

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1099681-48.2022.8.26.0100

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, ajuizada por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.** (“Bullguer” ou “Recuperandas”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 (“LFRE”), apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao mês de **novembro de 2024**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo, 10 de fevereiro de 2025.

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559 | Flávia Botta – OAB/SP 351.859
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272
Bruna Ballerini – OAB/SP 482.981



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
REF. NOVEMBRO DE 2024

eto para as...





Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	4
1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES.	4
2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....	4
2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....	5
2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO	5
2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES	6
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	7
3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....	7
3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	7
3.1.1.1. ATIVO	7
3.1.1.2. PASSIVO	12
3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	17
3.1.2.1. ATIVO	17
3.1.2.2. PASSIVO	20
3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	23
3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	24
3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	27
3.3. INDICADORES	30
4. FLUXO DE CAIXA.....	32
4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	32
4.2. BULLGUER FRANQUEADORA	33
5. FATURAMENTO	34
5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	34
5.2. BULLGUER FRANQUEADORA	35
6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS	36
7. SITUAÇÃO FISCAL	37
7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....	37
7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADES DO FGTS - CRF	38
7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS	39
8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72	40
9. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	42
9.1. ENDIVIDAMENTOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	42
10. FATOS RELEVANTES	43
11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	43

1. INTRODUÇÃO.

Este **Relatório de Atividades** apresenta informações sobre a rotina da empresa, dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pelas Recuperandas, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na LFRE.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES.

Às fls. 7.563/7.566, datada de 18/11/2024, as Recuperandas comprovaram o cumprimento da exigência prevista no art. 57 da Lei 11.101/2005, através da juntada da competente Certidão Negativa de Débito relativa a Recuperanda Bullguer Franqueadora.

2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de “*lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares*”.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como “*smashburger*”¹ no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentaões S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial de fls. 2.161/2.176, exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

¹ <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>

Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social de R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representado por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** se localiza à Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentaões Ltda**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016, foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada à Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES

Como cediço, a **Bullguer** atua, desde 2015, no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*”, trazida ao Brasil pelas Recuperandas, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Nacional de Restaurantes (ANR), o aumento de 7,3% no faturamento de bares e restaurantes reflete o crescente interesse dos brasileiros por alimentação fora do lar. No acumulado de janeiro até

novembro, as receitas reais dos estabelecimentos de alimentação avançaram 5,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **novembro de 2024**.

3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial é uma demonstração que tem como propósito mostrar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, com base em informações e dados fornecidos através de relatórios contábeis/gerenciais pelas Recuperandas, verificamos a situação financeira e patrimonial da empresa, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

3.1.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Ativo Total**:

- Adiantamentos (21,9%);
- Partes Relacionadas (38,4%) e
- Imobilizado (27,6%)



ATIVO - em R\$	10/2024	11/2024
CIRCULANTE		
Disponibilidade	1.271.908	1.447.385
Contas a Receber	2.268.027	3.067.513
Estoque	887.929	897.159
Partes Relacionadas	-	-
Impostos a Recuperar	477.169	477.277
Adiantamentos	15.133.309	15.354.778
Outros Créditos	829.359	1.016.885
Total do Ativo Circulante	20.867.701	22.260.997
NÃO CIRCULANTE		
Partes relacionadas a Receber	26.184.860	26.867.931
Outros Créditos	973.430	973.430
Imobilizado	19.474.897	19.330.665
Bens intangíveis	575.594	553.146
Total do Ativo Não Circulante	47.208.781	47.725.172
TOTAL DO ATIVO	68.076.482	69.986.169

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

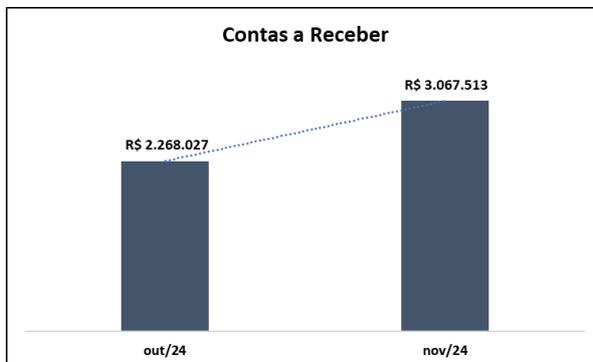
No mês em análise, o Grupo de contas “Ativo Circulante” representou **31,8%** (trinta e um vírgula oito por cento) de **R\$ 69,9 milhões** do Ativo Total. E, apresentou crescimento, na ordem de **6,7%** (seis vírgula sete por cento), quando comparado ao mês anterior.

A Recuperanda possuía **R\$ 1,4 milhões** em Disponibilidades ao fim de novembro, advindos de caixa, contas bancárias e aplicações financeiras. O grupo exibiu elevação de **13,8%** (treze vírgula oito por cento) com relação ao mês anterior, reflexo do crescimento das vendas. Abaixo, a evolução das disponibilidades da Recuperanda:

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 531.177	R\$ 580.682
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 112.158	R\$ 178.495
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 628.573	R\$ 688.207
TOTAL	R\$ 1.271.908	R\$ 1.447.385

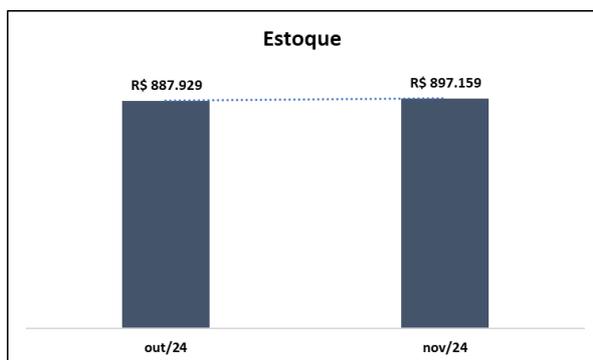
Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Contas a Receber” contabilizou o montante de **R\$ 3 milhões**, evidenciando elevação de **35,3%** (trinta e cinco vírgula três por cento) em **novembro de 2024**, quando comparado a outubro de 2024, conforme exhibe o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, em **novembro de 2024**, apresentou um pequeno aumento de **1%** (um por cento) comparado com o período anterior, conforme demonstra-se no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

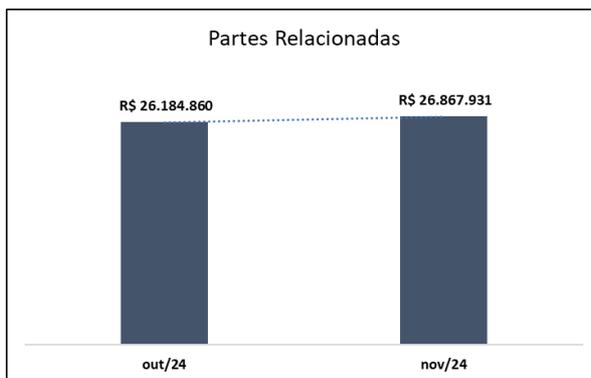
Seguindo a ordem de grandeza, ainda no Ativo Circulante, identificou-se que o grupo de contas “Adiantamentos”, apresentou acréscimo de **1,5%** (um vírgula cinco por cento) em **novembro de 2024**, contabilizando a monta de **R\$ 15,3 milhões**. Os adiantamentos concentram-se na conta de “1.01.04.04 Adiantamento a Fornecedores”.

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	R\$ 146.539	R\$ 192.135
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 14.986.770	R\$ 15.162.643
TOTAL	R\$ 15.133.309	R\$ 15.354.778

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante, apresentou variação de **1,1%** (um vírgula um por cento), e em relação ao Ativo Total, passou a representar **68,2%** (sessenta e oito vírgula dois por cento).

