



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



Recuperação Judicial

AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.

Processo nº 1001394-45.2025.8.26.0100

Ref. jun/2025



RELATÓRIO EXECUTIVO

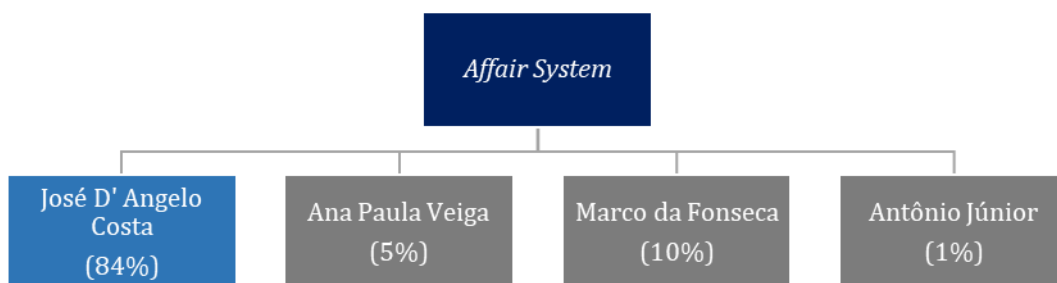
1. Considerações iniciais	3
1.1. Estrutura societária e endereços	3
1.2. Históricos e atividades	4
1.3. Razões da crise	6
1.4. Relação de credores apresentada pela Recuperanda	7
1.5. Relação de credores extraconcursais apresentada pela Recuperanda	8
1.6. Relação de credores apresentada pela Administradora Judicial	9
1.7. Ativos essenciais	10
1.8. Relação dos principais clientes e fornecedores	12
1.9. Relação do passivo concursal – maio/2025	13
1.10. Relação do passivo extraconcursal – junho/2025	16
2. Eventos relevantes	17
2.1. Quadro de colaboradores/funcionários	17
3. Informações contábeis, financeiras e operacionais	19
3.1.1. Balanço patrimonial (ativo)	19
3.1.2. Balanço patrimonial (passivo)	20
3.1.3. Demonstração de resultado	22
3.1.4. Índices financeiros	23
3.1.5. Fluxo de caixa gerencial	24
3.1.6. Relação de ativo imobilizado	25
3.1.7. Questões sobre a demonstrações contábeis	26
4. Principais movimentações processuais	27
4.1.1. Cronograma processual	27
4.1.2. Andamentos processuais relevantes	28
5. Relatório do Administrador Judicial	32
5.1.1. Diligência realizada em 22.01.2025 (Sede)	32
5.1.2. Reunião realizada em 04.02.2025	35
5.1.3. Diligência realizada em 12.02.2025	36
6. Considerações finais	38



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.1. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇOS

A estrutura societária da Recuperanda pode ser demonstrada no seguinte diagrama :



O sócio majoritário, Sr. José D'Angelo Costa, é o responsável pela **administração isolada** da sociedade, conforme Cláusula 7ª do Contrato Social.

Quanto ao endereço, a 16ª alteração do Contrato Social informa a alteração da sede da Requerente, em dezembro/2024, para a **Rua Siqueira Bueno, nº 2469, 1º andar, Belenzinho, São Paulo, SP, CEP: 03172-010**, sendo este o endereço diligenciado por esta Perita, para fins de constatação de suas atividades. A empresa possui ainda duas filiais, sendo uma em São Paulo e outra no Rio de Janeiro (Cláusula 1ª), cujos endereços são indicados abaixo:

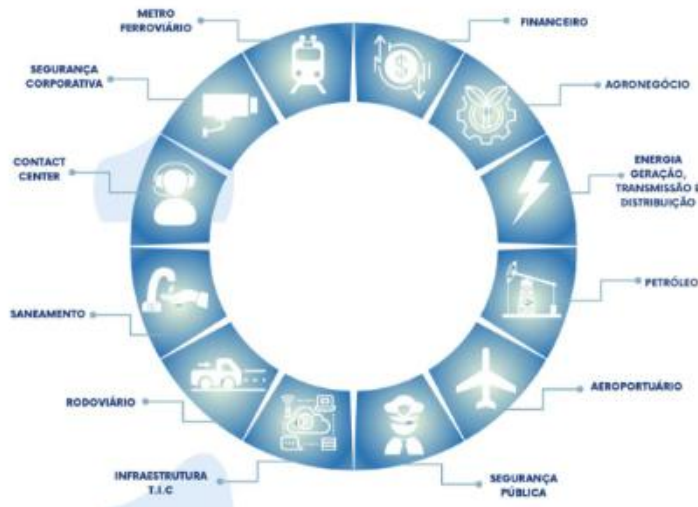
- **Filial I - Rio de Janeiro - RJ:** Localizada na Rua México, 70, aptos 1110 e 111 - Centro, Rio de Janeiro - RJ, CEP 20031-140, inscrita no CNPJ nº 53.178.893/0002-07 e NIRE 33900896610 (certidão de fls. 346);
- **Filial II - São Paulo - SP:** Localizada na Rua Siqueira Bueno, 2469, Térreo, Belenzinho, São Paulo, SP, CEP. 03172-010, inscrita no CNPJ nº 53.178.893/0003-98 e NIRE 35903451360.

De acordo com as informações prestadas à esta Auxiliar, não há operação nos endereços das filiais, tratando apenas de endereços para fins meramente fiscais.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.2 HISTÓRICOS E ATIVIDADES

A Recuperanda narra ter iniciado suas atividades em 30.01.1984, com o objetivo de oferecer recursos e serviços ao mercado financeiro, tendo se consolidado no mercado com referência no setor, atendendo a maioria das instituições bancárias e corretoras do país, com fornecimento de sistemas de telecomunicação, que incluem terminais de operação, sistemas de gravação de voz, redundância ativa de servidores, interfaces de comunicação de redes de dados, servidores ininterruptos, dentre outras tecnologias fundamentais para o funcionamento das mesas de operações das instituições financeiras. Em 2007, expandiu sua atuação em diversos mercados, atendendo também ao mercado de videomonitoramento, instalando e mantendo sistemas para a CPTM.



Pelo *site* da Recuperanda (<https://affair.com.br/>), é possível verificar alguns dos aparelhos utilizados em suas operações, bem como os serviços/tecnologias ofertadas, também relacionados ao sistema de sonorização profissional (*loudspeaker*), áudio e vídeo, *videowall* (painel com múltiplas telas), circuito fechado de televisão (CFTV), terminais de despacho e sistemas de gravação de voz e tela.




Sistemas de Loudspeaker

Sistemas de Sonorização Profissional com tecnologia IP, capaz de difundir conteúdo de áudio (avisos gerais, avisos publicitários, avisos de emergência, avisos de chamada, alarmes e



Áudio e Vídeo

Fornecemos várias soluções especializadas para áudio e vídeo, como: Sistemas de música ambiente, avisos e comunicação com público, incluindo anúncios e mensagens úteis; Chamadas com



VideoWall

Sistema que consiste em uma série de monitores conectados fisicamente, de modo a formar uma grande tela. Composto por painéis de LCD ou LED. Dentre

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.2 HISTÓRICOS E ATIVIDADES

 CFTV Sistema de captação, retenção, transmissão e análise de imagens feita por câmeras, permitindo vídeo vigilância, podendo ter Inteligência Artificial a fim de reconhecer rostos, placas	 Terminais de Despacho Sistemas de Telecomunicações do tipo Distribuidor Paralelo de Chamadas que concentra, sinaliza e disponibiliza diversas linhas simultaneamente através de monofones e speakers. Composto por conjunto	 Sistemas de Gravação de Voz e Tela Os sistemas de gravação de voz e tela têm uma dedicação ou redundância para armazenar e recuperar áudio e dados associados às comunicações do despacho,
--	--	--

Ainda através do site, verifica-se também a participação constante da AFFAIR em eventos como a ISC Brasil (feira internacional de segurança), Congressos de prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo e na CIAB Febraban, o maior evento de tecnologia e inovação do setor financeiro da América Latina, o que demonstra sua solidez e credibilidade no mercado.

 ISC Brasil 2023 A Affair System teve o prazer de participar, pelo 2º ano consecutivo, da ISC Brasil, onde tivemos a oportunidade entender as suas demandas e assim	 ISC Brasil 2022 Venha conhecer nossas soluções e serviços para aplicações críticas e smart cities!  Expo Center Norte  21 a 23 de setembro  10h às	 9º Congresso PLD A Affair System marcou presença no 9º Congresso de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo nos dias 03 e 04 de	 CIAB Febraban 2019 A Affair System marcou presença na CIAB 2019, feira de soluções tecnológicas para o Mercado Financeiro, organizado pela Federação Brasileira de Bancos – FEBRABAN. Este
---	--	---	--

Por ser reconhecida pela distribuição de tecnologias de alta qualidade, tendo investido ao longo de sua história em qualificação de técnicos e engenheiros junto a fabricantes globais, asseguraram soluções customizadas e integradas, a sociedade se consolidou no mercado como referência, atendendo atualmente grandes clientes, como CTPM e Caixa Econômica Federal.

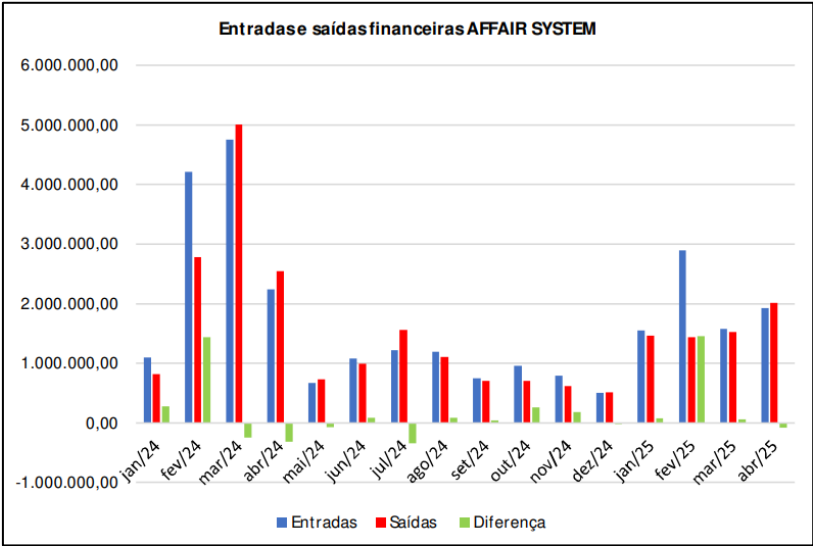
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06 , sob o número WJMJ25422659570. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.3 RAZÕES DA CRISE

Conforme petição inicial, a crise que assola a AFFAIR foi causada por diversos fatores econômicos e estruturais, que se agravaram nos últimos anos. Entre as principais razões identificadas, estão: (i) os **impactos da pandemia da Covid-19 (a partir de 2020)**: redução das margens de lucro e aumento da demanda por soluções mais acessíveis; (ii) o **aumento dos custos operacionais (2022)**: alta nos custos de importação e manutenção e prejuízo de aproximadamente R\$ 2.350.000,00 e (iii) a **perda de contratos e dificuldades financeiras (2023)**: redução da carteira de clientes no setor financeiro, dificuldade na renegociação de dívidas e passivo total acumulado de R\$ 12.750.000,00.

Para ilustrar o cenário experimentado, a AFFAIR apresentou gráfico representativo de seu fluxo de caixa, no qual é possível verificar o *déficit* entre as entradas e saídas financeiras da empresa, no período compreendido entre janeiro/2024 e abril/2025, situação que evidencia sua incapacidade de pagar suas dívidas e necessidade de se socorrer ao remédio da Recuperação Judicial.

