

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA., nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **maio de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 1 de agosto de 2023

Rodrigo Cahu Beltrão
Advogado
OAB-SP 357.559

Tarcísio de Souza Neto
Advogado
OAB-SP 423.711

Débora Gouveia da Fonte
Advogada
OAB/PE 59.965



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
MAIO DE 2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM ABRIL/2023.....	5
2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....	5
2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....	6
2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO.....	6
2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....	7
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	8
3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....	8
3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	9
3.1.1.1. ATIVO.....	9
3.1.1.2. PASSIVO.....	15
3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	20
3.1.2.1. ATIVO.....	21
3.1.2.2. PASSIVO.....	24
3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	27
3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	27
3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	30
3.3. INDICADORES.....	33
3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	33
3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	34
4. FLUXO DE CAIXA.....	35
4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	35
4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	36
5. FATURAMENTO.....	38
5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	38
5.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	38
6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....	39
7. SITUAÇÃO FISCAL.....	40
7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....	40
7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....	41
7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....	41
8. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	42
8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	42
8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	42
9. FATOS RELEVANTES.....	43



10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO	43
11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	44

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RODRIGO CAHU BELTRAO, protocolado em 01/08/2023 às 17:03, sob o número WJMJ23415376486. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1099681-48.2022.8.26.0100 e código 103733D6.



1. INTRODUÇÃO.

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM MAIO/2023.

Em 02/05/2023, às fls. 4399/4401, juntou-se aos autos a comprovação da disponibilização no DJE do Edital da Relação de Credores do art. 7º, §2º, da Lei nº 11.101/05.

Em 22/05/2023, à fl. 4493, juntou-se comprovação de disponibilização no DJE do Edital do art. 53 da Lei nº 11.101/05.

2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de *“lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”*.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como *“smashburger”*¹ no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

¹ <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016 e foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*” trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel), no período mais crítico da epidemia no Brasil, entre



março de 2020 e julho de 2021, quase 340 mil empresas do setor fecharam as portas e mais de 1,3 milhão de trabalhadores perderam seus empregos².

Segundo os dados da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (Abia), o setor de alimentação fora de casa encerrou o ano de 2022 gerando cerca de R\$ 543 bilhões em receita, houve um crescimento real de 10,2%, superando os 3,2% de 2019. O desempenho, entretanto, não coloca este mercado no patamar registrado antes da pandemia, mas demonstra uma importante recuperação, que deverá seguir por 2023 e 2024³.

No primeiro trimestre de 2023, o Fast-Food atingiu 13,7 milhões de brasileiros, houve um crescimento de 38% em relação aos 9,9 milhões de pessoas no mesmo período de 2021. Entre os destaques estão as refeições e lanches, como hambúrguer e pizza, que cresceram em unidades 13% e 15%, respectivamente, no médio prazo⁴.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **maio de 2023**.

3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial é uma demonstração cujo propósito é evidenciar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada

² <https://abrase.com.br/noticias/noticias/inflacao-e-maior-desafio-para-bares-e-restaurantes-diz-abrase/>

³ <https://www.abia.org.br/noticias/alimentacao-fora-de-casa-deve-encerrar-2022-com-r-543-bi-em-receitas>

⁴ <https://mercadoeconsumo.com.br/24/06/2023/foodservice/fast-food-atinge-137-milhoes-de-brasileiros-no-primeiro-trimestre-de-2023/>



data (posição estática). Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

3.1.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Clientes (13,2%)
- Adiantamentos (26,6%)
- Partes Relacionadas (26,4%)
- Imobilizado (29,8%)

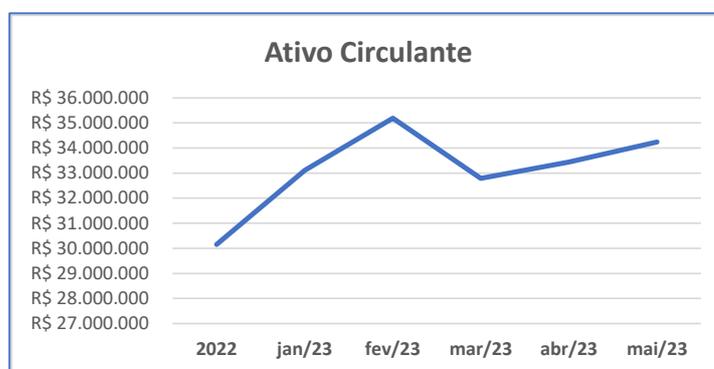
ATIVO - em R\$	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE									
Disponibilidade	165.949	58.759	367.402	93.765	154.326	295.676	483.012	0,6%	63,4%
Clientes	8.496.091	8.710.296	9.435.991	9.632.310	10.257.195	10.976.934	10.647.186	13,2%	-3,0%
Estoque	1.108.360	1.149.006	1.074.907	1.044.532	1.149.419	937.258	893.956	1,1%	-4,6%
Partes Relacionadas	45.055	105.181	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	333.190	425.190	438.218	441.812	442.499	322.210	285.117	0,4%	-11,5%
Adiantamentos	12.890.963	19.224.669	21.268.900	23.498.849	20.306.039	20.421.154	21.516.848	26,6%	5,4%
Outros Créditos	624.063	475.986	472.758	436.631	436.631	436.631	370.354	0,5%	-15,2%
Total do Ativo Circulante	23.663.670	30.149.088	33.104.242	35.193.965	32.792.176	33.435.928	34.242.540	42,3%	2,4%
NÃO CIRCULANTE									
Partes relacionadas a Receber	21.455.736	19.848.197	20.506.063	20.843.969	21.026.482	21.144.372	21.331.627	26,4%	0,9%
Outros Créditos	603.018	616.018	653.465	619.132	620.132	620.132	621.131	0,8%	0,2%
Investimentos	32.320.000	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	25.032.281	24.688.442	24.504.210	24.303.457	24.150.945	23.909.988	23.753.135	29,4%	-0,7%
Bens intangíveis	1.081.877	1.080.440	1.057.992	1.035.544	1.013.096	990.648	968.200	1,2%	-2,3%
Total do Ativo Não Circulante	80.492.912	46.233.098	46.721.730	46.802.102	46.810.655	46.665.140	46.674.092	57,7%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	104.156.582	76.382.186	79.825.972	81.996.067	79.602.830	80.101.068	80.916.632	100,0%	1,0%

Fonte: Bullguer Alimentações



Elaborado por: Gatekeeper

Em maio de 2023, o Grupo de contas “**Ativo Circulante**”, representou 42,3% (quarenta e dois vírgula três por cento) do **Ativo Total** que monta em R\$ 80,9 milhões (oitenta milhões e novecentos mil reais), e teve um discreto aumento de 1% (um por cento) frente a abril de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “**Disponibilidades**” apresentou os seguintes saldos contábeis:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 47.684	R\$ (96.399)	R\$ 89.847	R\$ 84.654	R\$ 119.975	R\$ 99.413	
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ (52.023)	R\$ 4.880	R\$ (96.950)	R\$ 816	R\$ 104.700	R\$ 275.469	
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 63.098	R\$ 458.921	R\$ 100.867	R\$ 68.857	R\$ 71.000	R\$ 108.129	
TOTAL	R\$ 58.759	R\$ 367.402	R\$ 93.765	R\$ 154.326	R\$ 295.676	R\$ 483.012	
<i>Variação no período</i>		-58,6%	525,3%	-74,5%	64,6%	91,6%	63,4%

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

A conta “**Caixa**” em maio de 2023, teve uma redução de 17,1% (dezessete vírgula um por cento), quando comparada com o período anterior.



Já a conta “**Bancos Conta Movimento**”, apresenta uma diferença de saldo na conta corrente nº 39174-5, do Itaú Unibanco S.A., o extrato apresentado pela Recuperanda demonstra um saldo de R\$ 270.620,94 (duzentos e setenta mil seiscentos e vinte reais e noventa e quatro centavos), e no balancete, o saldo é de R\$ 273.327,11 (duzentos e setenta e três mil trezentos e vinte e sete reais e onze centavos), divergência já apresentada no mês anterior.

A referida conta, por sua vez, teve uma variação positiva de saldo de 163,1% (cento e sessenta e três vírgula um por cento).

Além disso, a conta de “**Aplicação Financeira**” apresentou um aumento no saldo de R\$ 37 mil (trinta e sete mil reais), que corresponde a uma variação de 52,3% (cinquenta e dois vírgula três por cento) do saldo, quando comparado ao mês anterior.

No extrato de aplicação financeira do Banco Santander, consta apenas a movimentação das aplicações e resgates realizados no mês, o que não nos permite averiguar se o saldo apresentado no balanço contábil está devidamente conciliado.