Em **novembro de 2024**, o grupo de contas “Partes Relacionadas a Receber” representou **38,4%** (trinta e oito vírgula quatro por cento) do Ativo Total. O referido grupo é formado pelas contas contábeis “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” e “1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES” e, apontou aumento de **2,6%** (dois vírgula seis por cento), como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

A conta Clientes Contas de Longo Prazo registra **operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas**, e não operações com clientes, como sugere o seu título. Em relação ao Ativo Total, passou a compor **21,9%** (vinte e um vírgula nove por cento). Abaixo a tabela da evolução no período:

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 3.527.741	R\$ 4.088.931
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.997.926	R\$ 1.997.926
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.995.508	R\$ 1.995.508
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 792	R\$ 792
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200	R\$ 28.200
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800	R\$ 35.800
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000	R\$ 46.000
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000	R\$ 68.000
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780	R\$ 171.780
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933	R\$ 5.933
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 4.560.798	R\$ 4.682.680
TOTAL	R\$ 14.662.875	R\$ 15.345.946

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “Contas Correntes”, mais uma vez, não manifestou variação no saldo. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios. Ou seja, os sócios devem à empresa **R\$ 11,5 milhões**, conforme demonstrado na tabela abaixo. Além disso, destaca-se que, em **novembro de 2024**, o citado subgrupo de contas representou **16,5%** (dezesseis vírgula cinco por cento) do **Ativo Total**.

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494
TOTAL	R\$ 11.521.985	R\$ 11.521.985

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Ao final do período estudado, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 19,3 milhões**, sendo “MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS”, “ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTO” e “OBRA EM ANDAMENTO” os bens de maior valor da Recuperanda. Já o “Ativo Intangível”, representado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou **R\$ 553 mil**.

Ressalta-se que a conta “Veículos” está com a depreciação acumulada maior do que seu saldo, assim, o seu **saldo líquido negativo** é de **R\$ 34,6 mil**.

Além disso, a conta “Provisão Ajuste de Inventário de Ativo”, em **novembro de 2024**, também apresentou **saldo negativo**, na ordem de **R\$ 1,1 milhão**.

Descrição	Nov/2024			Out/2024
	Valor bruto	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
	em R\$	em R\$	em R\$	em R\$
Imobilizado	35.864.899	(16.534.234)	19.330.665	19.441.288
Moveis Utensilios	1.304.290	(1.081.804)	222.486	247.543
Maquinas e Equipamentos	6.965.528	(2.131.858)	4.833.670	4.859.551
Veiculos	94.500	(129.185)	(34.685)	(33.110)
Instalações	368.867	(353.146)	15.721	23.168
Equipamentos de Informatica	715.237	(614.630)	100.607	106.016
Benfeitorias em Imoveis Terceiros	12.771.340	(10.296.759)	2.474.581	2.547.873
Benfeitorias e Instalacoes	2.052.774	-	2.052.774	2.052.774
Obras em Andamento	5.882.243	-	5.882.243	5.854.205
Ponto Comercial	1.657.139	-	1.657.139	1.657.139
Adiantamento de Investimentos	3.237.304	-	3.237.304	3.237.304
Bens Recebidos em Comodato	666.936	-	666.936	666.936
(-) Bens Recebidos em Comodato A Devolver	(669.304)	-	(669.304)	(669.304)
Ativo De Terceiros em Nosso Poder	14.901	-	14.901	14.901
(-) Ativo ee Terceiros em Nosso Poder	(14.901)	-	(14.901)	(14.901)
Provisao Ajuste de Inventario de Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)	(1.108.807)
Intangível	1.665.821	(1.112.675)	553.146	575.594
Licença de uso - Software	1.665.821	(1.112.675)	553.146	575.594

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Conforme previsto no art. 66 da LFRE, “*após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*”.

3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Passivo Total**:

- Fornecedores (25,3%);
- Empréstimos e Financiamentos, Circulante e Não Circulante (60,6%);
- Salários e Encargos (24,4%);
- Obrigações Tributárias, Circulante e Não Circulante (46,7%).

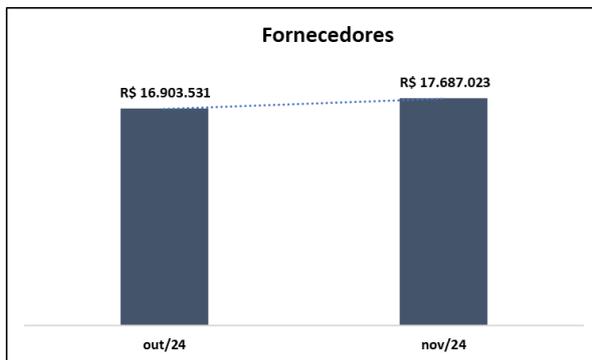
PASSIVO - em R\$	10/2024	11/2024
CIRCULANTE		
Fornecedores a Pagar	16.903.531	17.687.023
Empréstimos e Financiamentos	18.041.817	17.699.635
Salários e encargos sociais	15.777.741	16.645.940
Obrigações Tributárias	15.422.800	15.652.250
Receita Diferida	432.598	369.195
Provisão para Contigência	221.926	221.926
Outras Consta a Pagar	90.000	90.000
Total Passivo Circulante	66.890.413	68.365.969
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos	24.717.492	24.717.492
Obrigações Tributárias	16.393.212	16.393.212
Partes relacionadas	15.740.757	16.477.257
Receita Diferida	749.174	749.174
Provisão para contigência	74.638.703	74.638.703
Outras contas	2.925.777	2.870.221
Total Passivo Não Circulante	135.165.115	135.846.059
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(133.979.046)	(134.225.860)
TOTAL DO PASSIVO	68.076.482	69.986.168

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Em **novembro de 2024**, o grupo de contas “Passivo Circulante”, que somou em **R\$ 68,3 milhões**, apresentou variação positiva de **2,2%** (dois vírgula dois por cento) frente ao mês anterior.

Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “Fornecedores a Pagar”, em **novembro de 2024**, exibiram crescimento de **4,6%** (quatro vírgula seis por cento) quando comparado com **outubro de 2024**. E representa **25,3%** (vinte e cinco vírgula três por cento) do **Passivo Total**. Conforme os demonstrativos contábeis, a Recuperanda pagou **R\$ 5,7 milhões** aos seus fornecedores e realizou nova compras no montante de **R\$ 6,5 milhões**, dando causa ao crescimento da rubrica.

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** disponibilizou o relatório de contas a pagar, o qual apresenta divergência de saldo com o que está registrado na contabilidade. A Recuperanda informou que as variações referentes ao ano de 2024 estão em processo de reconciliação.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Em **novembro de 2024**, o grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou **60,6%** (sessenta vírgula seis por cento) do **Passivo Total**, com retração de saldo de **R\$ 342 mil** quando comparado com o mês anterior.

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 18.041.817	R\$ 17.699.635
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS LP	R\$ 24.717.492	R\$ 24.717.492
TOTAL	R\$ 42.759.309	R\$ 42.417.127

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

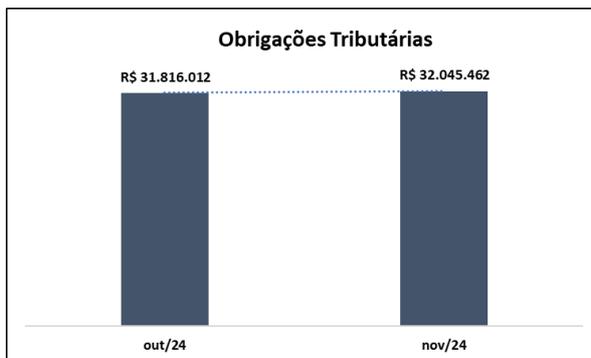
O grupo de contas “Salários e Encargos Sociais”, compreende provisões e obrigações trabalhistas. Em **novembro de 2024**, expôs crescimento de **5,5%** (cinco vírgula cinco por cento) no comparativo com o mês anterior, devido especialmente as obrigações com encargos trabalhistas, especificamente o INSS e o FGTS.

