembro reflete consistência na gestão do quadro funcional, contribuindo para controle de despesas com pessoal e manutenção da produtividade dentro dos níveis planejados.



Demonstrações Contábeis (não auditadas)



7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Termo de Responsabilidade

A Recuperanda não apresentou, em formato PDF, a Declaração de Responsabilidade, assinada pelo sócio administrador, Sr. João Kiyoshi Akizuki, e pelo contador, Sr. Julio Cesar Guimarães, na qualidade de representantes legais da empresa Sadokin Eletro Eletrônica Ltda.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tereza Maria de Sousa do Estado de São Paulo, e protocolado em 08/12/2025 às 18:54. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Balanço Patrimonial				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
ATIVO TOTAL	8.769.148	8.829.000	59.852	1%
Ativo Circulante	5.542.973	5.113.009	-429.963	-8%
Disponibilidades	5.013	5.022	9	0%
Clientes	13.866	9.286	-4.580	-33%
Impostos a Recuperar	40.713	59.335	18.622	46%
Estoques	1.177.265	1.231.751	54.487	5%
Adiantamentos	411.417	416.890	5.473	1%
Contas a Receber	3.894.699	3.390.726	-503.973	-13%
Ativo Não Circulante	3.226.175	3.715.991	489.815	15%
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.580.348	495.973	24%
Investimentos	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	588.112	581.953	-6.158	-1%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	0	0%

Ao analisar a evolução do Ativo no período entre novembro e dezembro de 2025, observa-se **aumento no montante patrimonial** da companhia, passando de **R\$ 8.769.148** em novembro para **R\$ 8.829.000** em dezembro, o que representa uma elevação de **R\$ 59.852**, equivalente a **1%**. Essa variação positiva global ocorreu apesar da redução no **Ativo Circulante**, que passou de **R\$ 5.542.973** em novembro para **R\$ 5.113.009** em dezembro, correspondendo a uma diminuição de **R\$ 429.963**, equivalente a **8%**.

No detalhamento do **Ativo Circulante**, a conta “Disponibilidades” manteve-se praticamente estável, passando de **R\$ 5.013** em novembro para **R\$ 5.022** em dezembro, um aumento marginal de **R\$ 9 (0%)**. Em contrapartida, a conta de Estoques apresentou crescimento, passando de **R\$ 1.177.265** para **R\$ 1.231.751**, alta de **R\$ 54.487 (5%)**.

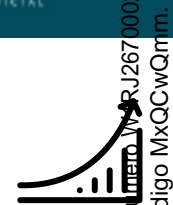
7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Balanço Patrimonial				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
ATIVO TOTAL	8.769.148	8.829.000	59.852	1%
Ativo Circulante	5.542.973	5.113.009	-429.963	-8%
Disponibilidades	5.013	5.022	9	0%
Clientes	13.866	9.286	-4.580	-33%
Impostos a Recuperar	40.713	59.335	18.622	46%
Estoques	1.177.265	1.231.751	54.487	5%
Adiantamentos	411.417	416.890	5.473	1%
Contas a Receber	3.894.699	3.390.726	-503.973	-13%
Ativo Não Circulante	3.226.175	3.715.991	489.815	15%
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.580.348	495.973	24%
Investimentos	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	588.112	581.953	-6.158	-1%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	0	0%

A conta Clientes apresentou queda de **R\$ 4.580**, passando de **R\$ 13.866** em novembro para **R\$ 9.286** em dezembro, equivalente a **33%** de redução. Por outro lado, a rubrica de Impostos a Recuperar aumentou significativamente, passando de **R\$ 40.713** para **R\$ 59.335**, variação positiva de **R\$ 18.622 (46%)**.

A conta Adiantamentos teve uma pequena variação positiva, passando de **R\$ 411.417** em novembro para **R\$ 416.890** em dezembro, aumento de **R\$ 5.473 (1%)**. Já a conta Contas a Receber apresentou redução relevante, passando de **R\$ 3.894.699** para **R\$ 3.390.726**, diminuição de **R\$ 503.973 (13%)**, sendo este o principal ofensor para a queda do Ativo Circulante no período.



