

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S.A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **junho de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 15 de setembro de 2023

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB-SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB-SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**JUNHO DE 2023**



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM JUNHO/2023.....</b>	<b>5</b>
<b>2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO.....</b>	<b>7</b>
<b>2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....</b>	<b>8</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.1.1. ATIVO.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.1.2. PASSIVO.....</b>	<b>16</b>
<b>3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>22</b>
<b>3.1.2.1. ATIVO.....</b>	<b>22</b>
<b>3.1.2.2. PASSIVO.....</b>	<b>25</b>
<b>3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....</b>	<b>29</b>
<b>3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>29</b>
<b>3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>32</b>
<b>3.3. INDICADORES.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>36</b>
<b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>37</b>
<b>4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>37</b>
<b>4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>39</b>
<b>5. FATURAMENTO.....</b>	<b>40</b>
<b>5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>40</b>
<b>5.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>40</b>
<b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>	<b>41</b>
<b>7. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.1.1. FEDERAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....</b>	<b>44</b>
<b>7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....</b>	<b>44</b>
<b>8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DA RECOMENDAÇÃO Nº 72 DO CNJ</b>	<b>45</b>
<b>9. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....</b>	<b>46</b>
<b>10. FATOS RELEVANTES.....</b>	<b>47</b>



<b>11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO .....</b>	<b>47</b>
<b>12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>48</b>

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RODRIGO CAHU BELTRAO, protocolado em 15/09/2023 às 17:57, sob o número WJMJ23419044909. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1099681-48.2022.8.26.0100 e código 109CD5DC.



## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM JUNHO/2023.**

---

Em 01/06/2023, às fls. 4640/4651, foi apresentada Objeção ao Plano de Recuperação Judicial por Alex Lewkowicz, André Solano Navarro, Luiz Fernando Solanonavarro e Bruno Kormes.

Em 02/06/2023, foram apresentadas Objeções ao Plano de Recuperação Judicial por **(I)** Consórcio Empreendedor do Shopping Tijuca, Condomínio Civil Eldorado e Consórcio Empreendedor do Mooca Plaza Shopping



(fls. 4654/4657); **(II)** Diogo Ragoni de Souza Vespoli, Eduardo Alexandre Lagemonteiro, Guilherme Pontes Mori, Marco Pini Rizzi e Rafael Nunes Vespol (fls. 4707/4710); **(III)** Condomínio Civil do Shopping Center Praia de Belas e Condomínio Civil do Shopping Center Iguatemi Campinas (fls. 4711/4716); **(IV)** Oliveira Filho e Scolari Neto Participações Ltda. (fls. 4717/4721).

Em 13/06/2023, foi apresentada Objeção ao Plano de Recuperação Judicial por Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados (fls. 4750/4754), e em 14/06/2023, por Luciana Parasmô Baptista (fls. 4755/4757).

Em 15/06/2023, foi apresentada Objeção ao Plano de Recuperação Judicial por Banco ABC Brasil S.A. (fls. 4760/4774), e em 15/06/2023, por Barbosa, Müssnich e Aragão – Advogados (fls. 4803/4814) e por Itaú Unibanco S/A (fls. 4866/4879).

Em 22/06/2023, fora proferida decisão que, dentre outras questões, determinou a convocação de Assembleia Geral de Credores, em virtude das Objeções ao Plano de Recuperação Judicial apresentadas pelos credores.

## **2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS**

---

### **2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES**

---

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de *“lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”*.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma



técnica inovadora à época, conhecida como “*smashburger*”<sup>1</sup> no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

## **2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO**

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ sob o n. 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

<sup>1</sup> <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ sob o n. 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016 e foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

### **2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES**

---

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*” trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel), no período mais crítico da epidemia no Brasil, entre março de 2020 e julho de 2021, quase 340 mil empresas do setor fecharam as portas e mais de 1,3 milhão de trabalhadores perderam seus empregos<sup>2</sup>.

Segundo os dados da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (Abia), o setor de alimentação fora de casa encerrou o ano de 2022 gerando cerca de R\$ 543 bilhões em receita, houve um crescimento real de 10,2%, superando os 3,2% de 2019. O desempenho, entretanto, não coloca este mercado

---

<sup>2</sup> <https://abrase.com.br/noticias/noticias/inflacao-e-maior-desafio-para-bares-e-restaurantes-diz-abrase/>



no patamar registrado antes da pandemia, mas demonstra uma importante recuperação, que deverá seguir por 2023 e 2024<sup>3</sup>.

No primeiro trimestre de 2023, o Fast-Food atingiu 13,7 milhões de brasileiros, houve um crescimento de 38% em relação aos 9,9 milhões de pessoas no mesmo período de 2021. Entre os destaques estão as refeições e lanches, como hambúrguer e pizza, que cresceram em unidades 13% e 15%, respectivamente, no médio prazo<sup>4</sup>.

### **3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS**

---

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades é o mês de competência de **junho de 2023**.

#### **3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL**

---

O Balanço Patrimonial é uma demonstração cujo propósito é evidenciar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

<sup>3</sup> <https://www.abia.org.br/noticias/alimentacao-fora-de-casa-deve-encerrar-2022-com-r-543-bi-em-receitas>

<sup>4</sup> <https://mercadoeconsumo.com.br/24/06/2023/foodservice/fast-food-atinge-137-milhoes-de-brasileiros-no-primeiro-trimestre-de-2023/>



## 3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

### 3.1.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Ativo Total**, destacaram-se:

- Clientes (13,6%)
- Adiantamentos (27,3%)
- Partes Relacionadas (26%)
- Imobilizado (28,4%)

ATIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>									
Disponibilidade	58.759	367.402	93.765	154.326	295.676	483.012	625.452	0,8%	29,5%
Clientes	8.710.296	9.435.991	9.632.310	10.257.195	10.976.934	10.647.186	11.326.140	13,6%	6,4%
Estoque	1.149.006	1.074.907	1.044.532	1.149.419	937.258	893.956	918.451	1,1%	2,7%
Partes Relacionadas	105.181	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	425.190	438.218	441.812	442.499	322.210	285.117	285.566	0,3%	0,2%
Adiantamentos	19.224.669	21.268.900	23.498.849	20.306.039	20.421.154	21.516.848	22.671.148	27,3%	5,4%
Outros Créditos	475.986	472.758	436.631	436.631	436.631	370.354	430.408	0,5%	16,2%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>30.149.088</b>	<b>33.104.242</b>	<b>35.193.965</b>	<b>32.792.176</b>	<b>33.435.928</b>	<b>34.242.540</b>	<b>36.303.232</b>	<b>43,6%</b>	<b>6,0%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>									
Partes relacionadas a Receber	19.848.197	20.506.063	20.843.969	21.026.482	21.144.372	21.331.627	21.649.512	26,0%	1,5%
Outros Créditos	616.018	653.465	619.132	620.132	620.132	621.131	630.362	0,8%	1,5%
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	24.688.442	24.504.210	24.303.457	24.150.945	23.909.988	23.753.135	23.656.575	28,4%	-0,4%
Bens intangíveis	1.080.440	1.057.992	1.035.544	1.013.096	990.648	968.200	945.752	1,1%	-2,3%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>46.233.098</b>	<b>46.721.730</b>	<b>46.802.102</b>	<b>46.810.655</b>	<b>46.665.140</b>	<b>46.674.092</b>	<b>46.882.201</b>	<b>56,4%</b>	<b>0,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	<b>80.916.632</b>	<b>83.185.433</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,8%</b>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em junho de 2023, o Grupo de contas "**Ativo Circulante**", representou 43,6% (quarenta e três vírgula seis por cento) do **Ativo Total**, que monta em R\$ 83,1 milhões (oitenta e três milhões e cem mil reais), e apresentou



um aumento de 6% (seis por cento) quando comparado com maio de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “**Disponibilidades**” apresentou os seguintes saldos contábeis:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 47.684	R\$ (96.399)	R\$ 89.847	R\$ 84.654	R\$ 119.975	R\$ 99.413	R\$ 141.526
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ (52.023)	R\$ 4.880	R\$ (96.950)	R\$ 816	R\$ 104.700	R\$ 275.469	R\$ 25.451
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 63.098	R\$ 458.921	R\$ 100.867	R\$ 68.857	R\$ 71.000	R\$ 108.129	R\$ 458.474
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.759</b>	<b>R\$ 367.402</b>	<b>R\$ 93.765</b>	<b>R\$ 154.326</b>	<b>R\$ 295.676</b>	<b>R\$ 483.012</b>	<b>R\$ 625.452</b>
<i>Varição no período</i>	<i>-58,6%</i>	<i>525,3%</i>	<i>-74,5%</i>	<i>64,6%</i>	<i>91,6%</i>	<i>63,4%</i>	<i>29,5%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A conta “**Caixa**”, por sua vez, apresentou um aumento de 42,4% (quarenta e dois vírgula quatro por cento), quando comparada com o mês anterior.

Já a conta “**Bancos Conta Movimento**”, exibiu uma variação negativa de 90,8% (noventa vírgula oito por cento). Com base nos extratos bancários apresentados, verificou-se que a conta corrente do Itaú 3917-5 fechou o mês com o **saldo negativo**.

Além disso, a conta de “**Aplicação Financeira**” apresentou um aumento no saldo de R\$ 350 mil (trezentos e cinquenta mil reais), o que



corresponde a uma variação positiva de 324% (trezentos e vinte e quatro por cento) do saldo, quando comparada ao mês anterior.

O extrato de aplicação financeira do Banco Santander consta apenas a movimentação das aplicações e resgates realizados no mês, o que não nos permite aferir se o saldo apresentado no balanço contábil está devidamente conciliado.

Abaixo, o gráfico que ilustra a evolução das disponibilidades da Recuperanda:



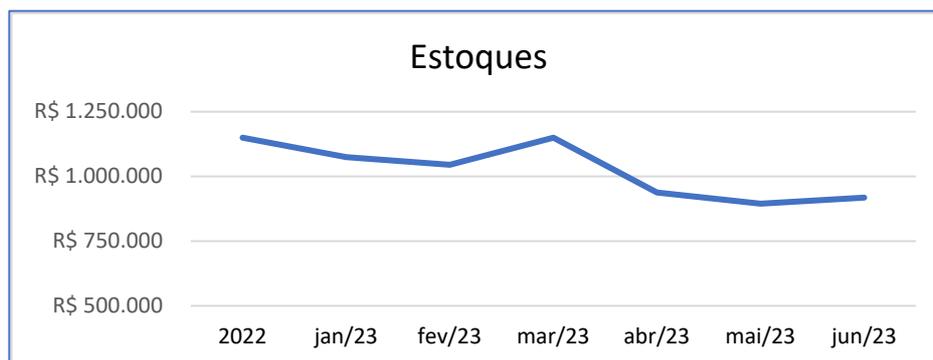
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**” no valor de R\$ 11,3 milhões (onze milhões e trezentos mil reais), e que representa 13,6% (treze vírgula seis por cento) do **Ativo Total**, apresentou um aumento de 6,4% (seis vírgula quatro por cento) em junho de 2023, quando comparado ao mês anterior.



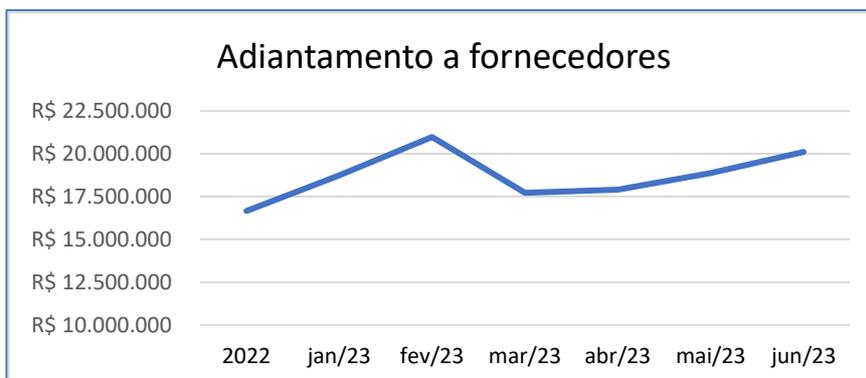
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, em junho de 2023, comparado com o período anterior, apresentou variação positiva de 2,7% (dois vírgula sete por cento), conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado o grupo de contas “**Adiantamentos**”, que apresentou um aumento de R\$ 1,1 milhão (um milhão e cem mil reais) entre os meses de maio e junho de 2023. Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a movimentação ocorre na conta contábil “**Adiantamento a Fornecedores**”, que apresentou saldo contábil de R\$ 18,8 milhões (dezoito milhões e oitocentos mil reais) em maio de 2023, e evoluiu para R\$ 20,1 milhões (vinte milhões e cem mil reais) em junho de 2023, como demonstrado na tabela e gráfico, a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O **Ativo Não Circulante** apresentou, em junho de 2023, um discreto crescimento de 0,4% (zero vírgula quatro por cento) frente a maio de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar 56,4% (cinquenta e seis vírgula quatro por cento).

O grupo de contas "**Partes Relacionadas a Receber**" é composto pela conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO" e "1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES".

Como já destacado em Relatórios anteriores, a conta **Clientes Contas de Longo Prazo** registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e não operações com clientes como sugere o título da conta contábil. A conta representa 12,2% (doze vírgula dois por cento) do **Ativo Total**. Importante destacar que, o controle gerencial destas operações ainda não foi apresentado. Abaixo a tabela da evolução no período em análise:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ -	R\$ 74.076	R\$ 122.076	R\$ 193.648	R\$ 252.998	R\$ 315.298	R\$ 476.091
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776						
1.01.02.43.004 - MUTUO - BULLGUER SERVICE	R\$ 5.201	R\$ -					
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.956.893	R\$ 1.965.817	R\$ 1.972.455	R\$ 1.973.290	R\$ 1.975.187	R\$ 1.979.394	R\$ 1.981.732
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.937.078	R\$ 1.946.312	R\$ 1.949.751	R\$ 1.952.401	R\$ 1.958.660	R\$ 1.958.685	R\$ 1.958.710
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.050.096	R\$ 2.054.396					
1.01.02.43.011 - MUTUO - RICARDO LEONARD CINEZE SANTINI	R\$ -						
1.01.02.43.012 - MUTUO - GIBSON	R\$ 17.172						
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ -	R\$ 23	R\$ -				
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000						
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200						
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000						
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800						
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000						
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000						
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780						
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933						
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 1.751.285	R\$ 2.312.615	R\$ 2.592.445	R\$ 2.699.901	R\$ 2.750.284	R\$ 2.870.984	R\$ 3.030.937
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.326.213</b>	<b>R\$ 8.984.078</b>	<b>R\$ 9.321.984</b>	<b>R\$ 9.504.497</b>	<b>R\$ 9.622.387</b>	<b>R\$ 9.809.642</b>	<b>R\$ 10.127.528</b>
<i>Varição no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,0%</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,2%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “**Contas Correntes**”, mais uma vez, não apresentou variação no saldo em junho de 2023. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, conforme demonstrado na tabela abaixo. Além disso, destacamos que, em junho de 2023, o citado grupo de contas representou 13,9% (treze vírgula nove por cento) do **Ativo Total**.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500						
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990						
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494						
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>						
<i>Varição no período</i>	<i>0,0%</i>						

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de junho de 2023, o “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 23,6 milhões (vinte e três milhões e seiscentos mil reais), sendo Máquinas e Equipamentos, Benfeitoria em imóveis de terceiros e Obra em andamento os bens de maior valor da Recuperanda.

Já o “**Ativo Intangível**”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 945 mil (novecentos e quarenta e cinco mil reais). Observa-se que a conta “**Veículos**” está com a depreciação acumulada maior do que seu saldo:



Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
<b>Imobilizado</b>	<b>37.065.390</b>	<b>(13.408.816)</b>	<b>23.656.575</b>
Moveis E Utensilios	1.249.641	(655.838)	593.803
Maquinas E Equipamentos	6.834.891	(1.604.812)	5.230.079
Veiculos	94.500	(102.410)	(7.910)
Instalações	368.867	(226.550)	142.317
Equipamentos De Informatica	673.272	(404.885)	268.387
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	13.934.685	(8.487.470)	5.447.216
Benfeitorias E Instalacoes	2.217.738	-	2.217.738
Obra Em Andamento	6.023.177	-	6.023.177
Ponto Comercial	1.612.608	-	1.612.608
Adiantamento De Investimentos	3.237.304	-	3.237.304
Bens Recebidos Em Comodato	492.463	-	492.463
(-) Bens Recebidos Em Comodato A Devolver	(491.800)	-	(491.800)
Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	14.901	-	14.901
(-) Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	(14.901)	-	(14.901)
Provisao Ajuste De Inventario De Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)
<b>Intangível</b>	<b>1.697.624</b>	<b>(751.872)</b>	<b>945.752</b>
Licença De Uso - Software	1.697.624	(751.872)	945.752

### 3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Passivo Total**, destacam-se:

- Fornecedores (31,8%)
- Empréstimos e Financiamentos - Circulante e Não Circulante (54,1%)
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (12,8%)
- Obrigações Tributárias - Circulante e Não Circulante (34,9%)
- Provisão para Contingência (89,7%)
- Patrimônio Líquido (-145,4%)



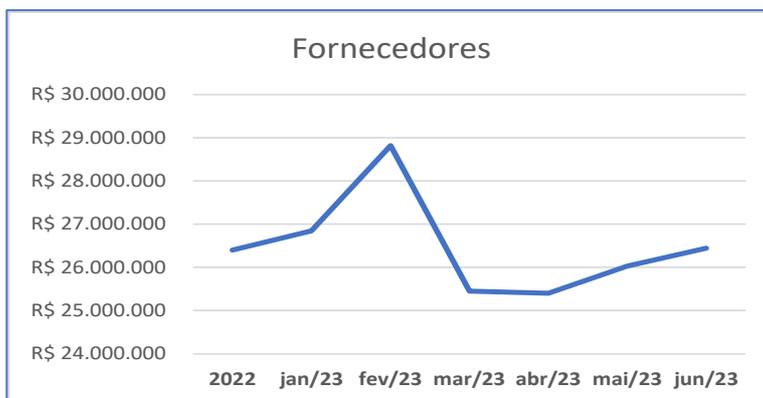
PASSIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>									
Fornecedores a Pagar	25.174.879	26.846.552	28.816.698	25.452.175	25.399.244	26.030.478	26.441.282	31,8%	1,6%
Empréstimos e Financiamentos	18.672.970	18.809.765	18.050.514	18.345.890	18.526.099	18.304.234	18.152.046	21,8%	-0,8%
Salários e encargos sociais	7.915.865	8.365.071	8.755.105	9.279.221	9.716.626	9.909.242	10.650.393	12,8%	7,5%
Obrigações Tributárias	10.648.967	11.447.870	12.249.475	11.783.034	11.918.269	12.235.622	12.502.951	15,0%	2,2%
Receita Diferida	4.735.417	4.352.433	3.902.585	3.452.738	3.002.890	2.553.043	2.103.195	2,5%	-17,6%
Provisão para Contingência	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	0,5%	0,0%
Outras Consta a Pagar	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,7%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>68.978.420</b>	<b>71.652.014</b>	<b>73.604.699</b>	<b>70.143.380</b>	<b>70.393.452</b>	<b>70.862.942</b>	<b>71.680.190</b>	<b>86,2%</b>	<b>1,2%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>									
Empréstimos e Financiamentos	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	32,3%	0,0%
Obrigações Tributárias	16.555.328	16.542.617	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	19,9%	0,0%
Partes relacionadas	6.676.835	7.891.442	8.436.512	8.712.912	9.129.712	9.527.832	9.744.380	11,7%	2,3%
Investimentos a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Receita Diferida	2.031.004	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2,4%	0,0%
Provisão para contingência	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	89,7%	0,0%
Outras contas	868.159	1.284.182	1.617.521	1.617.521	1.613.797	1.618.396	2.617.221	3,1%	61,7%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>127.642.097</b>	<b>129.262.177</b>	<b>130.127.876</b>	<b>130.404.276</b>	<b>130.817.352</b>	<b>131.220.071</b>	<b>132.435.443</b>	<b>159,2%</b>	<b>0,9%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(122.829.478)</b>	<b>(121.088.220)</b>	<b>(121.736.508)</b>	<b>(120.944.825)</b>	<b>(121.109.736)</b>	<b>(121.166.380)</b>	<b>(120.930.201)</b>	<b>-145,4%</b>	<b>-0,2%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>73.791.039</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	<b>80.916.632</b>	<b>83.185.433</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,8%</b>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em junho de 2023, o Grupo de contas “**Passivo Circulante**”, que monta em R\$ 71,6 milhões (setenta e um milhões e seiscentos mil reais), apresentando aumento de 1,2% (hum vírgula dois por cento) frente a maio de 2023.

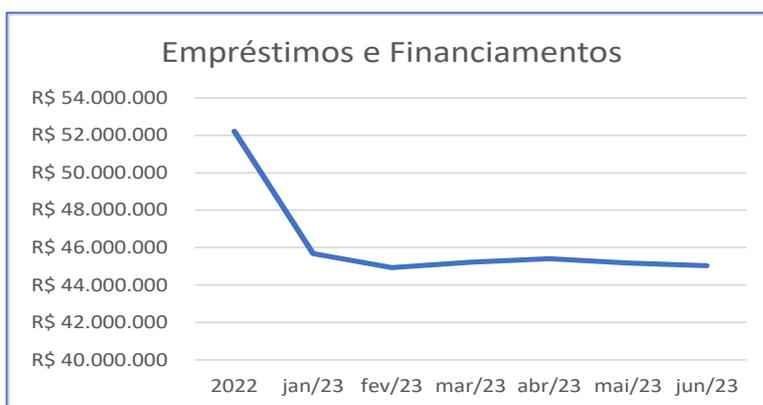
Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “**Fornecedores a Pagar**”, em junho de 2023, representam 31,8% (trinta e um vírgula oito por cento) do **Passivo Total**, e apresentaram um leve aumento de 1,6% (um vírgula seis por cento) quando comparado com o período anterior. Isso é, os compromissos junto aos fornecedores aumentaram em R\$ 410 mil (quatrocentos e dez mil reais) no período em análise, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou uma discreta redução de R\$ 152 mil (cento e cinquenta e dois mil reais) no período analisado, refletindo um decréscimo de 0,3% (zero vírgula três por cento) de compromissos junto às instituições financeiras, passando de R\$ 45,1 milhões (quarenta e cinco milhões e cem mil reais) para R\$ 45 milhões (quarenta e cinco milhões), entre os meses de maio e junho de 2023.

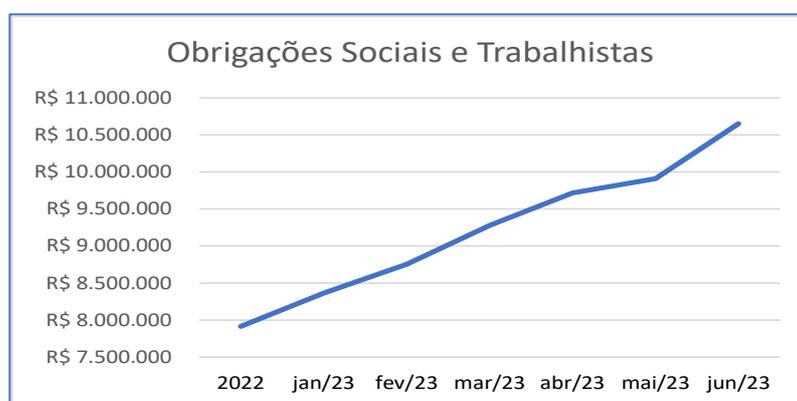
A movimentação de saldo ocorreu devido a pagamentos e apropriações de juros de alguns empréstimos, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper



No grupo de contas “**Salários e encargos sociais**”, foi identificado um aumento de R\$ 741 mil (setecentos e quarenta e um mil reais) em junho, representando um crescimento de 7,5% (sete vírgula cinco por cento) no comparativo de maio de 2023, devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, e a ausência da liquidação integral de: IRRF S/ SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes. O grupo representa 12,8% (doze vírgula oito por cento) do **Passivo Total**, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” aumentou em R\$ 267 mil (duzentos e sessenta e sete mil reais) em junho de 2023, passando a ser de R\$ 29 milhões (vinte e nove milhões de reais). O referido grupo de contas representa 34,9% (trinta e quatro vírgula nove por cento) do **Passivo Total**.

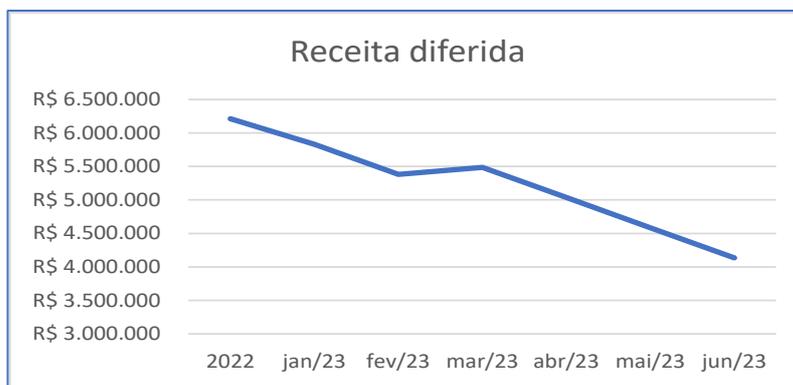
DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 3.670.482	R\$ 4.457.280	R\$ 5.277.772	R\$ 4.811.332	R\$ 4.946.567	R\$ 5.200.702	R\$ 5.484.232	
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.579.749	R\$ 2.591.708						
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.395.547	R\$ 4.395.693	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.440.024	R\$ 4.423.822	
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188							
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.555.328	R\$ 16.542.617	R\$ 16.529.906					
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 27.204.295</b>	<b>R\$ 27.990.487</b>	<b>R\$ 28.779.381</b>	<b>R\$ 28.312.940</b>	<b>R\$ 28.448.175</b>	<b>R\$ 28.765.528</b>	<b>R\$ 29.032.857</b>	
<i>Variação no período</i>		82,0%	2,9%	2,8%	-1,6%	0,5%	1,1%	0,9%

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em junho de 2023, foi possível identificar o grupo de contas “**Receita diferida**”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não**



**Circulante**, apresentou redução em R\$ 449 mil (quatrocentos e quarenta e nove mil reais) quando comparado com o mês anterior, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A seu turno, o grupo de contas “**Provisões para Contingências**”, com saldo de R\$ 74,6 milhões (setenta e quatro milhões e seiscentos mil reais), não apresentou variação em junho de 2023 ante ao mês anterior.

O saldo da conta, conforme já exposto nos demais Relatórios, é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa. Importante destacar que tal obrigação representa 89,7% (oitenta e nove vírgula sete por cento) do **Passivo Total**.

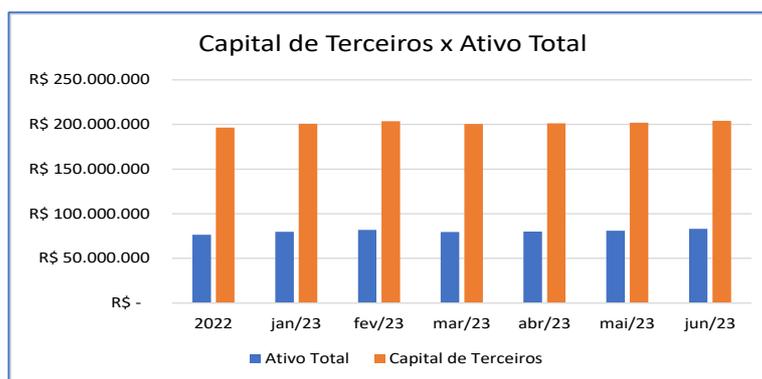
Por fim, o **Patrimônio Líquido** registrou lucro contábil em R\$ 236 mil (duzentos e trinta e seis mil reais). Tal fato reduziu sutilmente o passivo a descoberto da Recuperanda para o montante de R\$ 120,9 milhões (cento e vinte milhões e novecentos mil reais), conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos sugere uma situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Além disso, denota que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, sendo representado principalmente por fornecedores, instituições financeiras e ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper



## 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

### 3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Adiantamentos (9,9%)
- Realizável a Longo Prazo (75,8%)

ATIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>									
Disponibilidade	108.654	10.109	10.109	10.109	10.109	10.109	40.287	0,8%	298,5%
Clientes	184.664	205.003	272.728	334.005	323.682	381.713	494.754	9,9%	29,6%
Partes Relacionadas	32.723	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	0,7%	0,0%
Impostos a recuperar	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	0,6%	0,0%
Adiantamentos	419.538	450.897	490.225	489.270	494.143	481.166	482.446	9,6%	0,3%
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>776.828</b>	<b>731.023</b>	<b>838.076</b>	<b>898.398</b>	<b>892.947</b>	<b>938.002</b>	<b>1.088.606</b>	<b>21,7%</b>	<b>16,1%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>									
Partes Relacionadas	3.154.127	3.291.127	3.356.627	3.433.727	3.444.451	3.682.951	3.681.451	73,5%	0,0%
bens intangíveis	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	1,0%	0,0%
imobilizado	205.827	202.660	199.493	196.327	193.160	189.993	186.827	3,7%	-1,7%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>3.410.214</b>	<b>3.544.047</b>	<b>3.606.381</b>	<b>3.680.314</b>	<b>3.687.871</b>	<b>3.923.204</b>	<b>3.918.538</b>	<b>78,3%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.070</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.713</b>	<b>4.580.818</b>	<b>4.861.205</b>	<b>5.007.143</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,0%</b>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou um aumento de 16,1% (dezesseis vírgula um por cento), quando comparado com maio de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representa 21,7% (vinte e um vírgula sete por cento).

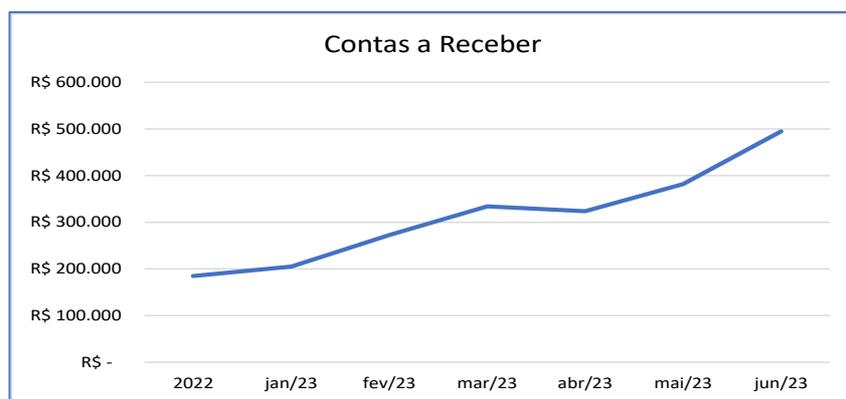
O grupo de contas “Disponibilidades” apresentou variação de 298,5% em junho de 2023 ante ao período anterior. O saldo da conta “Caixa” é o mesmo desde o ano de 2019, não existindo movimentação no período analisado. Observa-se também que junho foi o primeiro mês em que a conta “Aplicações Financeiras” apresentou saldo:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 98.537	R\$ -	R\$ 10				
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 7	R\$ -	R\$ 30.168				
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 108.654</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 40.287</b>				
<i>Varição no período</i>	<i>217,5%</i>	<i>-90,7%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>298,5%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou uma elevação de 29,6% (vinte e nove vírgula seis por cento) em junho de 2023, quando comparado com maio de 2023. O saldo contábil apresentado foi de R\$ 494 mil (quatrocentos e noventa e quatro mil reais), que representa 9,9% (nove vírgula nove por cento) do “**Ativo Total**”, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**”, apresentou um leve aumento de saldo de R\$ 1.280 (mil duzentos e oitenta reais), como demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	R\$ -	R\$ (1.042)	R\$ 3.722	R\$ 3.722	R\$ 3.403	R\$ 3.722	R\$ 3.722
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 419.538	R\$ 451.938	R\$ 486.503	R\$ 485.549	R\$ 490.740	R\$ 477.445	R\$ 478.725
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 419.538</b>	<b>R\$ 450.897</b>	<b>R\$ 490.225</b>	<b>R\$ 489.270</b>	<b>R\$ 494.143</b>	<b>R\$ 481.166</b>	<b>R\$ 482.446</b>
<i>Varição no período</i>	<i>43,5%</i>	<i>7,5%</i>	<i>8,7%</i>	<i>-0,2%</i>	<i>1,0%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>0,3%</i>



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante** apresentou uma pequena redução de 0,1% (zero vírgula um por cento), quando comparado ao mês anterior. Porém, ainda representa 73,5% (setenta e três vírgula cinco por cento) do **Ativo Total**.

O grupo de contas "**Partes Relacionadas**" apresentou uma sutil redução de 0,04% (zero vírgula zero quatro por cento) no período analisado. Como informado nos relatórios anteriores, o referido grupo é formado pela conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO", que representa 73,5% (setenta e três vírgula cinco por cento) do saldo do **Ativo Total**.

Além disso, a nomenclatura da conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO", registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes, como sugere o título da conta contábil.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000						
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000						
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623						
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.330.384	R\$ 2.330.384	R\$ 2.395.884	R\$ 2.466.984	R\$ 2.466.984	R\$ 2.695.484	R\$ 2.693.984
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120						
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 417.000	R\$ 554.000	R\$ 554.000	R\$ 560.000	R\$ 570.723	R\$ 580.723	R\$ 580.723
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.154.127</b>	<b>R\$ 3.291.127</b>	<b>R\$ 3.356.627</b>	<b>R\$ 3.433.727</b>	<b>R\$ 3.444.451</b>	<b>R\$ 3.682.951</b>	<b>R\$ 3.681.451</b>
<i>Variação no período</i>		93,5%	4,3%	2,0%	2,3%	0,3%	6,9%
							-0,04%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de junho de 2023, o "**Ativo Imobilizado**" líquido totalizou R\$ 186 mil (cento e oitenta e seis mil reais), sendo os Veículos o ativo de maior valor da Recuperanda. O "**Ativo Intangível**", por sua vez, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 50 mil (cinquenta mil reais).



Das contas redutoras do Imobilizado e Intangível, apenas a conta de “Depreciação de Veículos” recebeu o lançamento contábil de apropriação mensal. As demais contas, por sua vez, não apresentaram movimentação:

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
<b>Imobilizado</b>	<b>219.064</b>	<b>(32.238)</b>	<b>186.827</b>
Moveis E Utensilios	7.126	(135)	6.991
Veiculos	190.000	(31.667)	158.333
Instalações	3.250	(135)	3.115
Equipamentos De Informatica	817	(59)	758
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	17.871	(241)	17.630
<b>Intangível</b>	<b>54.292</b>	<b>(4.032)</b>	<b>50.260</b>
Licença De Uso - Software	54.292	(4.032)	50.260

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.1.2.2. PASSIVO

- Fornecedores (7,9%)
- Obrigações Tributárias (10,4%)
- Outra Contas - Passivo Não circulante (60,6%)
- Receita Diferida (8,6%)

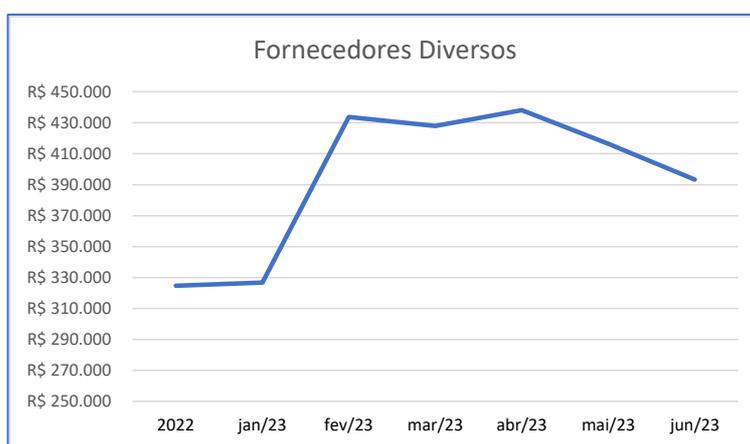
PASSIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>									
Fornecedores a Pagar	324.692	326.695	433.768	427.987	438.199	416.435	393.336	7,9%	-5,5%
Empréstimos e financiamentos	198.546	89.176	100.141	100.266	23.105	99.598	290	0,0%	-99,7%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	93.871	107.996	116.514	116.881	120.955	123.364	119.863	2,4%	-2,8%
Obrigações Tributárias	428.253	438.905	446.665	454.200	458.627	471.424	522.499	10,4%	10,8%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1,5%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>1.120.362</b>	<b>1.037.771</b>	<b>1.172.089</b>	<b>1.174.334</b>	<b>1.115.886</b>	<b>1.185.821</b>	<b>1.110.989</b>	22,2%	-6,3%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>									
Parc Tributos e contribuições	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	5,4%	0,0%
Empréstimos e Financiamento	427.295	501.225	552.225	623.797	687.147	751.647	906.254	18,1%	20,6%
Outras Contas	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	60,6%	0,0%
Receita Diferida	438.667	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	8,6%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>4.171.248</b>	<b>4.235.844</b>	<b>4.286.845</b>	<b>4.358.417</b>	<b>4.421.767</b>	<b>4.486.267</b>	<b>4.640.873</b>	92,7%	3,4%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.104.567)</b>	<b>(998.546)</b>	<b>(1.014.477)</b>	<b>(954.039)</b>	<b>(956.835)</b>	<b>(810.882)</b>	<b>(744.720)</b>	-14,9%	-8,2%
Capital Social	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	3,7%	0,0%
Capital a Integralizar	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	-3,5%	0,0%
Resultado do Exercício	1.185.155	106.021	(15.931)					0,0%	0,0%
Lucros e Prejuízos Acumulados	(2.299.722)	(1.114.567)	(1.008.546)	(964.039)	(966.835)	(820.882)	(754.720)	-15,1%	-8,1%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.069</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.712</b>	<b>4.580.818</b>	<b>4.861.206</b>	<b>5.007.143</b>	100,0%	3,0%



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O **Passivo Circulante** sofreu uma redução de 6,3% (seis vírgula três por cento), representando 22,2% (vinte e dois vírgula dois por cento) em relação ao **Passivo Total**.

Nota-se que o grupo de contas "**Fornecedores a Pagar**" apresentou uma redução de 5,5% (cinco vírgula cinco por cento), representando 7,9% (sete vírgula nove por cento) do **Passivo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

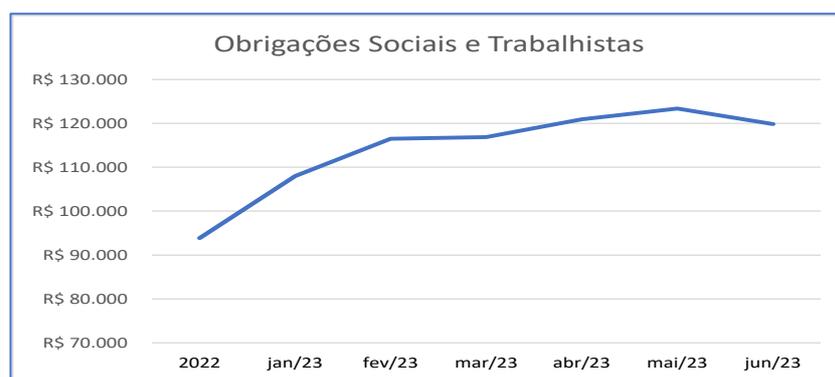
O grupo de contas "Empréstimos e Financiamentos", segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, representa 21,8% e 32,3% respectivamente do **Passivo Total** no período analisado.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
2.01.02 - EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	R\$ 18.672.970	R\$ 18.809.765	R\$ 18.050.514	R\$ 18.345.890	R\$ 18.526.099	R\$ 18.304.234	R\$ 18.152.046
2.02.02.01 - EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS NÃO CIRCULANTE	R\$ 33.548.904	R\$ 26.872.069					
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 52.221.873</b>	<b>R\$ 45.681.834</b>	<b>R\$ 44.922.582</b>	<b>R\$ 45.217.958</b>	<b>R\$ 45.398.168</b>	<b>R\$ 45.176.302</b>	<b>R\$ 45.024.115</b>
<i>Variação no período</i>		2,6%	-12,5%	-1,7%	0,7%	0,4%	-0,5%

Já o grupo de contas "**Obrigações Sociais e Trabalhistas**" apresentou decréscimo de R\$ 3,5 mil (três mil e quinhentos reais) no comparativo



entre maio e junho de 2023. Neste grupo, são registrados tributos oriundos da folha de pagamento, salários, pró-labore, provisões de 13º salários e provisão de férias:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Com base no Balanço Patrimonial, é possível observar que não houve movimentação no grupo de contas “**Outras Contas**” do **Passivo Não Circulante**. O saldo representa 60,6% (sessenta vírgula seis por cento) do **Passivo Total** em junho de 2023, quando comparado com o mês anterior.

É de se destacar que, de acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra apenas “Adiantamento de Clientes”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439						
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>						
<i>Variação no período</i>		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**”, apresentou uma variação positiva de 10,8% (dez vírgula oito por cento), em junho de 2023.



Além disso, no **Passivo Não Circulante**, em junho de 2023, não teve alteração de saldo, isso significa que não ocorreram novos parcelamentos, nem tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme tabela abaixo:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 428.253</b>	<b>R\$ 438.905</b>	<b>R\$ 446.665</b>	<b>R\$ 454.200</b>	<b>R\$ 458.627</b>	<b>R\$ 471.424</b>	<b>R\$ 522.499</b>
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 242.019	R\$ 250.973	R\$ 258.733	R\$ 266.268	R\$ 270.695	R\$ 283.492	R\$ 334.567
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 56.299	R\$ 57.850					
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.740	R\$ 129.886					
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 196	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 268.847</b>						
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847						
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 697.100</b>	<b>R\$ 707.752</b>	<b>R\$ 715.513</b>	<b>R\$ 723.047</b>	<b>R\$ 727.474</b>	<b>R\$ 740.271</b>	<b>R\$ 791.347</b>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Nos balanços, foi possível identificar que o grupo de contas "**Receita diferida**", no **Passivo Não Circulante**, que passou a ter registros contábeis a partir do ano de 2021, não apresentou movimentação desde fevereiro de 2023, e representa 8,6% (oito vírgula seis por cento) do **Passivo Total**, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper



## 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos, apontando a situação econômica da empresa.

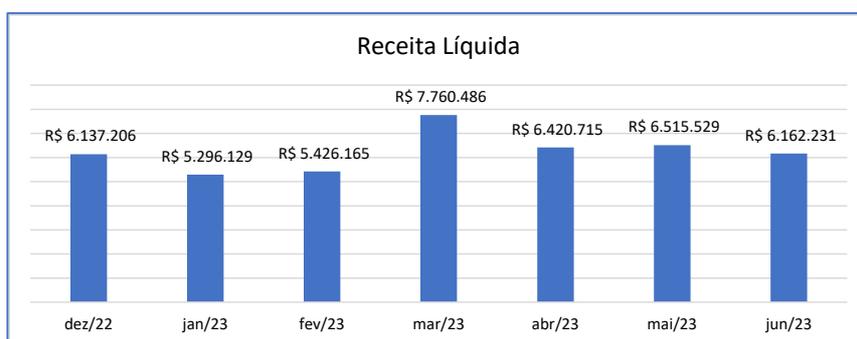
### 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical, com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de maio e junho de 2023, identificando que:

DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.137.206</b>	<b>5.296.129</b>	<b>5.426.165</b>	<b>7.760.486</b>	<b>6.420.715</b>	<b>6.515.529</b>	<b>6.162.231</b>	100,0%	-5,4%
(-) Custos	(2.371.084)	(2.119.338)	(1.956.518)	(2.426.186)	(2.036.018)	(1.929.567)	(1.833.106)	-29,7%	-5,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.766.122</b>	<b>3.176.791</b>	<b>3.469.647</b>	<b>5.334.301</b>	<b>4.384.697</b>	<b>4.585.962</b>	<b>4.329.125</b>	70,3%	-5,6%
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(4.137.643)</b>	<b>(3.497.273)</b>	<b>(3.611.479)</b>	<b>(4.420.518)</b>	<b>(3.993.465)</b>	<b>(4.085.382)</b>	<b>(3.682.713)</b>	-59,8%	-9,9%
(-) Despesas com Pessoal	(1.541.964)	(1.552.294)	(1.623.543)	(1.718.739)	(1.623.341)	(1.818.765)	(1.573.137)	-25,5%	-13,5%
(-) Despesas Ocupação	(717.873)	(622.462)	(681.835)	(778.847)	(683.896)	(672.338)	(700.622)	-11,4%	4,2%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(2.099.060)	(1.528.301)	(1.503.019)	(2.135.079)	(1.878.538)	(1.816.907)	(1.710.025)	-27,8%	-5,9%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(63.903)	(28.750)	(30.078)	(73.719)	(27.473)	(125.362)	47.956	0,8%	-138,3%
(-) Depreciações	(222.360)	(222.360)	(222.360)	(222.782)	(222.762)	(222.762)	(222.762)	-3,6%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	507.517	456.894	449.356	508.648	442.545	570.752	475.876	7,7%	-16,6%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(371.521)</b>	<b>(320.482)</b>	<b>(141.832)</b>	<b>913.783</b>	<b>391.232</b>	<b>500.580</b>	<b>646.411</b>	10,5%	29,1%
Resultado Financeiro	(810.836)	(529.408)	(506.456)	(122.100)	(556.143)	(557.225)	(410.232)	-6,7%	-26,4%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>(1.182.357)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>236.180</b>	3,8%	-516,9%
IRPJ CSLL	(290.936)	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(1.473.293)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>236.180</b>	3,8%	-516,9%

Fonte: Bullguer Alimentações  
 Elaborado por: Gatekeeper

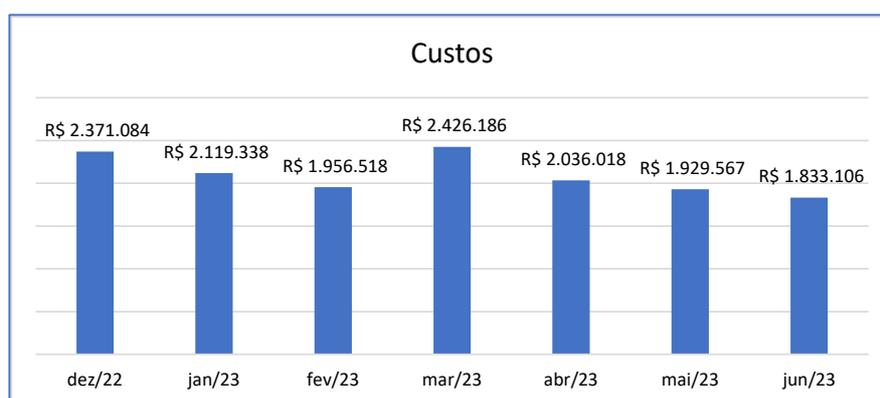
A **Receita Líquida** registrou uma redução de R\$ 353 mil (trezentos e cinquenta e três mil reais) em junho de 2023, quando comparado com o mês anterior, indicando uma queda de 5,4 % (cinco vírgula quatro por cento):



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Nas Demonstrações de Resultado, em junho de 2023, o grupo de contas “**Custos**”, representa 29,7% (vinte e nove vírgula sete por cento) da Receita Líquida, e indica uma queda de 5% (cinco por cento) em relação a maio de 2023.

Foi o terceiro mês consecutivo de redução no referido grupo, o que demonstra que a Recuperanda está continuando os trabalhos nas reduções de seus custos.

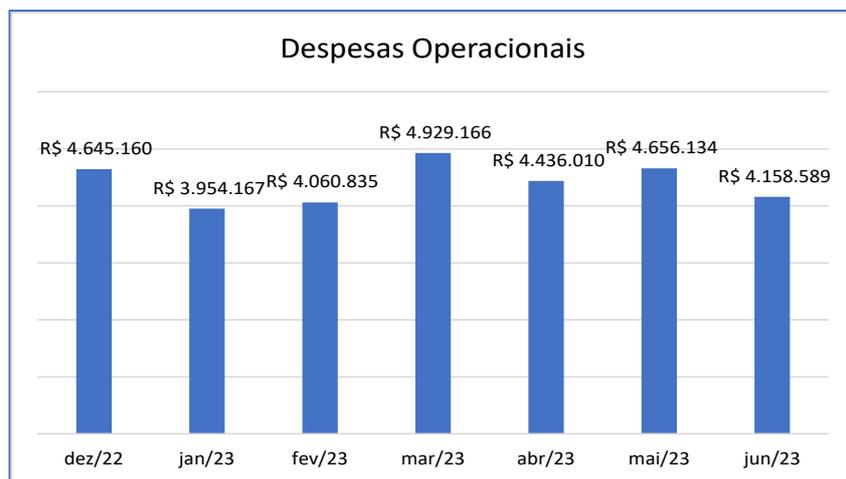


Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As “**Despesas Operacionais**”, por sua vez, somaram R\$ 4,1 milhões (quatro milhões e cem mil reais), sendo as despesas mais relevantes: R\$ 660 mil (seiscentos e sessenta mil reais) de salários, R\$ 554 mil (quinhentos e

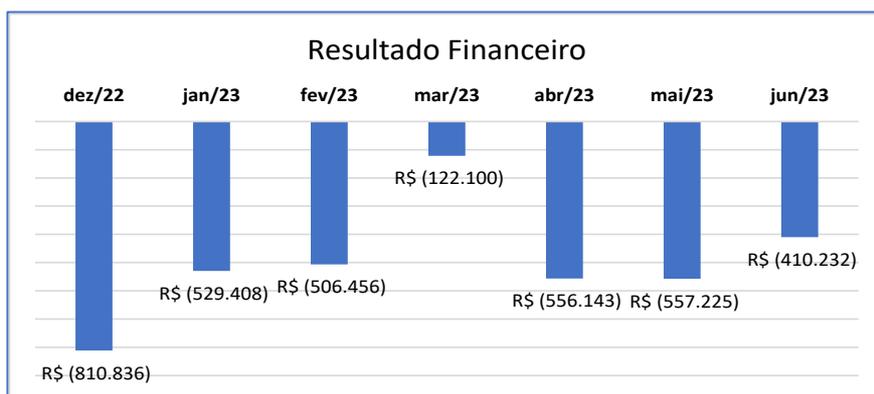


cinquenta e quatro mil reais) de taxa administrativas de cartões e R\$ 440 mil (quatrocentos e quarenta mil reais) de aluguéis:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” apresentou diminuição de saldo de 26,4% (vinte e seis vírgula quatro por cento) em junho de 2023, quando comparado com o mês anterior:

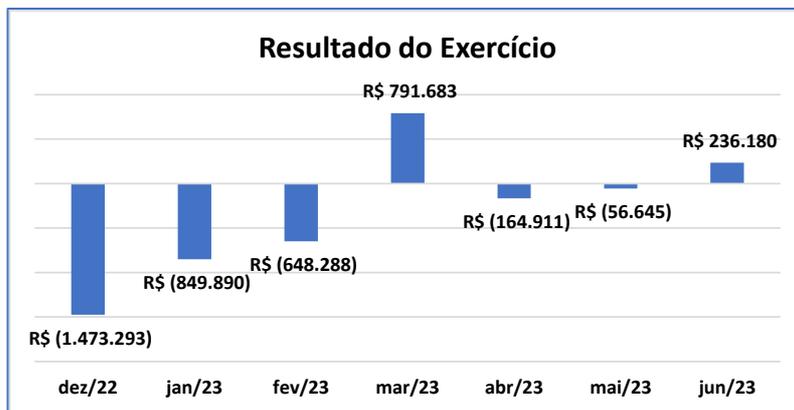


Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no lucro contábil de R\$ 236 mil (duzentos e trinta e seis mil reais), de modo que o prejuízo acumulado no



exercício de 2023 passou a ser de R\$ 691 mil (seiscentos e noventa e um mil reais), conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

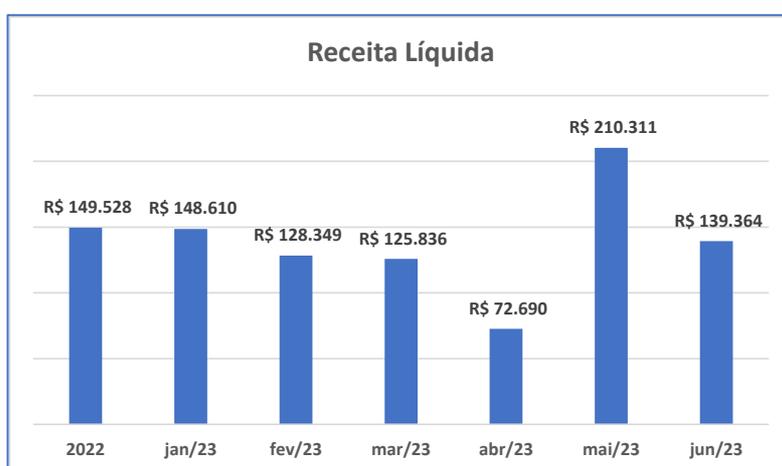
Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de maio e junho de 2023, identificando que:



DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	% AV	% AH
Receita Líquida	149.528	148.610	128.349	125.836	72.690	210.311	139.364	100,0%	-33,7%
Custos	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>149.528</b>	<b>148.610</b>	<b>128.349</b>	<b>125.836</b>	<b>72.690</b>	<b>210.311</b>	<b>139.364</b>	<b>100,0%</b>	<b>-33,7%</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(74.538)</b>	<b>(39.988)</b>	<b>(143.349)</b>	<b>(62.305)</b>	<b>(74.487)</b>	<b>(62.552)</b>	<b>(28.990)</b>	<b>-20,8%</b>	<b>-53,7%</b>
(-) Despesas com Pessoal	(25.121)	(19.696)	(19.201)	(8.065)	(11.325)	(10.478)	(722)	-0,5%	-93,1%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(54.677)	(25.645)	(120.662)	(50.818)	(59.864)	(48.791)	(24.682)	-17,7%	-49,4%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(906)	(813)	(319)	(255)	(131)	(116)	(419)	-0,3%	260,8%
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-2,3%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	9.333	9.333	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>74.990</b>	<b>108.622</b>	<b>(15.000)</b>	<b>63.531</b>	<b>(1.797)</b>	<b>147.759</b>	<b>110.374</b>	<b>79,2%</b>	<b>-25,3%</b>
Resultado Financeiro	(2.708)	(2.061)	(931)	(3.093)	(999)	(1.808)	(1.506)	-1,1%	-16,7%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>72.282</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	<b>145.951</b>	<b>108.868</b>	<b>78,1%</b>	<b>-25,4%</b>
IRPJ/CSLL	(18.416)	-	-	-	-	-	(42.705)	-30,6%	100,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>53.866</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	<b>145.951</b>	<b>66.163</b>	<b>47,5%</b>	<b>-54,7%</b>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

A Receita Líquida apresentou uma redução de 33,7% (trinta e três vírgula sete por cento) em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:



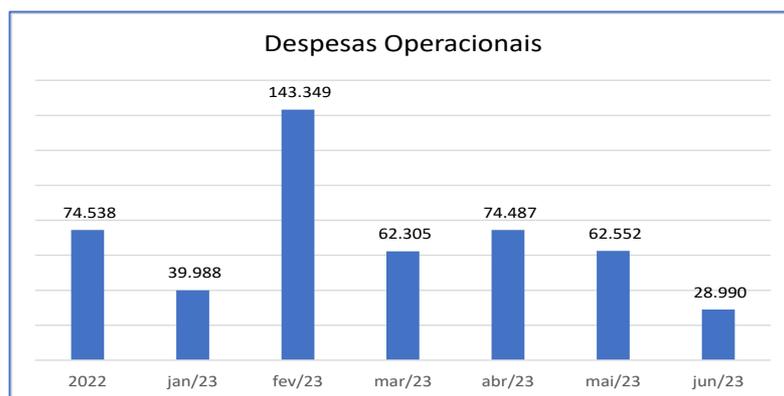
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper



Importante ressaltar que a movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de **“Despesas”**, **não havendo a segregação entre custo e despesa.**

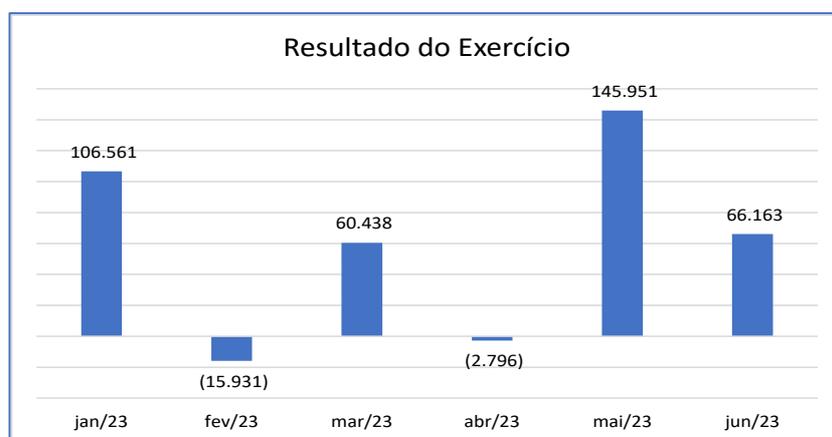
As **“Despesas Operacionais”**, por sua vez, somaram R\$ 28 mil (vinte e oito mil reais), sendo a despesa mais relevante R\$ 10 mil (dez mil reais) de Serviços de Informática.

Também ocorreu uma queda nas despesas de pessoal, devido aos lançamentos a crédito das provisões trabalhistas (provisão de férias, provisão FGTS, provisão INSS), que totalizaram R\$ 8 mil (oito mil reais).



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no lucro contábil de R\$ 66 mil (sessenta e seis mil reais) no período em análise, conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.3. INDICADORES

#### 3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023
Liquidez Geral	0,26	0,27	0,28	0,27	0,27	0,28	0,29
Liquidez Corrente	0,44	0,46	0,48	0,47	0,47	0,48	0,51
Liquidez Seca	0,42	0,45	0,46	0,45	0,46	0,47	0,49
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01
Endividamento Geral	2,57	2,52	2,48	2,52	2,51	2,50	2,45

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

**Liquidez Corrente** quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.



**Liquidez Seca** é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos, de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

### 3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023
Liquidez Geral	0,74	0,76	0,77	0,78	0,78	0,81	0,83
Liquidez Corrente	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79	0,98
Liquidez Seca	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79	0,98
Liquidez Imediata	0,10	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04
Endividamento Geral	1,26	1,23	1,23	1,21	1,21	1,17	1,15

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

**Liquidez Corrente** quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca**, é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-



se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

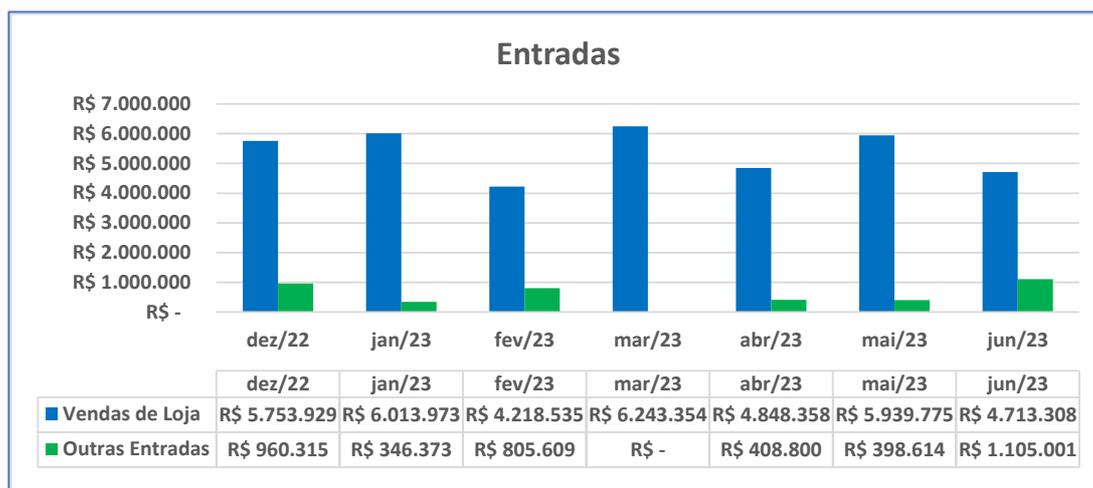
**Liquidez Imediata** demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

## 4. FLUXO DE CAIXA

### 4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Os recebimentos somaram, em junho de 2023, R\$ 5,8 milhões (cinco milhões e oitocentos mil reais), sendo R\$ 4,7 milhões (quatro milhões e setecentos mil reais) referentes às vendas de lojas, R\$ 1 milhão (um milhão de reais) de entrada de antecipação de IFOOD e R\$ 105 mil (cento e cinco mil reais) de outras entradas:

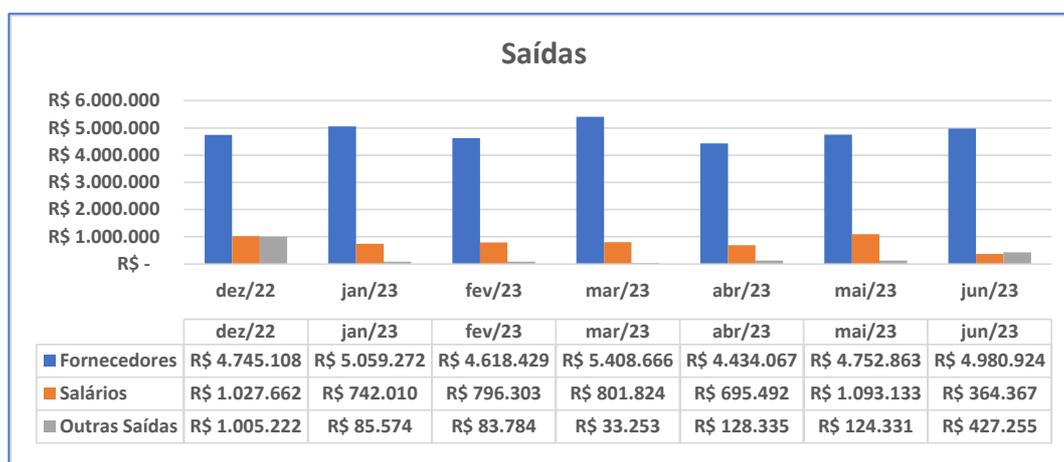


Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já os pagamentos somaram R\$ 5,7 milhões (cinco milhões e setecentos mil reais), sendo R\$ 4,9 milhões (quatro milhões e novecentos mil

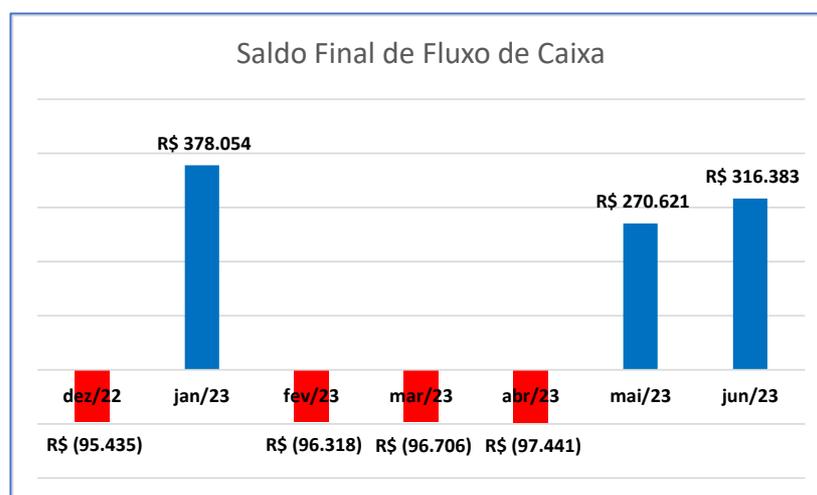


reais) com gastos de fornecedores, R\$ 364 mil (trezentos e sessenta e quatro mil reais) com salários e R\$ 427 mil (quatrocentos e vinte e sete mil reais) com outras saídas:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Em junho de 2023, pelo segundo mês consecutivo, o fluxo de caixa apresentou saldo positivo, em decorrência de um aumento de 16% (dezesseis por cento) em comparativo com o período anterior:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

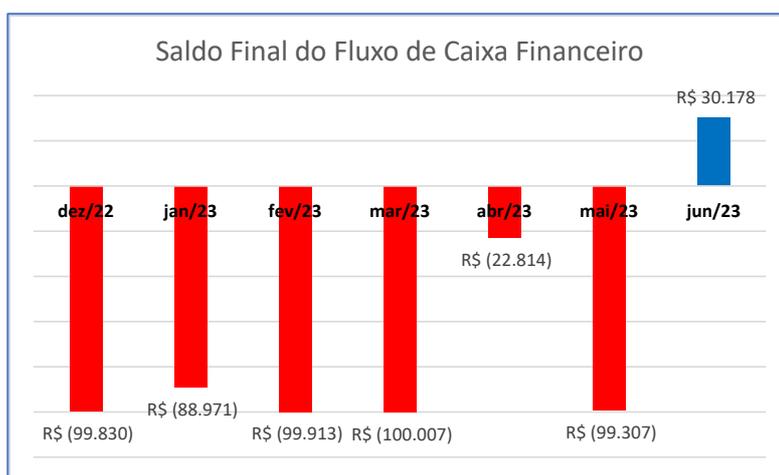


## 4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Os recebimentos somaram, em junho de 2023, R\$ 189 mil (cento e oitenta e nove mil reais), dos quais apenas R\$ 29 mil (vinte e nove mil reais) vieram das franquias e os outros R\$ 159 mil (cento e cinquenta e nove mil reais) são referentes a um mútuo.

Já os pagamentos somaram R\$ 60 mil (sessenta mil reais), sendo R\$ 54 mil (cinquenta e quatro mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 3,7 mil (três mil e setecentos reais) com salários e R\$ 1,4 mil (mil e quatrocentos reais) com outras saídas.

O fluxo de caixa financeiro no período, demonstrado no gráfico abaixo, espelha que, com a entrada do Mútuo, o saldo negativo que vinha sendo apresentado desde dezembro de 2022, foi revertido para um saldo positivo de R\$ 30 mil (trinta mil reais).