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	R\$ 15.777.741	R\$ 16.645.940

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o saldo do grupo de contas “Obrigações Tributárias” apontou aumento de **1,5%** (um vírgula cinco por cento) em virtude da elevação de saldo do ICMS. O valor total do grupo ao final do período foi de R\$ 32 milhões, representando **45,8%** (quarenta e cinco vírgula oito por cento) do **Passivo Total**. É importante destacar que o grupo está composto da dívida fiscal

corrente, acrescida dos parcelamentos realizados para regularização dos débitos tributários.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

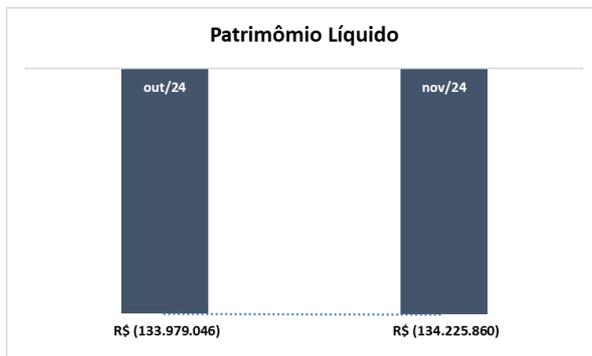
O grupo de contas “Partes Relacionadas a Pagar” correspondeu a **23,5%** (vinte e três vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** em **novembro de 2024**, com crescimento de **4,7%** (quatro vírgula sete por cento) frente ao mês anterior. Eis a descrição dos seus mútuos:

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
MÚTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 59.421	R\$ 59.421
MÚTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 10.550.601	R\$ 11.133.601
MÚTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 8.000	R\$ 8.000
MÚTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 5.122.735	R\$ 5.276.235
TOTAL	R\$ 15.740.757	R\$ 16.477.257

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

As “**Provisões para Contingências**”, com saldo de **R\$ 74,6 milhões**, também não apresentou variação em **novembro de 2024** ante o mês anterior. O saldo da conta é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa.

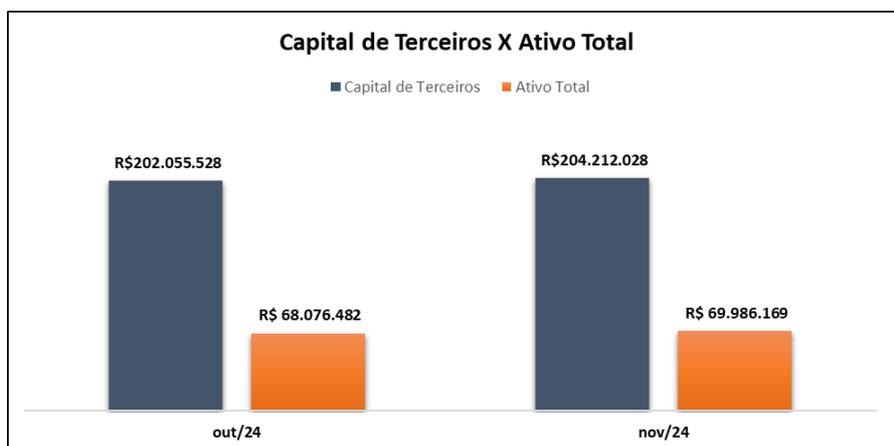
Por fim, o Patrimônio Líquido, em **novembro de 2024**, apresentou saldo negativo de **R\$ 134,9 milhões**, devido a Recuperanda permanecer apontando prejuízos contábeis durante o ano de 2024.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos sugere uma **situação grave**, chamada tecnicamente de “**passivo a descoberto**”.

No caso em tela, em **novembro de 2024**, o Capital de Terceiros representou **2,9** em relação ao Ativo Total, ou seja, o Capital de Terceiros é **2,9 vezes maior** do que o Ativo Total, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Além disso, denota-se que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, representada principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.

3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Ativo Total**:

- Clientes (10,4%) e
- Partes Relacionadas (83,4%)

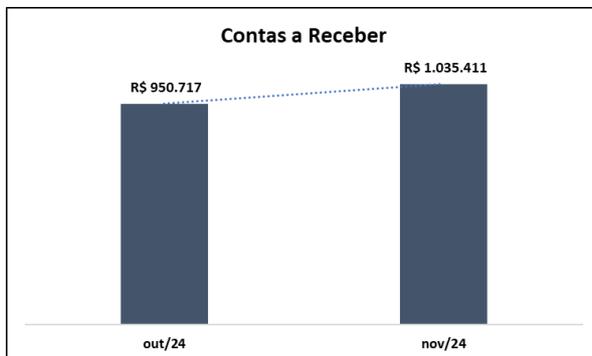
ATIVO - em R\$	10/2024	11/2024
CIRCULANTE		
Disponibilidade	10.109	10.109
Clientes	950.717	1.035.411
Partes Relacionadas	32.723	32.723
Impostos a Recuperar	31.249	31.249
Adiantamentos	340.904	343.190
Total do Ativo Circulante	1.372.437	1.460.075
NÃO CIRCULANTE		
Partes Relacionadas	7.698.140	8.281.140
Intangível	50.260	50.260
Imobilizado	136.160	132.993
Total do Ativo Não Circulante	7.884.560	8.464.393
TOTAL DO ATIVO	9.256.997	9.924.469

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou aumento de **6,4%** (seis vírgula quatro por cento), constituindo **14,7%** (catorze vírgula sete por cento) do **Ativo Total**.

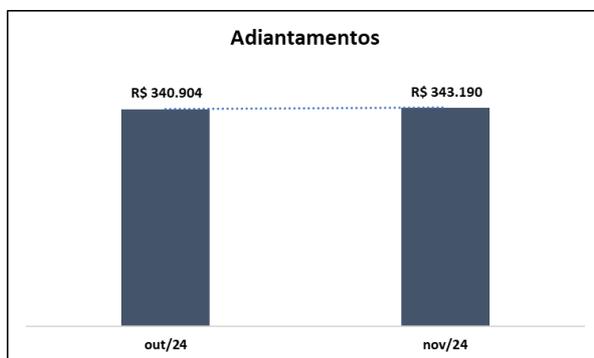
O grupo de contas “**Disponibilidades**” não exibiu variação em **novembro de 2024**, permanecendo com saldo de **R\$ 10,1 mil** na conta “**Caixa Dinheiro Financeiro**”, desde dezembro de 2023.

Dando sequência, no saldo da conta contábil “**Clientes**”, em **novembro de 2024**, ocorreu crescimento de **8,9%** (oito vírgula nove por cento). E representa **10,4%** (dez vírgula quatro por cento) do Ativo Total.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no Ativo Circulante, identificou-se que o grupo de contas “Adiantamentos” em **novembro de 2024**, apresentou um leve crescimento de **0,7%** (zero vírgula sete por cento). A rubrica aduz o adiantamento à funcionários, adiantamentos à fornecedores e seguros a apropriar.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante exibiu uma elevação **7,4%** (sete vírgula quatro por cento) em **novembro de 2024**, quando comparado ao mês anterior. E representou **85,3%** (oitenta e cinco vírgula três por cento) do Ativo Total.

Em **novembro de 2024**, o grupo de contas “Partes Relacionadas”, apresentou variação positiva de **7,6%** (sete vírgula seis por cento) em relação ao mês anterior. Adicionalmente, como já informado em relatórios anteriores, o referido grupo é formado pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE

LONGO PRAZO”, que compôs **83,4%** (oitenta e três vírgula quatro por cento) do saldo do **Ativo Total** do período analisado.