Abaixo, o gráfico que ilustra a evolução das disponibilidades da Recuperanda:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

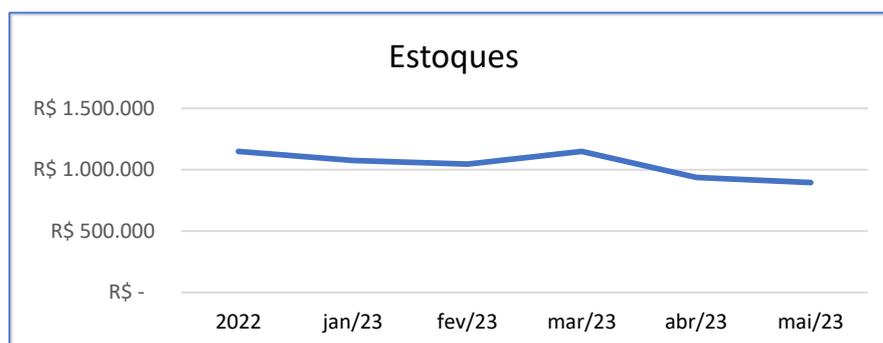


Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**” no valor de R\$ 10,6 milhões (dez milhões e seiscentos mil reais), e que representa 13,2% (treze vírgula dois por cento) do **Ativo Total**, apresentou uma redução de 3% (três por cento) em maio de 2023, quando comparado ao mês anterior.



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, em maio de 2023, se comparado com o período anterior, apresentou variação negativa de 4,6% (quatro vírgula seis por cento). A redução ocorreu pelo segundo mês consecutivo, conforme demonstrado no gráfico a seguir:

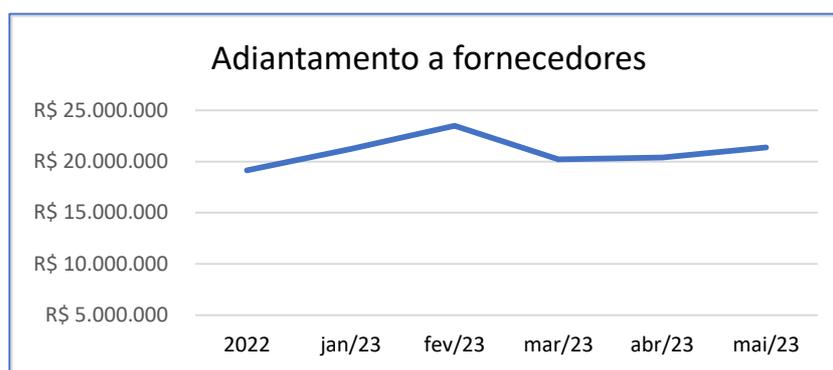


Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**” apresentou um aumento de **R\$ 1 milhão** (um milhão de reais) entre os meses de abril e maio de 2023. Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a movimentação



ocorre na conta contábil “**Adiantamento a Fornecedores**”, que apresentou saldo contábil de R\$ 17,9 milhões (dezesete milhões e novecentos mil reais) em abril de 2023, que evoluiu para R\$ 18,8 milhões (dezoito milhões e oitocentos mil reais) em maio de 2023, como demonstrado na tabela e gráfico, a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante**, apresentou, em maio de 2023, um discreto crescimento de 0,02% (zero vírgula zero dois por cento) frente a abril de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar 57,7% (cinquenta e sete vírgula sete por cento).

O grupo de contas “**Partes Relacionadas a Receber**” é composto pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” e “1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES”.

A conta **Clientes Contas de Longo Prazo** registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e não operações com clientes como sugere o título da conta contábil. A conta representa 12,1% (doze vírgula um por cento) do **Ativo Total**. Importante destacar que o controle gerencial destas operações ainda não foi apresentado.

Abaixo a tabela da evolução no período em análise:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ -	R\$ 74.076	R\$ 122.076	R\$ 193.648	R\$ 252.998	R\$ 315.298
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776					
1.01.02.43.004 - MUTUO - BULLGUER SERVICE	R\$ 5.201					
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.956.893	R\$ 1.965.817	R\$ 1.972.455	R\$ 1.973.290	R\$ 1.975.187	R\$ 1.979.394
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.937.078	R\$ 1.946.312	R\$ 1.949.751	R\$ 1.952.401	R\$ 1.958.660	R\$ 1.958.685
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.050.096	R\$ 2.054.396				
1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON	R\$ 17.172					
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000					
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200					
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000					
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800					
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000					
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000					
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780					
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933					
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 1.751.285	R\$ 2.312.615	R\$ 2.592.445	R\$ 2.699.901	R\$ 2.750.284	R\$ 2.870.984
TOTAL	R\$ 8.326.213	R\$ 8.984.078	R\$ 9.321.984	R\$ 9.504.497	R\$ 9.622.387	R\$ 9.809.642
<i>Aumento no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,0%</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,9%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “**Contas Correntes**”, mais uma vez não apresentou variação no saldo em maio de 2023. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, conforme demonstrado na tabela abaixo.

Além disso, destacamos que, em maio de 2023, o citado grupo de contas representou 14,2% (catorze vírgula dois por cento) do **Ativo Total**:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500					
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990					
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494					
TOTAL	R\$ 11.521.985					
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de maio de 2023, o “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 23,7 milhões (vinte e três milhões e setecentos mil reais), sendo Máquinas e Equipamentos, Benfeitoria em imóveis de terceiros e Obra em andamento os bens de maiores valores da Recuperanda. Ademais, o “**Ativo**



Intangível”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 968 mil (novecentos e sessenta oito mil reais):

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
Imobilizado	36.961.637	(13.208.502)	23.753.135
Moveis E Utensilios	1.249.641	(630.795)	618.846
Maquinas E Equipamentos	6.834.891	(1.574.448)	5.260.443
Veiculos	94.500	(100.835)	(6.335)
Instalações	368.867	(219.104)	149.764
Equipamentos De Informatica	673.272	(392.994)	280.278
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	13.934.685	(8.363.475)	5.571.211
Benfeitorias E Instalacoes	2.217.738		2.217.738
Obra Em Andamento	5.929.178		5.929.178
Ponto Comercial	1.606.939		1.606.939
Adiantamento De Investimentos	3.237.304		3.237.304
Bens Recebidos Em Comodato	477.587		477.587
(-) Bens Recebidos Em Comodato A Devolver	(481.011)		(481.011)
Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	14.901		14.901
(-) Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	(14.901)		(14.901)
Provisao Ajuste De Inventario De Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)
Intangível	1.697.624	(729.424)	968.200
Licença De Uso - Software	1.697.624	(729.424)	968.200

3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (32,2%)
- Empréstimos e Financiamentos - Circulante e Não Circulante (55,8%)
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (12,2%)
- Obrigações Tributárias - Circulante e Não Circulante (35,8%)
- Provisão para Contingência (92,2%)
- Patrimônio Líquido (-149,7%)