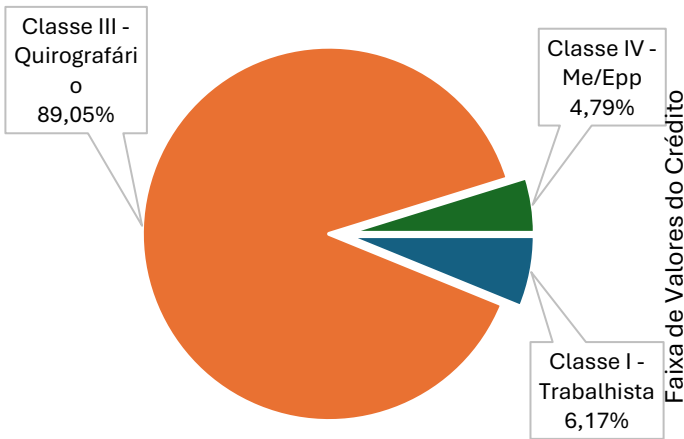


Apesar da crise, pontua que a situação não é irreversível, dando aos credores expectativa de possibilidade de reorganização de suas finanças e cumprimento de suas obrigações.

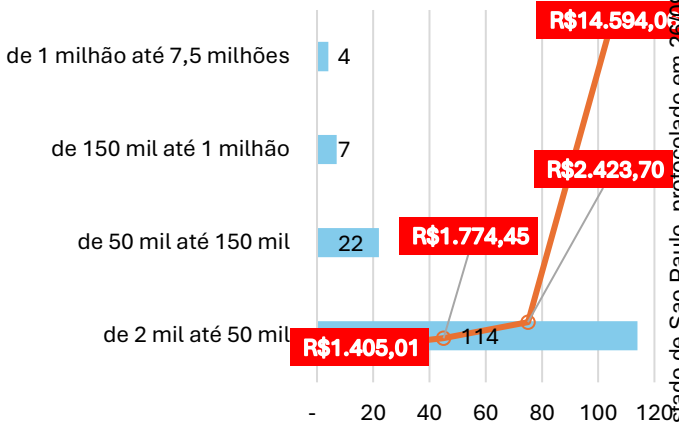
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, sob o número WJM025422659570 para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWit.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.4 RELAÇÃO CREDORES APRESENTADA PELA RECUPERANDA

Distribuição de Valores por Classe



Distribuição de Créditos por Faixa de Valor (R\$ mil)



AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.			
Classe	Quantidade	Valor (R\$)	%
Classe I - Trabalhista	56	R\$ 1.245.204,16	6,17%
Classe III - Quirografário	75	R\$ 17.985.097,17	89,05%
Classe IV - Me/Epp	16	R\$ 966.924,83	4,79%
Total	147	R\$ 20.197.226,17	100%

Os maiores credores da Affair System Tecnologia Ltda. estão concentrados na Classe III - Quirografários, com um montante de R\$ 17.985.097,17, representando 89,05% da dívida total.

Essa classe, composta por 75 credores, detém a maior participação no passivo da Recuperanda. Na sequência, encontra-se a Classe I - Trabalhista, com um total de R\$ 1.245.204,16, equivalente a 6,17% da dívida total, distribuída entre 56 credores. A Classe IV - ME e EPP, composta por 16 credores, detém um valor de R\$ 966.924,83, o que corresponde a 4,79% da dívida total. Em termos de faixas de valores de crédito, a maior concentração de credores (114) está na faixa de créditos de R\$ 2,0 até 50,0 mil, totalizando R\$ 1.405.010,78.

Já as faixas de valores mais altas, como de R\$ 1,0 milhão até 7,5 milhões, possuem apenas 4 credores, totalizando R\$ 14.594.060,70.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 20/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ25422659570. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.5 RELAÇÃO CRÉDORES EXTRACONCURSAIS APRESENTADA PELA RECUPERANDA

Às Fls. 220 dos autos recuperacionais, a Recuperanda apresentou as informações relativas ao seu **endividamento fiscal**. Até o momento, não foram detalhados/informados outros passivos de natureza extraconcursal nos autos.

RELATÓRIO PASSIVO FISCAL					
TRIBUTOS	COM PETÊNCIA / PERÍODO	VALOR DO IM POSTO	MULTA	JUROS	TOTAL
ESTADUAL	2023	R\$ 437.150,73	R\$ 8.937,15	R\$ 34.693,38	R\$ 482.804,26
ESTADUAL	2024 GIA SEM MOVIMENTO NO PERÍODO				R\$ -
MUNICIPAL	2023	R\$ 184.530,52	R\$ 17.884,31	R\$ -	R\$ 204.437,83
MUNICIPAL	2024	R\$ 232.033,18	R\$ -	R\$ -	R\$ 234.057,18
FEDERAL	2023	R\$ 1.570.867,81	R\$ 314.173,22	R\$ 43.589,75	R\$ 1.930.653,78
FEDERAL	2024	R\$ 1.640.315,92	R\$ 288.912,91	R\$ 68.440,70	R\$ 1.999.693,53
FGTS (APROXIMADO)	2023 + 2024	R\$ 400.000,00			
PASSIVO TOTAL		R\$ 4.464.898,16	R\$ 629.907,59	R\$ 146.723,83	R\$ 4.851.646,58

Os valores destacados no quadro acima remetem ao exercício de 2023 e 2024, porém, sem detalhar quanto se remete a cada ano. Além disso, o somatório destacado se encontra incorreto, de forma que o somatório do “Valor do Imposto” a “Multa” e “Juros” deveria ser R\$ 5.241.529,58 ao invés do demonstrado.

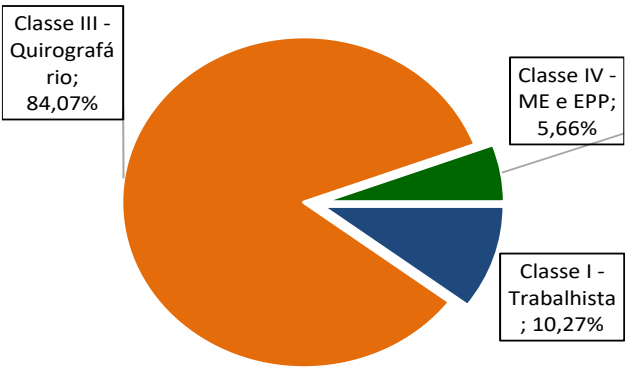
Analisando as demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda, com encerramento de 31 de dezembro de 2024, verifica-se a existência de passivos extraconcursais de R\$ 7.918.496,78, todos presentes no passivo circulante. Destes, R\$ 2.296.062,19 são de “Obrigações Fiscais”, enquanto R\$ 3.319.558,18 correspondem aos “Encargos Sociais” e R\$ 660.833,18 às “Provisões Trabalhistas”. Dessa maneira, não é possível relacionar corretamente a composição do Passivo Extraconcursal ao Passivo Fiscal apresentado.

Conta	31-dez-24
Passivo Circulante Extraconcursal	7.918.496,78
Empréstimos	1.565.625,62
Bancos Conta Garantida	5.334,62
Outros Empréstimos e Finaniamentos	1.560.291,00
Obrigações Socias	3.981.720,47
Encargos Sociais	3.319.558,18
Contribuições a Recolher	1.329,11
Provisões Trabalhistas	660.833,18
Obrigações Fiscais	2.296.062,19
Outras Obrigações	7.888,50
Outras Contas a Pagar	7.888,50
Provisões Diversas	67.200,00

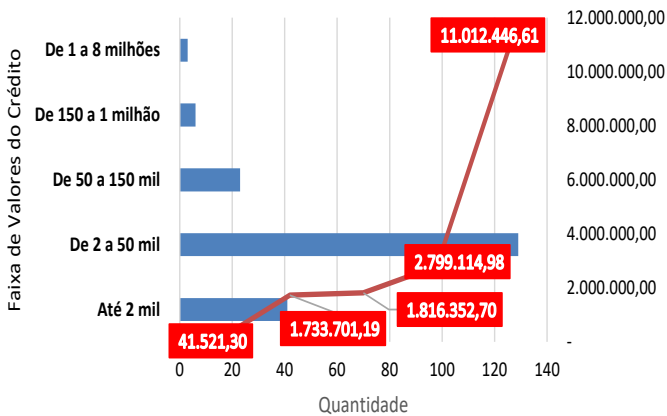
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06 , sob o número WJMJ25422659570 para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.6 RELAÇÃO CRÉDORES APRESENTADA PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Distribuição de Valor por Classe



Distribuição de Créditos por Faixa de Valor (R\$ mil)



AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA.			
Classe	Quantidade	Valor (R\$)	%
Classe I - Trabalhista	116	R\$ 1.788.017,83	10,27%
Classe III - Quirografário	70	R\$ 14.630.093,89	84,07%
Classe IV - ME e EPP	16	R\$ 985.025,06	5,66%
TOTAL	202	R\$ 17.403.136,78	100,00%

	Quantidade	Soma por Intervalo
Até 2 mil	41	41.521,30
De 2 a 50 mil	129	1.733.701,19
De 50 a 150 mil	23	1.816.352,70
De 150 a 1 milhão	6	2.799.114,98
De 1 a 8 milhões	3	11.012.446,61
	202	17.403.136,78

A Lista de Credores divulgada pelo Administrador Judicial apresenta o total de R\$ 17.403.136,78, segregados entre 202 credores. A maior quantia de credores está alocada na Classe I - Trabalhista, cujo crédito total equivale a R\$ 1.788.017,83.

Por outro lado, classe que detém o maior valor é a Classe III - Quirografária, com R\$ 14.630.093,89, segregados entre 70 credores. Por fim, há a Classe IV - ME e EPP, com R\$ 985.025,06 divididos em 16 credores. Não há nenhum valor alocado na Classe II - Garantia Real. sendo que os maiores créditos estão alocados na classe I - Trabalhista.

Ao analisar por faixas de crédito até R\$ 2 mil, estão presentes 41 credores, somando R\$ 41.521,30. A maior quantia de créditos está alocada entre R\$ 2 mil e R\$ 50 mil, com 129 credores somando R\$ 1.733.701,19, enquanto entre R\$ 50 mil e R\$ 150 mil há 23 credores que totalizam R\$ 1.816.352,70. Na sequência, entre R\$ 150 mil a R\$ 1 milhão, 6 credores somam o total de R\$ 2.799.114,98 e, por último, compondo a faixa de R\$ 1 milhão a R\$ 8 milhões, há 3 credores somando R\$ 11.012.446,61.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.7 Ativos Essenciais

Ativos Essenciais

Ao analisar os autos do pedido de recuperação judicial, verifica-se que a recuperanda apresentou apenas a relação de ativos imobilizados, **não tendo sido fornecida a discriminação dos ativos essenciais à continuidade das atividades operacionais da Recuperanda**. Contudo, em 23/05/2025, as Recuperandas forneceram a relação dos valores originais de cada rubrica que compõem o Ativo Imobilizado, referente à essencialidade dos bens, estes destacados abaixo:

Rubrica	Valor
Máquinas e Equipamentos	3.272.379,59
Móveis e Utensílios	246.732,09
Equip. Processamento de Dados	1.852.707,16
Veículos	609.694,07
Instalações	159.403,80
SALDO BALANCETE	6.140.916,71

Além disso, foi disponibilizado o total de itens, por conta, assim como uma breve explanação sobre a aplicação de cada componente dentro da operação da Companhia, conforme a seguir, tais quais os montantes já depreciados:

Máquinas e Equipamentos	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Itens indispensáveis para operação	2454	2.272.672,68	
Itens de locação CPTM	2134	1.234.180,52	Fazem parte da locação de equipamentos na CPTM com o contrato com a empresa Consórcio Preservar - Ganhadora do BID da CPTM de 2025
Itens de locação ELETRONORTE	281	838.112,13	Fazem parte do contrato de locação que temos com a ELETRONORTE vigente até agora
Itens de operação (certificador de fibra, entre outros)	39	200.380,03	São itens essenciais para operações em diversos clientes, como Metrô com a certificadora de fibra, entre outros itens importantes para a operação diária

Veículos essenciais para operação	Qtd. Itens	Valor do bem	Observação
COROLLA	1	87.700,00	Totalmente depreciado Veículo utilizado para visita a clientes e viagens
JEEP CHEROKEE	1	200.000,00	Totalmente depreciado Veículo utilizado para visita a clientes e viagens
DOBLO	1	80.815,00	Totalmente depreciado Veículo utilizado para operação no dia a dia no METRO no transporte de pessoas
KOMBI	1	33.066,17	Totalmente depreciado Veículo utilizado para operação no dia a dia para diversos clientes no transporte de material
EXPERT BUSINESS PACK	1	108.280,90	Parcialmente depreciado Veículo utilizado para operação no dia a dia para diversos clientes no transporte de material
RANGER XL 2.2 2019 PLACA QOYD0040	1	99.832,00	Parcialmente depreciado Veículo utilizado para operação no dia a dia dedicado a apoio em operação no METRO e CPTM principalmente

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ25422659570. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.7 Ativos Essenciais

Ativos Essenciais

Equip. Processamento de Dados	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Local CPTM	973	321.950,86	Diversos itens comprados para atender o contrato da CPTM Fazem parte da locação de equipamentos na CPTM com o contrato com a empresa Consórcio Preservar - Ganhadora do BID da CPTM de 2025
Local BGC + CANVAS + GUIDE + MOOCA	186	-	Itens descartados após depreciação total
Local VERGUEIRO	151	856,03	Itens se encontram no Belezinho, muitos foram descartados Os que continuam são equipamentos para uso diário dos funcionários
Local RJ (itens da filial Rio de Janeiro) + Local SP (Matriz)	24	1.109,07	Itens se encontram no Belezinho, muitos foram descartados Os que continuam são equipamentos para uso diário dos funcionários
Local BELENZINHO	71	137.096,96	Itens se encontram no Belezinho, sede da empresa. Os equipamentos são para uso diário dos funcionários

Móveis e Utensílios	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Todos os itens	411	156.109,50	Todos os móveis se encontram em uso no momento e deverão permanecer, visto que alguns mobiliários estão sendo locados para alguns clientes.

Instalações	Qtd. Itens	Valor Já Depreciado	Observação
Todos os itens	48	120.709,74	Todos os itens estão sendo utilizados nas instalações da empresa, inclusive para manter a segurança do almoxarifado que fica na Filial. Além disso existem Racks que são utilizados para prestação de serviço para clientes, onde é possível gerar renda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ25422659570. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.8 RELAÇÃO DOS PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES

A Recuperanda enviou a relação de clientes atendidos no mês de Junho/25, assim como de seus fornecedores, com informações sobre os serviços prestados, tais quais as despesas incorridas e valores a pagar, com o objetivo de esclarecer o volume de operações realizadas e a carteira de clientes mantida ao longo do período recente, tais quais aos valores devidos.

A relação de clientes conta com 09 empresas, totalizando R\$ 645.307,20, enquanto a de fornecedores contam com 67 somando R\$ 25.459.091,25. Abaixo constam os valores a receber para os 09 clientes e os 09 maiores fornecedores, os quais somam R\$ 24.939.886,06.

Razão Social	A Receber	%
GOCIL SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA	338.527,49	52,46%
ACCIONA CONSTRUCCION S.A	172.247,86	26,69%
CONSORCIO PRESERVAR	106.076,33	16,44%
GOCIL SERVICOS DE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA - EM RECUPERAC	12.716,44	1,97%
FCA FIAT CHRYSLER AUTOMOVEIS BRASIL LTDA	9.800,00	1,52%
COMANDO G8 - SEGURANCA PATRIMONIAL E TRANSPORTE DE VALORES L	3.295,26	0,51%
SEAL TELECOM COMERCIO E SERVICOS DE TELECOMUNICACOES LTDA	2.250,00	0,35%
PRESSEG SERVICOS DE SEGURANCA LTDA	392,88	0,06%
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SAO PAULO	0,94	0,00%
Total	645.307,20	100,00%

Razão Social	A Pagar	%
BANCO DO BRASIL	- 14.241.425,01	55,94%
K2O EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	- 4.810.617,19	18,90%
ITAU UNIBANCO S.A.	- 4.566.083,04	17,93%
COLABORADOR	- 408.000,00	1,60%
PREFEITURA DA CIDADE DE SÃO PAULO	- 388.725,70	1,53%
FELICE NAPOLITANO NETO	- 348.500,00	1,37%
FABIO BRAGA DE OLIVEIRA JUNIOR	- 70.000,00	0,27%
DECIO GONCALVES	- 56.535,12	0,22%
JORGE LUIZ LOPES DOS SANTOS	- 50.000,00	0,20%
Total	- 24.939.886,06	97,96%

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.9 RELAÇÃO DOS CLIENTES ESSENCIAIS

Para os Clientes essenciais, a Recuperanda apresentou uma relação com 18 empresas, das quais 14 são essenciais. Dentre esses são considerados “Críticos, o BANCO DO BRASIL e a CAIXA ECONOMICA FEDERAL, destacando que: *“Se parar a operação nesse cliente, para toda a operação de negociação do banco todo, causando danos monetários imensuráveis”*. Segue relação:

Cliente	Essencial
ABSOLUTE GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA	Sim
ACCIONA CONSTRUCCIÓN S.A	Sim
BANCO DO BRASIL	Sim
CAIXA BENEFICIENTE DOS EMPREGADOS DA COMPANHIA SIDERURGICA NAC	Sim
CAIXA ECONOMICA FEDERAL CEF	Sim
CENTRAIS ELETRICAS DO NORTE DO BRASIL S/A - ELETRONORTE	Sim
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ	Sim
CONSÓRCIO PRESERVAR	Sim
CONSÓRCIO PRESERVAR - LINHAS 12 e 13	Sim
EYES NWHERE SISTEMAS INTELIGENTES DE IMAGEM S.A.	Sim
EYES NWHERE SISTEMAS INTELIGENTES DE IMAGEM S.A.	Sim
FIAT CHRYSLER FINANÇAS BRASIL LTDA	Sim
MEZ ENERGIA E PARTICIPACOES LTDA.	Sim
TPICAP	Sim
BANCO COOPERATIVO SICOOB S.A.	Não
BANCO RENDIMENTO S/A	Não
COMANDO G8 - SEGURANCA PATRIMONIAL E TRANSPORTE DE VALORES LT	Não
GOCIL SERVICOS DE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA - EM RECUPERACA	Não



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.10 RELAÇÃO DOS FORNECEDORES ESSENCIAIS

Por outro lado, a relação de Fornecedores é composta por 114 empresas, das quais 50 foram destacadas como essenciais. Devido ao volume, serão demonstrados apenas os Fornecedores essenciais abaixo:

Fornecedor
AMIL ASSISTENCIA MEDICA INTERNACIONAL S.A.
ANDRADE SILVA ADVOGADOS
ARIOSTO MILA PEIXOTO ADVOGADOS ASSOCIADO
BANCO BMP
BANCO ITAU
BANCO SAFRA
BLUE PEAK
CAIXA ECONOMICA FEDERAL
CIA SANEAMENTO BASICO EST S PAULO-SABESP
CLARA CLOUD SERVICE TECNOLOGIA DA INFORMACAO
CLARO
CREA-SP CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA
DECIO GONCALVES 00007368520850
DEPARTAMENTO DE TRANSITO DE SP
ELECON
ELETROPAULO METROPOL ELETRIC DE S P S/A
ENCARGOS
FATOR SEGURADORA S.A.
FOLHA DE PAGAMENTO
GATEKEEPER ADM JUDICIAL
GR GROUP CONSULTORIA CONTABIL LTDA
GTR GARAGE MANUT E REPARACAO DE VEIC
HUIOS CONSULTORIA EM SEGURANCA E SAUDE DO TRABALHO LTDA
IRON MOUNTAIN DO BRASIL
K20 EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA
KONCEPTO GESTAO CORPORATIVA LTDA
LAERTE SPARAPANO JUNIOR
LIANE CORREA GONCALVES
LKL VALOR PRESENTE
LOCWEB SERVICOS DE INTERNET S.A.
MARIA HELENA ANDRADE PELEGRINI
MERCADO LIVRE - MERCADO PAGO
MERES ESCRITORIOS COMPARTILHADOS LTDA
NOVA EPI COMERCIO E TREINAMENTO LTDA - ME
OMIEXPERIENCE LTDA.
PAGAR.ME - ZAPSIGN
PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS
PRUDENTIAL DO BRASIL VIDA EM GRUPO S.A.
REGISTRO BR
RENATO OMELCZUK LOSCHIAVO
ROBERTO KAZUO - RKZ SOLUTIONS
SINCOELETRICO - SINDICATO DO COM. VAR. DE MAT. ELETRICO
TANGERINO - SOLIDES TECNOLOGIA
TD SYNnex BRASIL LTDA
TELEFONICA BRASIL S.A.
TOMASZAP PLATAFORMA DE COMUNICACAO LTDA
TORRES CONSULTORIA E TREINAMENTO EM SEGURANCA TRABALHO
TRIBUTOS
UPDATE DIGITAL, SITES, SISTEMAS WEB E MOBILE
VR BENEF. SERV. PROC. SA 02535864000133

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA

1.11 RELAÇÃO DO PASSIVO CONCURSAL – MAI/25

A Recuperanda enviou a relação do Passivo Concursal competente ao mês de Maio/2025, informando que ***“A posição atualizada enviaremos posteriormente, pois estamos trabalhando nela”***. Sendo assim, para o próximo RMA deverá ser apresentada a relação atualizada.

Do total presente no **Passivo Circulante**, equivalente a R\$ 10.638.623,90, as quatro maiores rubricas **“Empréstimos Bancários”**, sem destacar qual a classificação, porém, somando R\$ 3.763.879,26 (35,38%), seguida de **“Sinistro/Seguro”**, presentes na **Classe III**, totalizando R\$ 1.335.588,44 (12,55%). Em seguida, estão as **“Obrigações Trabalhistas”**, localizada na **Classe I**, com crédito total de R\$ 1.245.204,16 (11,70%) e o **“Aluguel/Locação”**, cujos credores se encontram na **Classe III** com crédito total de R\$ 1.110.760,34 (10,44%). O total dessas 4 maiores contas monta R\$ 7.455.432,20 (70,08%), enquanto os demais valores, composto por 8 rubricas, somam R\$ 3.183.191,70 (29,92%).

Passivo Circulante		
Rubrica	Valor	%
Empréstimos Bancários	3.763.879,26	35,38%
Sinistro/seguro Concurtais - Classe III	1.335.588,44	12,55%
Obrigações Trabalhistas Concurtais - Classe I	1.245.204,16	11,70%
Aluguel/Locação - Classe III	1.110.760,34	10,44%
Empréstimo Pessoa a Física - Classe III	990.786,54	9,31%
Obrigações ME/EPP Concurtais - Classe II	674.717,56	6,34%
Prestação de Serviços Concurtais - Classe III	450.125,71	4,23%
Fornecedores Concurtais - Classe IV	344.773,53	3,24%
Viagens - Classe IV	333.160,85	3,13%
Prestação de Serviços Concurtais - Classe IV	288.990,46	2,72%
Plano de Saúde - Classe III	88.857,05	0,84%
Advogado - Classe III	11.780,00	0,11%
Subtotal Circulante	10.638.623,90	100,00%

Já no Passivo Não Circulante, há o crédito de R\$ 9.558.691,94, sem destaque para sua Classe, referente a conta **“Empréstimos e Financiamentos Bancários”**.

Passivo não Circulante		
Rubrica	Valor	Valor
Empréstimos e Financiamentos Bancários	9.558.691,94	100,00%
Subtotal Não Circulante	9.558.691,94	100,00%

Assim, o total da dívida concursal sinalizada pela Recuperanda é de R\$ 20.197.315,84, dos quais 52,67% está no Passivo Circulante e 47,33% no Passivo Não Circulante.

Origem	Valor	%
Subtotal Circulante	10.638.623,90	52,67%
Subtotal Não Circulante	9.558.691,94	47,33%
Subtotal Não Circulante	20.197.315,84	100,00%

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE A RECUPERANDA
1.10 RELAÇÃO DO PASSIVO EXTRACONCURSAL – JUN/25

A Recuperanda enviou a relação do Passivo Extraconcursal competente ao mês de Maio/2025. De um total de 147 créditos existentes equivalentes a R\$ 7.313.579,77, a quantia de R\$ 597.957,34 já foi liquidado, sendo devido ainda R\$ 6.715.662,43. Essa quantia está distribuída entre 62 credores, com as “Origens” e valores principais abaixo:

ORIGEM	Total	Pago	Saldo
NF SERVIÇOS	1.162.077,39	342.849,95	819.227,44
FATURA	28.264,06	1.838,90	26.425,16
CONTRATO DE TRABALHO	910.845,54	249.559,06	661.286,48
TRIBUTOS	5.212.392,78	3.709,43	5.208.683,35
Total	7.313.579,77	597.957,34	6.715.622,43

Quanto aos “Status” da dívida, foram informadas às seguintes classificações:

STATUS	Total	Pago	Saldo
em negociação	93.323,60	-	93.323,60
pagamento ativo	1.056.712,16	228.797,94	827.914,22
pago	118.827,80	118.827,80	-
pagamento ativo - Em negociação	861.160,60	250.331,60	610.829,00
Em análise para compensação	5.183.555,61	-	5.183.555,61
Total	7.313.579,77	597.957,34	6.715.622,43

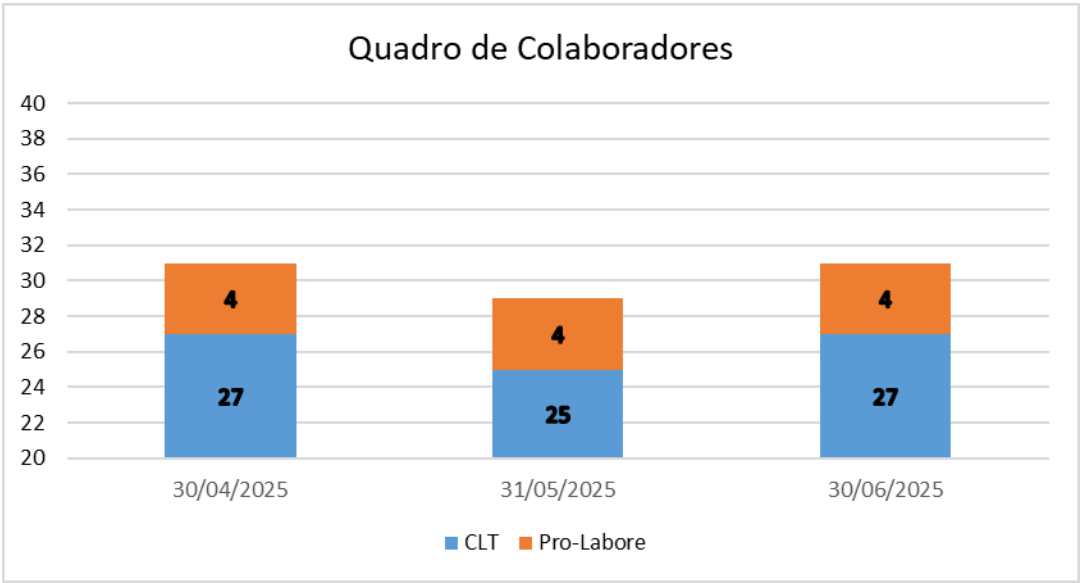
Levando em consideração o Saldo devedor, os maiores 10 credores estão destacados no quadro abaixo, do maior para o menor, com o % devido perante a dívida total:

CREDOR	Total	Pago	Saldo	%
IMPOSTOS FEDERAIS 2024	1.640.315,92	-	1.640.315,92	28,18%
IMPOSTOS FEDERAIS 2023	1.570.867,81	-	1.570.867,81	26,99%
K20 EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	841.160,60	240.331,60	600.829,00	10,32%
INSS	459.163,77	-	459.163,77	7,89%
IMPOSTOS ESTADUAIS 2023	434.259,62	-	434.259,62	7,46%
FELICE NAPOLITANO NETO	384.700,00	46.450,00	338.250,00	5,81%
IMPOSTOS MUNICIPAIS 2024	232.033,18	-	232.033,18	3,99%
IRRF	199.602,96	-	199.602,96	3,43%
IMPOSTOS MUNICIPAIS 2023	184.530,52	-	184.530,52	3,17%
ISS	160.196,07	-	160.196,07	2,75%
Total	6.106.830,45	286.781,60	5.820.048,85	100,00%

2. EVENTOS RELEVANTES

2.1 QUADRO DE COLABORADORES/FUNCIONÁRIOS

O gráfico abaixo apresenta a evolução no número de colaboradores da Affair System Tecnologia Ltda. entre abr/25 e jun/25. Observa-se uma redução nos funcionários entre período, mantendo 27 o número de funcionários CLT, mantendo a equivalência no pró-labore em 4. A variação percentual total, entre mai/25 e jun/25, corresponde a uma baixa de 8,0%.



Mês	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025
Total de Colaboradores	Var. (%)	Var. (%)	Var. (%)
CLT	3,85%	-7,41%	8,00%
Pro-Labore	0,00%	0,00%	0,00%
Total	103,33%	93,55%	106,90%



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (demonstração não auditada)

O Ativo Circulante apresentou um saldo de R\$ 6.190.424,43 em 30/06/2025, com uma baixa em R\$ 821.065,24 em comparação a 31/05/2025. A baixa da rubrica “Disponível”, foi de R\$ 103.965,51, enquanto o “Contas a Receber” teve uma baixa em R\$ 606.126,04. Por outro lado, os “Estoques” não apresentaram atualizações entre os meses de mar/25 e abr/25, mas em mai/25 obteve uma queda de R\$ 57.064,95 totalizando R\$ 1.636.038,77 e em Jun/25 obteve um aumento de R\$ 1.841,26 totalizando R\$ 1.637.880,03.

No Ativo Não Circulante houve uma queda de R\$ 59.531,23, cuja principal causa se deu no “Imobilizado”, que caiu de R\$ 56.462,62 em 30/06/2025 para R\$ 2.268.898,64 devido à depreciação incorrida. Já o “Intangível” se reduziu em R\$ 3.068,61, atingindo R\$ 3.144,60.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

junho-25				
Valores em Reais	31-mai-25	30-jun-25	part.%	
Ativo Circulante	7.011.489,67	6.190.424,43	60,6%	
Disponível	290.938,19	103.965,51	1,0%	
Bancos Conta Movimento	189.435,88	39.215,60	0,4%	
Aplicações Financeiras	101.502,31	64.749,91	0,6%	
Realizável a Curto Prazo	6.720.551,48	6.086.458,92	59,6%	
Contas a Receber	1.269.318,24	663.192,20	6,5%	
Impostos a Recuperar	0,00	0,00	0,0%	
Estoques	1.636.038,77	1.637.880,03	16,0%	
Adiantamentos a Fornecedores	41.833,25	512,42	0,0%	
Adiantamentos a Sócios	3.052.522,06	3.052.522,06	29,9%	
Empréstimos aos Sócios	3.052.522,06	3.052.522,06	29,9%	
Outros Créditos	720.839,16	732.352,21	7,2%	
Ativo não circulante	4.076.992,87	4.017.461,64	39,4%	
Outros Contas a Receber	0,00	0,00	0,0%	
Realizável a Longo Prazo	1.745.418,40	1.745.418,40	17,1%	
Outros Créditos	557.869,67	557.869,67	5,5%	
Depósitos e Cauções	410.366,44	410.366,44	4,0%	
Prov. Perda Depósitos Judiciais	-1.187.548,73	-1.187.548,73	-11,6%	
Impostos Diferidos	1.335.051,96	1.335.051,96	13,1%	
Imobilizado	2.325.361,26	2.268.898,64	22,2%	
Imobilizado Líquido	2.182.750,05	2.126.287,43	20,8%	
Bens em Operação	6.140.916,71	6.140.916,71	60,2%	
Depreciação Acumulada	-3.958.166,66	-4.014.629,28	-39,3%	
Imobilizado em Andamento	142.611,21	142.611,21	1,4%	
Intangível	6.213,21	3.144,60	0,0%	
Ativo total	11.088.482,54	10.207.886,07	100,0%	

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

jun-25		
mat-25	var. valor	var. %
	-821.065,24	-13,9%
	-186.972,68	-179,1%
	-36.752,40	-56,4%
	-634.092,56	-101,4%
	-606.126,04	-91,4%
	0,00	0,0%
	1.841,26	0,0%
	-41.320,83	-8063,3%
	0,00	0,0%
	0,00	0,0%
	11.513,05	1,5%
	-59.531,23	-1,1%
	0,00	0,0%
	0,00	0,0%
	0,00	0,0%
	0,00	0,0%
	-56.462,62	-2,1%
	-56.462,62	-2,1%
	0,00	0,0%
	-56.462,62	1,0%
	0,00	0,0%
	-3.068,61	-97,0%
	-880.596,47	-8,4%

3.1.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO: (demonstração não auditada)

A rubrica “Fornecedores a Pagar” teve uma pequena baixa em R\$ 8.871,77, somando R\$ 58.925,18 em 30/06/2025, enquanto os “Encargos Sociais” aumentaram em R\$ 121.874,26, totalizando R\$ 4.274.071,91 em 30/06/2025 e as “Obrigações com Pessoal” se elevaram em R\$ 84.508,27, somando R\$ 589.232,47. Por outro lado, as “Provisões Trabalhistas” aumentaram em R\$ 40.434,25, passando para R\$ 455.568,25 em 30/06/2025.

junho-25			
Valores em Reais	31-mai-25	30-jun-25	part.%
o circulante	19.985.523,13	20.063.632,41	67,7%
réstimos	5.340.753,27	5.176.822,62	17,5%
Empréstimos Bancários	3.763.879,26	3.763.879,26	12,7%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)	3.763.879,26	3.763.879,26	12,7%
Bancos Conta Garantida	16.583,01	19.652,36	0,1%
Outros Empréstimos e Financiamentos	1.560.291,00	1.393.291,00	4,7%
Fornecedores Estrangeiros	0,00	0,00	0,0%
Fornecedores Nacionais	1.826.204,21	1.817.532,44	6,1%
Fornecedores a Pagar	67.596,95	58.925,18	0,2%
Fornecedores Concursais (Classe IV)	344.773,53	344.773,53	1,2%
Obrigações ME/EPP Concursais (Classe III)	674.717,56	674.717,56	2,3%
Prestação de Serviços Concursais (Classe III)	450.125,71	450.125,71	1,5%
Prestação de Serviços Concursais (Classe IV)	288.990,46	288.990,46	1,0%
ligações Sociais	6.318.592,18	6.565.408,96	22,2%
Obrigações com Pessoal	504.724,20	589.232,47	2,0%
Obrigações Trabalhistas Concursais (Classe I)	1.245.204,16	1.245.204,16	4,2%
Encargos Sociais	4.152.197,65	4.274.071,91	14,4%
Contribuições a Recolher	1.332,17	1.332,17	0,0%
Provisões Trabalhistas	415.134,00	455.568,25	1,5%
Obrigações Fiscais	2.523.108,50	2.573.436,67	8,7%
Débitos Com Pessoas Ligadas	990.786,54	990.786,54	3,3%
Empréstimos	990.786,54	990.786,54	3,3%
Empréstimos Pessoa Física (Classe III)	990.786,54	990.786,54	3,3%
Outras Obrigações	2.888.035,18	2.888.035,18	9,7%
Contas a Pagar	2.888.035,18	2.888.035,18	9,7%
Outras Contas a Pagar	7.888,50	7.888,50	0,0%
Aluguel/Locação (Classe III)	1.110.760,34	1.110.760,34	3,7%
Viagens (Classe IV)	333.160,85	333.160,85	1,1%
Advocago (Classe III)	11.780,00	11.780,00	0,0%
Plano de Saúde (Classe III)	88.857,05	88.857,05	0,3%
Sinistro/Seguros Concursais (Classe III)	1.335.588,44	1.335.588,44	4,5%
Provisões Diversas	98.043,25	51.610,00	0,2%
Passivo não circulante	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%
Obrigações Fiscais	0,00	0,00	0,0%
Empréstimos Bancários	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%
Passivo Total	29.544.215,07	29.622.324,35	100,0%

jun-25	mat-25	var.	valor	var. %
78.109,28			78.109,28	0%
-163.930,65			-163.930,65	-3%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
3.069,35			3.069,35	15%
-167.000,00			-167.000,00	-12%
0,00			0,00	0%
-8.671,77			-8.671,77	-0%
-8.671,77			-8.671,77	-14%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
246.816,78			246.816,78	3%
84.508,27			84.508,27	14%
0,00			0,00	0%
121.874,26			121.874,26	2%
0,00			0,00	0%
40.434,25			40.434,25	8%
50.328,17			50.328,17	2%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
-46.433,25			-46.433,25	-9%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
0,00			0,00	0%
78.109,28			78.109,28	0%

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.2 BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO:

(demonstração não auditada)

Não foram apresentadas movimentações de Longo Prazo no Passivo, mantendo a quantia de R\$ 9.558.691,94, de forma que o Passivo Total atingiu R\$ 29.622.324,35.

Já o Patrimônio Líquido da Recuperanda, que em 31/05/2025 apresentou saldo negativo de R\$ 18.455.732,53, obteve uma piora de R\$ 958.705,75, motivado pelo acúmulo do Prejuízo do Exercício de 31/01/2025 na conta de “Lucros ou Prejuízos Exercícios”, na qual se contabiliza o resultado do exercício vigente.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

junho-25				jun-25	
				maí-25	
Valores em Reais	31-mai-25	30-jun-25	part.%	var. valor	var.%
Passivo não circulante	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%	0,00	0,0%
Obrigações Fiscais	0,00	0,00	0,0%	0,00	-
Empréstimos Bancários	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%	0,00	0,0%
Empréstimos e Financ. Concursais (Classe III)	9.558.691,94	9.558.691,94	32,3%	0,00	0,0%
Passivo Total	29.544.215,07	29.622.324,35	100,0%	78.109,28	0,3%
Patrimônio Líquido	-18.455.732,53	-19.414.438,28	-65,5%	-958.705,75	4,9%
Capital Social	2.000.000,00	2.000.000,00	6,8%	0,00	0,0%
Lucros Prejuízos Acumulados	-20.455.732,53	-21.414.438,28	-72,3%	-958.705,75	4,5%
Lucros ou Prejuízos Exercícios	0,00	0,00	0,0%	0,00	-
Passivo (+) Patrimônio Líquido	11.088.482,54	10.207.886,07	34,5%	-880.596,47	-8,6%
FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda					



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
3.1.3 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO:

(demonstração não auditada)

Em 30/06/2025, a “Receita Bruta” foi de R\$ 433.158,21 que, com o desconto dos impostos de R\$ 56.092,36, gerou uma “Receita Líquida” de R\$ 377.065,85. Aliado ao desconto dos “Custos” apurados de R\$ 529.831,94, gerou-se um “Resultado Bruto” de R\$ 152.766,09 negativo, R\$ 106.186,43 menor que em 31/05/2025.

As “Despesas” foram de R\$ 272.577,13, refletindo o alto valor da operação, principalmente das “Despesas e Receitas Administrativas” de R\$ 268.336,96, R\$ 157.613,39 menor que em 31/05/2025 que, somadas as “Despesas e Receitar Tributárias” de R\$ 4.240,17, geraram um “Prejuízo Operacional” de R\$ 425.343,22.

Soma-se a este resultado o “Resultado Financeiro” de R\$ 1.866,36 negativo, de maneira que o “Resultado Líquido” da Recuperanda foi um prejuízo de R\$ 426.647,54.

AFFAIR SYSTEM - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

junho-25	83,82%		122,32%		jun-25	
	31-mai-25	part.%	30-jun-25	part.%	var. valor	var.%
Valores em Reais						
Receita Bruta	505.401,53	-	433.158,21	-	-72.243,32	-16,7%
Receita de Mercadorias	178.900,12	35,4%	0,00	0,0%	-178.900,12	-
Vendas de Serviços	326.501,41	64,6%	433.158,21	100,0%	106.656,80	24,6%
(-) Deduções da Receita	-62.661,83	-12,4%	-56.092,36	-12,9%	6.569,47	-11,7%
Impostos	-62.661,83	-12,4%	-56.092,36	-12,9%	6.569,47	-11,7%
Receita Líquida	442.739,70	100,0%	377.065,85	100,0%	-65.673,85	-17,4%
(-) Custos	-423.645,51	-95,7%	-529.831,94	-140,5%	-106.186,43	20,0%
Custos dos Produtos Vendidos	-306.807,24	-69,3%	-470.241,71	-124,7%	-163.434,47	34,8%
Custos das Mercadorias Vendidas	-57.248,04	-12,9%	0,00	0,0%	57.248,04	-
Custos dos Serviços Vendidos	-59.590,23	-13,5%	-59.590,23	-15,8%	0,00	0,0%
Lucro Bruto	19.094,19	4,3%	-152.766,09	-40,5%	-171.860,28	112,5%
(-) Despesas Líquidas	-435.058,94	-98,3%	-272.577,13	-72,3%	162.481,81	-59,6%
Despesas e Receitas Comerciais	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	-
Despesas e Receitas Administrativas	-425.950,35	-96,2%	-268.336,96	-71,2%	157.613,39	-58,7%
Despesas e Receitas Tributárias	-9.108,59	-2,1%	-4.240,17	-1,1%	4.868,42	-114,8%
Lucro Operacional	-415.964,75	-94,0%	-425.343,22	-112,8%	-9.378,47	2,2%
Resultado Financeiro	-2.245,49	-0,5%	-1.304,32	-0,3%	941,17	-72,2%
Receitas Financeiras	661,00	0,1%	562,04	0,1%	-98,96	-17,6%
Despesas Financeiras	-2.906,49	-0,7%	-1.866,36	-0,5%	1.040,13	-55,7%
(+/-) Outras Despesas e Receitas Operacion	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	-
Lucro ou Prejuízo antes impostos	-418.210,24	-94,5%	-426.647,54	-113,1%	-8.437,30	2,0%
Imposto de renda da pessoa jurídica	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	-
Contribuição Social sobre o Lucro Líqui	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	-
Lucro ou Prejuízo	-418.210,24	-94,5%	-426.647,54	-113,1%	-8.437,30	2,0%

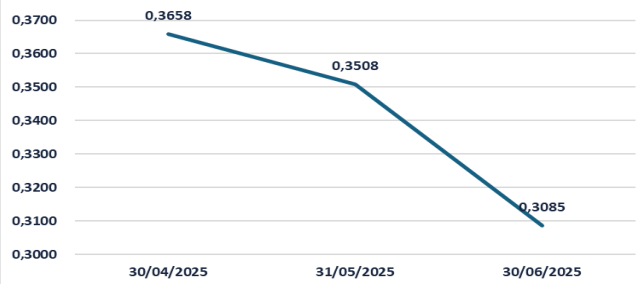
FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.4 ÍNDICES FINANCEIROS

(demonstração não auditada)

Liquidez corrente



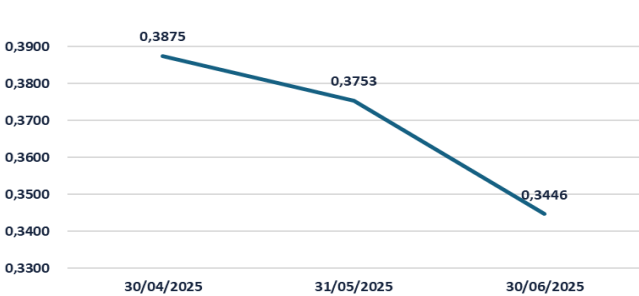
LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a Recuperanda não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.

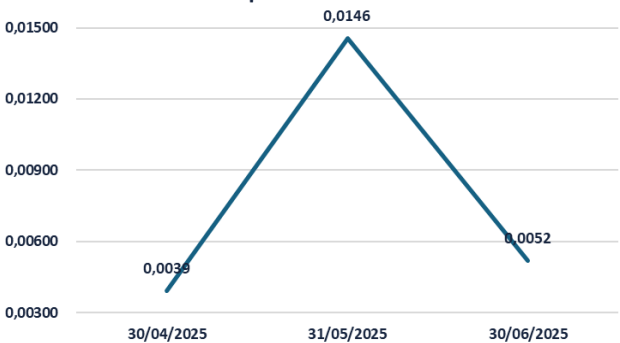
LIQUIDEZ GERAL

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da Recuperanda seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a Recuperanda não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

Liquidez Geral



Liquidez imediata



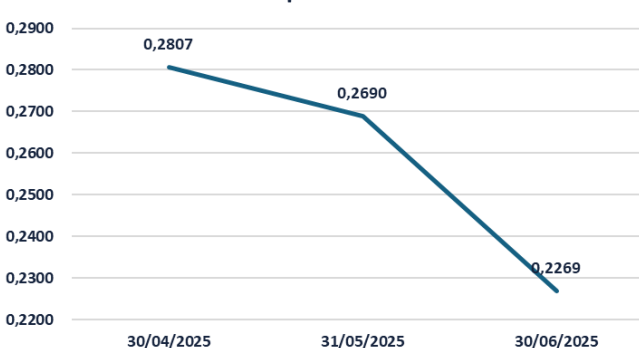
LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um teste de estresse, que visa indicar qual a capacidade da Recuperanda em pagar suas obrigações de curto prazo sem colocar seus estoques à venda. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da Recuperanda.

LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo faz frente às obrigações de curto prazo. Também objetiva demonstrar a capacidade da Recuperanda de liquidar, quase que imediatamente, suas obrigações de curto prazo, sem antecipar valores de clientes ou por venda de estoques. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da Recuperanda liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.

Liquidez seca



3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.5 FLUXO DE CAIXA GERENCIAL:

(demonstração não auditada)

O Fluxo de Caixa é a demonstração que apura os valores recebidos e despendidos durante o período em questão. Para o mês de jun/25, o “Saldo Inicial”, que indica o valor que o caixa da Recuperanda apresentou em 31/05/2025, foi de R\$ 207.940,86.

Já as “Receitas” observadas ao longo de todo o período de jun/25 somaram R\$ 494.661,56, destacando-se as “Receitas Diretas” de R\$ 489.734,21 como principal fonte, sendo essas ligadas diretamente à operação da Recuperanda. Por outro lado, as “Despesas” foram de R\$ 681.497,79, inferior as entradas, ressaltando principalmente os valores de R\$ 297.649,70 das “Despesas com Pessoal” e R\$ 297.173,43 dos “Serviços Contratados”.

Com isso, o “Resultado”, que equivale as “Receitas” menos as “Despesas”, foi de R\$ 186.836,23 negativo, que, somado ao “Saldo Inicial”, fez com que o “Saldo Final” da Recuperanda, para 30/06/2025, tenha sido de R\$ 89.685,68.

AFFAIR SYSTEM - FC GERENCIAL

FONTE: demonstrações contábeis apresentadas pela Recuperanda

GRUPO / CATEGORIA	mai/25	Variação	jun/25
1. SALDO INICIAL	68.581,05	207.940,86	276.521,91
2. TRANSFERÊNCIAS E AJUSTES DE SALDO	-	-	-
3. RECEITAS	913.373,31	(418.711,75)	494.661,56
Devoluções	-	-	-
Outras Entradas	319,20	4.046,11	4.365,31
Receitas Diretas	912.393,11	(422.658,90)	489.734,21
Receitas Indiretas	661,00	(98,96)	562,04
4. DESPESAS	(705.432,45)	23.934,66	(681.497,79)
Custos Diretos	(7.201,75)	4.447,47	(2.754,28)
Despesas Administrativas	(68.528,67)	30.783,19	(37.745,48)
Despesas com Pessoal	(323.822,57)	26.172,87	(297.649,70)
Despesas com Veiculos	(711,18)	711,18	-
Despesas de Vendas	-	(1.640,00)	(1.640,00)
Despesas Financeiras / Bancos	(8.902,74)	8.005,58	(897,16)
Despesas Operacionais	(24.642,03)	3.687,63	(20.954,40)
Impostos e Taxas	(4.048,40)	2.168,20	(1.880,20)
Investimento	-	(7.650,89)	(7.650,89)
Outras Despesas	-	(2.020,07)	(2.020,07)
Recuperação Judicial	(43.653,43)	32.521,25	(11.132,18)
Serviços Contratados	(223.921,68)	(73.251,75)	(297.173,43)
5. RESULTADO	207.940,86	(394.777,09)	(186.836,23)
6. RESULTADO ACUMULADO	276.521,91	(186.836,23)	89.685,68

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS, FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

3.1.6 RELAÇÃO DE ATIVO IMOBILIZADO:

(demonstração não auditada)

O Ativo Imobilizado da Recuperanda consiste em uma variedade de bens, sendo que o saldo em 31/05/2025 era de R\$ 2.325.361,26, decaindo para R\$ 2.268.898,64 em 30/06/2025.

O Imobilizado da Recuperanda está detalhado abaixo, segundo o Balancete de Verificação não assinado:

0162 AFFAIR SYSTEM TECNOLOGIA LTDA		53.178.893/0001-26	
RUA SIQUEIRA BUENO, 2469, ANDAR 1, BELENZINHO, 03172-010, SÃO PAULO-SP		Folha: 0002	
Conta Analítica	Saldo Anterior	Saldo Atual	
1.2.3 (10700) IMOBILIZADO	2.607.674,36	2.268.898,64	
1.2.3.01 (10701) IMOBILIZADO LÍQUIDO	2.465.063,15	2.126.287,43	
1.2.3.01.01 (10702) BENS EM OPERAÇÃO	6.140.916,71	6.140.916,71	
1.2.3.01.01.003 (10705) Móveis e Utensílios	246.732,09	246.732,09	
1.2.3.01.01.004 (10706) Instalações	159.403,80	159.403,80	
1.2.3.01.01.005 (10707) Máquinas e Equipamentos	3.272.379,59	3.272.379,59	
1.2.3.01.01.006 (10708) Computadores e Periféricos	1.852.707,16	1.852.707,16	
1.2.3.01.01.007 (10709) Veículos	609.694,07	609.694,07	
1.2.3.01.02 (10730) DEPRECIACÃO ACUMULADA - BENS	(3.675.853,56)	(4.014.629,28)	
1.2.3.01.02.003 (10732) <-> Depreciação - Móveis e Utensílios	(110.532,75)	(120.487,83)	
1.2.3.01.02.004 (10733) <-> Depreciação - Instalações	(90.529,86)	(116.447,76)	
1.2.3.01.02.005 (10734) <-> Depreciação - Máquinas e Equipamento	(1.282.482,25)	(1.443.662,71)	
1.2.3.01.02.006 (10735) <-> Depreciação - Computadores e Perifér	(1.633.516,23)	(1.754.427,21)	
1.2.3.01.02.007 (10736) <-> Depreciação - Veículos	(558.792,47)	(579.603,77)	
1.2.3.02 (10760) IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21	
1.2.3.02.01 (10761) BENS EM ANDAMENTO	142.611,21	142.611,21	
1.2.3.02.01.003 (10764) Consórcios	142.611,21	142.611,21	
1.2.4 (10770) INTANGÍVEL	21.556,26	3.144,60	
1.2.4.01 (10771) INTANGÍVEL LÍQUIDO	21.556,26	3.144,60	
1.2.4.01.01 (10772) INTANGÍVEL EM OPERAÇÃO	185.616,70	185.616,70	
1.2.4.01.01.003 (10775) Direitos de Uso de Software	185.616,70	185.616,70	
1.2.4.01.02 (10780) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA -	(164.060,44)	(182.472,10)	
1.2.4.01.02.003 (10783) <-> Amortização - Direitos de Uso de Sof	(164.060,44)	(182.472,10)	

3.1.7 QUESTÕES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As questões formuladas no Relatório Mensal de Atividades referente as demonstrações de Jun/2025 , a Recuperanda apresentou as respostas abaixo:

Nº	Docum ento	ENUNCIADO	RESPOSTA DA RECUPERAÇÃO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
			(+) Notas Fiscais nº 1161, 1162, 1163, 1164, 1165, 1166, 10837, 10838, 10839, 10840, 10841, 10842, 10843, 10844, 10845 e 10846, emitidas no mês, no valor total de R\$433.158,21 (+) Ajuste referente a baixas de Notas Fiscais nº 1138, 1140, 1146, 10729, 10730, 10763, 10764, 10781 e 10782, do cliente Presseg que pagou antecipadamente, no valor total de R\$530.451,97 (-) Notas Fiscais nº1159, 1061, 1062, 1064, 1065, 2994, 10833, 10834, 10835, 10837, 10838, 10839, 10841, 10842, 10843 e 10844, recebidas, no total de R\$530.832,28																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1	BP	Quais foram os recebimentos do "Contas a Receber" que totalizam R\$ 606.126,04 no mês?																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
2	BP	Os "Adiantamentos a Fornecedores" se reduziram em R\$ 41.320,83. Quais foram os fornecedores beneficiados pelos descontos realizados?	Não houve desconto. Consideramos adiantamento a fornecedores para os casos em que o fornecedor apenas emite a NF após o pagamento devido a nossa condição. Para este mês a maioria dos fornecedores entenderam o fluxo da Affair e foram rápidos na emissão da NF após o envio do comprovante de pagamento.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
3	BP	Enviar quais são os Softwares que compõem a rubrica "Direitos de Uso de Software" e sua finalidade.	Composto por: Omie - Gestão financeira Apollo - Prospecção de oportunidades Hubspot (sem custo) - CRM																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
4	BP	As "Obrigações com Pessoal", cuja variação foi de R\$4.508,27, são competentes à quais destinatários?	Férias: Eurides Quirino Gomes, Leticia Viana Costa, Mirela Barreto Veloso, Paloma Duran e Tarcísio Bezerra Ferreira Ausência: Alexon Oliveira de Almeida e Phelipe Sacramento Santiago Rescisão: Nilbio Makoto Nishi Horas Extras: Carlos Henrique Gaia Martins, Fabrizio Richetti Bagatin, Marcos dos Santos da Silva, Renan Alexander Rodrigues Scodro, Tarcísio Bezerra Ferreira e Vinicius Flamarion Periculosidade: Marcos dos Santos da Silva e Tarcísio Bezerra Ferreira Admissão: Murilo Teixeira Veloso Sem desconto de consignado devido a negociação com o Banco: Marcos dos Santos da Silva																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5	BP	Os "Outros Empréstimos e Financiamentos" reduziram em R\$ 167.000,00. Houve liquidação de valores ou renegociação? Se sim, quais foram os empréstimos liquidados no período.	Empréstimo de terceiros, KZO Empreend., foi pago R\$167.000 <table><tr><th colspan="3">Grupos Esportivos KZO - Afiliada</th><th colspan="2">L.S. - Para controle interno, a REPARTIÇÃO disponibiliza as NOTAS FISCAIS, a respectiva planilha de controle e o fluxo de caixa.</th></tr><tr><th>Data</th><th>Lancat</th><th>Valor Br</th><th></th><th></th></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><td>Banco Safra</td><td>100.000</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Emprestimo 10/01/2021</td><</tr></table>	Grupos Esportivos KZO - Afiliada			L.S. - Para controle interno, a REPARTIÇÃO disponibiliza as NOTAS FISCAIS, a respectiva planilha de controle e o fluxo de caixa.		Data	Lancat	Valor Br			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000			Emprestimo 10/01/2021
Grupos Esportivos KZO - Afiliada			L.S. - Para controle interno, a REPARTIÇÃO disponibiliza as NOTAS FISCAIS, a respectiva planilha de controle e o fluxo de caixa.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Data	Lancat	Valor Br																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021	Banco Safra	100.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Emprestimo 10/01/2021																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL

Recuperação Judicial (AFFAIR SYSTEM) Processo nº 1001394-45.2025.8.26.0100		
DATA	EVENTO	Lei 11.101/2005
08.01.2025	Distribuição do pedido de RJ	-
29.01.2025	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
30.01.2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial - fls. 593/594	Art. 33
04.02.2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
10.03.2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJE)	Art. 52 § 1º
25.03.2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
04.04.2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
22.04.2025 (PF: 21.04 - feriado)	Prazo para AJ apresentar relatório de legalidade do PRJ (15 dias da juntada do PRJ nos autos)	Art. 22, II, h
09.05.2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
Pendente	Publicação do Edital de Aviso Credores - Apresentação do PRJ	Art. 53
Pendente	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ (30 dias da publicação do edital)	Art. 55
31.07.2025	Publicação do Edital da Relação Credores do AJ	Art. 7º § 2º
11.08.2025 (PF: 10.08 - domingo)	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
04.07.2025	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
Pendente	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
Pendente	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
20.01.2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º



4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

O deferimento do processamento da Recuperação Judicial da Affair ocorreu em 29.01.2025 (fls. 586/589), oportunidade em que foi nomeada como Administradora Judicial a GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.

A relação de credores apresentada pela Recuperanda indica um passivo concursal de **R\$ 20.197.226,17**, dividido em três classes: Classe I – Trabalhista (6,17%); Classe III – Quirografário (89,05%) e Classe IV – ME e EPP (4,79%). A relação de credores completa pode ser consultada às fls. 529/531 dos autos ou através do *site* desta Auxiliar (<https://gatekeeperaj.com.br>).

O edital de convocação dos credores com prazo de 15 dias para apresentação de habilitações e/ou divergências de crédito na fase administrativa, nos termos do art. 52, § 1º, I, II, e III da LREF foi publicado no dia 10.03.2025 (fls. 36), tendo se encerrado aos 25.03.2025.

Foi apresentado aos autos o plano de recuperação judicial e o laudo econômico-financeiro e de avaliação de ativos (fls. 1.105/1.221), cujo relatório de legalidade das cláusulas foi apresentado por esta Auxiliar às fls. 1222/1.238, no intuito de respaldar os credores e o Juízo quanto ao controle de legalidade do Plano apresentado, à luz do disposto no art. 22, inciso II, alínea “h” da LREF. Nesse aspecto, esta Auxiliar destacou, em resumo: (i) cumprimento parcial do requisito previsto no inciso III do art. 53 da LREF, no tocante ao laudo de avaliação dos ativos da empresa e (ii) possível ilegalidade na cláusula 4.1.1, no que se refere à proposta de pagamento dos créditos trabalhistas no prazo estendido de 02 anos (§2º do art. 54 da LREF), sem demonstração prévia do preenchimento dos requisitos legal. Além disso, foram feitos apontamentos e sugestões quanto: (i) Cláusula 6, itens “b” e “c” - Proposta de suspensão e extinção de ações e restrições/protestos existentes contra sócios e garantidores; (ii) Cláusula 6, item “d” – Necessidade de autorização judicial para alienação de bens; (iii) ausência de previsão de meios de satisfação dos créditos fiscais e demais créditos não sujeitos serão pagos e necessidade de apresentação oportuna das certidões negativa de débitos tributários, à luz do

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

art. 57 da LREF, como condição para homologação do PRJ e (iv) ausência de previsão de reserva de contingência para pagamento de credores não sujeitos ao procedimento recuperacional, ainda não incluídos no QGC.

Por meio da decisão de fls. 1.397/1.399, o Juízo Recuperacional determinou que a Recuperanda apresente nos autos os documentos e informações apontadas por esta Auxiliar no relatório de legalidade do PRJ.

Outrossim, às fls. 1.300/1.396, esta Auxiliar apresentou a **Relação de Credores** que se refere o art. 7, §2º da LREF, a qual foi retificada às fls. 2.081/2.091, para contemplar os valores devidos aos credores a título de FGTS. Assim, apurou-se um passivo líquido sujeito aos efeitos da recuperação judicial de **R\$ 17.403.136,78**, atualizado até a data do pedido de RJ:

 GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA. Relação de Credores elaborada pela Administração Judicial - Art. 7º, § 2º.			
Quadro geral de credores consolidado			
Classe	Valor	Quantidade de credores	Representatividade (%)
Classe I - Trabalhista	R\$ 1.788.017,83	116	10,27%
Classe III - Quirografário	R\$ 14.630.093,89	70	84,07%
Classe IV - ME e EPP	R\$ 985.025,06	16	5,66%
TOTAL	R\$ 17.403.136,78	202	100,00%

Cumprе informar que o edital contendo a Segunda Relação de Credores (art. 7, §2º da LREF) foi publicado em 31.07.2025, de modo que, à luz do art. 8º da LREF, o prazo de 10 dias para apresentação das impugnações/habilitações judiciais por qualquer credor, devedor ou seus sócios e o Ministério Público se encerrará em **11.08.2025**.

Às fls. 1.441/1.443 a Recuperanda requereu, à luz do art. 66 da LREF, autorização para venda direta de equipamentos de tecnologia, que se encontram já defasados. Sustenta que a manutenção desses ativos onera a empresa e que possui expectativa de obter com a venda dos bens um retorno de R\$ 531.693,00. O pedido foi deferido às fls. 2.247/2.248.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ25422659570 para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Além disso, por meio da petição de fls. 1.926/1.944, a Recuperanda: **(i)** requereu prorrogação do *stay period* por mais 180 dias; **(ii)** requereu prazo suplementar de 10 dias para apresentação do laudo de avaliação de ativos em complementação ao PRJ; **(iii)** apresentou esclarecimentos acerca das Cláusulas 4.1.1 e 6, itens “b” e “c” do PRJ; e **(iv)** juntou documentação relativa ao FGTS dos credores trabalhistas (fls. 1.942/1.944), informando, ainda, que os documentos e dados necessários à elaboração dos relatórios mensais foram disponibilizados.

Após manifestação desta Auxiliar, às fls. 2.081/2.091, foi proferida decisão de fls. 2.106/2.108 para deferir **(i) a prorrogação do *stay period*, por mais 180 dias** e **(ii) o prazo de 10 dias para juntada aos autos do laudo de avaliação de ativos pela Recuperanda.** Complementado o PRJ pela Recuperanda, esta Auxiliar adotará as providências necessárias para publicação do edital de Convocação de Credores para fins de eventual objeção, nos termos do art. 53, parágrafo único, da Lei 11.101/2005.

Cumprе esclarecer que a Recuperanda apresentou complementação ao laudo de avaliação de ativos (fls. 2.240/2.241). A partir dessa complementação, esta Auxiliar teceu seus comentários e **manifestou-se favoravelmente à publicação do edital de convocação dos credores, nos termos do parágrafo único do art. 53 e do art. 55 da LREF,** conforme registrado às fls. 2.305/2.308, pendente de deliberação.

Finalmente, registra-se a seguir os pedidos de habilitação/impugnação apresentados até o momento:

Processo nº	Credor	Classe	Status
1029021-24.2025.8.26.0100	Paula Monise Araújo da Silva	Habilitação de crédito	Julgado extinto.
1041184-36.2025.8.26.0100	Bruna Lopes da Silva	Habilitação de crédito	Pendente de julgamento
1072365-55.2025.8.26.0100	Caio da Silva Coutinho	Impugnação de crédito	Julgado procedente em 01.08.2025
1048544-22.2025.8.26.0100	Evandro Coutinho Ribeiro	Habilitação de crédito	Pendente de julgamento

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 06/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ25422659570. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.

4. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES PROCESSUAIS

4.1.2. ANDAMENTO PROCESSUAIS RELEVANTES

Processo nº	Credor	Classe	Status
1102451-09.2025.8.26.0100	Edgar Lee Ferare Fidelcino	Impugnação de crédito	Julgado procedente.
1103216-77.2025.8.26.0100	Stellantis Financiamentos Sociedade de Crédito	Impugnação de crédito	Pendente de julgamento
1104211-90.2025.8.26.0100	Banco Santander (Brasil) S.A.	Impugnação de crédito	Pendente de julgamento

Registra-se que, eventuais habilitações e/ou divergências de crédito protocoladas diretamente nos autos principais não serão analisadas. Cabem aos credores promover a distribuição do incidente adequado, à luz dos artigos 13 a 15 da Lei 11.101/2005, através do site do Tribunal de Justiça - peticionamento eletrônico de 1º grau – petição intermediária de 1º Grau - Categoria: Inc. Processual – Tipo de petição código 111 – Habilitação de Crédito ou 114 – Impugnação de crédito.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06 , sob o número WJMJ25422659570 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.



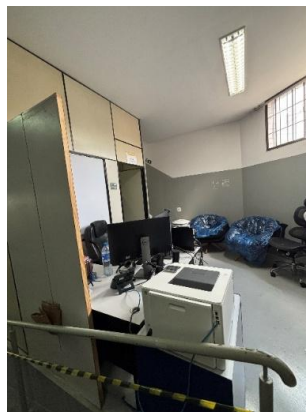
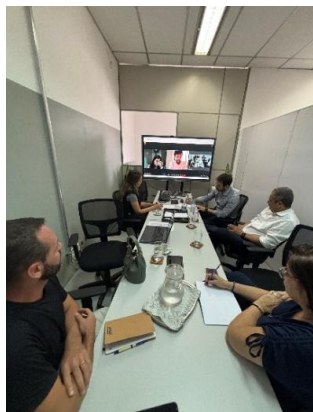
5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

Em 22.01.2025, a equipe desta Auxiliar compareceu à **sede** da Recuperanda para verificar suas instalações e condições de funcionamento da empresa (constatação prévia). Esta Auxiliar foi recebida pelos sócios, Srs. Marco Antônio da Fonseca e Ana Paula Veiga Trombieri, acompanhados pelos Srs. Victor e Douglas. Além disso, participaram de forma remota/ virtual, os patronos da AFFAIR, Drs. Rodrigo Rocha de Sá Macedo e Bianca Gomes Modafferi.

A sede da empresa consiste em um prédio comercial, com três andares, todos ocupados integralmente pela AFFAIR, sendo o imóvel **alugado**. Foi constatado no local a existência de atividade empresarial, bem como funcionários, móveis de escritório (mesas, cadeiras e armários), computadores, telefone, *internet*, mercadorias, equipamentos atrelados ao objeto social e atividades da empresa.

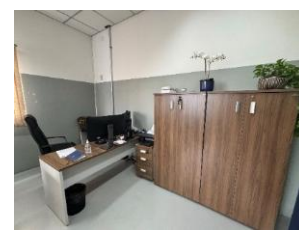
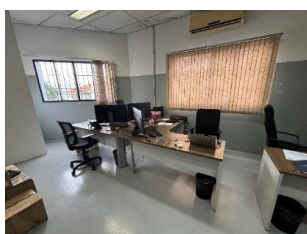
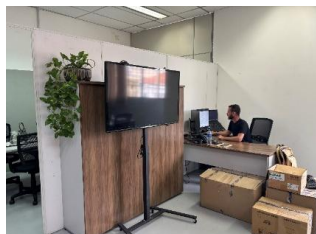
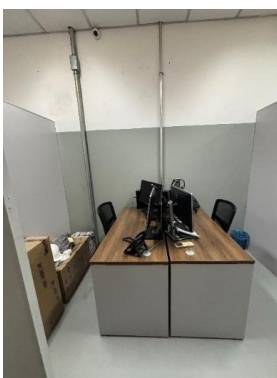
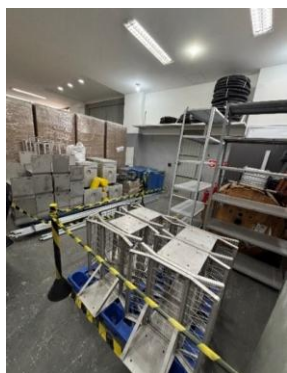
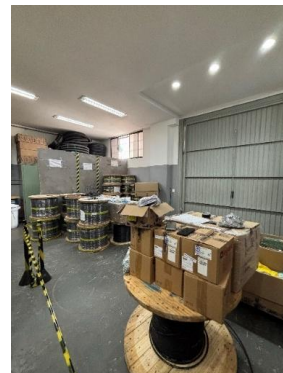
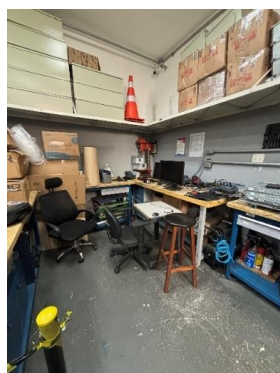
O imóvel contém copa equipada para os funcionários, almoxarifado e um espaço onde é armazenado o servidor da empresa. O espaço ainda está segregado por setores, tais com comercial, venda e pré-venda, administrativo, recursos humanos, departamento pessoal, compras, técnico, projetos e infraestrutura, tudo conforme atestam os registros fotográficos a seguir:





5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)





5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.1 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 22.01.2025 (SEDE)

Na ocasião da diligência, foi informado a esta Auxiliar que alguns funcionários trabalham de maneira interna em clientes, como os técnicos, por exemplo. Outros, como os que trabalham na área comercial e/ou de venda, trabalham de forma externa, além de alguns funcionários trabalharem em regime de *home office* ou que se encontram de licença, motivo pelo qual, na ocasião da diligência, não havia muitos funcionários no local. Além disso, grande parte dos colaboradores da empresa são terceirizados, contratados por projeto.

Em reunião, foi brevemente abordado o histórico da empresa, os principais motivos da crise enfrentada e as perspectivas de reestruturação das dívidas. Foi mencionado que os sócios/funcionários da AFFAIR estão sempre buscando aperfeiçoamento e novos conhecimentos na área, com cursos no exterior e desenvolvimento de novas tecnologias para expansão das atividades e participação da empresa no mercado, sendo este um grande diferencial de qualidade da AFFAIR.