Além disso, vale ressaltar que a conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e **não trata de operações com clientes**, como sugere o seu título. Observa-se:

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 2.000	R\$ 2.000
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000	R\$ 14.000
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623	R\$ 98.623
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 6.499.667	R\$ 7.082.667
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120	R\$ 244.120
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 789.729	R\$ 789.729
TOTAL	R\$ 7.698.140	R\$ 8.281.140

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Ao final do mês, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 132,9 mil**, sendo “VEÍCULOS” o bem de maior valor da Recuperanda. O “Ativo Intangível”, representado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou **R\$ 50,2 mil**, ambas sem grandes variações em relação ao mês anterior:

Descrição	Nov/2024			Out/2024
	Valor bruto	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Saldo Líquido
	em R\$	em R\$	em R\$	em R\$
Imobilizado	219.064	(86.071)	132.993	46.922
Móveis e Utensílios	7.126	(135)	6.991	6.856
Veículos	190.000	(85.500)	104.500	19.000
Instalações	3.250	(135)	3.115	2.979
Equipamentos de Informatica	817	(59)	758	699
Benfeitorias em Imóveis Terceiros	17.871	(241)	17.630	17.388
Intangível	54.292	(4.032)	50.260	46.229
Licença de uso - Software	54.292	(4.032)	50.260	46.229

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Adicionalmente, conforme previsto no art. 66 da LFRE, “*após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo não circulante, inclusive para os fins previstos no art. 67 da lei, salvo mediante autorização do juiz, depois de ouvido o Comitê, se*

houver, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.”.

3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Passivo Total**:

- Outras Contas - Passivo Não circulante (31,8%) e
- Empréstimos e Financiamentos (51,1%)

PASSIVO - em R\$	10/2024	11/2024
CIRCULANTE		
Fornecedor a Pagar	361.530	363.456
Empréstimos e Financiamentos	110.212	96.400
Obrig. Sociais e Trabalhistas	129.948	129.948
Obrigações Tributárias	701.655	702.119
Receita Diferida	410.000	410.000
Outras Contas	75.000	75.000
Total Passivo Circulante	1.788.345	1.776.923
NÃO CIRCULANTE		
Parc. Tributos e Contribuições	268.847	268.847
Empréstimos e Financiamentos	4.400.460	4.978.442
Outras Contas	3.082.987	3.082.987
Receita Diferida	429.333	429.333
Total Passivo Não Circulante	8.181.628	8.759.610
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(712.976)	(612.064)
TOTAL DO PASSIVO	9.256.997	9.924.469

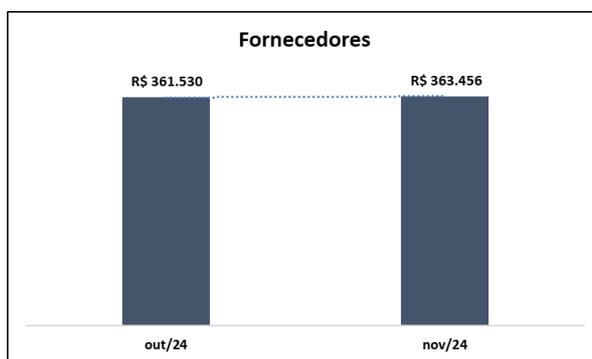
Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Passivo Circulante** apresentou variação negativa de **0,6%** (zero vírgula seis por cento), passando a constituir **17,9%** (dezessete vírgula nove por cento) do **Passivo Total**.

Nota-se que o grupo de contas “**Fornecedores a Pagar**”, em **novembro de 2024**, manifestou crescimento de **0,5%** (zero vírgula cinco por cento), representando **3,7%** (três vírgula sete por cento) do **Passivo Total**. Segundo os demonstrativos contábeis, a Recuperanda pagou R\$ 37,5 mil aos seus

fornecedores e realizou novas compras no montante de R\$ 39,4 mil, dando causa ao crescimento da rubrica.

A Bullguer Fraqueadora apresentou um relatório de contas a pagar com divergências em relação à contabilidade. A recuperanda informou que os dados de 2024 estão sendo reconciliados.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou, respectivamente, **1%** (um por cento) e **50,2%** (cinquenta vírgula dois por cento) do **Passivo Total** no período analisado. Destaca-se que a conta “Empréstimos e Financiamentos”, do Circulante, é influenciada pelo registro dos saldos negativos das contas bancárias.

Já o grupo de contas “Obrigações Sociais e Trabalhistas” não apresentou variação em **novembro de 2024**, mantendo-se com o saldo de **R\$ 129,9 mil**, desde a competência de fevereiro de 2024. Neste grupo são registrados os tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pró-labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias. Abaixo gráfico com a evolução do saldo:



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

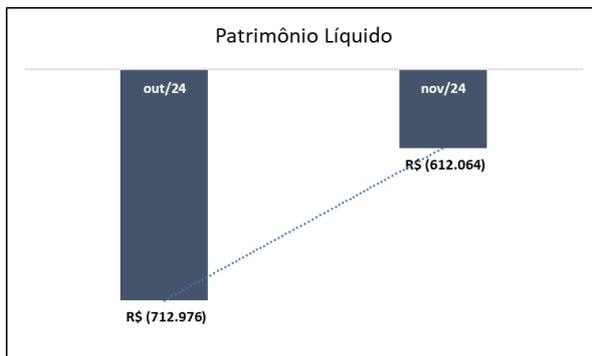
No período analisado, o grupo de contas “Obrigações Tributárias” e “Parcelamentos Tributos e Contribuições”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou, respectivamente, **7,1%** (sete vírgula um por cento) e **2,7%** (dois vírgula sete por cento) do **Passivo Total**.

Com base no Balanço Patrimonial, é possível observar que o grupo de contas “Outras Contas” do Passivo Não Circulante não exibiu variação de saldo **novembro de 2024**, e representou **31,1%** (trinta e um vírgula um por cento) do **Passivo Total**. Ademais, de acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “**ADIANTAMENTO DE CLIENTES**”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	out/24	nov/24
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.082.987	R\$ 3.082.987
TOTAL	R\$ 3.082.987	R\$ 3.082.987

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, o **Patrimônio Líquido** permaneceu **negativo** em **R\$ 612 mil**, o que também evidencia uma **situação de crise**.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Para **novembro de 2024**, o **Capital de Terceiros** da **BULLGUER FRANQUEADORA** é de apenas **1,1** em relação ao seu **Ativo Total**; ou seja, o **Capital de Terceiros** é **1,1 vezes maior** do que o **Ativo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Como dito anteriormente, a situação demonstra que a empresa promoveu **alavancagem com recursos de terceiros**, representado principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.

3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo no período em análise, mediante a confrontação das

receitas realizadas com os custos/despesas incorridos. Essa demonstração aponta a situação econômica da empresa.

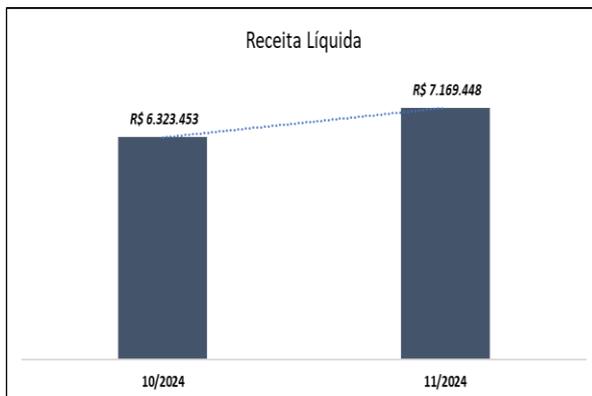
3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical com o objetivo de verificar as variações existentes em **novembro de 2024**, identificando que:

DRE - em R\$	10/2024	11/2024
Receita Líquida	R\$ 6.323.453	R\$ 7.169.448
(-) Custos	R\$ (1.779.005)	R\$ (2.279.910)
Lucro Bruto	R\$ 4.544.448	R\$ 4.889.538
(-) Despesas Operacionais	R\$ (4.695.027)	R\$ (4.857.915)
(-) Despesas Gerais e Administrativas	R\$ (4.533.219)	R\$ (4.715.163)
(-) Despesas Tributos e Contribuições	R\$ (766)	R\$ (1.590)
(-) Depreciações	R\$ (224.445)	R\$ (224.565)
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	R\$ 63.403	R\$ 83.403
Lucro antes do Resultado Financeiro	-R\$ 150.579	R\$ 31.623
Resultado Financeiro	R\$ (417.264)	R\$ (278.437)
Lucro antes dos impostos	-R\$ 567.843	-R\$ 246.814
IRPJ CSLL	R\$ -	R\$ -
Resultado do Exercício	R\$ (567.843)	R\$ (246.814)