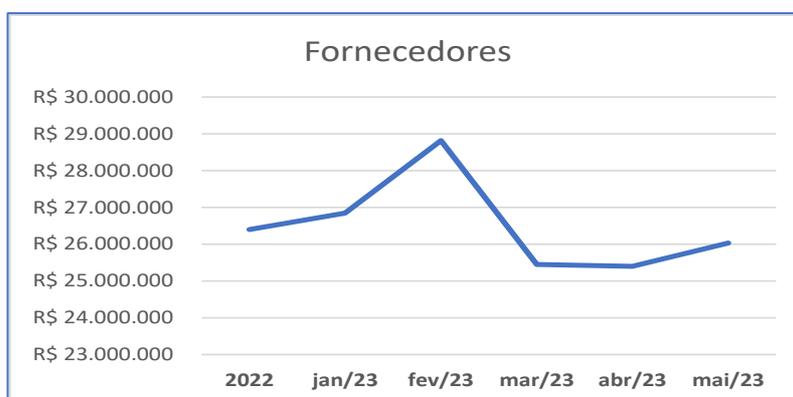


PASSIVO - em R\$	Especial								% AV	% AH
	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023			
CIRCULANTE										
Fornecedores a Pagar	17.914.021	25.174.879	26.846.552	28.816.698	25.452.175	25.399.244	26.030.478	32,2%	2,5%	
Emprestimos e Financiamentos	14.652.979	18.672.970	18.809.765	18.050.514	18.345.890	18.526.099	18.304.234	22,6%	-1,2%	
Salários e encargos sociais	6.672.654	7.915.865	8.365.071	8.755.105	9.279.221	9.716.626	9.909.242	12,2%	2,0%	
Obrigações Tributárias	9.214.269	10.648.967	11.447.870	12.249.475	11.783.034	11.918.269	12.235.622	15,1%	2,7%	
Receita Diferida	6.337.464	4.735.417	4.352.433	3.902.585	3.452.738	3.002.890	2.553.043	3,2%	-15,0%	
Provisão para Contingência	386.304	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	0,5%	0,0%	
Outras Consta a Pagar	1.576.904	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,8%	0,0%	
Total Passivo Circulante	56.754.594	68.978.420	71.652.014	73.604.699	70.143.380	70.393.452	70.862.942	87,6%	0,67%	
NÃO CIRCULANTE										
Emprestimos e Financiamentos	29.328.478	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	33,2%	0,0%	
Obrigações Tributárias	16.568.370	16.555.328	16.542.617	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	20,4%	0,0%	
Partes relacionadas	9.417.672	6.676.835	7.891.442	8.436.512	8.712.912	9.129.712	9.527.832	11,8%	4,4%	
Investimentos a Pagar	17.272.880	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	
Receita Diferida	1.889.690	2.031.004	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2,5%	0,0%	
Provisão para contingência	-	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	92,2%	0,0%	
Outras contas	560.493	868.159	1.284.182	1.617.521	1.617.521	1.613.797	1.618.396	2,0%	0,3%	
Total Passivo Não Circulante	75.037.583	127.642.097	129.262.177	130.127.876	130.404.276	130.817.352	131.220.071	162,2%	0,31%	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(27.635.596)	(122.829.478)	(121.088.220)	(121.736.508)	(120.944.825)	(121.109.736)	(121.166.380)	-149,7%	0,0%	
TOTAL DO PASSIVO	104.156.582	73.791.039	79.825.972	81.996.067	79.602.830	80.101.068	80.916.632	100,0%	1,0%	

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Em maio de 2023, o Grupo de contas “**Passivo Circulante**”, que monta em R\$ 70,8 milhões (setenta milhões e oitocentos mil reais), apresentou aumento de 0,6% (zero vírgula seis por cento) frente a abril de 2023.

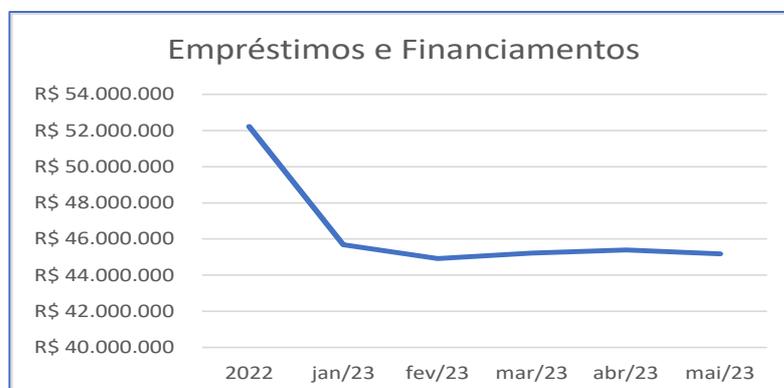
Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “**Fornecedores a Pagar**”, em maio de 2023, representam 32,2% (trinta e dois vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, e apresentaram um leve aumento de 2,5% (dois vírgula cinco por cento) quando comparadas com o período anterior, ou seja, os compromissos, junto aos fornecedores, elevaram em R\$ 631 mil (seiscentos e trinta e um mil reais) no período em análise, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos” segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou uma discreta redução de R\$ 221 mil (duzentos e vinte e um mil reais) no período analisado, refletindo um decréscimo de 0,5% (zero vírgula cinco por cento) de compromissos junto às instituições financeiras, passando de R\$ 45,3 milhões (quarenta e cinco milhões e trezentos mil reais) para R\$ 45,1 milhões (quarenta e cinco milhões e cem mil reais), entre os meses de abril e maio de 2023.

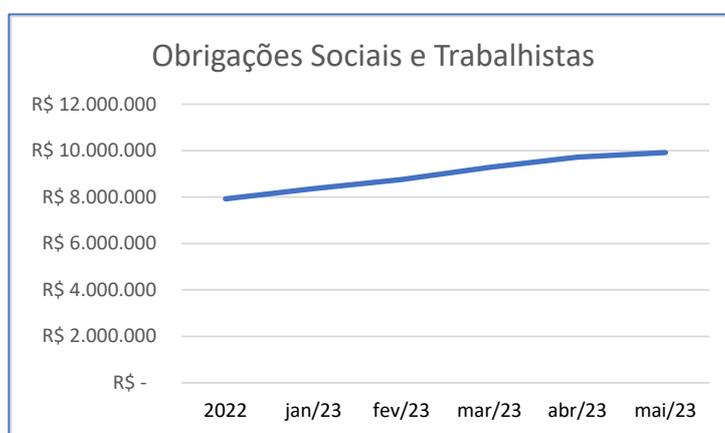
A movimentação de saldo ocorreu devido a pagamentos e apropriações de juros de alguns empréstimos, conforme demonstrado no gráfico abaixo



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper



No grupo de contas “**Salários e encargos sociais**”, foi identificado um aumento de R\$ 192 mil (cento e noventa e dois mil reais) em maio, representando um crescimento de 2% (dois por cento) no comparativo de abril de 2023, devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, e a ausência da liquidação integral de: IRRF S/ SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes. O grupo representa 12,2% (doze vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” aumentou em R\$ 317 mil (trezentos e dezessete mil reais) em maio de 2023, passando a ser de R\$ 28,7 milhões (vinte oito milhões e setecentos mil reais). O referido grupo de contas representa 35,5% (trinta e cinco vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**:

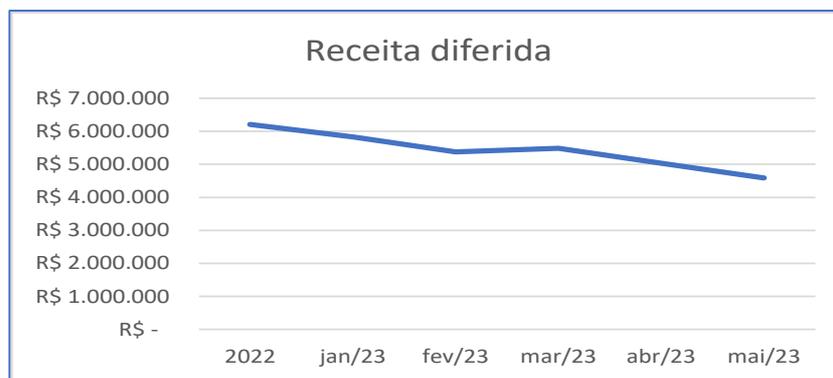
DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 3.670.482	R\$ 4.457.280	R\$ 5.277.772	R\$ 4.811.332	R\$ 4.946.567	R\$ 5.200.700
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.579.749	R\$ 2.591.708				
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.395.547	R\$ 4.395.693	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.440.020
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188					
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.555.328	R\$ 16.542.617	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906
TOTAL	R\$ 27.204.295	R\$ 27.990.487	R\$ 28.779.381	R\$ 28.312.940	R\$ 28.448.175	R\$ 28.765.528
<i>Variação no período</i>		<i>82,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,8%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>0,5%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Em maio de 2023, foi possível identificar o grupo de contas “**Receita diferida**”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não**



Circulante, que redução em R\$ 449 mil (quatrocentos e quarenta e nove mil reais) quando comparado com o mês anterior, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Enquanto isso, o grupo de contas “**Provisões para Contingências**”, com saldo de R\$ 74,6 milhões (setenta e quatro milhões e seiscentos mil reais), não apresentou variação em maio de 2023 ante ao mês anterior.

O saldo da conta, como já mencionado anteriormente, é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa. Importante destacar que, tal obrigação representa 92,2% (noventa e dois vírgula dois por cento) do **Passivo Total**.