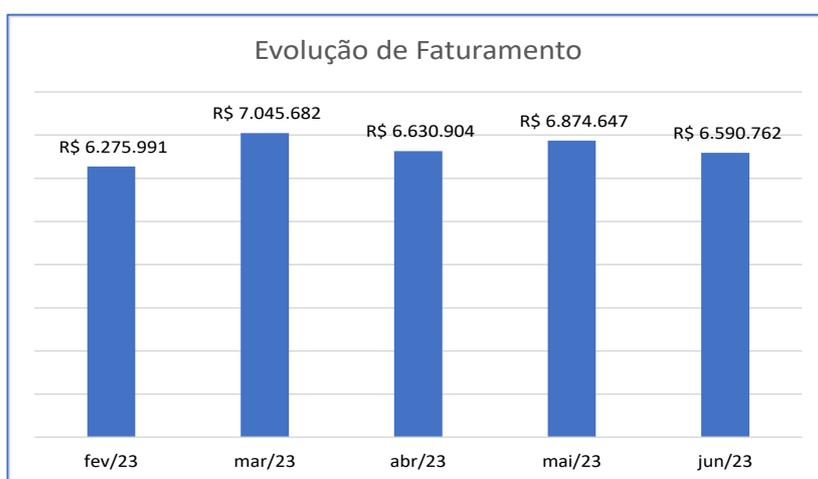
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper



## 5. FATURAMENTO

### 5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento de junho de 2023 apresentou uma redução de 4,1% (quatro vírgula um por cento) quando comparado ao mês de maio de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



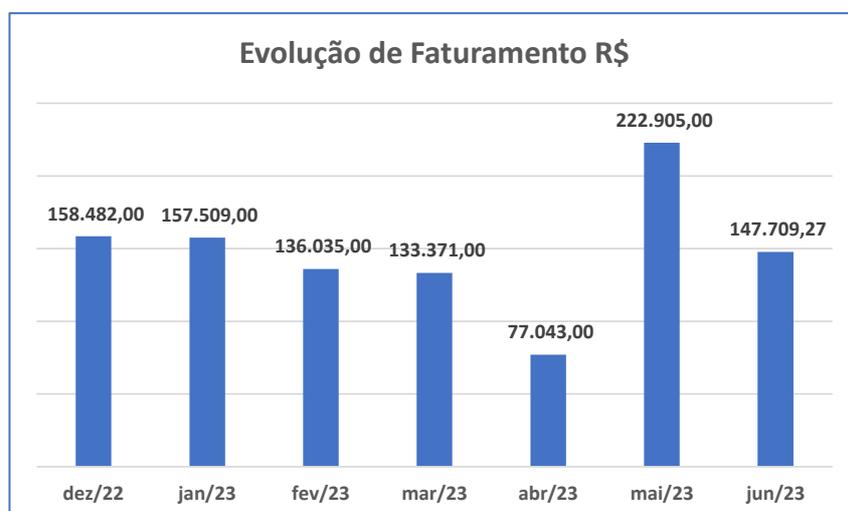
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Das 19 (dezenove) Filiais listadas no relatório de Faturamento de junho de 2023, foi possível identificar que as filiais - Berrini, Cerro Cora, Eldorado, Jardins, Perdizes e Santana- foram responsáveis por 45% (quarenta e cinco por cento) do faturamento total da Bullguer Alimentaões.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidos os dados de faturamento referente janeiro de 2023.

### 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

O faturamento de junho de 2023 apresentou uma variação negativa de 33,7% (trinta e três vírgula sete por cento) quando comparado ao mês de maio de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

De acordo com as informações prestadas pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, verificou-se que ao longo do período de junho de 2023, foram realizadas 179 (cento e setenta e nove) contratações e 176 (cento e setenta e seis) desligamentos, conforme resumo abaixo:

Empregados	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
Qtd Funcionários CLT	329	339	324	340	329	319
Qtd Funcionários PJ	16	16	16	16	14	12
(+) Admitido	20	38	24	42	29	26
(-) Demitidos	20	18	39	22	39	38

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls. 2508 dos autos, sendo 2 (dois) diretores e 1 (um supervisor).

A Recuperanda informa que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) de empregados entre os meses de dezembro de 2022 a junho de 2023:



Empregados	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
Qtd Funcionários CLT	1	1	1	1	1	1
(+) Admitido	0	0	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 7. SITUAÇÃO FISCAL

### 7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

#### 7.1.1. FEDERAL

Foi verificada, na **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil, conforme relatório de Situação Fiscal emitido pelo portal e-Cac, emitido em 11 de julho de 2023, onde constam Pendências de Débito (SIEF).

RFB PÓS RJ	VALOR
0561-07 - IRRF	R\$ 213.540,82
1708-06 - IRRF	R\$ 16.449,51
3208-06 - IRRF	R\$ 204.593,64
5952-07 - CSRF	R\$ 52.051,99
1082-01 - CP-SEGUR.	R\$ 230.819,96
1099-01 - CP-SEGUR.	R\$ 9.909,84
1138-01 - CP-PATRONAL	R\$ 603.932,01
1138-04 - CP-PATRONAL	R\$ 98.188,40
1646-01 - CP-PATRONAL	R\$ 56.817,01
1170-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 75.491,15
1176-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 6.038,97
1191-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 30.196,21
1196-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 45.294,54
1200-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 18.117,58
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.661.441,63</b>

Foi verificada, na **BULLGUER FRAQUEADORA**, a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil, conforme relatório de Situação Fiscal emitido pelo portal e-Cac, emitido em 12 de julho de 2023, onde constam Pendências de Débito (SIEF):



RFB PÓS RJ	VALOR
0561-07 -IRRF	R\$ 6.086,90
1708-06 -IRRF	R\$ 98,40
8109-02 -PIS	R\$ 4.299,54
2172-01 -COFINS	R\$ 19.844,01
2089-01 -IRPJ	R\$ 30.489,98
2372-01 -CSLL	R\$ 13.136,39
1082-01 -CP-SEGUR.	R\$ 2.852,58
1099-01 -CP-SEGUR.	R\$ 295,98
1138-01 -CP-PATRONAL	R\$ 5.317,05
1138-04 -CP-PATRONAL	R\$ 538,16
1646-01 -CP-PATRONAL	R\$ 132,90
1170-01 -CP-TERCEIROS	R\$ 664,60
1176-01 -CP-TERCEIROS	R\$ 74,92
1176-21 -CP-TERCEIROS	R\$ 10,63
1191-01 -CP-TERCEIROS	R\$ 265,85
1196-01 -CP-TERCEIROS	R\$ 398,75
1200-01 -CP-TERCEIROS	R\$ 159,50
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 84.666,14</b>

Esta Administradora Judicial, procedeu em 22/08/2023, com consulta a Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>5</sup>, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagem abaixo:

<p><b>Nome Empresarial:</b> BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p><b>CNPJ:</b> 21.288.040/0001-50</p> <p><b>Domicílio do Devedor:</b> SAO PAULO</p> <p><b>Atividade Econômica:</b> Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares</p> <p><b>Valor Total da dívida:</b> R\$ 37.690.517,59 ⊕/⊖</p>	<p><b>Nome Empresarial:</b> BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p><b>CNPJ:</b> 27.340.931/0001-95</p> <p><b>Domicílio do Devedor:</b> SAO PAULO</p> <p><b>Atividade Econômica:</b> Gestão de ativos intangíveis não-financeiros</p> <p><b>Valor Total da dívida:</b> R\$ 651.718,51 ⊕/⊖</p>
---	---

<sup>5</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



## 7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal, verificamos que as Recuperandas apresentam situação de regularidade perante o recolhimento do FGTS, como demonstrado nas telas abaixo:

### Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

Inscrição: 21.288.040/0001-50

Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP

Resultado da consulta em 22/08/2023 16:43:10

### Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

Inscrição: 27.340.931/0001-95

Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT

Resultado da consulta em 22/08/2023 16:42:12

## 7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos pagos, e seus respectivos comprovantes de pagamentos, conforme resumo abaixo:

Tipo de Pagamento	Valor
FGTS	R\$ 78.988,57
IPTU/ISS	R\$ 16.945,88
Outros Tributos	R\$ 2.869,72
<b>Total</b>	<b>R\$ 98.804,17</b>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A Recuperanda, **BULLGUER FRANQUEADORA**, informou que não realizou recolhimento de tributos fiscais e previdenciários em maio de 2023.



## **8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DA RECOMENDAÇÃO Nº 72 DO CNJ**

No mais, indagadas acerca de algumas informações que constam na recomendação no Anexo II da Recomendação nº 72 do CNJ, e que não foram citadas nos tópicos anteriores, as Recuperandas declararam que:

✓ Alienação fiduciária - As Recuperandas declararam que **não possuem contratos com garantia de alienação fiduciária** de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)

✓ Arrendamentos mercantis - As Recuperandas declararam que **não possuem Arrendamentos Mercantis** de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)

✓ Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) - As Recuperandas declararam que **não possuem saldo devedor de contrato de antecipação de recursos em moeda nacional** ao exportador.

✓ Obrigação de fazer - As Recuperandas declararam que **não possuem valores contratuais a receber**, no qual esteja comprometida a prestar um serviço ou produzir um bem.

✓ Obrigação de entrega - As Recuperandas declararam que **não possuem valores contratuais recebidos**, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses.

Ademais, esta Administradora informa que **não recebeu nenhum documento** sobre as obrigações ilíquidas e/ou trabalhistas posteriores ao ajuizamento da Recuperação Judicial.



Ressaltamos que **as Recuperandas não estão em fase de cumprimento do Plano** de Recuperação Judicial e, por isso, ainda não estão apresentando a planilha de acompanhamento dos pagamentos aos credores concursais.

## 9. ENDIVIDAMENTO TOTAL

### 9.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A relação de credores apresentada às fls. 2355-2504 dos autos, indica que um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial no montante de R\$ 110.659.584,66 (cento e dez milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e oitenta e quatro reais e sessenta e seis centavos), conforme quadro a seguir:

CLASSE	QTD	VALOR
Trabalhista	499	R\$ 971.545,78
Garantia Real	9	R\$ 74.638.702,55
Quirografário	111	R\$ 34.578.676,04
ME/EPP	20	R\$ 470.660,29
<b>Total</b>	<b>639</b>	<b>R\$ 110.659.584,66</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

### 9.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Quanto aos credores não sujeitos à recuperação judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfazem o montante de R\$ 37.350.091,62 (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), conforme quadro a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIações	R\$ 4.744.828,62
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.350.091,62</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper



Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial não obteve informações suficientes para registro neste relatório.

## 10. FATOS RELEVANTES

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento de **nenhum fato relevante comercial ou operacional** referente ao mês de junho.

## 11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, **não** acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item, bem como a posição atualizada do checklist:

Item	Documento/Informação
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)

Com relação à ausência da entrega dos itens (8,9, 10 e 12) listados, acima, as Recuperandas declaram que: *“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 202, 2021 e 2022. Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e*



*sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019. Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.*

Na reunião ocorrida em 15 de junho de 2023, a Recuperanda informou que a entrega dos itens pendentes seria realizada após a entrega do SPED ECD e ECF. Todavia, não o foi.

## **12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS**

---

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 15 de setembro de 2023.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**