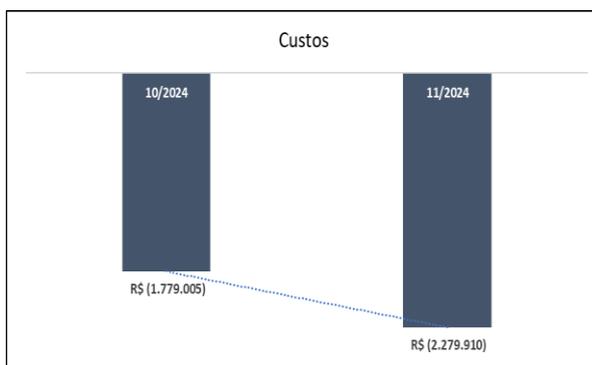
Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

A **Receita Líquida** atingiu a monta de R\$ 7,1 milhões em **novembro de 2024**, expressando acréscimo de 13,4% (treze vírgula quatro por cento) em relação a competência anterior.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Os “Custos”, em **novembro de 2024**, totalizaram **R\$ 2,2 milhões**, demonstrando elevação de **28,2%** (vinte e oito vírgula dois por cento) em relação ao mês anterior. De outubro para novembro, os custos passaram de 28% para 32% das vendas líquidas. O aumento se deu em virtude do aumento das vendas no período.



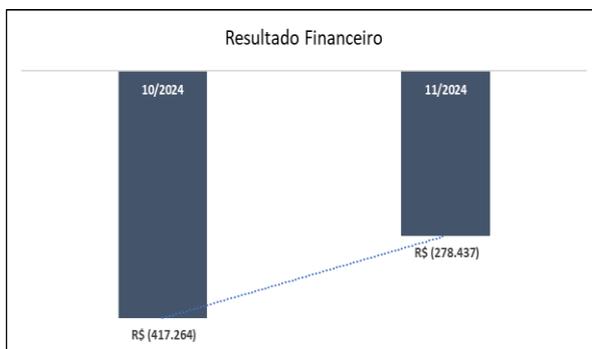
Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

As “Despesas Operacionais”, em **novembro de 2024**, somaram **R\$ 4,8 milhões**, refletindo um acréscimo de **3,5%** (três vírgula cinco por cento) em relação ao mês anterior. As despesas mais relevantes do período analisado foram salários (R\$ 900 mil), taxa administrativa de cartões (R\$ 622 mil) e alugueis PJ (R\$ 444 mil).



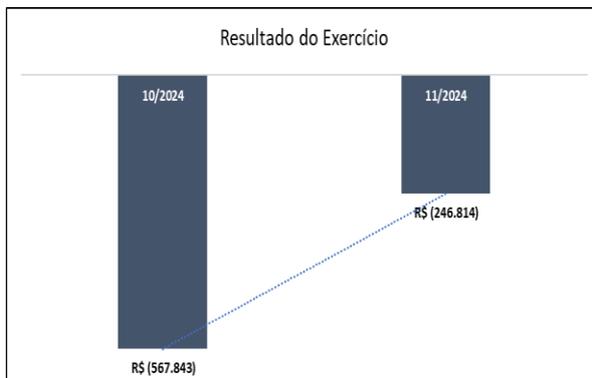
Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

A rubrica 'Resultado Financeiro' revela que as receitas financeiras da Recuperanda foram insuficientes para compensar as despesas financeiras incorridas no mês de **novembro de 2024**, gerando um resultado financeiro negativo.



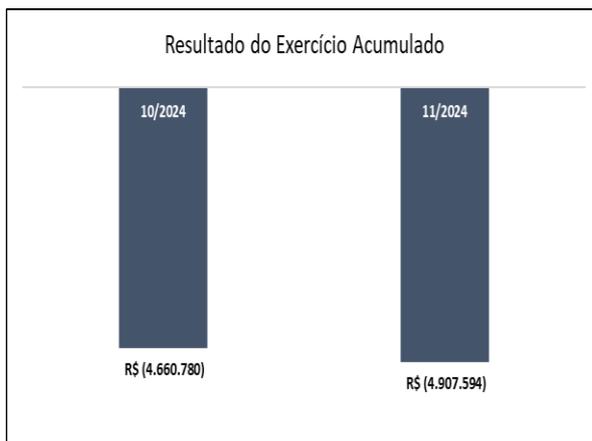
Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em **Prejuízo Contábil** de **R\$ 246,8 mil** no mês de **novembro de 2024**, como demonstrado no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, o resultado acumulado do período (janeiro a novembro de 2024) foi de **R\$ 4.907.595** (quatro milhões, noventa e sete mil e quinhentos e noventa e cinco reais), como apresentado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

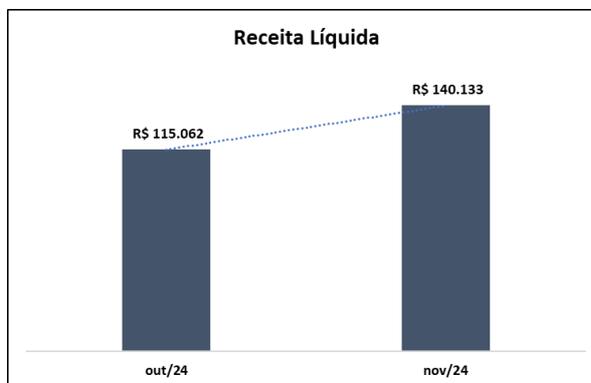
3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de verificar as variações existentes em **novembro de 2024**, identificando que:

DRE - em R\$	10/2024	11/2024
Receita Líquida	115.062	140.133
Custos	-	-
Lucro Bruto	115.062	140.133
(-) Despesas Operacionais	(53.876)	(39.276)
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(50.070)	(35.943)
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(639)	(166)
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)
Lucro antes do Resultado Financeiro	61.186	100.857
Resultado Financeiro	(3.402)	55
Lucro antes dos impostos	57.785	100.913
IRPJ/CSLL	-	-
Resultado do Exercício	57.785	100.913

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Em **novembro de 2024**, a Receita Líquida exibiu crescimento de **21,8%** (vinte e um vírgula oito) em relação a novembro de 2024.

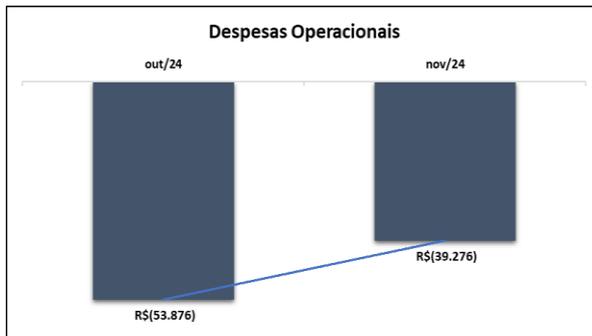


Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

A movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada, integralmente, no grupo de “Despesas”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

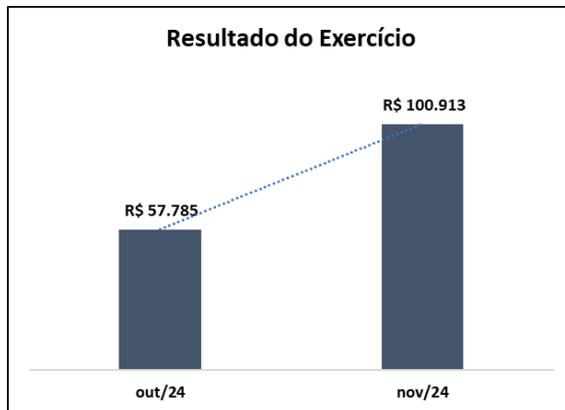
As “Despesas Operacionais”, em **novembro de 2024**, somaram **R\$ 39,2 mil**, refletindo uma redução de **27,1%** (vinte e sete vírgula um por cento) em relação ao mês anterior. As despesas mais relevantes do período analisado

foram registradas em serviço de informática (R\$ 18,7 mil) e serviços de consultoria (R\$ 12,5 mil).