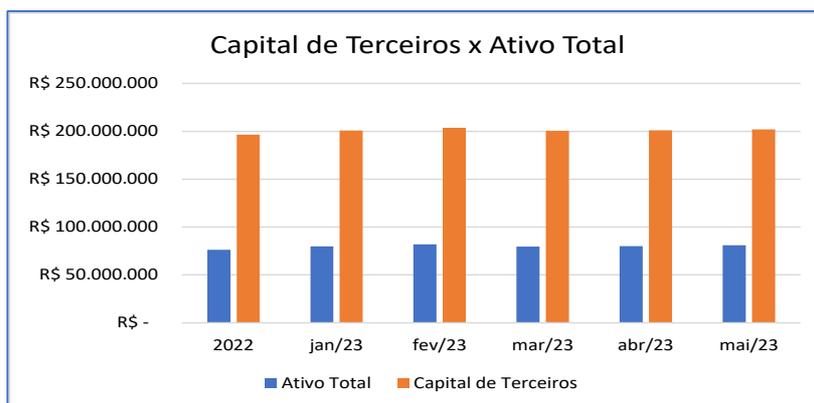
Por fim, o **Patrimônio Líquido**, em maio de 2023, teve o registro do prejuízo contábil do referido mês em R\$ 56 mil (cinquenta e seis mil reais). Tal fato aumentou o passivo a descoberto da Recuperanda para o montante de R\$ 121,1 milhões (cento e vinte e um milhões e cem mil reais), conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos, sugere uma situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Além disso, denota que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, sendo representado principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA



3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Adiantamentos (9,9%)
- Realizável a Longo Prazo (75,8%)

Especial									
ATIVO - em R\$	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE									
Disponibilidade	10.034	108.654	10.109	10.109	10.109	10.109	10.109	0,2%	0,0%
Clientes	49.223	184.664	205.003	272.728	334.005	323.682	381.713	7,9%	17,9%
Partes Relacionadas	32.723	32.723	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	0,7%	0,0%
Impostos a recuperar	31.122	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	0,6%	0,0%
Adiantamentos	387.138	419.538	450.897	490.225	489.270	494.143	481.166	9,9%	-2,6%
Total Ativo Circulante	510.240	776.828	731.023	838.076	898.398	892.947	938.002	19,3%	5,0%
NÃO CIRCULANTE									
Partes Relacionadas	15.089.637	3.154.127	3.291.127	3.356.627	3.433.727	3.444.451	3.682.951	75,8%	6,9%
bens intangíveis	43.850	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	1,0%	0,0%
imobilizado	215.327	205.827	202.660	199.493	196.327	193.160	189.993	3,9%	-1,6%
Total Ativo Não Circulante	15.348.814	3.410.214	3.544.047	3.606.381	3.680.314	3.687.871	3.923.204	80,7%	6,4%
TOTAL DO ATIVO	15.859.054	4.187.042	4.275.070	4.444.457	4.578.713	4.580.818	4.861.205	100,0%	6,1%

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou, em maio de 2023, um leve aumento de 5% (cinco por cento), quando comparado com abril de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representa 19,3% (dezenove vírgula três por cento).

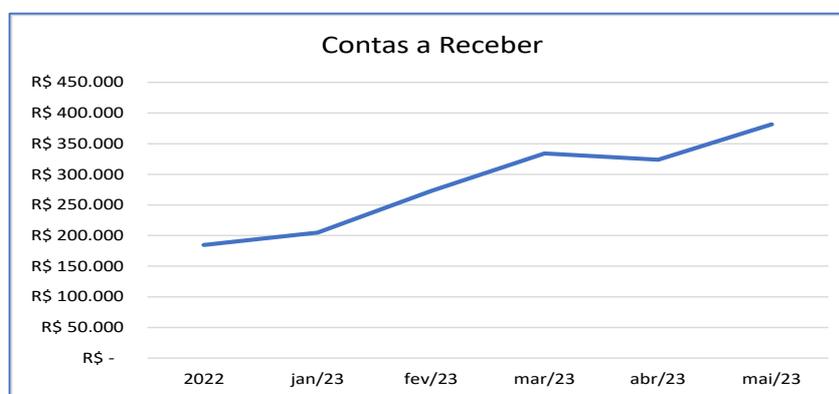
O grupo de contas “Disponibilidades” não apresentou variação em maio de 2023 ante ao período anterior. Nota-se que o saldo da conta “Caixa” é o mesmo desde o ano de 2019.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 98.537	R\$ -				
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 7	R\$ -				
TOTAL	R\$ 108.654	R\$ 10.109				
<i>Variação no período</i>		217,5%	-90,7%	0,0%	0,0%	0,0%



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou uma elevação de 17,9% (dezesete vírgula nove por cento) em maio de 2023, quando comparado com abril de 2023. O saldo contábil apresentado foi de R\$ 81 mil (oitenta e um mil reais), que representa um 7,9% (sete vírgula nove por cento) do “**Ativo Total**”, conforme demonstrado no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**”, apresentou uma diminuição de saldo de R\$ 12 mil (doze mil reais) em maio de 2023, como demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS		R\$ (1.042)	R\$ 3.722	R\$ 3.722	R\$ 3.403	R\$ 3.722
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 419.538	R\$ 451.938	R\$ 486.503	R\$ 485.549	R\$ 490.740	R\$ 477.445
TOTAL	R\$ 419.538	R\$ 450.897	R\$ 490.225	R\$ 489.270	R\$ 494.143	R\$ 481.166
<i>Varição no período</i>		43,5%	7,5%	8,7%	-0,2%	1,0%

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante** teve um aumento de 6,4% (seis vírgula quatro por cento) em maio de 2023, quando comparado ao mês anterior. Porém, representa 80,7% (oitenta vírgula sete por cento) do **Ativo Total**.



O grupo de contas “**Partes Relacionadas**” apresentou um acréscimo de 6,9% (seis vírgula nove por cento) no período analisado. Como informado no relatório anterior, o referido grupo é formado pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, que representa 75,8% (setenta e cinco vírgula oito por cento) do saldo do **Ativo Total** em maio de 2023.

Além disso, a nomenclatura da conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes como sugere o título da conta contábil.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000					
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000					
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623					
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.330.384	R\$ 2.330.384	R\$ 2.395.884	R\$ 2.466.984	R\$ 2.466.984	R\$ 2.695.484
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120					
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 417.000	R\$ 554.000	R\$ 554.000	R\$ 560.000	R\$ 570.723	R\$ 580.723
TOTAL	R\$ 3.154.127	R\$ 3.291.127	R\$ 3.356.627	R\$ 3.433.727	R\$ 3.444.451	R\$ 3.682.951
<i>Varição no período</i>	<i>93,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>6,9%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de maio de 2023 “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 189 mil (cento e oitenta e nove mil reais), sendo Veículos o bem de maior valor da Recuperanda, e o “**Ativo Intangível**”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 50 mil (cinquenta mil reais):

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
Imobilizado	219.064	(29.071)	189.993
Moveis E Utensilios	7.126	(135)	6.991
Veiculos	190.000	(28.500)	161.500
Instalações	3.250	(135)	3.115
Equipamentos De Informatica	817	(59)	758
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	17.871	(241)	17.630
Intangível	54.292	(4.032)	50.260
Licença De Uso - Software	54.292	(4.032)	50.260

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

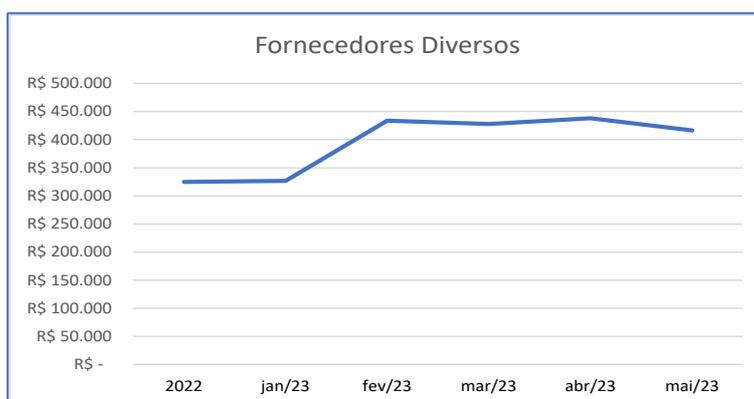
- Fornecedores (8,6%)
- Obrigações Tributárias (8,1%)
- Outra Contas - Passivo Não circulante (62,5%)
- Receita Diferida (8,8%)

PASSIVO - em R\$	Especial							% AV	% AH
	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023		
CIRCULANTE									
Fornecedores a Pagar	377.383	324.692	326.695	433.768	427.987	438.199	416.435	8,6%	-5,0%
Emprestimos e financiamentos	98.536	198.546	89.176	100.141	100.266	23.105	99.598	2,0%	331,1%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	65.338	93.871	107.996	116.514	116.881	120.955	123.364	2,5%	2,0%
Obrigações Tributárias	335.187	428.253	438.905	446.665	454.200	458.627	471.424	9,7%	2,8%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1,5%	0,0%
Total Passivo Circulante	951.444	1.120.362	1.037.771	1.172.089	1.174.334	1.115.886	1.185.821	24,4%	6,3%
NÃO CIRCULANTE									
Parc Tributos e contribuições	264.192	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	5,5%	0,0%
Emprestimos e Financiamento	12.673.432	427.295	501.225	552.225	623.797	687.147	751.647	15,5%	9,4%
Outras Contas	2.884.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	62,5%	0,0%
Receita Diferida	466.667	438.667	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	8,8%	0,0%
Total Passivo Não Circulante	16.288.730	4.171.248	4.235.844	4.286.845	4.358.417	4.421.767	4.486.267	92,3%	1,5%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(1.381.121)	(1.104.567)	(998.546)	(1.014.477)	(954.039)	(956.835)	(810.882)	-16,7%	-15,3%
TOTAL DO PASSIVO	15.859.053	4.187.042	4.275.069	4.444.457	4.578.712	4.580.818	4.861.206	100,0%	6,1%

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

O **Passivo Circulante** apresentou um aumento de 6,3% (seis vírgula três por cento), representando 24,4% (vinte e quatro vírgula quatro por cento) em relação ao **Passivo Total**.