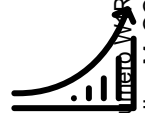
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e TIRIANA DE JUSCA DO ESTADO DE SÃO PAULO, e protocolado em 08/12/2025 às 18:54, sob o número RJ267-00027209. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Balanço Patrimonial				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
ATIVO TOTAL	8.769.148	8.829.000	59.852	1%
Ativo Circulante	5.542.973	5.113.009	-429.963	-8%
Disponibilidades	5.013	5.022	9	0%
Clientes	13.866	9.286	-4.580	-33%
Impostos a Recuperar	40.713	59.335	18.622	46%
Estoques	1.177.265	1.231.751	54.487	5%
Adiantamentos	411.417	416.890	5.473	1%
Contas a Receber	3.894.699	3.390.726	-503.973	-13%
Ativo Não Circulante	3.226.175	3.715.991	489.815	15%
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.580.348	495.973	24%
Investimentos	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	588.112	581.953	-6.158	-1%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	0	0%

No **Ativo Não Circulante**, o montante apresentou **aumento**, passando de **R\$ 3.226.175** em novembro para **R\$ 3.715.991** em dezembro, uma variação positiva de **R\$ 489.815** no período, equivalente a **15%**. Essa variação foi impulsionada quase integralmente pela conta de "Realizável a Longo Prazo", que saltou de **R\$ 2.084.375** para **R\$ 2.580.348** (aumento de **R\$ 495.973**; **24%**). A conta de "Imobilizado" reduziu **R\$ 6.158 (1%)**, enquanto as demais rubricas ("Investimentos" e "Intangível") mantiveram-se inalteradas.



7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.3 Balanço patrimonial: Passivo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Balanço Patrimonial				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
PASSIVO + PL	8.769.148	8.829.000	59.852	1%
Passivo Circulante	50.766.115	50.779.079	12.964	0%
Fornecedores	842.212	825.668	-16.543	-2%
Obrigações Sociais e Fiscais	49.644.221	49.673.728	29.507	0%
Receitas diferidas	279.682	279.682	0	0%
Passivo Não Circulante	1.984.143	1.984.143	0	0%
Exigível a Longo Prazo	1.984.143	1.984.143	0	0%
Patrimônio Líquido	-43.981.109	-43.934.221	46.888	0%
Capital Social	4.800.000	4.800.000	0	0%
Reservas de Capital	10.933.484	10.933.484	0	0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-59.714.594	-59.667.705	46.888	0%

No passivo, o **Passivo Circulante** manteve-se praticamente estável, com **alta de 12.964**, passando de **50.766.115 para 50.779.079 (0%)**. Dentro do grupo, **Fornecedores** apresentou **redução de 16.543** (de **842.212 para 825.668**), enquanto **Obrigações Sociais e Fiscais** registrou **alta de 29.507** (de **49.644.221 para 49.673.728**). **Receitas diferidas** permaneceram estáveis em **279.682**. O **Passivo Não Circulante** permaneceu sem variação, em **1.984.143**.

O **Patrimônio Líquido** segue **negativo**, porém apresentou **melhora de 46.888**, passando de **43.981.109 negativos para 43.934.221 negativos**, explicada integralmente pela variação em **Lucros/Prejuízos Acumulados**, que passou de **59.714.594 negativos para 59.667.705 negativos**.

Ressalta-se que as informações acima foram elaboradas com base nas demonstrações contábeis não auditadas encaminhadas pela Recuperanda.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 04/02/2026 às 11:54, sob o número RJ26700027209. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditada)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Demonstração de Resultado				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
Receit Bruta	1.271.084	1.397.795	126.712	10,0
Vendas de Produção	1.244.024	1.370.735	126.712	10,2
Serviços Prestados	27.060	27.060	0	0,0
(-) Deduções	-624.875,52	-701.296,56	-76.421,04	12,2
(=) Receita Líquida	646.208	696.499	50.291	7,8
(-) Custos	-918.351	-855.799	62.552	-6,8
(=) Resultado Bruto	-272.143	-159.300	112.843	-41,5
(-) Despesas	-2.533.977	-2.600.237	-66.260	2,6
Despesas Administrativas	-1.591.084	-1.639.716	-48.632	3,1
Despesas Gerais	-1.467.340	-1.558.663	-91.323	6,2
Despesas Tributárias	-96.292	-97.025	-733	0,8
Outras Receitas Operacionais	620.739	695.167	74.429	12,0
(=) Resultado Operacional	-2.806.120	-2.759.538	46.582	-1,7
(+/-) Resultado Financeiro	-10.566.692	-10.566.386	306	0,0
Receitas Financeiras	255.297	255.855	558	0,2
Despesas Financeiras	-10.821.988	-10.822.240	-252	0,0
Resultado Líquido do Exercício	-13.372.811	-13.325.923	46.888	-0,4

No comparativo entre 30/11/25 e 31/12/25, a SADOKIN ELETRO ELETRÔNICA LTDA apresentou **alta da Receita Bruta de 126.712**, passando de 1.271.084 para 1.397.795 (alta de 10%). O crescimento foi integralmente explicado por **Vendas de Produção**, que também avançaram 126.712 (de 1.244.024 para 1.370.735), enquanto **Serviços Prestados** permaneceram estáveis em 27.060.

As **Deduções** acompanharam o aumento do faturamento, com **alta de 76.421** (de 624.876 para 701.297, alta de 12%), resultando em **Receita Líquida** de 696.499 em dezembro, **alta de 50.291** frente a novembro (alta de 8%).

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditada)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Demonstração de Resultado				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
Receit Bruta	1.271.084	1.397.795	126.712	10,0
Vendas de Produção	1.244.024	1.370.735	126.712	10,2
Serviços Prestados	27.060	27.060	0	0,0
(-) Deduções	-624.875,52	-701.296,56	-76.421,04	12,2
(=) Receita Líquida	646.208	696.499	50.291	7,8
(-) Custos	-918.351	-855.799	62.552	-6,8
(=) Resultado Bruto	-272.143	-159.300	112.843	-41,5
(-) Despesas	-2.533.977	-2.600.237	-66.260	2,6
Despesas Administrativas	-1.591.084	-1.639.716	-48.632	3,1
Despesas Gerais	-1.467.340	-1.558.663	-91.323	6,2
Despesas Tributárias	-96.292	-97.025	-733	0,8
Outras Receitas Operacionais	620.739	695.167	74.429	12,0
(=) Resultado Operacional	-2.806.120	-2.759.538	46.582	-1,7
(+/-) Resultado Financeiro	-10.566.692	-10.566.386	306	0,0
Receitas Financeiras	255.297	255.855	558	0,2
Despesas Financeiras	-10.821.988	-10.822.240	-252	0,0
Resultado Líquido do Exercício	-13.372.811	-13.325.923	46.888	-0,4

Nos **Custos**, houve **redução de 62.552**, passando de **918.351 para 855.799 (redução de 7%)**, o que contribuiu para melhora do **Resultado Bruto**, que permaneceu negativo, porém passou de **272.143 para 159.300**, com **melhora de 112.843**.

As **Despesas** totais registraram **alta de 66.260**, passando de **2.533.977 para 2.600.237 (alta de 3%)**. Dentro do grupo, observam-se **aumento em Despesas Administrativas de 48.632** (de **1.591.084 para 1.639.716**) e **aumento em Despesas Gerais de 91.323** (de **1.467.340 para 1.558.663**), além de **aumento em Despesas Tributárias de 733** (de **96.292 para 97.025**). Em sentido oposto, **Outras Receitas Operacionais** apresentaram **alta de 74.429**, passando de **620.739 para 695.167 (alta de 12%)**, contribuindo parcialmente para compensar o crescimento das despesas.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditada)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA				
Demonstração de Resultado				
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Variação Dez/Nov	% Dez/Nov
Receit Bruta	1.271.084	1.397.795	126.712	10,0
Vendas de Produção	1.244.024	1.370.735	126.712	10,2
Serviços Prestados	27.060	27.060	0	0,0
(-) Deduções	-624.875,52	-701.296,56	-76.421,04	12,2
(=) Receita Líquida	646.208	696.499	50.291	7,8
(-) Custos	-918.351	-855.799	62.552	-6,8
(=) Resultado Bruto	-272.143	-159.300	112.843	-41,5
(-) Despesas	-2.533.977	-2.600.237	-66.260	2,6
Despesas Administrativas	-1.591.084	-1.639.716	-48.632	3,1
Despesas Gerais	-1.467.340	-1.558.663	-91.323	6,2
Despesas Tributárias	-96.292	-97.025	-733	0,8
Outras Receitas Operacionais	620.739	695.167	74.429	12,0
(=) Resultado Operacional	-2.806.120	-2.759.538	46.582	-1,7
(+/-) Resultado Financeiro	-10.566.692	-10.566.386	306	0,0
Receitas Financeiras	255.297	255.855	558	0,2
Despesas Financeiras	-10.821.988	-10.822.240	-252	0,0
Resultado Líquido do Exercício	-13.372.811	-13.325.923	46.888	-0,4

Com isso, o **Resultado Operacional** permaneceu negativo, porém apresentou **melhora de 46.582**, passando de **2.806.120 negativos para 2.759.538 negativos**.

O **Resultado Financeiro** manteve-se **praticamente estável**, permanecendo negativo em patamar elevado, com variação residual de **306** (de **10.566.692 para 10.566.386**). As **Receitas Financeiras** tiveram **alta de 558** (de **255.297 para 255.855**), enquanto as **Despesas Financeiras** registraram variação residual de **252**, encerrando dezembro em **10.822.240**.

Por fim, o **Resultado Líquido do Exercício** permaneceu negativo, mas apresentou **melhora de 46.888**, passando de **13.372.811 negativos para 13.325.923 negativos**.

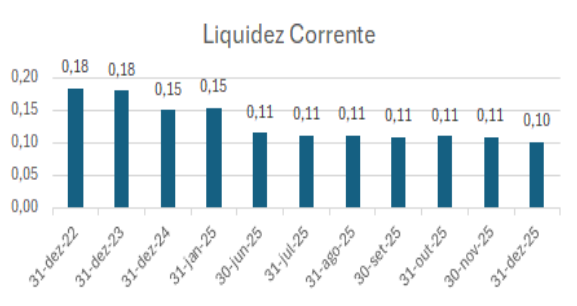


7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

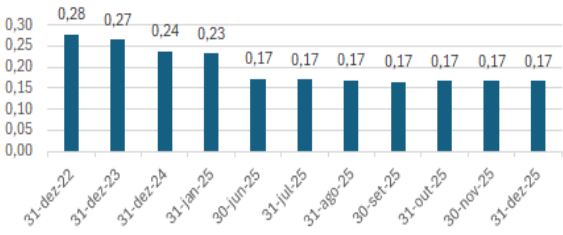
7.5 índices financeiros

LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.



Liquidez geral

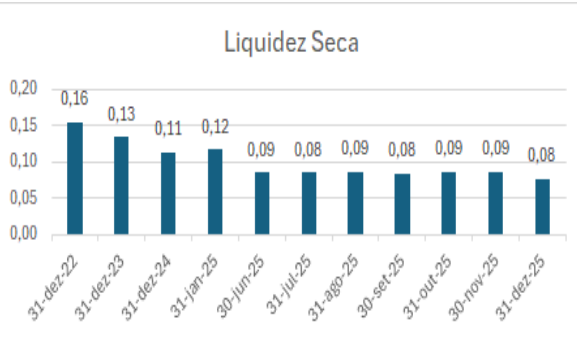


LIQUIDEZ GERAL

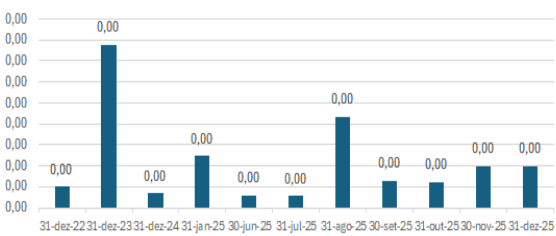
O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da empresa seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um teste de estresse, que visa indicar qual a capacidade da empresa em pagar suas obrigações de curto prazo sem colocar seus estoques à venda. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da empresa.



Liquidez imediata



LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades daquela do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um que visa indicar qual a capacidade da empresa liquidar quase que imediatamente suas obrigações de curto prazo, sem antecipar qualquer valor a receber seja de clientes ou por venda de estoques. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da empresa liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.6 Fluxo de Caixa



SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA

Balanco Patrimonial

Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	30-nov-25	31-dez-25	Varição dez/nov	% dez/nov
Fluxo de Caixa Originados de:				
Atividades Operacionais				
Valores recebidos de clientes	1.214.725	1.428.986	214.261	18
Valores Pagos a fornecedores e a empregados	-1.865.146	-2.079.397	-214.251	11
CAIXA GERADOS PELAS OPERAÇÕES	-650.421	-650.411	9	0
Tributos Pagos	-446.962	-462.533	-15.571	3
Fluxo de Caixa Antes de Itens Extraordinários	-1.097.383	-1.112.944	-15.561	1
Recebimento por indenização de seguros	0	0	0	
Recebimento de Lucros e dividendos	0	0	0	
Outros recebimentos/pagamentos líquidos	767.242	767.242	0	0
CAIXA LIQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-330.141	-345.702	-15.561	5
Atividades de Investimentos:	0	0	0	
Compras de Imobilizado	0	0	0	
Aquisição de ações/Cotas	0	0	0	
Recebimento por vendas de ativos permanentes	0	0	0	
Juros recebidos de empréstimos	0	0	0	
CAIXA LIQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-330.141	-345.702	-15.561	5
Atividades de Financiamentos:	0	0	0	
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	0	0	0	
REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	-330.141	-345.702	-15.561	5
DISPONIBILIDADES - NO INICIO DO PERÍODO	3.102	5.013	1.911	62
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	5.013	5.022	9	0



7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.6 Fluxo de Caixa

No comparativo entre **novembro/25 e dezembro/25**, o fluxo de caixa pelo método direto indica **maior volume de recebimentos e pagamentos operacionais**, porém com **manutenção do consumo de caixa operacional** em patamar similar.

Nas **atividades operacionais**, os **valores recebidos de clientes** passaram de **1.214.725** para **1.428.986**, representando **alta de 214.261**. Em contrapartida, os **valores pagos a fornecedores e a empregados** aumentaram no mesmo montante, saindo de **1.865.146** para **2.079.397** (variação de **214.251**). Com isso, o **caixa gerado pelas operações** permaneceu praticamente estável, em **650.421 negativos** em novembro e **650.411 negativos** em dezembro (variação residual de **9**).

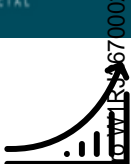
Os **tributos pagos** apresentaram aumento, passando de **446.962** para **462.534** (variação de **15.571**), o que levou o **fluxo de caixa antes de itens extraordinários** a sair de **1.097.383 negativos** para **1.112.944 negativos** (redução adicional de **15.561**). Não houve registro de **indenização de seguros** ou **recebimento de lucros e dividendos**. O grupo de **outros recebimentos/pagamentos líquidos** manteve-se estável em **767.242**, compensando parcialmente o consumo operacional.

Dessa forma, o **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** permaneceu negativo e apresentou **redução adicional de 15.561**, passando de **330.141 negativos** em novembro para **345.702 negativos** em dezembro.

Nas **atividades de investimentos**, não foram reportadas movimentações no período (sem compras de imobilizado, aquisição de participações ou venda de ativos), mantendo a posição sem alterações.

Nas **atividades de financiamentos**, também não foram reportadas entradas ou saídas, mantendo-se **sem geração de caixa por financiamentos**.

Como efeito consolidado, houve **redução nas disponibilidades** de **330.141** em novembro para **345.702** em dezembro (diferença de **15.561**). Apesar disso, as **disponibilidades finais** permaneceram praticamente estáveis, passando de **5.013** para **5.022** (variação de **9**).



7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.7 Passivo fiscal

A Recuperanda Sadokin Eletro Eletrônica Ltda., inscrita no CNPJ nº 49.039.936/0001-16, apresentou documentação relativa ao seu passivo fiscal, composta por extratos de inscrição em dívida ativa, proposta de transação tributária e a respectiva contraproposta da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN. Consta dos extratos apresentados, a consolidação de débitos tributários previdenciários regularmente inscritos em dívida ativa, com indicação dos números de CDA, naturezas dos créditos e valores atualizados, demonstrando a abrangência e complexidade do passivo em discussão.

A empresa protocolou pedido de transação individual, no qual informou possuir passivo no montante de R\$ 153.410.358,82, pleiteando a concessão de desconto de 65%, a utilização de créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL no valor de R\$ 5.967.775,83, bem como a possibilidade de parcelamento dos débitos previdenciários em até 60 meses e dos demais em até 120 meses.

Após análise, a PGFN, considerando a capacidade de pagamento da requerente estimada em R\$ 1.860.589,38, apresentou contraproposta (vide slide seguinte), fixando como condições a utilização dos créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, exceto em relação aos débitos de FGTS, o pagamento do saldo residual em 36 parcelas de aproximadamente R\$ 1.063.893,40, a dispensa de garantias e de oferta de entrada, além da ressalva de que eventual compensação com precatórios e débitos de FGTS dependerá de simulação específica.

7. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.7 Passivo fiscal

REQUERIMENTO TRANSACÇÃO

NATUREZA	PRINCIPAL	JUROS + ENCARGOS	TOTAL
DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS	6.690.896,04	23.690.908,52	30.381.804,56
DÉBITOS NÃO PRIVDENCIÁRIOS	22.664.267,08	100.364.287,18	123.028.554,26
TOTAL	29.355.163,12	124.055.195,70	153.410.358,82



Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN
Procuradoria-Regional da Fazenda Nacional na 3ª Região – PRFN3
Procuradoria da Dívida Ativa na 3ª Região – PDA
Equipe Regional de Negociações

Interessado: SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA

CNPJ/CPF: 49.039.936/0001-15

Vistos. Trata-se de pedido de transação individual, no qual a requerente pretende o pagamento do passivo contabilizado¹ em R\$ 124.511.057,15. Pleiteia o desconto de 65%, bem como a utilização de créditos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL (PF/BCN) no valor de R\$ 5.967.775,83. Por fim, pugna pela concessão do parcelamento previdenciário em 60 parcelas e demais em 120. A capacidade de pagamento estimada, para o peticionante é de R\$ 1.860.589,38 - calculada na forma da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 19 e seguintes.

Sem prejuízo de eventual nova proposta que possa ser realizada pela requerente, a Procuradoria da Fazenda Nacional, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 53, § 1º, apresenta como contraproposta: descontos e utilização de créditos de PF/BCN – exceto para débitos do FGTS – nos limites máximos possíveis, com pagamento do residual em dinheiro, em 36(trinta e seis) meses, sempre no limite da capacidade de pagamento referida acima, ou seja: 36 parcelas de R\$ 1.063.893,40, aproximadamente², prescindindo-se a apresentação de garantia e a oferta de entrada. Não foram considerados eventuais valores de precatórios a serem abatidos antes da utilização de créditos de PF/BCN, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 36, III. Finalmente, possui dívida com o FGTS. Caso a proposta seja aceita, será encaminhada simulação para esses débitos.

A presente contraproposta é válida por 15(quinze) dias a partir da notificação da requerente, sem prejuízo de alteração, considerando novas informações analisadas pela Procuradoria da Fazenda Nacional.

Ana Carolina Ramos Garcia

Procuradora da Fazenda Nacional

¹ Os valores não refletem pagamentos realizados no âmbito de, eventuais, programas de parcelamento ou transação.

² Valores sujeitos a validação posterior pelas autoridades competentes, conforme Portaria PGFN 6.757/2022, art. 60 e ss.

8. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Recuperação Judicial (SADOKIN)		
Processo nº 1001348-61.2025.8.26.0260		
DATA	EVENTO	Lei 11.101/2005
19.05.2025	Pedido de tutela cautelar e de urgência	Art. 20-B, IV e § 1º
02.06.2025	Deferimento da antecipação dos efeitos da RJ	Art. 6º, §12
25.07.2025	Emenda à inicial/pedido de deferimento da Recuperação Judicial	Arts. 48 e 51
04.08.2025	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
07.08.2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial – fls. 1.281/1.282	Art. 33
15.09.2025	Relatório Inicial das Atividades	-
06.08.2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
10.10.2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores – 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
27.10.2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
06.10.2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
21.10.2025	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
11.12.2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
14.11.2025	Publicação do Edital de Aviso Credores – Apresentação do PRJ	Art. 53
14.12.2025	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
Pendente	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
Pendente	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
05.01.2026	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
Pendente	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
14.07.2026	Encerramento do Stay Period (considerando a prorrogação deferida às 1.705/1.707).	Arts. 6º § 4º



9. ANDAMENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES

9.1. Andamento processual

Às fls. 1.649/1.654, foi acostado r. Despacho proferido pela 1ª Câmara Reservada do Direito Empresarial, nos autos do Agravo de Instrumento nº 2374968-20.2025.8.26.0000, interposto por Schutz Vasitex Industria de Embalagens Ltda. O TJSP concedeu efeito suspensivo e suspendeu a declaração de essencialidade do imóvel sede da Recuperanda.

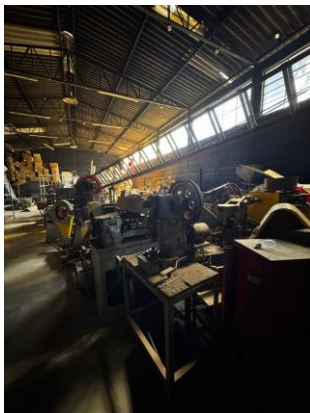
A Administradora Judicial, às fls. 1.658/1700, apresentou sua Relação de Credores apontando um passivo total de R\$ 858.025,63, dividido nas Classe Trabalhista e Quirografária. Ainda depende de publicação o edital concernente.

10. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

10.1 Diligência realizada em 13/08/2025

Em 13/08/2025, a equipe desta Auxiliar compareceu à sede da Recuperanda para verificar regularidade de suas instalações e funcionamento da empresa. Constatou que no endereço da Avenida Chiy Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, está instalada a **sede administrativa** da Sadokin, onde também funciona seu centro logístico/distribuição. Constatou-se, ainda, que parte do imóvel se encontra locada a outras empresas, gerando receitas de locação à Recuperanda.

Na localidade, esta Auxiliar foi recebida pela Sra. Kazue, Sr. João Kyioshi Akizuki, na qualidade de sócio, Leomi Oishi, representando seu pai, o Sr. Tatsuto Oishi, também sócio, e o Sr., Maurício, contador, tal com pela patrona Dra. Nathália. cerca de 5 funcionários estavam na localidade. Também se constatou diversos produtos relacionados à atividade da Recuperanda (lâmpadas), bem como móveis de escritório (lâmpadas, cadeiras, e armários), computadores, telefone e internet, e, ainda maquinário industrial sem uso, conforme registros fotográficos a seguir:



10. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

10.1 Diligência realizada em 13/08/2025



Na oportunidade da diligência, foi abordado o histórico da empresa, e discutidas as estratégias para a viabilização do soerguimento, ao passo que constatadas as suas atividades, e, por fim, alinhado o fluxo de entrega de documentação para a elaboração dos relatórios mensais de atividades.

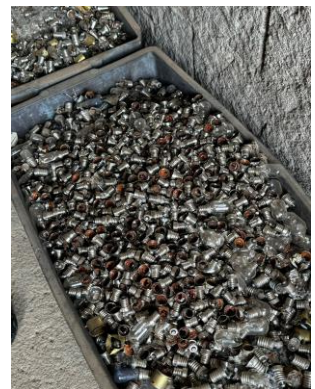
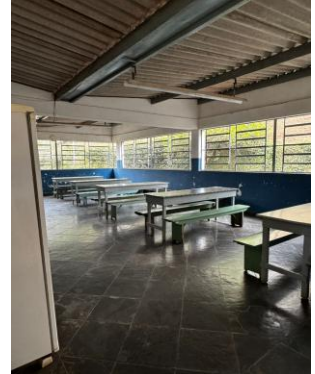
Em resumo, o Sr. Leome informou que com a saída de seus concorrentes do Brasil, a Sadokin é a única empresa especialista em iluminação especial, sendo a qualidade de seu produto sua aposta de negócios; que os principais clientes são Continental, Eletrolux, Miller, e até produtores de equipamentos médicos e veterinários, não havendo, contudo, contrato de exclusividade, sendo um dos maiores desafios da empresa hoje a concorrência com o produto chinês, diante do baixo preço dos produtos, dada a mão de obra barata. Porém, um processo novo relacionado às vendas está sendo implementado, em *market place*, que tem sido rentável. Os produtos também têm sido procurados por seu *status vintage*. Há intenção de diversificação de produtos, e ampliar a gama de comercialização. Há, ainda, vistas à remodelagem da marca, com foco no fato de o produto ser brasileiro. O faturamento atual é majoritariamente da importação de componentes, com o fito de produzir os produtos de iluminação especial. Há também a revenda dos componentes.

10. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

10.2 Diligência realizada em 27/08/2025

Em 27/08/2025, a equipe desta Auxiliar também compareceu à filial da Recuperanda onde funciona seu parque fabril, na cidade de Ouro Fino/MG, Rua Joaquim Chavasco, 1105 / 11115-4, Bairro São Judas Tadeu, para fins de constatação de atividades.

No local, está instalada a **fábrica** da Recuperanda, em plena atividade, com diversos funcionários. Foram identificados diversos equipamentos industriais de fabricação de produtos de suas atividades, produtos produzidos prontos para distribuição e móveis de escritório e refeitório, conforme os registros fotográficos a seguir:



10. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

10.2 Diligência realizada em 27/08/2025



11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da análise dos dados Contábeis, esta ADMINISTRADORA JUDICIAL faz as seguintes considerações:

> O presente relatório foi elaborado com base na documentação enviada a essa auxiliar, sendo elas demonstrações contábeis e fluxo de caixa de novembro a dezembro.

> A Recuperanda **atendeu** com regularidade e nos termos acordados, à solicitação de entrega de documentação contábil para a apresentação deste relatório.

Quanto ao Demonstrativo Contábil da Sadokin Eletroeletrônica Ltda, tece as seguintes considerações Finais:

> Ativo e Passivo

- Entre novembro/25 e dezembro/25, o Ativo Total apresentou alta de 59.852, atingindo 8.829.000. No ativo, houve redução no Ativo Circulante em 429.963 (com destaque para Contas a Receber que reduziu 503.973), enquanto o Ativo Não Circulante registrou alta de 489.815, concentrada no Realizável a Longo Prazo (alta de 495.973). Pelo lado do passivo, o Passivo Circulante permaneceu praticamente estável, com alta de 12.964, combinando redução em Fornecedores (16.543) e alta em Obrigações Sociais e Fiscais (29.507). O Passivo Não Circulante permaneceu sem variação.

> Patrimônio Líquido

- O Patrimônio Líquido permaneceu negativo, com melhora pontual de 46.888, passando de 43.981.109 negativos para 43.934.221 negativos. A variação ocorreu integralmente em Lucros/Prejuízos Acumulados, mantendo Capital Social e Reservas de Capital inalterados.

> Demonstração de Resultados

- Em dezembro/25, a Receita Bruta apresentou alta de 126.712, totalizando 1.397.795, com efeito direto na Receita Líquida, que alcançou 696.499 (alta de 50.291). Os Custos reduziram em 62.552, levando o Resultado Bruto a permanecer negativo, porém com melhora de 112.843, encerrando dezembro em -159.300. As Despesas aumentaram em 66.260, influenciadas principalmente por Despesas Administrativas e Despesas Gerais. As Outras Receitas Operacionais registraram alta de 74.429, contribuindo para melhora do Resultado Operacional em 46.582 (permaneceu negativo em -2.759.538). O Resultado Financeiro permaneceu negativo e praticamente estável em -10.566.386, resultando em prejuízo líquido de -13.325.923, com redução do prejuízo em 46.888.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 04/02/2026 às 18:54, sob o número W1RJ26700027209. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0000636-88.2025.8.26.0260 e código MxQCwQmm.

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

> Fluxo de caixa

- O fluxo de caixa demonstra consumo operacional de caixa em ambos os meses, com Caixa Líquido das Atividades Operacionais negativo, passando de -330.141 em novembro para -345.702 em dezembro (redução adicional de 15.561). Os recebimentos de clientes aumentaram 214.261, acompanhados por aumento equivalente nos pagamentos a fornecedores e empregados (214.251), mantendo o caixa gerado pelas operações praticamente estável em torno de -650 mil. Os tributos pagos aumentaram em 15.571, pressionando o resultado de caixa do mês. Não foram reportados movimentos relevantes em investimentos e financiamentos. As disponibilidades finais permaneceram praticamente estáveis encerrando dezembro em 5.022.

> Passivo Fiscal

- A empresa protocolou pedido de transação individual, informando o valor de R\$ 153.410.358,82 com pedido de desconto de 65% e utilização de créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL bem como parcelamento dos débitos previdenciários em até 60 meses e dos demais em até 120 meses. A PGFN apresentou contraproposta, fixando como condições a utilização dos créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, exceto em relação aos débitos de FGTS, com o pagamento do saldo em 36 parcelas aproximadamente R\$ 1.063.893,40,

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

> Andamentos processuais

A 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do TJSP nos autos do Agravo do Instrumento nº 2374968-20.2025.8.26.0000, interposto por Schutz Vasitex Industria de Embalagens Ltda., suspendeu a declaração de essencialidade do imóvel sede da Recuperanda (fls. 1.649/1.654).

A Administradora Judicial, às fls. 1.658/1700, apresentou sua Relação de Credores apontando um passivo total de R\$ 858.025,63, dividido nas Classe Trabalhista e Quirografária. Ainda depende de publicação o edital concernente.

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição desde Juízo, bem como de demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição de todos os interessados através do endereço eletrônico específico (rj.sadokin@gatekeeperaj.com.br), bem como que mantém o website (<https://gatekeeperaj.com.br>), onde será possível acessar informações atualizadas, consulta às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.

Os documentos que fundamentam o presente relatório encontram-se arquivados junto esta Auxiliar e poderão ser consultados mediante solicitação prévia.



GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. São Gabriel, 477, 4º andar, conj. 42 - Itaim Bibi, São Paulo/SP CEP 01435-001
contato@gatekeeperaj.com.br | www.gatekeeperaj.com.br

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São Vicente, 446, conj. 1206 - Barra Funda, São Paulo/SP - CEP 01139-000
www.riobranco.adm.br