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em **Lucro Contábil** de **R\$ 100 mil** no mês de **novembro de 2024**, como demonstrado no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, o resultado acumulado do período (janeiro a novembro de 2024) foi de **R\$ 273.270** (duzentos e setenta e três mil, duzentos e setenta reais), como apresentado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

3.3. INDICADORES

Com base nos Balanços Patrimoniais das Recuperandas, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	out/24	nov/24
Liquidez Geral	0,24	0,25
Liquidez Corrente	0,31	0,33
Liquidez Seca	0,30	0,31
Liquidez Imediata	0,02	0,02
Endividamento Geral	2,97	2,92

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Índices	out/24	nov/24
Liquidez Geral	0,91	0,92
Liquidez Corrente	0,77	0,82
Liquidez Seca	0,77	0,82
Liquidez Imediata	0,01	0,01
Endividamento Geral	1,08	1,06

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Liquidez Geral - se a empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1. Possui como objetivo mensurar a capacidade de uma organização de cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo.

Percebe-se que a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, nos últimos 3 meses, atingiu em média **0,24**, o que indica **forte tendência a insuficiência de recursos** frente às suas obrigações, uma vez que para cada R\$ 1,00 de passivo, a empresa possui apenas R\$ 0,24 de seus ativos para cumprir com suas obrigações de curto prazo.

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou o indicador médio de **0,91**, o que também indica uma situação preocupante.

Liquidez Corrente – se o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, esse configura a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

Liquidez Seca – é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Neste caso, observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

Liquidez Imediata – demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

Endividamento Geral – é um indicador que mede a proporção do endividamento da companhia em relação ao total do seu ativo, ou, em outras palavras, o quanto dos ativos da empresa estão financiados por terceiros.

Em **novembro de 2024**, a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou o valor de 2,92, o que caracteriza a condição do elevado grau de endividamento geral junto aos seus credores, manifestando que a empresa se encontra em grave situação financeira, com indícios de sérios riscos de perdas aos seus sócios e a

terceiros (empregados, fornecedores, financiadores, dentre outros), uma vez que apresenta Passivo a Descoberto na ordem de **R\$ 134,2 milhões**.

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou o indicador em **1,06**, o que também indica uma situação de crise, uma vez que apresenta Passivo a Descoberto na ordem de **R\$ 612 mil**.

4. FLUXO DE CAIXA

Esta Administradora Judicial realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro no período de **novembro de 2024**.

4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

FLUXO DE CAIXA	OUT/24	NOV/24
SALDO INICIAL	R\$ (36.953,46)	R\$ (39.067,31)
VENDAS LOJA	R\$ 6.462.443	R\$ 6.346.057
TRF ENTRE CONTAS_ DE BLLGR	R\$ 294.200	R\$ 186.500
TRF ENTRE CONTAS_ DE BLF	R\$ 125.490	R\$ 583.000
TOTAL ENTRADAS	R\$ 6.882.133	R\$ 7.115.557
FORNECEDORES	R\$ (5.190.947)	R\$ (4.898.111)
SALARIOS	R\$ (640.735)	R\$ (574.526)
TRIBUTOS	R\$ (447.580)	R\$ (356.704)
TRF ENTRE CONTAS_PARA_BLA_TO	R\$ (280.000)	R\$ (597.000)
TRF ENTRE CONTAS_ PARA BLLGR	R\$ (216.450)	R\$ (110.050)
TRF ENTRE CONTAS_ PARA BLF	R\$ (101.110)	R\$ (560.482)
TARIFAS	R\$ (7.426)	R\$ (12.923)
TOTAL SAÍDAS	R\$ (6.884.247)	R\$ (7.109.795)
SALDO FINAL	R\$ (39.067)	R\$ (33.306)

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Em novembro, foram recebidos de Venda de Lojas, o valor de **R\$ 6,3 milhões**, sendo **R\$ 116 mil** menor que no mês anterior. Também houve recebimentos provenientes de *intercompanies* de **R\$ 769 mil**.

As saídas do caixa exibiram aumento de **3%** (três por cento), em **novembro de 2024** quando comparado ao mês anterior. As despesas

administrativas totalizaram **R\$ 5,8 milhões**, e referem-se a pagamentos de fornecedores, folha de pagamento, tributos e despesas bancárias. E as saídas *intercompanies* registraram a monta de **R\$ 1,2 milhão**.

A Recuperanda finalizou **novembro de 2024** com saldo negativo **R\$ 33 mil** em caixa.

4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

FLUXO DE CAIXA	OUT/24	NOV/24
SALDO INICIAL	R\$ (99.711)	R\$ (99.900)
VENDAS LOJA	R\$ 136.907	R\$ 80.560
TRF ENTRE CONTAS _ DE BLA	R\$ 101.110	R\$ 560.482
TRF ENTRE CONTAS _ DE BLLGR	R\$ 4.000	R\$ -
TOTAL ENTRADAS	R\$ 242.017	R\$ 641.043
TRF ENTRE CONTAS _ PARA BLA	R\$ (125.490)	R\$ (583.000)
TRIBUTOS	R\$ (61.249)	R\$ (19.181)
FORNECEDORES	R\$ (54.209)	R\$ (37.968)
TARIFAS	R\$ (1.259)	R\$ (773)
TOTAL SAÍDAS	R\$ (242.206)	R\$ (640.922)
SALDO FINAL	R\$ (99.900)	R\$ (99.780)

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Em novembro, foram recebidos de Venda de Lojas o valor de **R\$ 80,5 mil**, sendo **R\$ 56 mil** menor que no mês anterior. Também houve recebimentos provenientes de *intercompanies* de **R\$ 560 mil**.

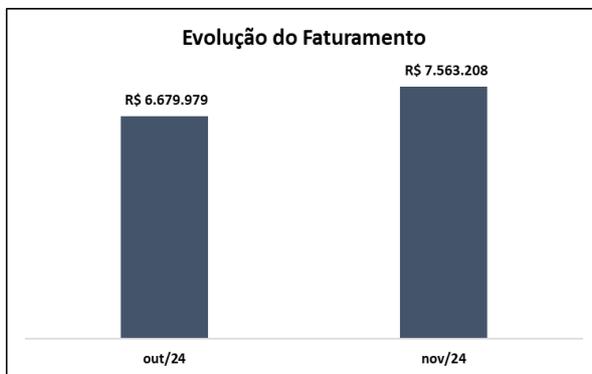
As saídas do caixa exibiram crescimento de **164%** (cento e sessenta e quatro por cento) em **novembro de 2024**, quando comparado ao mês anterior. As despesas administrativas totalizaram **R\$ 57 mil**, e referem-se a pagamentos de fornecedores, tributos e despesas bancárias. E as saídas *intercompanies* registraram a monta de **R\$ 583 mil**.

A Recuperanda finalizou **novembro de 2024** com saldo negativo de **R\$ 99,7 mil** em caixa.