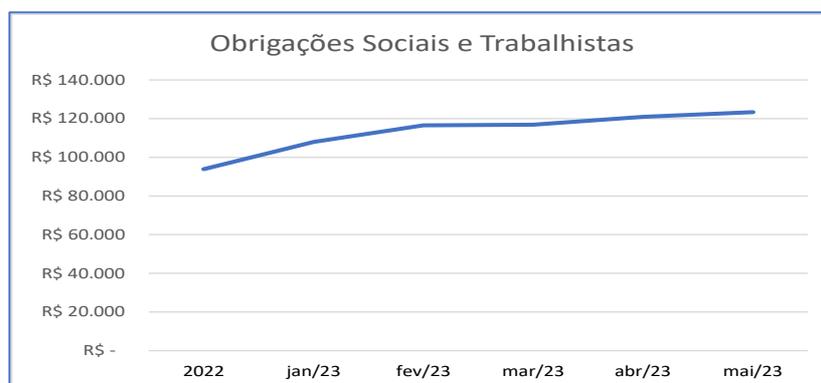
Nota-se que o grupo de contas "**Fornecedores a Pagar**", em maio de 2023, teve uma redução de 5% (cinco por cento), representando 8,6% (oito vírgula seis por cento) do **Passivo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, o referido grupo de contas representa 17,5% (dezesete vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** no período analisado, e que é composto por instituições financeiras e mútuos com partes relacionadas.

Já o grupo de contas “**Obrigações Sociais e Trabalhistas**” apresentou um aumento R\$ 12,7 mil no comparativo entre abril e maio de 2023. Neste grupo, são registrados tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pro labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



Com base no Balanço Patrimonial, é possível observar que não houve movimentação no grupo de contas “**Outras Contas**” do **Passivo Não Circulante**. O saldo representa 62,5% (sessenta e dois vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** em abril de 2023, quando comparado com o mês anterior. De acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “Adiantamento de Clientes”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439					
TOTAL	R\$ 3.036.439					
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**”, apresentou uma variação positiva de 1,8% (um vírgula seis por cento), em maio de 2023.

Esta Administradora Judicial não localizou no balancete nenhuma baixa referente aos impostos corretes e/ou aos pagamentos dos parcelamentos ativos. Além disso, no **Passivo Não Circulante**, em abril de 2023, não houve alteração de saldo. Isso significa que não ocorreram novos parcelamentos, nem tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme gráfico abaixo:

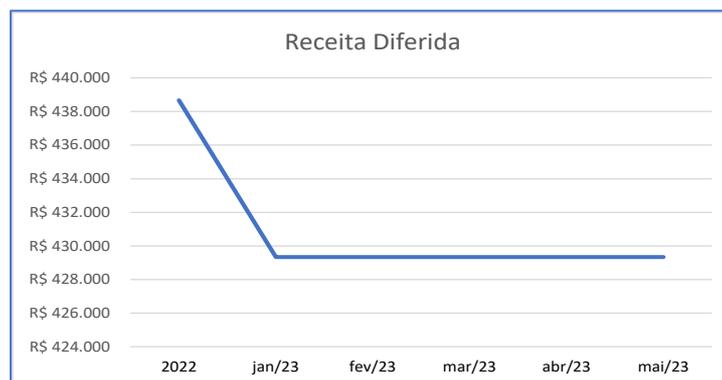
DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 242.019	R\$ 250.973	R\$ 258.733	R\$ 266.268	R\$ 270.695	R\$ 283.492
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 56.299	R\$ 57.850				
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.740	R\$ 129.886				
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 196	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847					
TOTAL	R\$ 697.100	R\$ 707.752	R\$ 715.513	R\$ 723.047	R\$ 727.474	R\$ 740.271
<i>Variação no período</i>	<i>74,1%</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>1,1%</i>	<i>0,6%</i>	<i>1,8%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Nos balanços, foi possível identificar que o grupo de contas “**Receita diferida**”, no **Passivo Não Circulante**, que passou a ter registros



contábeis a partir do ano de 2021, não apresentou movimentação em maio de 2023, e representa 8,8% (oito vírgula oito por cento) do **Passivo Total**, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos, apontando a situação econômica da empresa.

3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

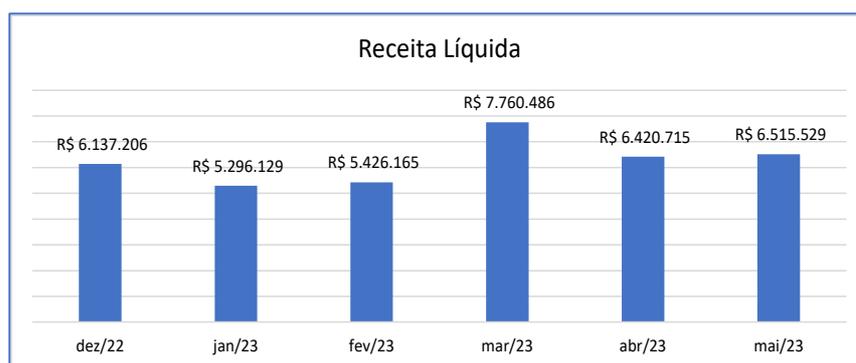
Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical, com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de abril e maio de 2023, identificando que:



DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	% AV	% AH
Receita Bruta	6.736.514	6.108.399	6.275.991	7.163.996	6.728.378	6.874.647	100,0%	2,2%
Deduções das Receitas	(599.308)	(812.270)	(849.826)	596.490	(307.663)	(359.118)	-5,2%	16,7%
Receita Líquida	6.137.206	5.296.129	5.426.165	7.760.486	6.420.715	6.515.529	100,0%	1,5%
(-) Custos	(2.371.084)	(2.119.338)	(1.956.518)	(2.426.186)	(2.036.018)	(1.929.567)	-29,6%	-5,2%
Lucro Bruto	3.766.122	3.176.791	3.469.647	5.334.301	4.384.697	4.585.962	70,4%	4,6%
(-) Despesas Operacionais	(4.137.643)	(3.497.273)	(3.611.479)	(4.420.518)	(3.993.465)	(4.085.382)	-62,7%	2,3%
(-) Despesas com Pessoal	(1.541.964)	(1.552.294)	(1.623.543)	(1.718.739)	(1.623.341)	(1.818.765)	-27,9%	12,0%
(-) Despesas Ocupação	(717.873)	(622.462)	(681.835)	(778.847)	(683.896)	(672.338)	-10,3%	-1,7%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(2.099.060)	(1.528.301)	(1.503.019)	(2.135.079)	(1.878.538)	(1.816.907)	-27,9%	-3,3%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(63.903)	(28.750)	(30.078)	(73.719)	(27.473)	(125.362)	-1,9%	356,3%
(-) Depreciações	(222.360)	(222.360)	(222.360)	(222.782)	(222.762)	(222.762)	-3,4%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	507.517	456.894	449.356	508.648	442.545	570.752	8,8%	29,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-		
Lucro antes do Resultado Financeiro	(371.521)	(320.482)	(141.832)	913.783	391.232	500.580	7,7%	27,9%
Resultado Financeiro	(810.836)	(529.408)	(506.456)	(122.100)	(556.143)	(557.225)	-8,6%	0,2%
Lucro antes dos impostos	(1.182.357)	(849.890)	(648.288)	791.683	(164.911)	(56.645)	-0,9%	-65,7%
IRPJ CSLL	(290.936)	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Resultado do Exercício	(1.473.293)	(849.890)	(648.288)	791.683	(164.911)	(56.645)	-0,9%	-65,7%

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

A **Receita Líquida**, registrou um leve aumento de R\$ 94 mil (noventa e quatro mil reais) em maio de 2023, quando comparado com o mês anterior, o que representa um aumento de 1,5% (um vírgula cinco por cento). É de se notar que a Recuperanda conseguiu manter o nível de receita alcançado em abril de 2023.