Destacaram que atualmente possuem relevantes clientes, como o **BANCO DO BRASIL S.A.**, **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, **ACCIONA S.A.**, **CENTRAIS ELÉTRICAS DO NORTE DO BRASIL S.A.** e **COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO** e que, apesar da crise, acreditam se tratar de situação transitória e possivelmente reversível, especialmente porque o mercado que atuam é promissor, sobretudo quando considerado que o Brasil carece de projetos de infraestrutura e tecnologia.



5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.2 REUNIÃO REALIZADA EM 04.02.2025

Esta Administradora Judicial, acompanhada de seus assistentes técnicos (RIO BRANCO CONSULTORES) realizou, em 04.02.2025, reunião remota com os advogados e contadores da Recuperanda, onde foram abordados os principais aspectos e obrigações do procedimento. Foi explicado por esta Auxiliar e seus assistentes técnicos a necessidade de envio de informações e documentos contábeis, de forma contínua, para fins de elaboração dos relatórios mensais de atividade.

De: Flavia Botta <flavia@gatekeeperaj.com.br>
Enviado em: terça-feira, 4 de fevereiro de 2025 12:44
Para: Rodrigo Macedo; Bianca Modaffer; julio.rossi@grgroupcontabil.com.br; leonardo.pereira@grgroupcontabil.com.br; valdinei.pazzoto@grgroupcontabil.com.br
Cc: rj.affair@gatekeeperaj.com.br; rsf@riobranco.adm.br; Fábio Curti | Rio Branco; 'Gabriel Siqueira Paukoski | Rio Branco'; Sabina Ferreira
Assunto: RJ Affair System - Reunião de alinhamento de fluxo de trabalho RMA

Prezados, boa tarde.

Conforme alinhado em reunião realizada pela manhã, encaminho abaixo a relação de documentos necessários à elaboração dos relatórios de atividade da Affair System.

Grupo A – Documentos para elaboração do RMA (PDF e Excel):

- Balanços patrimoniais assinados (inclusive o Consolidado);
- Demonstrações de resultados assinadas;
- Balancetes de verificação;
- Livro razão e livro diário;
- Fluxo de Caixa gerencial;
- Movimentações dos bens do Ativo Imobilizado;
- Nome dos sócios e relações dos pró-labores pagos a cada um deles;
- Evolução do quadro de colaboradores (quantidades e valores agregados por área, inclusive pessoas jurídicas e terceirizados).

Grupo B:

- Segregação dos passivos concursais e extraconcursais;
- Composição dos estoques;
- Demonstrações dos Fluxos de Caixa Conciliados;
- Relatórios financeiros de clientes e contas a receber (em Excel);
- Relatórios financeiros de fornecedores e contas a pagar (em Excel);
- Relatórios sintéticos das Folhas de Pagamentos;
- Provisionamentos mensais de férias e 13º salários;
- Cópias das Relações de Trabalhadores Gefip/Sefip (E-social) – Guias de FGTS e respectivos comprovantes de pagamentos;
- Cópias das Guias da Previdência Social e respectivos comprovantes de pagamentos;
- Protocolos dos envios de arquivos Conectividade Social;
- Cópias dos DARFs e respectivos comprovantes de recolhimento;
- Cópias das Guias de ICMS e respectivos comprovantes de recolhimento;
- Cópias dos mapas de apuração do ICMS, PIS ou da Cofins;
- Comprovantes de pagamentos de encargos e verbas trabalhistas;
- Cópia de documentos gerados a cada mês relacionados às folhas de pagamentos;
- Organogramas empresariais e administrativos;
- Extratos de movimentação de todas as contas bancárias;
- Alteração contratual (quando houver);
- Eventuais outros documentos adicionais solicitados por esta Administradora Judicial.

A periodicidade de entrega destes documentos será **mensal**.

Para início do trabalho e elaboração do **relatório inicial**, solicitamos que os documentos do **Grupo A** - relativos aos **últimos três anos fechados (2021 a dez/24)** e **Grupo B**, sejam todos **enviados até 15.02.2025**.

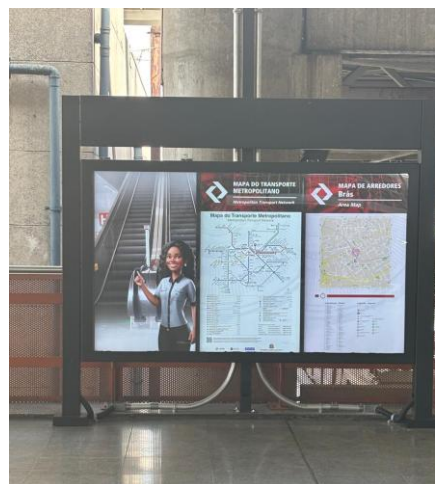
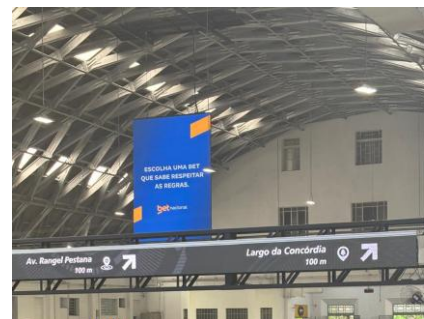
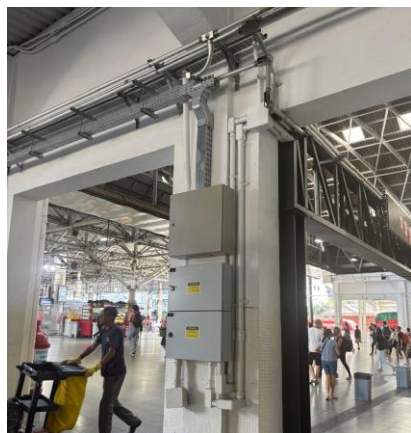


5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.3 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 12.02.2025

Em 12.02.2025, visando fiscalizar as atividades da Recuperanda, esta Auxiliar visitou as instalações do Centro de Controle Operacional da CPTM (Companhia Paulista de Trens Metropolitanos), localizado na Estação Brás. No local, foi possível verificar as tecnologias e serviços oferecidos pela AFFAIR à CPTM, tais como sistemas de monitoramento, infraestrutura, painéis informativos de *led* e terminais de telecomunicações.

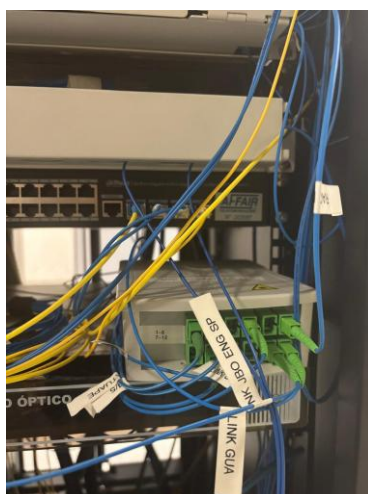
No contexto da visita, foi possível analisar as práticas adotadas pela Recuperanda na prestação do serviço contratado, verificando sua relevância tanto para a CPTM quanto para os usuários do sistema de transporte público.





5. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

5.1.3 DILIGÊNCIA REALIZADA EM 12.02.2025





6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para as demonstrações financeiras da Affair System Tecnologia Ltda. destacam-se os pontos:

- O **Ativo Total** da Recuperanda apresentou uma queda de 8,6%, atingindo R\$ 10.207.886,07. A principal alteração se deu no **Ativo Circulante**, com saldo de 6.086.458,92 após queda de 13,3%, enquanto o **Ativo Não Circulante** decaiu em 1,5%, somando R\$ 4.017.461,64. No circulante, a principal redução ocorreu nas “Contas a Receber”, R\$ 606.126,04, e, no não circulante no “Imobilizado”, dada a “Depreciação” de R\$ 56.462,62.
- O **Passivo Total** aumentou em R\$ 78.109,28 devido, exclusivamente, ao crescimento do **Passivo Circulante**, principalmente em “Encargos Sociais” de R\$ 4.274.071,91 e R\$ 2.573.436,67 em “Obrigações Fiscais”. Já o **Passivo Não Circulante** não apresentou nenhuma alteração. Quanto ao **Passivo Fiscal**, a Recuperanda informou um total de R\$ 2.573.436,67 em aberto.
- O **Patrimônio Líquido** da Recuperanda manteve a quantia do “Capital Social” de R\$ 2.000.000,00, enquanto os “Lucros Prejuízos Acumulados” atingiram R\$ 21.414.438,28.
- O **Resultado Líquido** da Recuperanda em jun/2025 foi de R\$ 426.647,54 negativos. Tal resultado foi obtido a partir de uma Receita Líquida de R\$ 377.065,85, com Custos totais de R\$ 529.831,94 e Despesas de R\$ 272.577,13, além de um Resultado Financeiro negativo de R\$ 1.866,36.
- O **Fluxo de Caixa** da Recuperanda apresentou entradas maiores que as saídas, concluindo em um resultado positivo de movimentação que, em conjunto do Saldo Inicial de R\$ 276.521,91, somou um total de R\$ 89.685,68 disponível no caixa da Recuperanda.



6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nos RMAs anteriores, haviam sido identificados pontos contábeis que necessitavam de ajustes para garantir a fidedignidade das informações financeiras e a conformidade com as normas contábeis vigentes. Neste aspecto, informa que **a Recuperanda sanou todas as pendências em 01/09/2025**, tendo enviado a esta Auxiliar (1) composição do “Imobilizado”; (2) composição do “Estoque”; (3) justificativa de “Transferências de saldo negativo”. **Neste último ponto, a Recuperanda informou ter entrado em contato com o Banco Itaú, responsável pelo valor em questão, e que ainda aguardam um retorno. Tão logo haja manifestação do Banco, a Administradora Judicial será comunicada para devido reporte no próximo RMA**

No tocante aos principais andamentos, destaca (a) a Relação de Credores acostada às fls. 2.081/2.091, cujo edital foi publicado em 31.07.2025; (b) o PRJ, acompanhado de laudo econômico financeiro e de avaliação de ativos, acostado às fls. 1.105/1.221 dos autos; (c) o relatório quanto à legalidade das cláusulas, elaborado pela AJ nos termos do art. 22, inciso II, alínea “h” da LREF, às fls. 1222/1.238.; (d) a prorrogação do *stay period*, por mais 180 dias, conforme decisão de fls. 2.081/2.091.

Atualmente, aguarda-se a publicação do edital de convocação de credores para eventuais objeções ao PRJ, nos termos do parágrafo único do art. 53 e do art. 55 da LREF, para fins de prosseguimento.

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à disposição desde Juízo, bem como de demais interessados, para esclarecimentos que se façam necessários e reitera que está à disposição de todos os interessados através do endereço eletrônico específico (rj.affair@gatekeeperaj.com.br), bem como que mantém o *website* (<https://gatekeeperaj.com.br>), onde será possível acessar informações atualizadas, consulta às principais peças e documentos do processo, bem como onde serão publicados os relatórios mensais de atividades da Recuperanda.



GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FLAVIA BOTTA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/09/2025 às 18:06, sob o número WJMJ025422659570. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001394-45.2025.8.26.0100 e código B4b1QWlt.



GATEKEEPER
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Administrador Judicial
Av. São Gabriel, nº 477
Conjunto 41 - Itaim Bibi
CEP 01435-001 - São Paulo/SP

RIO BRANCO
CONSULTORES ASSOCIADOS

Assistente técnico econômico-contábil
Av. Marquês de São Vicente, 446
Conjunto 1206 - Barra Funda
CEP 01239-000 - São Paulo/SP