5. FATURAMENTO

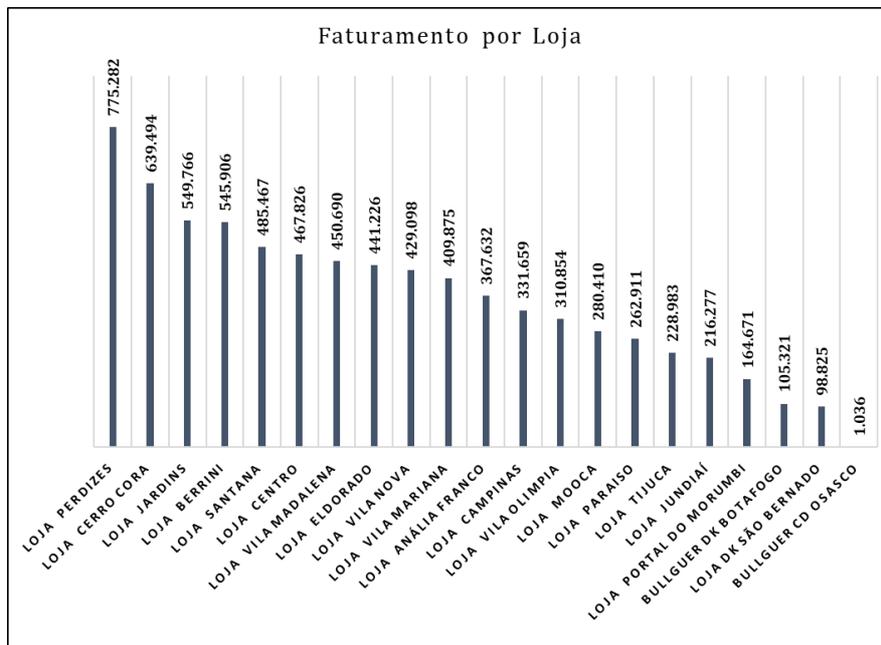
5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O mês de **novembro de 2024** foi marcado pelo crescimento de **13,2%** (treze vírgula dois por cento) no faturamento, em relação a outubro de 2024, demonstrando uma melhora nas vendas.



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

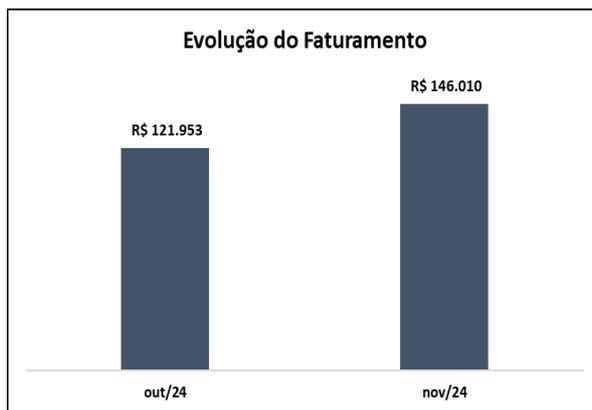
Das **21 (vinte e uma) lojas** apresentadas no Relatório de Faturamento de **novembro de 2024**, identificou-se que 7 (sete) lojas foram responsáveis por **51,7%** (cinquenta e um vírgula sete por cento) do faturamento total da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

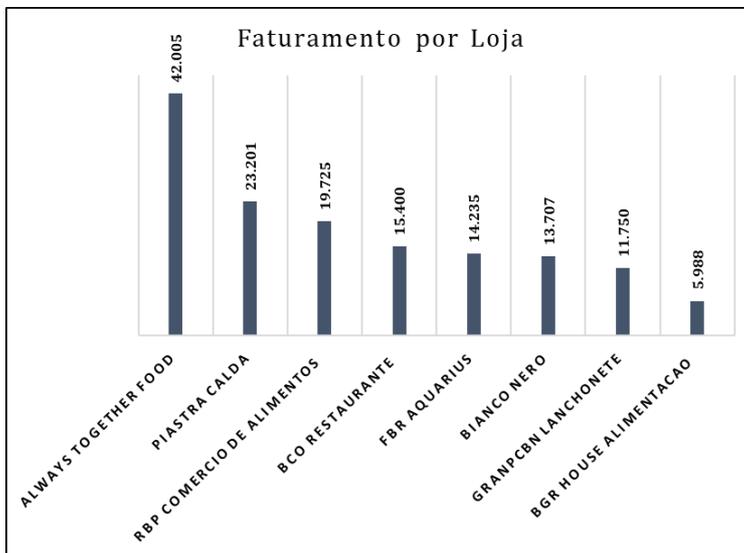
5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

O relatório de **novembro de 2024** indicou um aumento de **19,7%** (dezenove vírgula sete por cento) no faturamento em relação ao mês anterior



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

Das 8 (oito) lojas apresentadas no Relatório de Faturamento de **novembro de 2024**, identificou-se que 3 (três) lojas foram responsáveis por **58,2%** (cinquenta e oito vírgula dois por cento) do faturamento total da **BULLGUER FRANQUEADORA**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, em **novembro de 2024**, possuía em seu quadro de funcionários 269 (duzentos e sessenta e nove) colaboradores celetistas e 14 (quatorze) PJ. Houve 30 (trinta) admissões e 36 (trinta e seis) demissões:

Empregados	set/24	out/24	nov/24
Qtd Funcionários CLT	278	266	269
Qtd Funcionários PJ	11	12	14
(+) Admitido	34	21	30
(-) Demitidos	27	29	36

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA**, informou que não existem funcionários celetista registrados na empresa no período analisado e que possui apenas 1 (um) PJ.

Empregados	set/24	out/24	nov/24
Qtd Funcionários CLT	0	0	0
Qtd Funcionários PJ	1	1	1
(+) Admitido	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0

Esta auxiliar informa que as Recuperandas entregaram os dados que estavam pendentes nos relatórios anteriores, referentes aos funcionários.

7. SITUAÇÃO FISCAL

7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

7.1.1 BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Na esfera Federal, a última certidão de regularidade fiscal "Positiva com Efeitos de Negativa" apresentada pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** foi emitida em 22/10/2024, com validade para 20/04/2025. No entanto, no relatório de Situação Fiscal, emitido em 16/12/2024, pelo portal E-CAC, evidenciou a existência de **débitos** junto à Receita Federal, referentes aos meses de setembro e outubro de 2024. Essa situação impede a Recuperanda de emitir uma nova certidão de regularidade fiscal.

Na esfera Estadual, a última certidão de regularidade fiscal "Certidão Positiva com Efeito de Negativa do Débito Tributário Estadual", emitida em 09/09/2024, com validade para 08/03/2025. No entanto, relatórios emitidos em 16/12/2024 evidenciaram a existência de **pendências** dos meses de setembro e outubro de 2024 na Matriz e em algumas Filiais.

No âmbito Municipal, apresentou a Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Mobiliários com situação regular, liberada em 08/10/2024, válida até 06/04/2025, demonstrando sua regularidade fiscal nessa esfera.

7.1.2 BULLGUER FRANQUEADORA

Na esfera Federal, a última Certidão de Regularidade Fiscal emitida pela **BULLGUER FRAQUEADORA** foi Positiva com Efeitos de Negativa, emitida em 16/11/2024, válida até 15/05/2025. Contudo, no relatório de Situação Fiscal, emitido em 16/12/2024, pelo portal E-CAC, evidenciou a existência de **débitos** junto à Receita Federal, referentes aos meses de setembro e outubro de 2024. Essa situação impede a Recuperanda de emitir uma nova certidão de regularidade fiscal.

Na esfera Estadual, a Recuperanda não apresenta débitos e/ou pendências perante a Fazenda Estadual do Estado de São Paulo, conforme certidão emitida em 11/09/2024, válida até 10/03/2025.

No âmbito Municipal, **apresenta débitos que impedem de emitir a Certidão Conjunta de Débitos de Tributos Municipais**.

7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADES DO FGTS - CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal², em 24/01/2025, esta Administradora Judicial verificou que as Recuperandas apresentaram situação de regularidade perante o recolhimento do **FGTS**, como demonstrado nas telas abaixo:

² <https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>



CAIXA
CAIXA ECONOMICA FEDERAL

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 21.288.040/0001-50
Razão Social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP
Endereço: R DIOGO JACOME 606 / VILA NOVA CONCEICAO / SAO PAULO / SP / 04512-001

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 08/01/2025 a 06/02/2025

Certificação Número: 2025010802332212478793

Informação obtida em 24/01/2025 07:43:49

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: www.caixa.gov.br

* * *

CAIXA
CAIXA ECONOMICA FEDERAL

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 27.340.931/0001-95
Razão Social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT
Endereço: R GIRASSOL 00602 / VILA MADALENA / SAO PAULO / SP / 05433-001

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 12/01/2025 a 10/02/2025

Certificação Número: 2025011202564922062101

Informação obtida em 24/01/2025 07:44:46

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: www.caixa.gov.br

Fonte: Caixa Econômica Federal

7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos/impostos pagos, bem como seus respectivos comprovantes de pagamentos, de **novembro de 2024**, que totalizaram a monta de **R\$ 387.307,86** (trezentos e oitenta e sete mil, trezentos e sete reais e oitenta e seis centavos), conforme resumo abaixo:

DESCRIÇÃO	VALOR
DARF	R\$ 308.452,38
FGTS	R\$ 42.686,84
IPTU/ISS	R\$ 14.317,71
SEFAZ/SP	R\$ 21.850,93
Total	R\$ 387.307,86

Fonte: Bullguer Alimentações | Elaborado por: Gatekeeper

A **BULLGUER FRANQUEADORA** exibiu a relação dos tributos/impostos pagos, bem como seus respectivos comprovantes de pagamentos, de **novembro de 2024**, totalizando o valor de **R\$ 19.180,77** (dezenove mil, cento e oitenta reais e setenta e sete centavos), conforme resumo abaixo:

DESCRIÇÃO	VALOR
DARF	R\$ 15.231,50
IPTU/ISS	R\$ 3.949,27
Total	R\$ 19.180,77

Fonte: Bullguer Franqueadora | Elaborado por: Gatekeeper

8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72

Em atendimento a recomendação do CNJ nº 72, referente ao Anexo II, exceto quanto aos itens já mencionados acima, as Recuperandas informaram que:

✓ Cessão Fiduciária / Direito Creditório – as operações firmadas antes do ajuizamento do processo de Recuperação Judicial, foram:

SALDOS CONFORME BALANCETE CONTÁBIL	nov-24
INSTITUIÇÃO CREDORA	SALDO
BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 2.340.416,69
ITAÚ UNIBANCO S.A.	R\$ 39.594.927,96
MOVA SOCIEDADE DE EMPRÉSTIMO ENTRE PESSOAS S.A.	R\$ 4.856,65
RAPPI BRASIL INTERMEDIações DE NEGÓCIOS LTDA	R\$ -
TOTAL	R\$ 41.940.201,30

A Bullguer Franqueadora declarou que **não possui** contratos de cessão fiduciária.

✓ Alienação fiduciária – As Recuperandas declararam que **não possuem** contratos com garantia de alienação fiduciária de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos etc.)

✓ Arrendamentos mercantis – As Recuperandas declararam que **não possuem** Arrendamentos Mercantis de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos etc.)

✓ Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) – As Recuperandas declararam que **não possuem** saldo devedor de contrato de antecipação de recursos em moeda nacional ao exportador.

✓ Obrigação de fazer – As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais a receber, no qual esteja comprometida a prestar um serviço ou produzir um bem.

✓ Obrigação de entrega – As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses.

✓ Obrigação de dar – As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas a entregar um bem que está em suas posses.

Ressalta-se que a homologação do Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas ocorreu em 14 de fevereiro de 2024. Entretanto, em 27 de

fevereiro, deferiu-se a suspensão de referida homologação, nos autos do Agravo de Instrumento de nº 2039112-05.2024.8.26.0000.

Por fim, esta Administradora foi informada que as Recuperandas ainda **não** possuem condições de apresentar um relatório fidedigno contendo informações sobre os valores pós ajuizamento da Recuperação Judicial da parte tributária, trabalhista e outras obrigações.

9. ENDIVIDAMENTO TOTAL

9.1. ENDIVIDAMENTOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Esta Auxiliar apresentou, em 07/05/2024 a relação atualizada de credores, considerando as habilitações de créditos retardatários (fls. 6.192/6.193).

O Quadro Geral de Credores foi atualizado por esta Administradora Judicial, considerando as certidões de habilitação de crédito recebidas até o final de novembro de 2024.

Assim, em **30 de novembro de 2024**, o passivo sujeito ao regime de recuperação judicial perfazia a monta de **R\$ 113.760.334,14** (cento e treze milhões, setecentos e sessenta mil, trezentos e trinta e quatro reais e catorze centavos), correspondente a **463** credores, conforme quadro a seguir:

 			
GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA. Recuperação Judicial de Bullguer Alimentações S.A. e Bullguer Franqueadora de Alimentações LTDA. "BULLGUER"			
Quadro geral de credores consolidado			
Classe	Qty.	Valor	Representatividade (%)
Classe I - Trabalhista	366	R\$ 3.953.170,85	3,47%
Classe II - Garantia Real	9	R\$ 74.797.076,57	65,75%
Classe III - Quirografário	58	R\$ 34.066.421,44	29,95%
Classe IV - ME e EPP	30	R\$ 943.665,28	0,83%
TOTAL	463	R\$ 113.760.334,14	100,00%

Fonte: Recuperandas/Elaborado por: Gatekeeper

10. FATOS RELEVANTES

10.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

A Recuperanda destacou o crescimento de vendas em Perdizes, Santana, Cerro Corá e Osasco, impactando positivamente no faturamento.

10.2. BULLGUER FRANQUEADORA

A Recuperanda comunicou que houve uma reestruturação na gestão das franquias paulistas. O franqueado de Brasília assumiu a operação das lojas localizadas nos bairros de Jardim Sul, Tamboré e Cotia.

11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da análise das demonstrações contábeis, esta Administradora Judicial faz as seguintes considerações:

- **Demonstrações Contábeis – BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

Balanco Patrimonial - O balanço da Recuperanda demonstra um ativo total de R\$ 69,9 milhões, sendo que cerca de 88% deste valor está concentrado em três principais rubricas: partes relacionadas a receber (38,4%), imobilizado (27,6%) e adiantamentos (21,9%). O Passivo da Recuperanda concentra-se em obrigações de longo prazo (“Passivo Não Circulante” - R\$ 135,8 milhões), estando a maior parte localizada na rubrica “Provisão para Contingência” (R\$ 74,6 milhões), na qual estão contabilizados os processos judiciais dos ex-sócios (R\$ 74,6 milhões). Em novembro, o Passivo de Terceiros totalizou R\$ 204 milhões.

Demonstração do Resultado do Exercício - Apesar do crescimento de 13,4% na receita líquida, a Recuperanda registrou um prejuízo de R\$ 246 mil, impactada por despesas operacionais que consumiram 68% da receita líquida de R\$ 7,1 milhões.

Índices de Liquidez - não apresentaram flutuações relevantes no período analisado, evidenciando a persistência das dificuldades financeiras da empresa.

- **Demonstrações Contábeis – BULLGUER FRANQUEADORA**

Balanco Patrimonial - O balanço da Recuperanda demonstra um ativo total de R\$ 9,7 milhões, sendo que cerca de 83% deste valor permanece concentrado em apenas uma única rubrica “Partes Relacionadas a Receber”. O Passivo da Recuperanda concentra-se em obrigações de longo prazo (“Passivo Não Circulante” - R\$ 8,7 milhões), estando a maior parte localizada em 2 contas “Empréstimos e Financiamentos” (R\$ 4,9 milhões) e “Outras Contas” (R\$ 3 milhões).

Demonstração do Resultado do Exercício - A empresa obteve um lucro contábil de R\$ 100 mil, impulsionado por um aumento de 21,8% na receita líquida e pela redução das despesas operacionais.

Índices de Liquidez - não apresentaram flutuações relevantes no período analisado, confirmando a persistência das dificuldades financeiras da empresa.

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório se encontra à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição deste, dos nobre Juízo, Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 10 de fevereiro de 2025.

GATEKEEPER ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Rodrigo Cahu Beltrão – OAB/SP 357.559 | Flávia Botta – OAB/SP 351.859
Tarcísio de Souza Neto – OAB/SP 423.711 | Sabina Ferreira – OAB/SP 444.272
Bruna Ballerini – OAB/SP 482.981