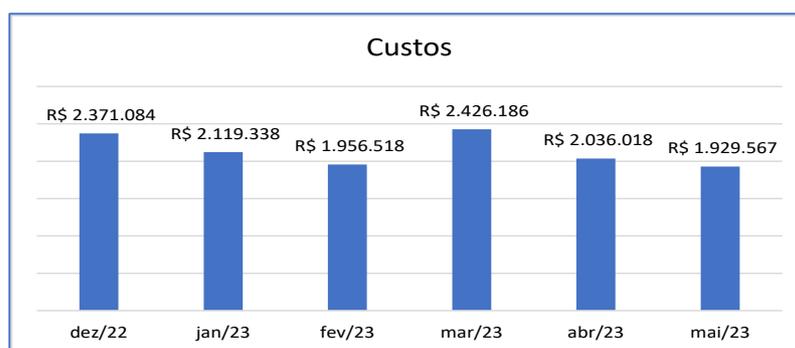


Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Nas Demonstrações de Resultado, em maio de 2023, o grupo de contas "**Custos**", representa 29,6% (vinte e nove vírgula seis por cento) da Receita Líquida. O mencionado grupo teve uma redução de 5,2% (cinco vírgula

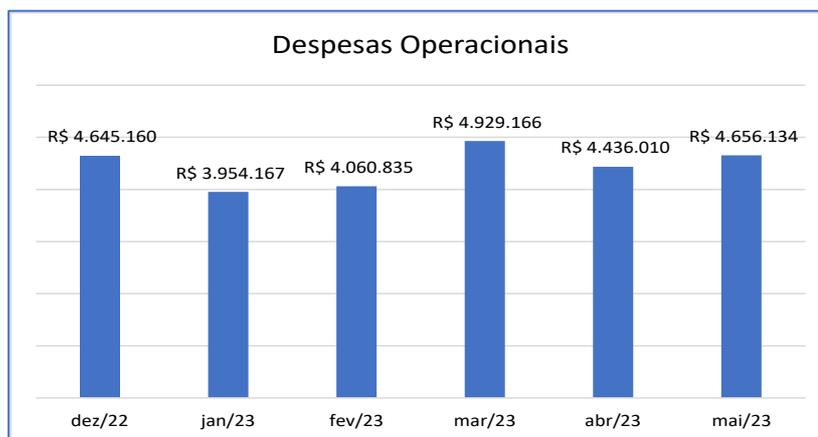


dois por cento) quando comparado com o mês anterior. Nota-se um movimento inverso ao da receita, o que demonstra que a Recuperanda está trabalhando na redução de seus custos.



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

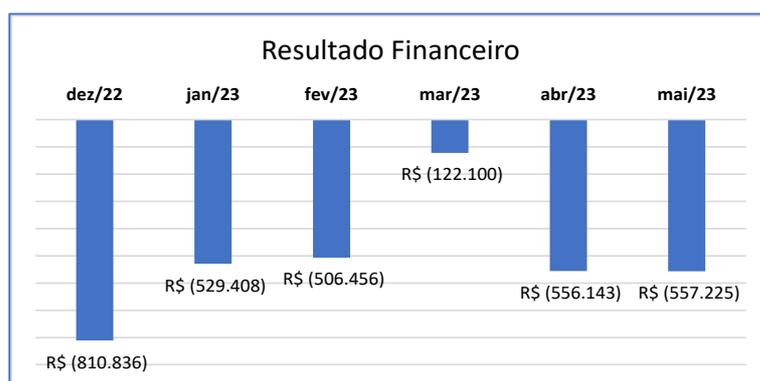
As “**Despesas Operacionais**”, em maio de 2023, somaram R\$ 4,4 milhões (quatro milhões e quatrocentos mil reais), sendo as despesas mais relevantes: R\$ 714 mil (setecentos e quatorze mil reais) de taxa de cartões, R\$ 655 mil (seiscentos e cinquenta e cinco mil reais) de salários, R\$ 546 mil (quinhentos e quarenta e seis mil reais) de serviços profissionais e R\$ 428 mil (quatrocentos e vinte e oito mil reais) de aluguéis PJ:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

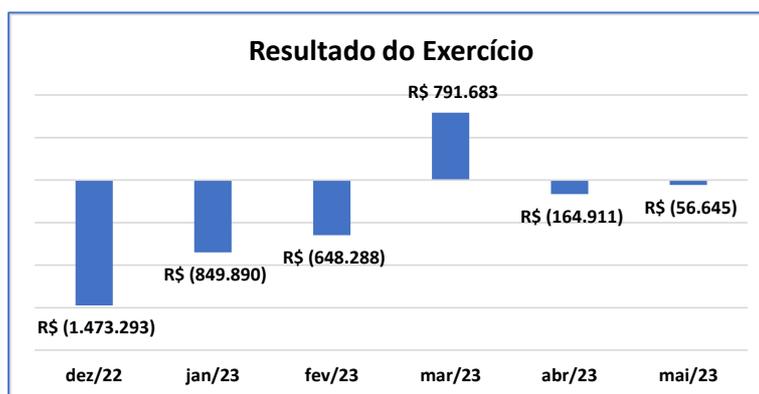


Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” apresentou uma pequena elevação de saldo de 0,2% (zero vírgula dois por cento) em maio de 2023 ante a abril de 2023, impulsionado pelos juros sobre empréstimos e quebra de caixa (RAPPI).



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no prejuízo contábil de R\$ 56 mil (cinquenta e seis mil reais), apresentando um prejuízo acumulado no exercício de R\$ 928 mil (novecentos e vinte e oito mil reais), conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

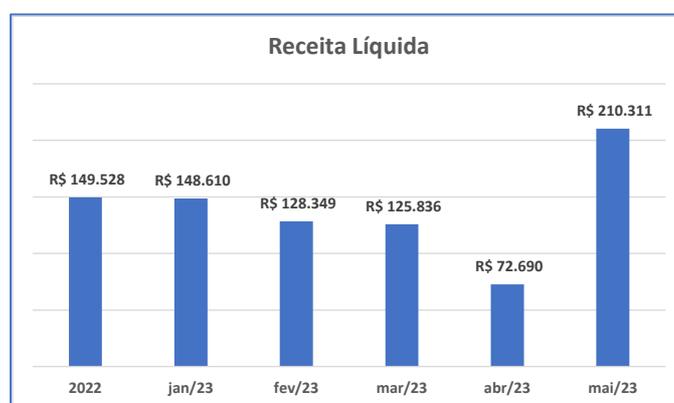


Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de abril e maio de 2023, identificando que:

DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	% AV	% AH
Receita Líquida	149.528	148.610	128.349	125.836	72.690	210.311	100,0%	109,4%
Custos	-	-	-	-	-	-	0%	0,0%
Lucro Bruto	149.528	148.610	128.349	125.836	72.690	210.311	100,0%	189,3%
(-) Despesas Operacionais	(74.538)	(39.988)	(143.349)	(62.305)	(74.487)	(62.552)	-30%	-16,0%
(-) Despesas com Pessoal	(25.121)	(19.696)	(19.201)	(8.065)	(11.325)	(10.478)	-5%	-7,5%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-	-	-	0%	0,0%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(54.677)	(25.645)	(120.662)	(50.818)	(59.864)	(48.791)	-23%	-18,5%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(906)	(813)	(319)	(255)	(131)	(116)	0%	-11,4%
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-2%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	9.333	9.333	-	-	-	-	0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	0%	0,0%
Lucro antes do Resultado Financeiro	74.990	108.622	(15.000)	63.531	(1.797)	147.759	70,3%	-8322,1%
Resultado Financeiro	(2.708)	(2.061)	(931)	(3.093)	(999)	(1.808)	-1%	81,0%
Lucro antes dos impostos	72.282	106.561	(15.931)	60.438	(2.796)	145.951	69,4%	-5320,2%
IRPJ CSLL	(18.416)	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Exercício	53.866	106.561	(15.931)	60.438	(2.796)	145.951	69,4%	-5320,2%

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

A Receita Líquida do mês de maio de 2023 teve um aumento expressivo 189,3% (cento e oitenta e nove vírgula três por cento) em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:

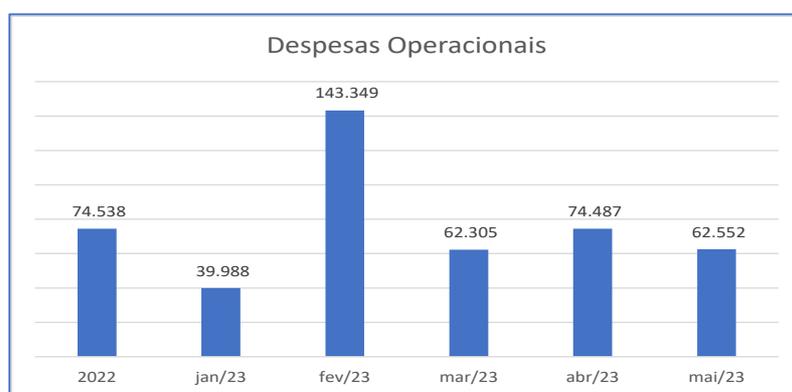


Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



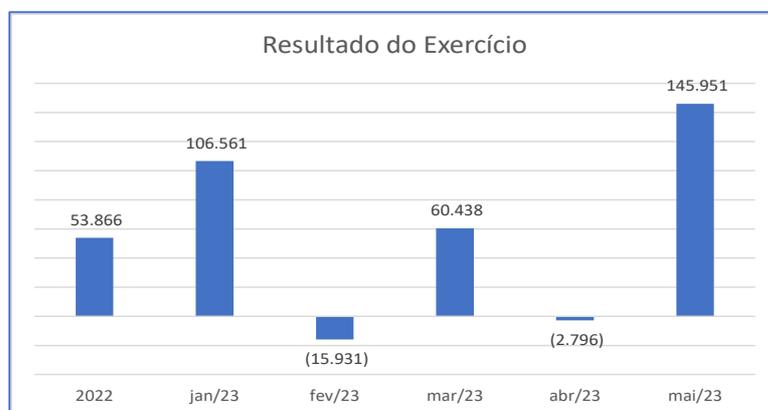
A movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “**Despesas**”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

