



**EXCELENTEÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1<sup>a</sup> VARA REGIONAL  
DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À  
ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO 1<sup>a</sup> RAJ/7<sup>a</sup> RAJ/9<sup>a</sup> RAJ DO TRIBUNAL  
DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Incidente Processual de Exibição de Documentos**

**Processo nº 0000636-88.2025.8.26.0260**

**GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.** (“Sadokin” ou “Recuperanda”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (Doc. 1)**, cujo conteúdo abrange a análise das informações financeiras e contábeis apresentadas pelas Recuperandas de **01/07/2025** a **30/09/2025**.

São Paulo, 2 de dezembro de 2025

**GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**

Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559 | Flávia Botta – OAB/SP 351.859  
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272  
Vitor Paulo Sanches – OAB/SP 499.149 | Mariany Melchiades – OAB/SP 508.961

# Relatório Mensal de Atividades

**SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA.**

**CNPJ Nº 49.039.936/0001-15**



## RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**Processo: n.º 1001348-61.2025.8.26.0260 | 1<sup>a</sup> Vara Regional  
de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à  
Arbitragem do Foro Especializado das 1<sup>º</sup>, 7<sup>a</sup> E 9<sup>a</sup> Regiões  
Administrativas Judiciária do Estado de São Paulo**

**Ref. Julho a Setembro/2025**

# Sumário

---

## Considerações iniciais

1. Estrutura societária e regularidade dos registros
2. Históricos e atividades
3. Razões da crise
4. Credores Recuperanda
5. Quadro de colabores/funcionários

## Análise das demonstrações contábeis

- 6.1. Declaração de responsabilidade
- 6.2. Balanço patrimonial (ativo)
- 6.3. Balanço patrimonial (passivo)
- 6.4 Demonstração de resultado
- 6.5. Índices financeiros
- 6.6 Fluxo de caixa
- 6.7 Passivo fiscal
- 6.8 Respostas aos questionamentos

## Principais Movimentações Processuais

7. Cronograma processual
8. Andamento processuais relevantes

## Diligências realizadas

- 9.1. Diligência realizada em 13.08.2025
- 9.2. Diligência realizada em 27.08.2025

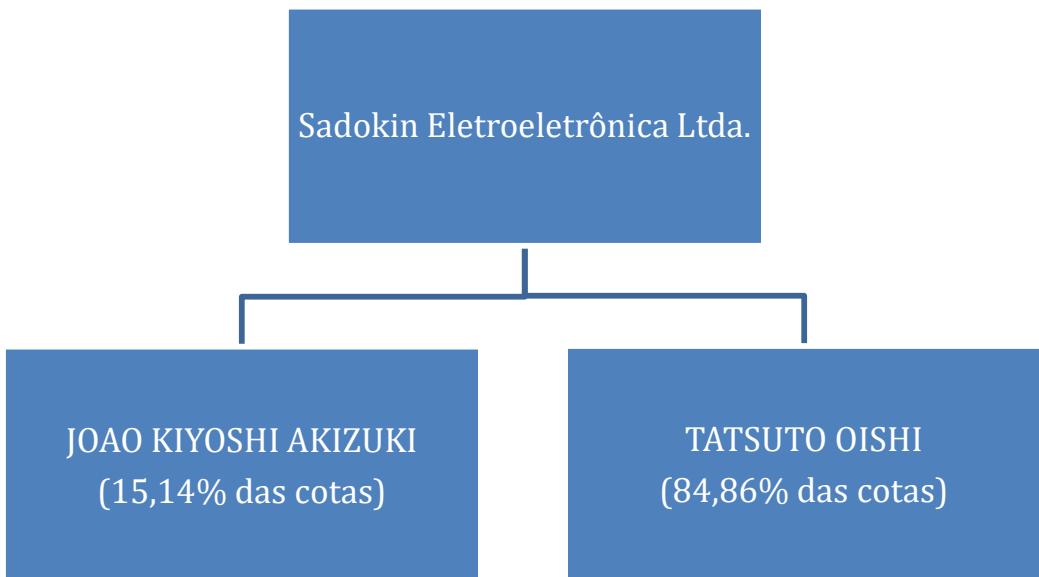
## Considerações finais

---

3  
3  
4  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
14  
16  
20  
21  
23  
25  
26  
26  
27  
28  
28  
30  
32

# 1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

A composição societária da Recuperanda, identificada com base nos documentos constantes dos autos, é demonstrada no organograma abaixo:



A administração da sociedade é exercida em conjunto por **Tatsuto Oishi**, Diretor Vice-Presidente, detentor de 84,86% do capital social; e **João Kiyoshi Akizuki**, Diretor Presidente, detentor de 15,14% do capital social (fls. 22/229)

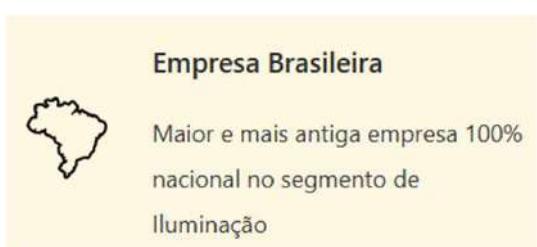
A sede da Recuperanda é apontada como sendo o imóvel onde se encontra atualmente o seu **centro logístico**, na Avenida Chiyo Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, CEP 07176-040, conforme registros na Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”). Consoante narrado na inicial, no imóvel funcionava sua fábrica de lâmpadas, mas com a expansão de suas operações – anteriormente voltadas à produção de lâmpadas especiais – para produção de outros produtos de iluminação, o imóvel de Guarulhos passou a ser seu *“centro administrativo-decisório da empresa, onde são praticadas suas atividades cotidianas, e, também, tomadas as decisões mais relevantes a seu respeito”*.

A filial, onde se encontra atualmente a fábrica da Recuperanda, está localizada em Ouro Fino/MG. Embora conste no cadastro conste o endereço na Rodovia MG 290 – km 52,5, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, a fabrica está localizada à Rua Joaquim Chavasco, 1105/11111, Bairro São Judas Tadeu, Ouro Fino/MG, CEP: 37570-000, já tendo sido devidamente solicitada a regularização cadastral, todavia não comprovada até o momento. A Administradora Judicial constatou que a maior parte da operação é realizada na fábrica, ou seja, em sua filial, de tal sorte que a Devedora informou na exordial que a maior parte de seus colaboradores lá operam.

## 2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Segundo narrativa inicial, a Recuperanda foi fundada em 1957, por um imigrante japonês chamado Katsuzo Yamamoto, atuando na indústria de produtos eletroeletrônicos, como luminárias e reatores elétricos sendo pioneira no mercado de fabricação de lâmpadas. Se identifica como um importante *player* no mercado de iluminação especial, tendo sido líder de fabricação de lâmpadas especiais em diversos estados do Brasil empregando aproximadamente 1.100 pessoas em seus parques fabris.

Sustenta que, das cinco maiores fabricantes de lâmpadas do país na década de 70, é a única que ainda permanece em atividade, sendo a “Maior e mais antiga empresa 100% nacional no seguimento de iluminação”.



Na linha do tempo exposta em seu *website*, verifica-se que, em 1957, a empresa produzia lâmpadas natalinas, que foram adotadas com intensidade pelos consumidores brasileiros. O sucesso possibilitou a adesão a outras linhas de produtos, e, assim, a formou-se uma parceria com a Toshiba Lightning do Japão, para a aquisição de equipamentos e tecnologia. Destarte, em 1964 iniciou-se a produção das lâmpadas especiais, sua primeira linha nacionalizada, seguidas pelas lâmpadas de neon, em 1966, sem filamentos e com vida média de 25 mil a 50 mil horas. Em parceria com as empresas Hitachi e Sumitomo, a Sadokin passou a fabricar lâmpadas incandescentes para uso residencial, e assim nasceu a Sadokin Nordeste, em 1969. A Requerente continuou em ascensão, e, em 1975, iniciou-se a produção de lâmpadas especiais para motocicletas como peças originais das montadoras Honda e Yamaha, quando também foi nacionalizada a linha de fusíveis para aplicações especiais.

Posteriormente, em 1980, novos itens foram adicionados à produção, como *starters* de acionamento para lâmpadas fluorescentes, lâmpadas halógenas especiais e iluminação automotiva.

## 2. HISTÓRICO E ATIVIDADE

Os produtos da Linha Branca da Recuperanda passaram a ser distribuídos para diversos países da América Latina em 1987, e suas lâmpadas decorativas iniciaram sua jornada aos EUA, onde eram utilizadas em cassinos e parques temáticos, inclusive a *Disneyworld*.

O Grupo Sadokin, então, foi formado em 1990, através da descentralização das linhas de produção. A cidade de Guarulhos passou a abrigar seu centro logístico, e nas cidades de Atibaia, em São Paulo, e Ouro Fino, em Borda da Mata e Bueno Brandão, em Minas Gerais, foram abrigadas suas linhas de produção. Em continuidade, em 1995, a Recuperanda obteve sua certificação ISO 9000, e, em 1998, nasceu seu Departamento de Projetos e Serviços, com o fito de desenvolver projetos e instalações em *Shoppings*, iluminação pública, bancos e empresas.

Conforme sustentado pela Recuperanda, em 2003, sua Fábrica dos Sonhos foi inaugurada, voltada para a produção de componentes decorativos sazonais. Já em 2005, iniciaram-se as importações da China, para obtenção de produtos de iluminação, desde lâmpadas de descarga até refletores.

Em nova parceria com a empresa Animated Ligting, a Recuperanda, em 2008 iniciou a exploração de sua linha de iluminação rítmica, e em 2010, sua linha de lâmpadas fluorescentes foi expandida, passando a contar com os modelos tubulares para uso comercial e industrial.

Por fim, em 2014, sua linha de produtos em led foi expandida, abrigando produtos denominados “SMD”, mais eficientes para uso residencial e comercial, e, em 2018 novas lâmpadas decorativas, com filamento led e alta eficiência, tal como baixo consumo, também foram introduzidas.



### 3. RAZÕES DA CRISE

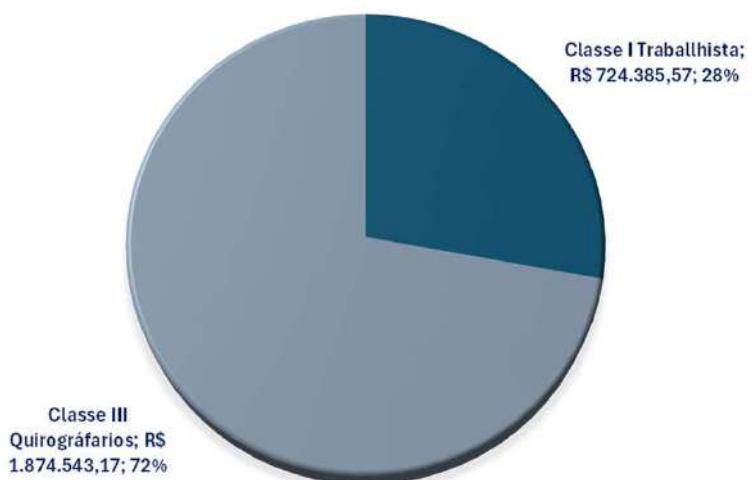
De acordo com a narrativa inicial, a Sadokin enfrenta dificuldades econômico-financeiras desde a década de 1980, pois já naquela década não havia política industrial estruturada. Asseverou que nos anos 2000, em relação a 1995, o faturamento caiu 20,6%, e, em comparação com 2006, o faturamento caiu 92,7% em 2023.

Assim, de todos os parques fabris anteriores, o único mantido foi o de Ouro Fino/MG, que opera a maior parte de suas atividades, conjuntamente com seu centro logístico, em Guarulhos/SP.

Paralelamente à inexistência de proteção à indústria nacional, suscita ainda a concorrência desleal das outras empresas, notadamente de empresas chinesas, que importam produtos de localidades onde a mão de obra é excessivamente barata. Por fim, afirma que a crise econômico-financeira foi agravada pela pandemia do Covid-19 e seus efeitos na economia e consumo, quando suas receitas caíram drasticamente, a despeito do aumento dos custos.

## 4. CREDORES RELACIONADOS PELA RECUPERANDA

QUADRO GERAL DE CREDORES



SÍNTESE DO PASSIVO CONCURSAL			
Classe	Quantidade	Valor R\$	%
Classe I Traballhista	5	R\$ 724.385,57	27,9%
Classe III Quirográfarios	5	R\$ 1.874.543,17	72,1%
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>R\$ 2.598.928,74</b>	<b>100,0%</b>

Conforme demonstrado na tabela acima, a estrutura do passivo concursal da Recuperanda está distribuída entre 10 credores, totalizando o montante de R\$ 2.598.928,74. A Classe III – Quirografária concentra a maioria da dívida, com R\$ 1.874.543,17, correspondendo a 72,1% do total, com 5 credores. A Classe I Traballhista soma R\$ 724.385,57, representando 27,9% do passivo, distribuída entre 5 credores.

## 5. QUADRO DE COLABORADORES E FOLHA PAGAMENTO

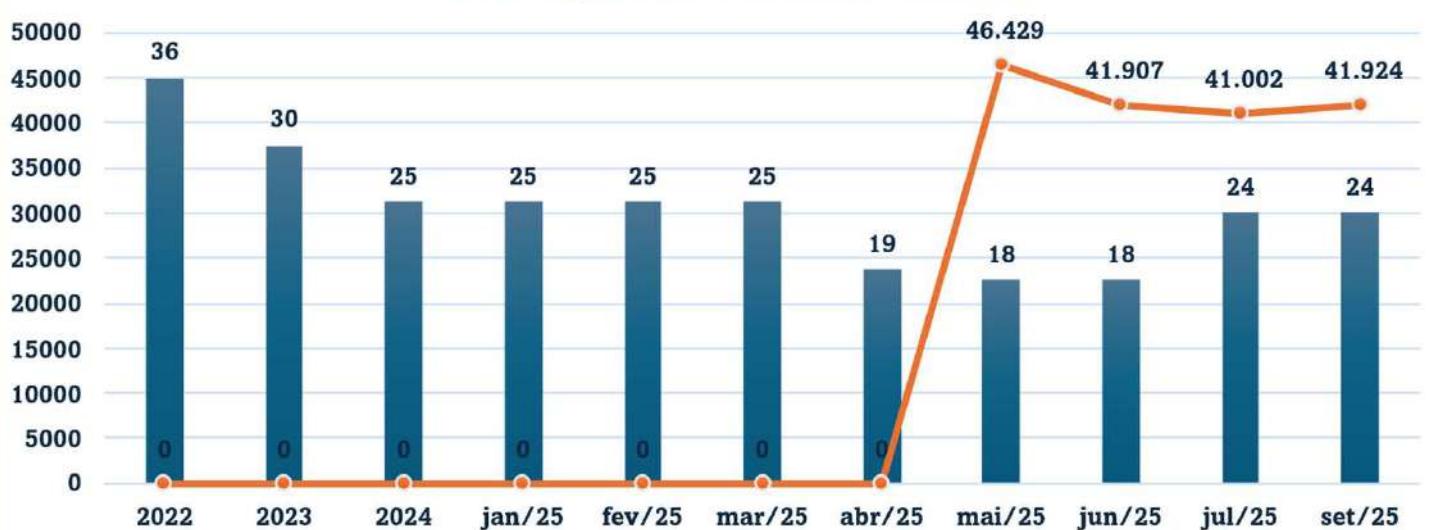


Entre julho e setembro de 2025, o quadro de colaboradores da companhia manteve-se estável em 24 funcionários, evidenciando continuidade operacional e equilíbrio na estrutura de pessoal. Esse comportamento demonstra maturidade na gestão de recursos humanos, com manutenção do mesmo nível de efetivo observado no trimestre anterior.

A estabilidade no período reforça o processo de realinhamento estrutural e eficiência na alocação de recursos, após as reduções registradas no primeiro semestre. Essa constância indica que a empresa atingiu um ponto de equilíbrio na sua força de trabalho, adequado ao atual volume de atividades e às demandas operacionais.

De forma geral, o resultado entre julho e setembro reflete consistência na gestão do quadro funcional, contribuindo para controle de despesas com pessoal e manutenção da produtividade dentro dos níveis planejados.

**Evolução de Colaboradores**



# Demonstrações Contábeis (não auditadas)



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.1 Termo de Responsabilidade

A Recuperanda não apresentou, em formato PDF, a Declaração de Responsabilidade, assinada pelo sócio administrador, Sr. João Kiyoshi Akizuki, e pelo contador, Sr. Julio Cesar Guimarães, na qualidade de representantes legais da empresa Sadokin Eletro Eletrônica Ltda.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-ago-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>8.901.914</b>	<b>8.901.482</b>	<b>8.730.639</b>	<b>-171.275</b>	<b>-2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.651.106</b>	<b>5.656.832</b>	<b>5.492.148</b>	<b>-158.959</b>	<b>-3%</b>
Disponibilidades	1.421	11.031	3.225	1.804	127%
Clientes	26.043	2.308	6.284	-19.759	-76%
Impostos a Recuperar	64.198	74.047	52.160	-12.038	-19%
Estoques	1.364.782	1.311.624	1.260.768	-104.014	-8%
Adiantamentos	398.267	407.453	405.872	7.605	2%
Contas a Receber	3.796.396	3.850.369	3.763.839	-32.556	-1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.250.807</b>	<b>3.244.649</b>	<b>3.238.491</b>	<b>-12.316</b>	<b>0%</b>
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.084.375	2.084.375	0	0%
Investimentos	79.323	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	612.744	606.586	600.428	-12.316	-2%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	2.325	0	0%

Ao analisar a evolução do Ativo no período entre julho e setembro de 2025, observa-se redução no montante patrimonial da companhia, passando de R\$ 8.901.914 em julho para R\$ 8.901.482 em agosto e encerrando setembro com R\$ 8.730.639, o que representa uma queda de R\$ 171.275, equivalente a 2%, a mesma foi influenciada principalmente pela redução no Ativo Circulante, que passou de R\$ 5.651.106 em julho para R\$ 5.656.832 em agosto e R\$ 5.492.148 em setembro, correspondendo a uma diminuição de R\$ 158.959, equivalente a 3%. Essa variação reflete uma diminuição na liquidez de curto prazo.

No detalhamento do **Ativo Circulante**, a conta “Disponibilidades” apresentou volatilidade, passando de R\$ 1.421 em julho, para R\$ 11.031 em agosto e terminando setembro em queda, com R\$ 3.225, um aumento de R\$ 1.804 no período, equivalente a 127%.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-ago-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>8.901.914</b>	<b>8.901.482</b>	<b>8.730.639</b>	<b>-171.275</b>	<b>-2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.651.106</b>	<b>5.656.832</b>	<b>5.492.148</b>	<b>-158.959</b>	<b>-3%</b>
Disponibilidades	1.421	11.031	3.225	1.804	127%
Clientes	26.043	2.308	6.284	-19.759	-76%
Impostos a Recuperar	64.198	74.047	52.160	-12.038	-19%
Estoques	1.364.782	1.311.624	1.260.768	-104.014	-8%
Adiantamentos	398.267	407.453	405.872	7.605	2%
Contas a Receber	3.796.396	3.850.369	3.763.839	-32.556	-1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.250.807</b>	<b>3.244.649</b>	<b>3.238.491</b>	<b>-12.316</b>	<b>0%</b>
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.084.375	2.084.375	0	0%
Investimentos	79.323	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	612.744	606.586	600.428	-12.316	-2%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	2.325	0	0%

Os “Impostos a Recuperar” também foi volátil, de R\$ 64.198 em julho para R\$ 74.047 em agosto e reduzindo para R\$ 52.160, equivalente a 19% no período.

A conta de “Estoques” também apresentou redução, caindo de R\$ 1.364.782 em julho para R\$ 1.311.624 em agosto e finalizando o período com R\$ 1.260.768, equivalente a 8%.

Por outro lado, a conta de “Clientes” sofreu queda de R\$ 14.759 no período, equivalente a 76%, reduzindo-se de R\$ 26.043 em julho para R\$ 2.308 em agosto e subindo para R\$ 6.284 em setembro.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.2 Balanço patrimonial: Ativo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-ago-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>8.901.914</b>	<b>8.901.482</b>	<b>8.730.639</b>	<b>-171.275</b>	<b>-2%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.651.106</b>	<b>5.656.832</b>	<b>5.492.148</b>	<b>-158.959</b>	<b>-3%</b>
Disponibilidades	1.421	11.031	3.225	1.804	127%
Clientes	26.043	2.308	6.284	-19.759	-76%
Impostos a Recuperar	64.198	74.047	52.160	-12.038	-19%
Estoques	1.364.782	1.311.624	1.260.768	-104.014	-8%
Adiantamentos	398.267	407.453	405.872	7.605	2%
Contas a Receber	3.796.396	3.850.369	3.763.839	-32.556	-1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>3.250.807</b>	<b>3.244.649</b>	<b>3.238.491</b>	<b>-12.316</b>	<b>0%</b>
Realizável a Longo Prazo	2.084.375	2.084.375	2.084.375	0	0%
Investimentos	79.323	79.323	79.323	0	0%
Imobilizado	612.744	606.586	600.428	-12.316	-2%
Imobilizado Corr Compl IPC/90	469.071	469.071	469.071	0	0%
Bens Intangíveis	2.970	2.970	2.970	0	0%
Intangível Corr Compl IPC/90	2.325	2.325	2.325	0	0%

No **Ativo Não Circulante**, o montante permaneceu praticamente estável, passando de R\$ 3.250.807 em julho para R\$ 3.244.649 em agosto e R\$ 3.238.491 em setembro, uma variação negativa discreta de R\$ 12.316 no período, equivalente a 0,38%. Essa variação está concentrada na conta de “Imobilizado”, que reduziu R\$ 6.158 em ambos os meses, equivalente a 2% no período, em decorrência de depreciações do período. As demais rubricas (“Realizável a Longo Prazo”, “Investimentos” e “Intangível”) mantiveram-se inalteradas.

Em síntese, o balanço patrimonial de setembro demonstra uma trajetória de leve retração patrimonial, concentrada no Ativo Circulante, em especial nas contas de “Clientes”, “Estoques” e “Impostos a Recuperar”, enquanto o aumento nas “Disponibilidades” sugere manutenção de reservas mínimas de caixa.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.3 Balanço patrimonial: Passivo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-ago-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>PASSIVO + PL</b>	<b>8.901.914</b>	<b>8.901.482</b>	<b>8.730.639</b>	<b>-171.275</b>	<b>-2%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>50.476.048</b>	<b>50.629.669</b>	<b>50.628.334</b>	<b>152.286</b>	<b>0%</b>
Fornecedores	647.396	723.348	741.959	94.562	15%
Obrigações Sociais e Fiscais	49.599.943	49.626.640	49.606.694	6.751	0%
Receitas diferidas	228.708	279.682	279.682	50.974	22%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Exigível a Longo Prazo	1.984.143	1.984.143	1.984.143	0	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-43.558.277</b>	<b>-43.712.331</b>	<b>-43.881.838</b>	<b>-323.561</b>	<b>1%</b>
Capital Social	4.800.000	4.800.000	4.800.000	0	0%
Reservas de Capital	10.933.484	10.933.484	10.933.484	0	0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	<b>-59.291.761</b>	<b>-59.445.815</b>	<b>-59.615.322</b>	<b>-323.561</b>	<b>1%</b>

Ao analisar a composição do Passivo e Patrimônio Líquido entre julho e setembro de 2025, observa-se crescimento no passivo circulante de R\$ 50.476.048 em julho para R\$ 50.629.669 em agosto e tendo uma queda para R\$ 50.628.334 em setembro, uma diferença de R\$ 151.286 no período equivalente a 0,3%, representando estabilidade no conjunto das obrigações.

No detalhamento do **Passivo Circulante**, destaca-se o avanço da conta “Fornecedores”, que subiu de R\$ 647.396 em julho para R\$ 723.348 em agosto, passando para R\$ 741.959 em setembro, correspondendo a um acréscimo de R\$ 94.562, equivalente a 15%.

As “Obrigações Sociais e Fiscais” permaneceram praticamente estáveis, passando de R\$ 49.599.943 em julho para R\$ 49.626.640 em agosto, para R\$ 49.606.694 em setembro, aumento de R\$ 6.751, equivalente a 0,01%.

Já as “Receitas Diferidas” apresentaram elevação, de R\$ 228.708 em julho para R\$ 279.682 em agosto, mantendo o valor em setembro equivalente a um aumento de 22%, o que pode estar associado ao reconhecimento de novos contratos de longo prazo ou recebimentos antecipados de serviços ainda não executados.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.3 Balanço patrimonial: Passivo (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Balanço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-ago-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>PASSIVO + PL</b>	<b>8.901.914</b>	<b>8.901.482</b>	<b>8.730.639</b>	<b>-171.275</b>	<b>-2%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>50.476.048</b>	<b>50.629.669</b>	<b>50.628.334</b>	<b>152.286</b>	<b>0%</b>
Fornecedores	647.396	723.348	741.959	94.562	15%
Obrigações Sociais e Fiscais	49.599.943	49.626.640	49.606.694	6.751	0%
Receitas diferidas	228.708	279.682	279.682	50.974	22%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>1.984.143</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Exigível a Longo Prazo	1.984.143	1.984.143	1.984.143	0	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-43.558.277</b>	<b>-43.712.331</b>	<b>-43.881.838</b>	<b>-323.561</b>	<b>1%</b>
Capital Social	4.800.000	4.800.000	4.800.000	0	0%
Reservas de Capital	10.933.484	10.933.484	10.933.484	0	0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	<b>-59.291.761</b>	<b>-59.445.815</b>	<b>-59.615.322</b>	<b>-323.561</b>	<b>1%</b>

O **Passivo Não Circulante** manteve-se totalmente estável, com saldo de R\$ 1.984.143 representado integralmente por obrigações de longo prazo, sem movimentação entre os períodos.

No **Patrimônio Líquido**, observa-se nova redução, passando de R\$ 43.558.277 negativo em julho para R\$ 43.712.331 negativos em agosto, para R\$ 43.881.838 negativos em setembro, uma variação negativa de R\$ 323.561, equivalente a 1%. Essa variação foi concentrada em “Lucros/Prejuízos Acumulados”, cujo saldo negativo aumentou de R\$ 59.291.761 em julho para R\$ 59.445.815 em agosto para R\$ 59.615.322 em setembro, refletindo a continuidade dos resultados deficitários. As contas de “Capital Social” e “Reservas de Capital” permaneceram inalteradas.

De forma geral, o balanço de setembro evidencia manutenção do perfil de endividamento com sutil aumento nas obrigações de curto prazo e ampliação do prejuízo acumulado, o que mantém Patrimônio Líquido negativo.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-agosto-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>Receita Bruta</b>	<b>842.886</b>	<b>985.010</b>	<b>1.111.263</b>	<b>268.378</b>	<b>31,8%</b>
Vendas de Produção	815.826	957.950	1.084.203	<b>268.378</b>	32,9%
Serviços Prestados	27.060	27.060	27.060	<b>0</b>	0,0%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-370.757</b>	<b>-449.290</b>	<b>-519.544</b>	<b>-148.787</b>	<b>40,1%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>472.128</b>	<b>535.720</b>	<b>591.719</b>	<b>119.591</b>	<b>25,3%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-657.704</b>	<b>-729.670</b>	<b>-779.795</b>	<b>-122.091</b>	<b>18,6%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-185.576</b>	<b>-193.949</b>	<b>-188.076</b>	<b>-2.500</b>	<b>1,3%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.131.142</b>	<b>-2.276.286</b>	<b>-2.380.691</b>	<b>-249.550</b>	<b>11,7%</b>
Despesas Administrativas	-1.324.429	-1.388.224	-1.448.741	<b>-124.312</b>	9,4%
Despesas Gerais	-1.169.897	-1.253.741	-1.309.124	<b>-139.227</b>	11,9%
Despesas Tributárias	-70.635	-78.141	-86.646	<b>-16.011</b>	22,7%
Outras Receitas Operacionais	433.820	443.820	463.820	<b>30.000</b>	6,9%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.316.717</b>	<b>-2.470.235</b>	<b>-2.568.767</b>	<b>-252.050</b>	<b>10,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.633.262</b>	<b>-10.633.797</b>	<b>-10.704.773</b>	<b>-71.511</b>	<b>0,7%</b>
Receitas Financeiras	185.944	185.944	116.614	<b>-69.330</b>	-37,3%
Despesas Financeiras	-10.819.206	-10.819.741	-10.821.387	<b>-2.181</b>	0,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-12.949.979</b>	<b>-13.104.033</b>	<b>-13.273.540</b>	<b>-323.561</b>	<b>2,5%</b>

Ao analisar o desempenho operacional no período de junho e setembro de 2025, observa-se crescimento na “Receita Bruta”, que passou de R\$ 842.886 em julho para R\$ 985.010 em agosto para R\$ 1.111.263 em setembro, representando aumento de R\$ 268.378 em setembro, equivalente a 31%. Esse avanço foi impulsionado exclusivamente pela conta “Vendas de Produção”, que evoluiu de R\$ 815.826 em julho, para R\$ 957.950 em agosto, e R\$ 1.084.203 em setembro, um aumento equivalente a 32%, demonstrando maior volume de vendas. A conta de “Serviços Prestados” permaneceu estável, em R\$ 27.060, sem variação relevante.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-jul-25	31-agosto-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>Receita Bruta</b>	<b>842.886</b>	<b>985.010</b>	<b>1.111.263</b>	<b>268.378</b>	<b>31,8%</b>
Vendas de Produção	815.826	957.950	1.084.203	<b>268.378</b>	32,9%
Serviços Prestados	27.060	27.060	27.060	<b>0</b>	0,0%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-370.757</b>	<b>-449.290</b>	<b>-519.544</b>	<b>-148.787</b>	40,1%
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>472.128</b>	<b>535.720</b>	<b>591.719</b>	<b>119.591</b>	25,3%
<b>(-) Custos</b>	<b>-657.704</b>	<b>-729.670</b>	<b>-779.795</b>	<b>-122.091</b>	18,6%
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-185.576</b>	<b>-193.949</b>	<b>-188.076</b>	<b>-2.500</b>	1,3%
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.131.142</b>	<b>-2.276.286</b>	<b>-2.380.691</b>	<b>-249.550</b>	11,7%
Despesas Administrativas	-1.324.429	-1.388.224	-1.448.741	<b>-124.312</b>	9,4%
Despesas Gerais	-1.169.897	-1.253.741	-1.309.124	<b>-139.227</b>	11,9%
Despesas Tributárias	-70.635	-78.141	-86.646	<b>-16.011</b>	22,7%
Outras Receitas Operacionais	433.820	443.820	463.820	<b>30.000</b>	6,9%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.316.717</b>	<b>-2.470.235</b>	<b>-2.568.767</b>	<b>-252.050</b>	10,9%
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.633.262</b>	<b>-10.633.797</b>	<b>-10.704.773</b>	<b>-71.511</b>	0,7%
Receitas Financeiras	185.944	185.944	116.614	<b>-69.330</b>	-37,3%
Despesas Financeiras	-10.819.206	-10.819.741	-10.821.387	<b>-2.181</b>	0,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-12.949.979</b>	<b>-13.104.033</b>	<b>-13.273.540</b>	<b>-323.561</b>	2,5%

As “Deduções da Receita Bruta” apresentaram elevação, passando de R\$ 370.757 em julho para R\$ 449.290 em agosto, para R\$ 519.544, uma variação de R\$ 148.787, equivalente a 40%, reflexo direto do maior faturamento e consequente aumento nas retenções tributárias e devoluções sobre vendas. Assim, a “Receita Líquida”, que totalizou R\$ 472.128 em julho, passando para R\$ 535.720 em agosto, terminando setembro com R\$ 591.719, um acréscimo de R\$ 119.591, equivalente a 25%.

Os “Custos dos Produtos Vendidos” também cresceram, de R\$ 657.704 em julho, para R\$ 729.670 em agosto, para R\$ 779.795 em setembro, um aumento de R\$ 122.091 no período, equivalente a 18%. Dessa forma, o “Resultado Bruto” manteve-se praticamente estável, com leve perda de R\$ 2.500 no período, equivalente a 1,3%, encerrando setembro em R\$ 188.076 negativos.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-jul-25	31-agosto-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>Receit Bruta</b>	<b>842.886</b>	<b>985.010</b>	<b>1.111.263</b>	<b>268.378</b>	<b>31,8%</b>
Vendas de Produção	815.826	957.950	1.084.203	<b>268.378</b>	32,9%
Serviços Prestados	27.060	27.060	27.060	<b>0</b>	0,0%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-370.757</b>	<b>-449.290</b>	<b>-519.544</b>	<b>-148.787</b>	<b>40,1%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>472.128</b>	<b>535.720</b>	<b>591.719</b>	<b>119.591</b>	<b>25,3%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-657.704</b>	<b>-729.670</b>	<b>-779.795</b>	<b>-122.091</b>	<b>18,6%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-185.576</b>	<b>-193.949</b>	<b>-188.076</b>	<b>-2.500</b>	<b>1,3%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.131.142</b>	<b>-2.276.286</b>	<b>-2.380.691</b>	<b>-249.550</b>	<b>11,7%</b>
Despesas Administrativas	-1.324.429	-1.388.224	-1.448.741	<b>-124.312</b>	9,4%
Despesas Gerais	-1.169.897	-1.253.741	-1.309.124	<b>-139.227</b>	11,9%
Despesas Tributárias	-70.635	-78.141	-86.646	<b>-16.011</b>	22,7%
Outras Receitas Operacionais	433.820	443.820	463.820	<b>30.000</b>	6,9%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.316.717</b>	<b>-2.470.235</b>	<b>-2.568.767</b>	<b>-252.050</b>	<b>10,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.633.262</b>	<b>-10.633.797</b>	<b>-10.704.773</b>	<b>-71.511</b>	<b>0,7%</b>
Receitas Financeiras	185.944	185.944	116.614	<b>-69.330</b>	-37,3%
Despesas Financeiras	-10.819.206	-10.819.741	-10.821.387	<b>-2.181</b>	0,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-12.949.979</b>	<b>-13.104.033</b>	<b>-13.273.540</b>	<b>-323.561</b>	<b>2,5%</b>

A conta de “Despesas Operacionais” continuou em trajetória de alta, subindo de R\$ 2.131.142 em julho para R\$ 2.276.286 em agosto, para R\$ 2.380.691 em setembro, uma diferença de R\$ 249.550 no período, equivalente a 11%. As “Despesas Administrativas” avançaram R\$ 124.312, equivalente a 9%, refletindo acréscimo nos custos fixos e administrativos.

As “Despesas Gerais” cresceram R\$ 139.227, equivalente a 11%, enquanto as “Despesas Tributárias” aumentaram R\$ 16.011, equivalente a 22%. Em contrapartida, as “Outras Receitas Operacionais” apresentaram melhora, subindo R\$ 30.000, equivalente a 6%, parcialmente compensando as elevações anteriores.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.4 Balanço patrimonial: Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (não auditadas)

SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-jul-25	31-agosto-25	30-set-25	Variação set/jul	% Set/Jul
<b>Receit Bruta</b>	<b>842.886</b>	<b>985.010</b>	<b>1.111.263</b>	<b>268.378</b>	<b>31,8%</b>
Vendas de Produção	815.826	957.950	1.084.203	<b>268.378</b>	32,9%
Serviços Prestados	27.060	27.060	27.060	<b>0</b>	0,0%
<b>(-) Deduções</b>	<b>-370.757</b>	<b>-449.290</b>	<b>-519.544</b>	<b>-148.787</b>	<b>40,1%</b>
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>472.128</b>	<b>535.720</b>	<b>591.719</b>	<b>119.591</b>	<b>25,3%</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>-657.704</b>	<b>-729.670</b>	<b>-779.795</b>	<b>-122.091</b>	<b>18,6%</b>
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>-185.576</b>	<b>-193.949</b>	<b>-188.076</b>	<b>-2.500</b>	<b>1,3%</b>
<b>(-) Despesas</b>	<b>-2.131.142</b>	<b>-2.276.286</b>	<b>-2.380.691</b>	<b>-249.550</b>	<b>11,7%</b>
Despesas Administrativas	-1.324.429	-1.388.224	-1.448.741	<b>-124.312</b>	9,4%
Despesas Gerais	-1.169.897	-1.253.741	-1.309.124	<b>-139.227</b>	11,9%
Despesas Tributárias	-70.635	-78.141	-86.646	<b>-16.011</b>	22,7%
Outras Receitas Operacionais	433.820	443.820	463.820	<b>30.000</b>	6,9%
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>-2.316.717</b>	<b>-2.470.235</b>	<b>-2.568.767</b>	<b>-252.050</b>	<b>10,9%</b>
<b>(+/-) Resultado Financeiro</b>	<b>-10.633.262</b>	<b>-10.633.797</b>	<b>-10.704.773</b>	<b>-71.511</b>	<b>0,7%</b>
Receitas Financeiras	185.944	185.944	116.614	<b>-69.330</b>	-37,3%
Despesas Financeiras	-10.819.206	-10.819.741	-10.821.387	<b>-2.181</b>	0,0%
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-12.949.979</b>	<b>-13.104.033</b>	<b>-13.273.540</b>	<b>-323.561</b>	<b>2,5%</b>

Com isso, o “Resultado Operacional” fechou setembro em R\$ 2.568.767 negativos, frente R\$ 2.316.717 negativos em julho, representando redução de R\$ 252.050, equivalente a 10% no déficit operacional.

As “Receitas Financeiras” reduziram-se de R\$ 185.944 para R\$ 116.614, variação de R\$ 69.330, equivalente a 37%, enquanto as “Despesas Financeiras” mantiveram estabilidade, com variação marginal de R\$ 2.181, equivalente a 0,02%.

Como consequência, o “Resultado Líquido do Exercício” permaneceu negativo, ampliando-se de R\$ 12.949.979 em julho, para R\$ 13.104.033 em agosto, para R\$ 13.273.540, o que representa um aumento de R\$ 323.561 mil, equivalente a 2%.

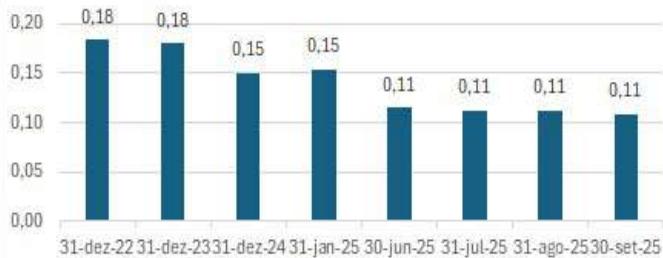
## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.5 índices financeiros

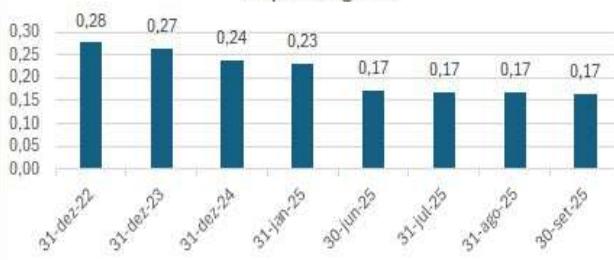
#### LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.

#### Liquidez Corrente



#### Liquidez geral



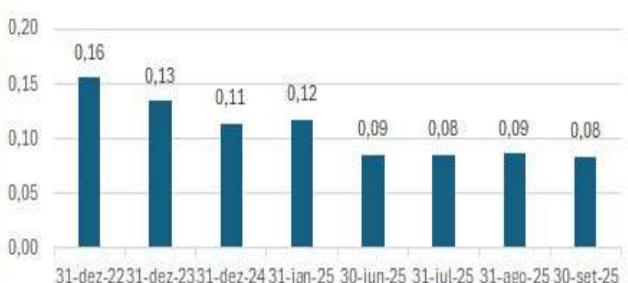
#### LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um teste de estresse, que visa indicar qual a capacidade da empresa em pagar suas obrigações de curto prazo sem colocar seus estoques à venda. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da empresa.

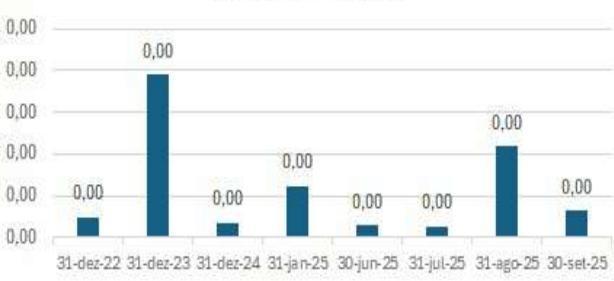
#### LIQUIDEZ GERAL

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da empresa seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

#### Liquidez Seca



#### Liquidez imediata



#### LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades daquela do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um que visa indicar qual a capacidade da empresa liquidar quase que imediatamente suas obrigações de curto prazo, sem antecipar qualquer valor a receber seja de clientes ou por venda de estoques. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da empresa liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.

## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



### 6.6 Fluxo de Caixa

<b>SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA</b>				
<b>Balanço Patrimonial</b>				
<b>Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)</b>	<b>31-ago-25</b>	<b>30-set-25</b>	<b>Variação</b> <b>set/ago</b>	<b>%</b> <b>set/ago</b>
<b>Fluxo de Caixa Originados de:</b>				
<b>Atividades Operacionais</b>				
Valores recebidos de clientes	941.060	1.063.337	122.277	13%
Valores Pagos a fornecedores e a empregados	-1.497.024	-1.616.040	-119.015	8%
<b>CAIXA GERADOS PELAS OPERAÇÕES</b>	<b>-555.964</b>	<b>-552.702</b>	<b>3.262</b>	<b>-1%</b>
Tributos Pagos	-376.509	-407.259	-30.749	8%
<b>Fluxo de Caixa Antes de Itens Extraordinários</b>	<b>-932.474</b>	<b>-959.961</b>	<b>-27.487</b>	<b>3%</b>
Recebimento por indenização de seguros	0	0	0	0
Recebimento de Lucros e dividendos	0	0	0	0
Outros recebimentos/pagamentos líquidos	187.537	192.144	4.607	2%
<b>CAIXA LIQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-744.937</b>	<b>-767.817</b>	<b>-22.881</b>	<b>3%</b>
<b>Atividades de Investimentos:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Compras de Imobilizado	0	0	0	0
Aquisição de ações/Cotas	0	0	0	0
Recebimento por vendas de ativos permanentes	0	0	0	0
Juros recebidos de empréstimos	0	0	0	0
<b>CAIXA LIQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>-744.937</b>	<b>-767.817</b>	<b>-22.881</b>	<b>3%</b>
<b>Atividades de Financiamentos:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Integralização de Capital	0	0	0	0
Pagamentos de Lucros e Dividendos	0	0	0	0
Juros recebidos de Empréstimos	0	0	0	0
Juros Pagos por Empréstimos	0	0	0	0
Empréstimos tomados	0	0	0	0
Pagamentos de empréstimos/debêntures	0	0	0	0
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>-744.937</b>	<b>-767.817</b>	<b>-22.881</b>	<b>3%</b>
<b>DISPONIBILIDADES - NO INICIO DO PERÍODO</b>	<b>1.396</b>	<b>1.396</b>	<b>1.396</b>	<b>0%</b>
<b>DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO</b>	<b>11.031</b>	<b>-3.225</b>	<b>-3.225</b>	<b>-129%</b>



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.6 Fluxo de Caixa

No mês de setembro de 2025, o “Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais” apresentou saldo líquido negativo de R\$ 767.817, frente aos R\$ 744.937 em agosto, refletindo saídas superiores às entradas de recursos nas operações do período.

O total de “valores recebidos de clientes” que somou R\$ 941.060 em agosto, passou para R\$ 1.063.337 em setembro, enquanto os “pagamentos a fornecedores e empregados” que estavam em R\$ 1.497.024 em agosto, alcançaram R\$ 1.616.040 em setembro, resultando em déficit operacional de R\$ 555.964 no início do período, finalizando com R\$ 552.702.

Após a dedução dos tributos pagos de R\$ 376.509 em agosto e R\$ 407.259 em setembro, o caixa líquido das operações encerrou com saída total de R\$ 932.474 e R\$ 959.961 respectivamente, antes dos itens extraordinários.

Houve recebimentos líquidos de R\$ 187.537 em agosto e de R\$ 192.144 em setembro, em outras operações não recorrentes, sem registros de indenizações de seguros ou dividendos no período. Com isso, o caixa líquido proveniente das atividades operacionais totalizaram R\$ 744.937, negativos em agosto e R\$ 767.817 em setembro, evidenciando pressão negativa na geração de caixa de curto prazo.

As “Atividades de Investimento e de Financiamento” não apresentaram movimentações no mês, mantendo-se sem entradas ou saídas de recursos relacionados à compra de imobilizados, captação de empréstimos ou integralização de capital.

De forma geral, o fluxo de agosto e setembro demonstra dificuldade na geração operacional de caixa, marcada por desequilíbrio entre recebimentos e pagamentos, além do aumento das saídas tributárias.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.7 Passivo fiscal

A Recuperanda Sadokin Eletro Eletrônica Ltda., inscrita no CNPJ nº 49.039.936/0001-18, apresentou documentação relativa ao seu passivo fiscal, composta por extratos de inscrição em dívida ativa, proposta de transação tributária e a respectiva contraproposta da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN. Consta dos extratos apresentados, a consolidação de débitos tributários previdenciários regularmente inscritos em dívida ativa, com indicação dos números de CDA, natureza dos créditos e valores atualizados, demonstrando a abrangência e complexidade do passivo em discussão.

A empresa protocolou pedido de transação individual, no qual informou possuir passivo no montante de R\$ 153.410.358,82, pleiteando a concessão de desconto de 65%, a utilização de crédito de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL no valor de R\$ 5.967.775,83, bem como a possibilidade de parcelamento dos débitos previdenciários em até 60 meses e dos demais em até 120 meses.

Após análise, a PGFN, considerando a capacidade de pagamento da requerente estimada em R\$ 1.860.589,38, apresentou contraproposta (vide slide seguinte), fixando como condições a utilização dos créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, exceto em relação aos débitos de FGTS, pagamento do saldo residual em 36 parcelas de aproximadamente R\$ 1.063.893,40, a dispensa de garantias e de oferta de entrada, além da ressalva de que eventual compensação com precatórios e débitos de FGTS dependerá de simulação específica.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.7 Passivo fiscal

*REQUERIMENTO TRANSAÇÃO*

NATUREZA	PRINCIPAL	JUROS + ENCARGOS	TOTAL
DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS	6.690.896,04	23.690.908,52	30.381.804,56
DÉBITOS NÃO PREVIDENCIÁRIOS	22.664.267,08	100.364.287,18	123.028.554,26
<b>TOTAL</b>	<b>29.355.163,12</b>	<b>124.055.195,70</b>	<b>153.410.358,82</b>



Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN  
 Procuradoria-Regional da Fazenda Nacional na 3ª Região – PRFN3  
 Procuradoria da Dívida Ativa na 3ª Região – PDA  
 Equipe Regional de Negociações

Interessado: SADOKIN ELETRO ELETRONICA LTDA

CNPJ/CPF: 49.039.936/0001-15

Vistos. Trata-se de pedido de transação individual, no qual a requerente pretende o pagamento do passivo contabilizado<sup>1</sup> em R\$ 124.511.057,15. Pleiteia o desconto de 65%, bem como a utilização de créditos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL (PF/BCN) no valor de R\$ 5.967.775,83. Por fim, pugna pela concessão do parcelamento previdenciário em 60 parcelas e demais em 120. A capacidade de pagamento estimada, para o peticionante é de R\$ 1.860.589,38 - calculada na forma da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 19 e seguintes.

Sem prejuízo de eventual nova proposta que possa ser realizada pela requerente, a Procuradoria da Fazenda Nacional, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 53, § 1º, apresenta como contraproposta: descontos e utilização de créditos de PF/BCN – exceto para débitos do FGTS – nos limites máximos possíveis, com pagamento do residual em dinheiro, em 36(trinta e seis) meses, sempre no limite da capacidade de pagamento referida acima, ou seja: 36 parcelas de R\$ 1.063.893,40, aproximadamente<sup>2</sup>, prescindindo-se a apresentação de garantia e a oferta de entrada. Não foram considerados eventuais valores de precatórios a serem abatidos antes da utilização de créditos de PF/BCN, nos termos da Portaria PGFN 6.757/2022, art. 36, III. Finalmente, possui dívida com o FGTS. Caso a proposta seja aceita, será encaminhada simulação para esses débitos.

A presente contraproposta é válida por 15(quinze) dias a partir da notificação da requerente, sem prejuízo de alteração, considerando novas informações analisadas pela Procuradoria da Fazenda Nacional.

Ana Carolina Ramos Garcia

Procuradora da Fazenda Nacional

<sup>1</sup> Os valores não refletem pagamentos realizados no âmbito de, eventuais, programas de parcelamento ou transação.

<sup>2</sup> Valores sujeitos a validação posterior pelas autoridades competentes, conforme Portaria PGFN 6.757/2022, art. 60 e ss.



## 6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.8 Respostas aos questionamentos

Com o intuito de verificar a consistência das demonstrações contábeis apresentadas, este Assistente Técnico procedeu com o envio de questionamentos específicos acerca das movimentações contábeis registradas no período. As referidas indagações foram respondidas pela Recuperanda em 12/11/2025.

Os questionamentos realizados por essa auxiliar, constam em anexo a esse relatório mensal (Anexo I).



## 7. CRONOGRAMA PROCESSUAL



<b>Recuperação Judicial (SADOKIN)</b> <b>Processo nº 1001348-61.2025.8.26.0260</b>		
DATA	EVENTO	
		Lei 11.101/2005
<b>19.05.2025</b>	Pedido de tutela cautelar e de urgência	Art. 20-B, IV e § 1º
<b>02.06.2025</b>	Deferimento da antecipação dos efeitos da RJ	Art. 6º, §12
<b>25.07.2025</b>	Emenda à inicial/pedido de deferimento da Recuperação Judicial	Arts. 48 e 51
<b>04.08.2025</b>	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
<b>07.08.2025</b>	Termo de Compromisso da Administradora Judicial – fls. 1.281/1.282	Art. 33
<b>15.09.2025</b>	Relatório Inicial das Atividades	-
<b>06.08.2025</b>	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
<b>10.10.2025</b>	Publicação do Edital de Convocação de Credores – 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
<b>27.10.2025</b>	Prazo Fatal para apresentação das Habilidades/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
<b>30.09.2025</b>	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
<b>15.10.2025</b>	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
<b>11.12.2025</b>	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilidades/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
<b>Pendente</b>	Publicação do Edital de Aviso Credores – Apresentação do PRJ	Art. 53
<b>Pendente</b>	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
<b>Pendente</b>	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
<b>Pendente</b>	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
<b>05.01.2026</b>	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
<b>Pendente</b>	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
<b>Pendente</b>	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
<b>Pendente</b>	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
<b>05.01.2026</b>	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 150º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Arts. 6º § 4º e 20-B, IV e §3º



## 8. ANDAMENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES

### 8.1. Andamento processual

O deferimento do processamento da recuperação judicial ocorreu em 04/09/2025, conforme decisão de fls. 1.269/1.275, sendo concedido *stay period* de 150 dias, descontando-se os 30 dias conferidos no deferimento da tutela cautelar (fls. 1.178/1.181), tendo sido mantida esta Administradora Judicial para a realização das diligências necessárias, bem como para apresentação do relatório inicial e mensal de atividades.

Às fls. 1.553/1.554 o edital do art. 52, §1º da lei nº 11.101/2005 foi expedido, e publicado em 10/10/2025 (fls. 1.555/1.557), com prazo final para habilitações e divergências administrativas perante esta Auxiliar, na data de 27/10/2025.

A relação de credores apresentada pela Recuperanda à fl. 988 demonstra um passivo concursal de R\$ 2.598.928,74, distribuído entre 5 credores trabalhistas, com crédito no valor de R\$ 724.385,57 e R\$ 1.874.534,17. Com o fim do prazo para apresentação de divergências e habilitações, iniciou-se à Administradora Judicial o prazo para apresentação da relação de credores do art. 7º, §2º da LREF, que deverá ser apresentada na data de 11/12/2025.

O Plano de Recuperação Judicial apresentado em 30/09/2025 (fls. 1.453/1.544). Esta Auxiliar apresentou seu relatório de legalidade do PRJ às fls. 1.558/1.578, e formulou questionamentos acerca das cláusulas 4.12, 4.2.3, 4.6, 4.8, 5.8 e 6.7, tal como levantou a necessidade de apresentação de projeções econômicas para de pelo menos 10 anos, e questionou sobre a possibilidade de alienação do imóvel sede da Recuperanda, diante da arrematação em execução fiscal. Esse Juízo, às fls. 1.582/1.583 proferiu decisão determinando a manifestação da Recuperanda sobre estes pontos,

Em resposta, a Recuperanda acostou petitório com Laudo de Viabilidade Econômica observando projeções atualizadas, com horizonte de planejamento de 5 a 10 anos, e, ainda, juntou a matrícula atualizada do imóvel sede. Sustentou, ainda, que o PRJ poderá ser homologado com as cláusulas controvertidas, ou, alternativamente, de maneira diversa, caso assim entenda esse Juízo. A Recuperanda também acostou pedido de prorrogação do *stay period* (fls. 1.597/1.602).

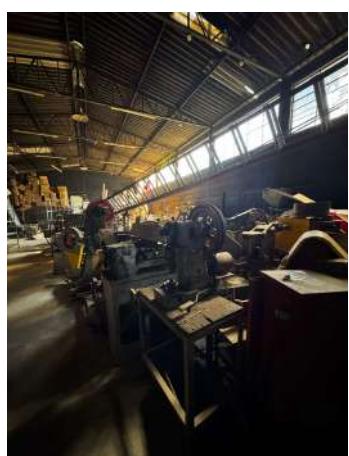
O edital concernente ao art. 53, parágrafo único da LREF foi publicado em 14/11/2025 (fls. 1.647/1.649), com prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao PRJ, findando-se em 16/12/2025 o referido prazo.

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.1 Diligência realizada em 13/08/2025

Em 13/08/2025, a equipe desta Auxiliar compareceu à sede da Recuperanda para verificar a regularidade de suas instalações e funcionamento da empresa. Constatou que no endereço da Avenida Chiyo Yamamoto, 353 – Nova Bonsucesso, Guarulhos/SP, está instalada a **sede administrativa** da Sadokin, onde também funciona seu centro logístico/distribuição. Constatou-se, ainda, que parte do imóvel se encontra locada a outras empresas, gerando receitas de locação à Recuperanda.

Na localidade, esta Auxiliar foi recebida pela Sra. Kazue, Sr. João Kyoshi Akizuki, na qualidade de sócio, Leomi Oishi, representando seu pai, o Sr. Tatsuto Oishi, também sócio, e o Sr., Maurício, contador, tal como pela patrona Dra. Nathália. cerca de 5 funcionários estavam na localidade. Também se constatou diversos produtos relacionados à atividade da Recuperanda (lâmpadas), bem como móveis de escritório (lâmpadas, cadeiras, e armários), computadores, telefone e internet, e, ainda maquinário industrial sem uso conforme registros fotográficos a seguir:



## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.1 Diligência realizada em 13/08/2025



Na oportunidade da diligência, foi abordado o histórico da empresa, e discutidas as estratégias para viabilização do soerguimento, ao passo que constatadas as suas atividades, e, por fim, alinhado o fluxo de entrega de documentação para a elaboração dos relatórios mensais de atividades.

Em resumo, o Sr. Leome informou que com a saída de seus concorrentes do Brasil, a Sadokin é a única empresa especialista em iluminação especial, sendo a qualidade de seu produto sua aposta de negócios; que os principais clientes são Continental, Eletrolux, Miller, e até produtores de equipamentos médicos e veterinários, não havendo, contudo, contrato de exclusividade, sendo um dos maiores desafios da empresa hoje a concorrência com o produto chinês, diante do baixo preço dos produtos, dada a mão de obra barata. Porém, um processo novo relacionado às vendas está sendo implementado, em *market place*, que tem sido rentável. Os produtos também têm sido procurados por seu *status vintage*. Há intenção de diversificação de produtos, e ampliar a gama de comercialização. Há, ainda, vistas à remodelagem da marca, com foco no fato de o produto ser brasileiro. O faturamento atual é majoritariamente da importação de componentes, com o fito de produzir os produtos de iluminação especial. Há também a revenda dos componentes.

## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.2 Diligência realizada em 27/08/2025

Em 27/08/2025, a equipe desta Auxiliar também compareceu à filial da Recuperanda onde funciona seu parque fabril, na cidade de Ouro Fino/MG, Rua Joaquim Chavasco, 1105 / 11111-000, Bairro São Judas Tadeu, para fins de constatação de atividades.

No local, está instalada **a fábrica** da Recuperanda, em plena atividade, com diversos funcionários. Foram identificados diversos equipamentos industriais de fabricação de produtos de suas atividades, produtos produzidos prontos para distribuição e móveis de escritório e refeitório, conforme os registros fotográficos seguir:



## 9. DILIGÊNCIAS REALIZADAS

### 9.2 Diligência realizada em 27/08/2025



## 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da análise dos dados Contábeis, esta ADMINISTRADORA JUDICIAL faz as seguintes considerações:

> O presente relatório foi elaborado com base na documentação enviada a essa auxiliar, sendo elas demonstrações contábeis e fluxo de caixa de julho-25 a setembro-2025.

> A Recuperanda **atendeu** com regularidade e nos termos acordados, à solicitação de entrega de documentação contábil para a apresentação deste relatório.

**Quanto ao Demonstrativo Contábil da Sadokin Eletroeletrônica Ltda, tece as seguintes considerações Finais:**

### > Ativo e Passivo

- A análise conjunta do Ativo e do Passivo demonstra leve queda patrimonial, resultado da redução do Ativo Circulante e da estabilidade das obrigações. O período foi marcado por queda nas contas de “Clientes”, “Estoques” e “Impostos a Recuperar”, o que reduziu a liquidez de curto prazo. No Passivo, observou-se aumento pontual em “Fornecedores” e “Receitas Diferidas”, compensado pela estabilidade do Passivo Não Circulante. De modo geral, a estrutura financeira manteve-se equilibrada, com predominância de obrigações de curto prazo, exigindo atenção contínua à gestão de capital de giro.

### > Patrimônio Líquido

- O Patrimônio Líquido permaneceu negativo e em retração, passando de R\$ 43,56 milhões para R\$ 43,88 milhões, com variação de 0,74%. Essa evolução está diretamente relacionada à ampliação dos prejuízos acumulados, reflexo dos resultados operacionais deficitários observados nos últimos trimestres. Apesar da estabilidade nas contas de “Capital Social” e “Reservas de Capital”, a manutenção do patrimônio líquido negativo reforça a necessidade de melhoria nos resultados operacionais e fortalecimento da estrutura de capital próprio, visando à recomposição patrimonial no médio prazo.

# 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

## > Demonstração de Resultados

- O resultado do trimestre evidencia crescimento nas receitas, mas também aumento proporcionalmente maior nos custos e despesas, o que impediu a reversão do quadro negativo. A “Receita Bruta” avançou 31,8%, enquanto as “Despesas Operacionais” subiram 11,7% e os “Custos dos Produtos Vendidos” aumentaram 18,6%, reduzindo a margem operacional. O “Resultado Líquido” encerrou o período em R\$ 13,27 milhões negativos, um agravamento de 2,5% frente a julho.

## > Fluxo de caixa

- O Fluxo de Caixa Operacional apresentou saldo negativo de R\$ 767,8 mil, refletindo desequilíbrio entre entradas e saídas, especialmente por conta de pagamentos fornecedores e tributos. A ausência de movimentações em investimentos e financiamentos manteve a dependência exclusiva da geração operacional de caixa, que continua insuficiente para sustentar as obrigações de curto prazo. O cenário indica a necessidade de revisão do ciclo financeiro, com foco em melhorar o ritmo de recebimentos, reduzindo despesas fixas e preservar liquidez.

## > Passivo Fiscal

- A empresa protocolou pedido de transação individual, informando o valor de R\$ 153.410.358,82 com pedido de desconto de 65% e utilização de créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL bem como parcelamento dos débitos previdenciários em até 60 meses e dos demais em até 120 meses. A PGFN apresentou contraproposta, fixando como condições a utilização dos créditos de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, exceto em relação aos débitos de FGTS, com o pagamento do saldo em 36 parcelas de aproximadamente R\$ 1.063.893,40,

# 10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

## > Andamentos processuais

- O edital referente ao art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 foi publicado em 10/10/2025, portanto, o prazo para apresentação de habilitações e divergências administrativas encerrou-se em 27/10/2025. Nos termos do art. 7º, §2º da Lei nº 11.101/2005, o prazo para apresentação da Relação de Credores da Administradora Judicial encerrar-se-á em 11/12/2025.
- O PRJ foi devidamente apresentado, e o relatório de legalidade da Administradora Judicial constou dos autos. A Recuperanda apresentou sua resposta, desta forma, caberá aos credores analisar viabilidade econômica, e a esse D. Juízo realizar o controle de legalidade. O edital de aviso do PRJ foi publicado em 14/11/2025, com prazo de 30 dias para objeções.
- Houve pedido de prorrogação do *stay period*, embora este encerre-se apenas em 05/01/2026.

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição desde Juízo, bem como de demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição de todos os interessados através do endereço eletrônico específico ([ri.sadokin@gatekeeperaj.com.br](mailto:ri.sadokin@gatekeeperaj.com.br)), bem como que mantém o website (<https://gatekeeperaj.com.br>), onde será possível acessar informações atualizadas, consultas às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais das atividades da Recuperanda.

**Os documentos que fundamentam o presente relatório encontram-se arquivados junto a esta Auxiliar e poderão ser consultados mediante solicitação prévia.**



**GATEKEEPER**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Av. São Gabriel, 477, 4º andar, conj. 42 - Itaim Bibi, São Paulo/SP CEP 01435-001  
[contato@gatekeeperaj.com.br](mailto:contato@gatekeeperaj.com.br) | [www.gatekeeperaj.com.br](http://www.gatekeeperaj.com.br)

**RIO BRANCO**  
CONSULTORES ASSOCIADOS

Av. Marquês de São Vicente, 446, conj. 1206 - Barra Funda, São Paulo/SP - CEP 01139-000  
[www.riobranco.adm.br](http://www.riobranco.adm.br)

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	set-25	<b>Cientes: redução de R\$19.759 (REDUÇÃO 76%)</b> Questionamento: a) Quais fatores explicam a redução no saldo de clientes?			<b>Considerando que a recuperanda apresentou as demonstrações referentes a agosto/2025 após o envio dos questionamentos, e tendo em vista que a própria equipe relatou dificuldade em responder às perguntas que exigem comparações entre os meses de julho e setembro, este auxiliar solicitou que fossem respondidas apenas as questões de nº 12 a 24 neste momento.</b>
2	set-25	<b>Estoques: redução de R\$104.014 (REDUÇÃO 8%)</b> Questionamento: a) A que se deve a redução observada no saldo? Ocorreu maior rotatividade dos produtos, ajuste do nível de compras ou houve baixa de itens danificados? b) Favor especificar as causas dessa variação informando se houve mudança na política de reposição ou controle de estoques.			<b>As demais questões serão reformuladas e incluídas no próximo relatório mensal, de forma a incorporar as informações consolidadas e comparativas dos períodos subsequentes.</b>
3	set-25	<b>Adiantamentos: alta de R\$7.605 (2%)</b> Questionamentos: a) Quais fatores justificam o aumento do saldo? Refere-se a antecipações a fornecedores, colaboradores ou clientes? b) Favor enviar o detalhamento desse aumento no saldo de "adiantamentos", indicando o tipo de adiantamento e a qual período se refere.			
4	set-25	<b>Contas a receber: redução de R\$32.556 (REDUÇÃO 1%)</b> Questionamento: a) O que motivou a redução no saldo? Está relacionada à diminuição das vendas ou ao pagamento antecipado de valores por parte dos clientes? b) Favor apresentar maiores informações.			
5	set-25	<b>Fornecedores: alta de R\$94.562 (15%)</b> Questionamentos: a) Quais fornecedores concentram este aumento? Refere-se a novas compras ou atraso em liquidação de obrigações já existentes?" b) Por gentileza especificar a composição desse aumento, indicando principais fornecedores, prazos e condições que impactaram o saldo. c) Caso seja novos fornecedores, favor mandar o detalhamento do vencimento desses fornecedores.			

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
6	set-25	<p><b>Receitas diferidas: alta de R\$50.974 (22%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores explicam esse aumento? Está relacionado à inclusão de novos contratos de longo prazo ou ao recebimento antecipado de valores por serviços ainda não executados?</p> <p>b) Por gentileza especificar o que levou à esse aumento, apresentando maiores informações sobre sua origem e natureza.</p>			
7	set-25	<p><b>Lucros/prejuízos acumulados: alta no prejuízo de R\$323.561 (REDUÇÃO 1%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores explicam o aumento do prejuízo acumulado? Está associado ao aumento nas despesas ou a redução das receitas faz com que não seja suficiente para suprir os custos e despesas do período?</p> <p>b) Favor especificar os principais elementos que contribuíram para o resultado negativo no período.</p>			
8	set-25	<p><b>Vendas de produção: alta de R\$268.378 (33%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores contribuíram para o aumento do saldo? O crescimento está relacionado ao aumento da carteira de clientes ou houve uma maior demanda e melhora no desempenho comercial durante o período?</p> <p>b) Por gentileza informar os fatores internos e externos que ajudaram nesse aumento.</p>			
9	set-25	<p><b>Deduções: alta de R\$148.787 (40%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) O que motivou o aumento nas deduções? Está relacionado à maior volume de descontos fornecidos ou ao aumento de devoluções?</p> <p>b) Favor detalhar a origem das deduções e as principais contas impactadas.</p>			
10	set-25	<p><b>Custos: alta de R\$122.091 (19%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores justificam o aumento nos custos? Está relacionado ao aumento no volume de produção, à reajustes de preços de matéria-prima ou à maiores gastos com mão de obra e logístico no período?</p> <p>b) Favor apresentar maiores informações.</p>			
11	set-25	<p><b>Despesas administrativas: alta de R\$124.312 (9%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores explicam o aumento nas despesas administrativas? Está relacionado à maiores custos com pessoal ou à contratação de serviços terceirizados?</p> <p>b) Favor detalhar os principais fatores dessa variação.</p>			

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
12	set-25	<p><b>Despesas gerais: alta de R\$139.227 (12%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) O que motivou o aumento das despesas gerais? Está relacionado ao acréscimos de gastos operacionais ou ao aumento de custos com manutenção e serviços?</p> <p>b) Por gentileza especificar os fatores que mais contribuíram para esse aumento.</p>			
13	set-25	<p><b>Receita financeira: redução de R\$69.330 (REDUÇÃO 37%)</b></p> <p>Questionamento:</p> <p>a) Quais fatores explicam a redução nas receitas financeiras? Está associado a menor rentabilidade das aplicações, à redução de investimentos financeiros?</p> <p>b) Favor especificar as principais variações que ocasionaram essa redução.</p>			
14	set-25	Houve alguma alteração na estrutura societária e dos órgãos de administração do grupo? Caso positivo, favor esclarecer o motivo das alterações e enviar a(s) nova(s) estruturas do grupo.	12/11/2025	SIM	<b>NÃO HOUVE ALTERAÇÃO</b>
15	set-25	Favor descrever, em um breve resumo, as operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, apontando as eventuais alterações nas atividades ocorridas no período, e eventuais impactos internos e externos.	12/11/2025	SIM	<b>NÃO HOUVE ALTERAÇÃO</b>
16	set-25	Favor apresentar listar o nome de todos os acionistas/sócios que detenham participação no capital social das empresas em recuperação judicial, indicando a participação de cada um deles.	12/11/2025	SIM	<b>4.073.280 - TATSUTO OISHI - JOÃO KIYOSHI AKIZUKI</b> <span style="float: right;"><b>726.720</b></span>
17	set-25	Favor apresentar a relação atualizada de todos os diretores/administradores de cada empresa Recuperanda.	12/11/2025	SIM	<b>JOÃO KIYOSHI AKIZUKI - DIRETOR PRESIDENTE ADMINISTRADOR</b>
18	set-25	As Recuperandas estão efetuando o pagamento dos funcionários em dia, incluindo as parcelas decorrentes do acordo celebrado com o sindicato de categoria? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de funcionários impactados.	12/11/2025	SIM	<b>SIM, PAGAMENTO EM DIA</b>

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
19	set-25	As Recuperandas efetuaram o pagamento das verbas rescisórias dos eventuais funcionários demitidos no último mês? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de ex-funcionários impactados.	12/11/2025	SIM	NÃO HOUVE DEMISSÕES
20	set-25	Qual o valor em caixa, isto é, os ativos com liquidez imediata de cada uma das Recuperandas? Detalhar eventual saldo de caixa restrito, com discriminação da origem da restrição e os valores restritos, bem como o saldo de "caixa disponível" para utilização.	12/11/2025	SIM	R\$ 2.125,16 - BLOQUEIO JUDICIAL PROC 0259110-43.2007.8.13.0460 R\$ 3.193,85 CAIXA DISPONIVEL
21	set-25	Favor enviar o resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias, referenciados ao último mês.	12/11/2025	SIM	NÃO APLICAVEL
22	set-25	As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuíram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve alguma retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, pedimos detalhamento.	12/11/2025	SIM	NÃO
23	set-25	As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais são os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?	12/11/2025	SIM	NÃO
24	set-25	As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Em caso positivo, pedimos informar qual foi a garantia oferecida e qual o destino dos recursos tomados.	12/11/2025	SIM	NÃO
25	set-25	As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, pedimos indicar o nome da instituição financeira.	12/11/2025	SIM	NÃO

SADOKIN ELETROELETRÔNICA LTDA					
QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
26	set-25	Os saques em espécie somaram mais de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, pedimos indicar o destino desses recursos.	12/11/2025	SIM	NÃO