As “**Despesas Operacionais**”, em maio de 2023, somaram R\$ 62 mil (sessenta e dois mil reais), sendo a despesa mais relevante: R\$ 34 mil (trinta e quatro mil reais) de serviços de consultoria:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no lucro contábil de R\$ 145 mil (cento e quarenta e cinco mil reais) no período em análise, conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



3.3. INDICADORES

3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023
Liquidez Geral	0,26	0,27	0,28	0,27	0,27	0,28
Liquidez Corrente	0,44	0,46	0,48	0,47	0,47	0,48
Liquidez Seca	0,42	0,45	0,46	0,45	0,46	0,47
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01
Endividamento Geral	2,57	2,52	2,48	2,52	2,51	2,50

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Liquidez Geral se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

Liquidez Corrente quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

Liquidez Seca é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

Liquidez Imediata demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos, de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

Endividamento Geral vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.



3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023
Liquidez Geral	0,74	0,76	0,77	0,78	0,78	0,81
Liquidez Corrente	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79
Liquidez Seca	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79
Liquidez Imediata	0,10	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Endividamento Geral	1,26	1,23	1,23	1,21	1,21	1,17

Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Liquidez Geral se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

Liquidez Corrente quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

Liquidez Seca, é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

Liquidez Imediata demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

Endividamento Geral vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

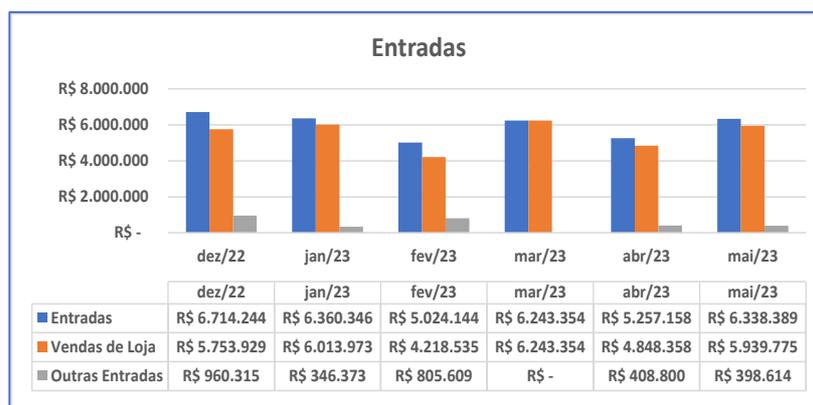


4. FLUXO DE CAIXA

Esta Administradora Judicial, realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro no período de maio de 2023, e informa que recebeu as informações do fluxo de caixa de março de 2023.

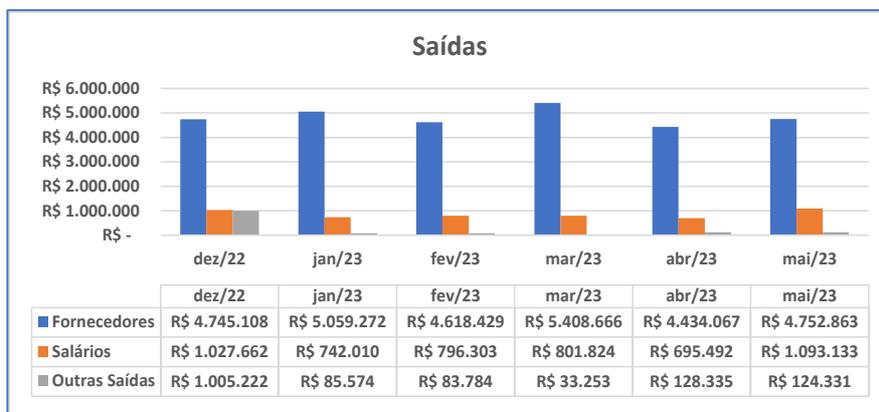
4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Os recebimentos somaram, em maio de 2023, R\$ 6,3 milhões (seis milhões e trezentos mil reais), sendo R\$ 5,9 milhões (cinco milhões e novecentos mil reais) das vendas de lojas, e R\$ 398 mil (trezentos e noventa e oito mil reais) de outras entradas:



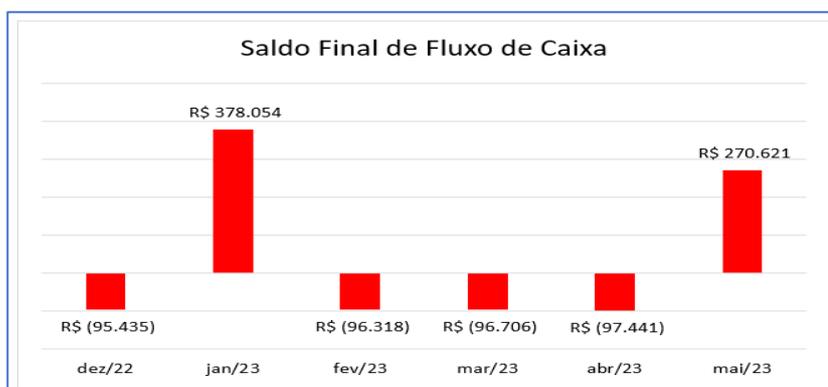
Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já os pagamentos somaram R\$ 5,2 milhões (cinco milhões e duzentos mil reais), sendo R\$ 4,4 milhões (quatro milhões e quatrocentos mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 695 mil (seiscentos e noventa e cinco mil reais) com salários e R\$ 128 mil (cento e vinte e oito mil reais) com outras saídas.



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Em maio de 2023, o saldo final do fluxo de caixa financeiro no período, demonstrado no gráfico abaixo, espelha que as saídas de recursos foram maiores do que as entradas, de modo que a Recuperanda permaneceu com saldo negativo em caixa:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

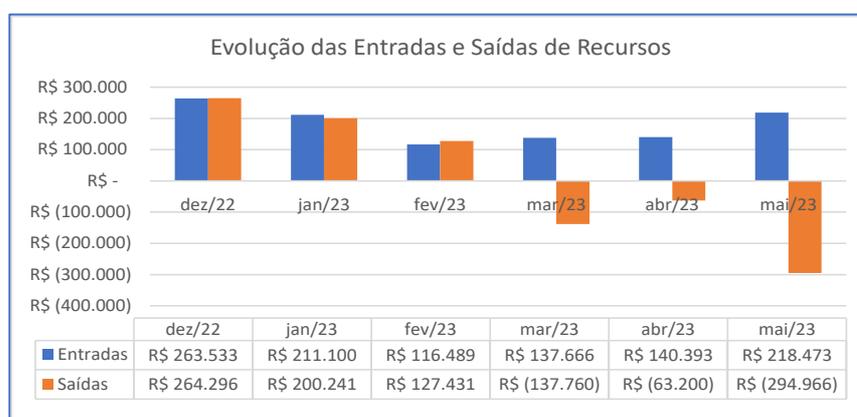
4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Os recebimentos somaram R\$ 218 mil (duzentos e dezoito mil reais) em maio de 2023, sendo R\$ 153 mil (cento e cinquenta e três mil reais) das franquias.



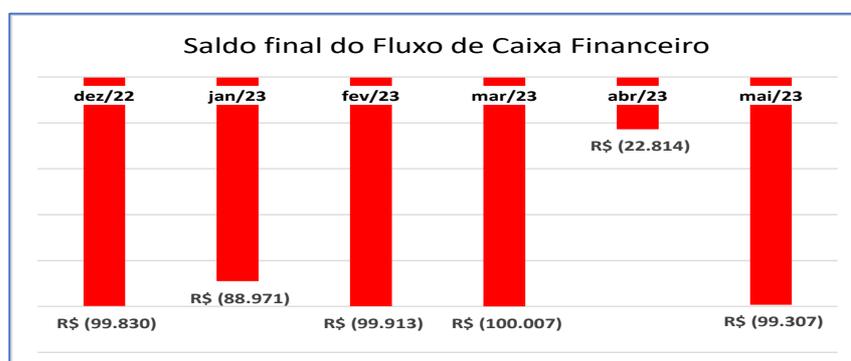
Já os pagamentos somaram R\$ 294 mil (duzentos e noventa e quatro mil reais) em maio de 2023, sendo R\$ 58 mil (cinquenta e oito mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 228 mil (duzentos e vinte e oito mil reais) com transferência para Bullguer Alimentações, R\$ 7 mil (sete mil reais) com salários e R\$ 731 (setecentos e trinta e um reais) com tarifas.

O fluxo de caixa financeiro no período, demonstrado no gráfico abaixo, espelha que as saídas de recursos foram maiores do que as entradas:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

O saldo final de caixa permanece negativo.



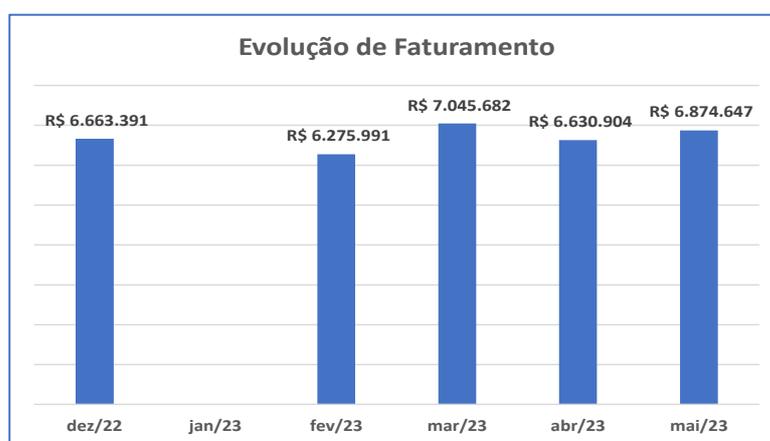
Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



5. FATURAMENTO

5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento de maio de 2023 apresentou um aumento de 3,7% (três vírgula sete por cento), quando comparado ao mês de abril de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

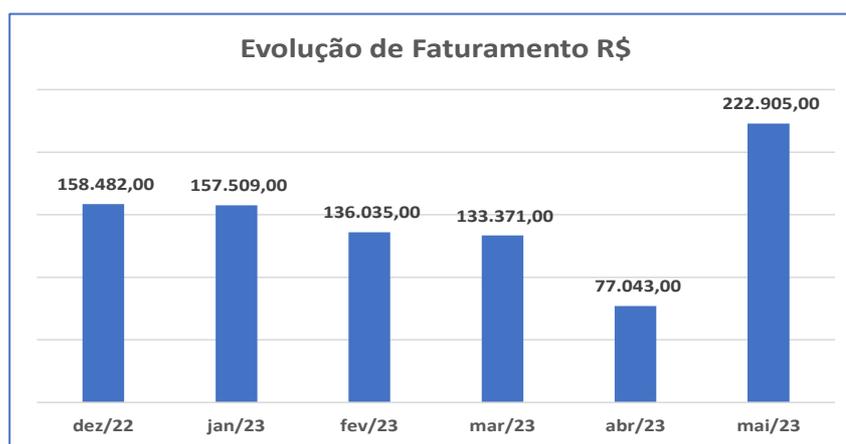
Das 19 Filiais listadas no relatório de Faturamento de maio de 2023, foi possível identificar que as filiais Jardins, Berrini, Vila Nova, Perdizes, Cerro Cora e Jardins são responsáveis por 39,4% (trinta e nove vírgula quatro por cento) do faturamento total da Bullguer Alimentações.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidos os dados de faturamento referente janeiro de 2023. Dessa forma, ficamos limitados quanto à análise da evolução do faturamento do período de dezembro de 2022 a fevereiro de 2023.

5.2. BULLGUER FRANQUEADORA



O faturamento de maio de 2023 apresentou uma variação positiva significativa de 189,3% (cento e oitenta e nove vírgula três por cento) quando comparado ao mês de abril de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

De acordo com as informações prestadas pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, verificou-se que ao longo do período de janeiro de 2023 até maio de 2023, foram realizadas 153 (cento e cinquenta e três) contratações e 138 (cento e trinta e oito) desligamentos, conforme resumo abaixo:

Empregados	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Qtd Funcionários CLT	329	339	324	340	329
Qtd Funcionários PJ	16	16	16	16	14
(+) Admitido	20	38	24	42	29
(-) Demitidos	20	18	39	22	39

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Ademais, o resumo da folha de salários não apresenta o quantitativo de colaboradores. Dessa forma, não foi possível identificar o total de



empregados ativos da Recuperanda ou corroborar a movimentação do quantitativo de admissões e demissões de cada mês.

A **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls. 2508 dos autos.

A Recuperanda informa que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) de empregados entre os meses de dezembro de 2022 a maio de 2023:

Empregados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	Total
(+) Admitido	0	0	0	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

7. SITUAÇÃO FISCAL

7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

Esta Administradora Judicial, procedeu, em 05/07/2023, com consulta a Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN⁵, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagem abaixo:

Relação de Inscrições em Dívida Ativa	Relação de Inscrições em Dívida Ativa
<p>Nome Empresarial: BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL CNPJ: 21.288.040/0001-50 Domicílio do Devedor: SAO PAULO Atividade Econômica: Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares Valor Total da dívida: R\$ 37.402.737,77</p> <p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS Total: 19.976.547,10</p> <p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO Total: 17.426.190,67</p>	<p>Nome Empresarial: BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL CNPJ: 27.340.931/0001-95 Domicílio do Devedor: SAO PAULO Atividade Econômica: Gestão de ativos intangíveis não-financeiros Valor Total da dívida: R\$ 645.759,62</p> <p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS Total: 518.524,22</p> <p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO Total: 127.235,40</p>

⁵ <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal, verificamos que as Recuperandas apresentam situação de regularidade perante o recolhimento do FGTS, como demonstrado nas telas abaixo:

Situação de Regularidade do Empregador	Situação de Regularidade do Empregador
<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p> <p>Inscrição: 27.340.931/0001-95 Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT Resultado da consulta em 16/05/2023 14:24:22</p>	<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p> <p>Inscrição: 21.288.040/0001-50 Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP Resultado da consulta em 16/05/2023 14:25:53</p>

7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos pagos, e seus respectivos comprovantes de pagamentos, conforme resumo abaixo:

Tipo de Pagamento	Valor
FGTS	R\$ 5.230,32
IPTU/ISS e outros tributos	R\$ 40.132,54
Total	R\$ 45.362,86

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

A Recuperanda, **BULLGUER FRANQUEADORA**, informou que não realizou recolhimento de tributos fiscais e previdenciários em maio de 2023.



8. ENDIVIDAMENTO TOTAL

8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A relação de credores apresentada às fls. 2355-2504 dos autos, indica um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial no montante de R\$ 110.659.584,66 (cento e dez milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e oitenta e quatro reais e sessenta e seis centavos), conforme quadro a seguir:

CLASSE	QTD	VALOR
Trabalhista	499	R\$ 971.545,78
Garantia Real	9	R\$ 74.638.702,55
Quirografário	111	R\$ 34.578.676,04
ME/EPP	20	R\$ 470.660,29
Total	639	R\$ 110.659.584,66

Fonte: Recuperandas
Elaborado por: Gatekeeper

8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Quanto aos credores não sujeitos à recuperação judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfazem o montante de R\$ 37.350.091,62 (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), conforme quadro a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIações	R\$ 4.744.828,62
TOTAL	R\$ 37.350.091,62

Fonte: Recuperandas
Elaborado por: Gatekeeper

Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial não obteve informações suficientes para registro neste relatório.



9. FATOS RELEVANTES

9.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base no **Planejamento Estratégico**, desenhado em MAR.23 pela Recuperanda, algumas ações nas lojas deficitárias já estão sendo executadas:

- ✓ Realizado o encerramento de 2 duas lojas deficitárias: POA, OUTLETC SC;
- ✓ Desistência de 2 pontos comerciais: INTER GRU e Praia de Belas;

9.2. BULLGUER FRANQUEADORA

A Recuperanda, relatou a esta Administradora que em maio de 2023:

- ✓ Finalizada a tratativa com o novo Franqueado para a Loja “OUTLET CATARINA”, que irá assumir a operação e as suas despesas, a partir de junho de 2023, com expectativa de inauguração desta loja entre outubro e novembro de 2023.
- ✓ Desistência das lojas de Inter GRU e Praia de Belas.

10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item, bem como a posição atualizada do checklist.

Item	Documento/Informação
------	----------------------



8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72 (pendentes alguns itens)

Com relação à ausência da entrega dos itens (8,9, 10 e 12) listados, acima, as Recuperandas declaram que: *“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 2020, 2021 e 2022. Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019. Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.*

Na reunião ocorrida em 15 de junho de 2023, a Recuperanda informou que a entrega dos itens pendentes será realizada após a entrega do SPED ECD e ECF.

11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.



Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 1 de agosto de 2023.

GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA