

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE  
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, autuada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **dezembro de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 16 de fevereiro de 2024

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB/SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB/SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**DEZEMBRO DE 2023**

## Sumário

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO.....</b>                                                    | <b>4</b>  |
| <b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM DEZEMBRO/2023.....</b>             | <b>4</b>  |
| <b>2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....</b>                                  | <b>4</b>  |
| <b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....</b>                                     | <b>4</b>  |
| <b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO.....</b>                             | <b>5</b>  |
| <b>2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....</b>                             | <b>6</b>  |
| <b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....</b>                        | <b>7</b>  |
| <b>3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b> | <b>7</b>  |
| 3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....                                            | 8         |
| 3.1.1.1. ATIVO.....                                                          | 8         |
| 3.1.1.2. PASSIVO.....                                                        | 13        |
| 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....                                            | 19        |
| 3.1.2.1. ATIVO.....                                                          | 19        |
| 3.1.2.2. PASSIVO.....                                                        | 22        |
| 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....                               | 28        |
| 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....                                            | 28        |
| 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....                                            | 31        |
| 3.3. INDICADORES.....                                                        | 34        |
| <b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>                                                | <b>36</b> |
| 4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....                                              | 36        |
| 4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....                                              | 36        |
| <b>5. FATURAMENTO.....</b>                                                   | <b>36</b> |
| 5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....                                              | 36        |
| 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....                                              | 38        |
| <b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>                          | <b>40</b> |
| <b>7.0. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>                                             | <b>40</b> |
| <b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....</b>                                          | <b>40</b> |
| 7.1.1. FEDERAL.....                                                          | 40        |
| 7.1.2. ESTADUAL.....                                                         | 42        |
| 7.1.3. MUNICIPAL.....                                                        | 42        |
| <b>7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADES DO FGTS - CRF.....</b>                  | <b>43</b> |
| <b>7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....</b>                                    | <b>43</b> |
| <b>8.0. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72.....</b>                     | <b>44</b> |
| <b>9. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....</b>                                           | <b>46</b> |
| 9.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....                       | 46        |
| 9.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....                   | 47        |
| <b>10. FATOS RELEVANTES.....</b>                                             | <b>47</b> |
| <b>11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO.....</b>                                          | <b>47</b> |
| <b>12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>                                     | <b>49</b> |

## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM DEZEMBRO/2023.**

---

Em 07/12/2023, às fls. 5666/5667, essa Administradora Judicial noticiou a aprovação do Plano de Recuperação Judicial da Bullguer em Assembleia Geral de Credores. Juntou aos autos, também, o Plano de Recuperação Judicial modificado e consolidado, conforme votado na AGC.

## **2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS**

---

### **2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES**

---

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de “lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como “smashburger”<sup>1</sup> no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

## 2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

---

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com

---

<sup>1</sup> <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>

capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016, foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

### **2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES**

---

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, possuindo uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma técnica chamada “*Smash Burger*”, trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

Apesar das condições desafiantes ao longo do ano, a alimentação fora do lar esteve entre os setores que mais contrataram em 2023, com a criação de mais de 170 mil (cento e setenta mil) postos de trabalho. O setor exibiu uma taxa de aumento de 3,3% (três vírgula três por cento), muito acima da

média nacional de 0,9% (zero vírgula nove por cento), conforme os dados divulgados da PNA contínua.<sup>2</sup>

De acordo com a pesquisa divulgada pela Linx, as vendas no setor de *food service*, considerando delivery e estabelecimentos físicos, apresentaram aumento de 17% (dezessete por cento) no total de pedidos em comparação com a primeira quinzena de novembro de 2023.<sup>3</sup>

Ademais, segundo o presidente executivo da Abrasel, Paulo Solmucci, o setor de bares e restaurantes vive um momento de recuperação, impulsionado principalmente pela redução da inflação e as recorrentes quedas das taxas de juros, fatores que vêm proporcionando um maior poder de compra para a população.<sup>4</sup>

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

---

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **dezembro de 2023**.

#### 3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

---

O Balanço Patrimonial é uma demonstração que tem como propósito mostrar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, com base em informações e dados fornecidos através de relatórios contábeis/gerenciais pela

---

<sup>2</sup> <https://abrasei.com.br/noticias/noticias/bares-e-restaurantes-fecharam-2023-com-170-mil-novos-empregos/>

<sup>3</sup> <https://www.linx.com.br/imprensa/releases/setor-de-food-service-cresce-17-na-primeira-quinzena-de-dezembro-aponta-linx/>

<sup>4</sup> <https://abrasei.com.br/noticias/noticias/alta-confianca-bares-restaurantes/>

Recuperanda, verificamos a situação financeira e patrimonial da empresa, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

### 3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

#### 3.1.1.1. ATIVO

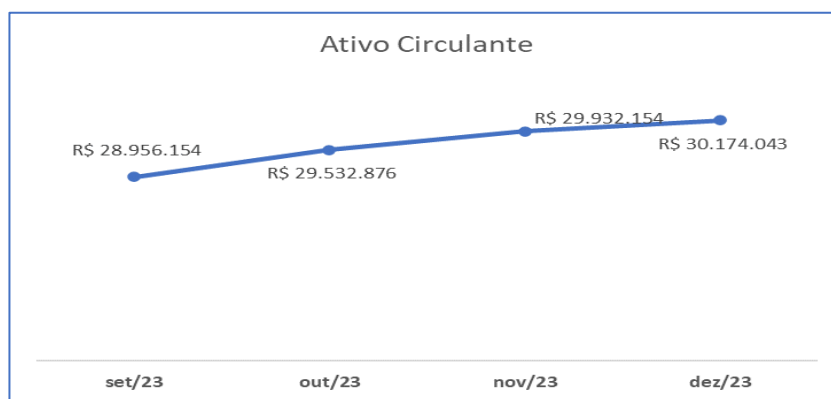
Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Ativo Total**:

- Clientes (15,6%);
- Adiantamentos (20%);
- Partes Relacionadas (29,7%) e
- Imobilizado (29,8%).

| ATIVO - em R\$                       | 09/2023           | 10/2023           | 11/2023           | 12/2023           | % AV   | % AH   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------|
| <b>CIRCULANTE</b>                    |                   |                   |                   |                   |        |        |
| Disponibilidade                      | 336.892           | 730.147           | 782.902           | 405.949           | 0,5%   | -48,1% |
| Clientes                             | 11.915.794        | 12.064.443        | 11.981.672        | 12.177.642        | 15,6%  | 1,6%   |
| Estoque                              | 791.163           | 664.433           | 802.213           | 885.009           | 1,1%   | 10,3%  |
| Partes Relacionadas                  | 46.067            | 46.067            | 46.067            | 46.067            | 0,1%   | 0,0%   |
| Impostos a Recuperar                 | 351.423           | 351.453           | 351.453           | 351.459           | 0,4%   | 0,0%   |
| Adiantamentos                        | 14.802.599        | 14.964.033        | 15.213.441        | 15.661.204        | 20,0%  | 2,9%   |
| Outros Créditos                      | 712.216           | 712.301           | 754.407           | 646.713           | 0,8%   | -14,3% |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>     | <b>28.956.154</b> | <b>29.532.876</b> | <b>29.932.154</b> | <b>30.174.043</b> | 38,6%  | 0,8%   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                |                   |                   |                   |                   |        |        |
| Partes relacionadas a Receber        | 21.413.539        | 21.981.192        | 22.535.175        | 23.227.256        | 29,7%  | 3,1%   |
| Outros Créditos                      | 742.087           | 742.087           | 654.715           | 652.716           | 0,8%   | -0,3%  |
| Imobilizado                          | 23.373.211        | 23.027.525        | 23.499.068        | 23.343.961        | 29,8%  | -0,7%  |
| Bens intangíveis                     | 900.856           | 855.960           | 833.512           | 811.063           | 1,0%   | -2,7%  |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b> | <b>46.429.692</b> | <b>46.606.764</b> | <b>47.522.470</b> | <b>48.034.997</b> | 61,4%  | 1,1%   |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>75.385.846</b> | <b>76.139.640</b> | <b>77.454.624</b> | <b>78.209.040</b> | 100,0% | 1,0%   |

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

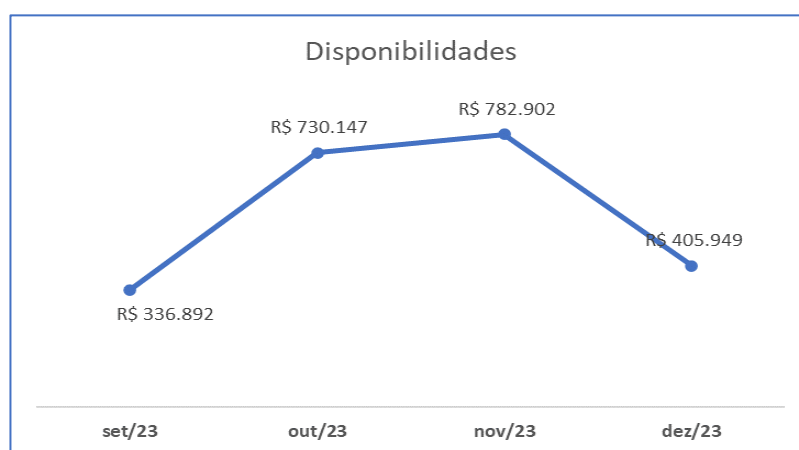
Em **dezembro de 2023**, o Grupo de contas “Ativo Circulante”, representou **38,6%** (trinta e oito vírgula seis por cento) de **R\$ 78,2 milhões** (setenta e oito milhões e duzentos mil reais) do Ativo Total. Além disso, expôs um discreto crescimento, na ordem de **0,8%** (zero vírgula oito por cento), quando comparado a novembro de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Disponibilidades” apresentou, em **dezembro de 2023**, uma redução de saldo de **48,1%** (quarenta e oito vírgula um por cento). Abaixo a evolução das disponibilidades da Recuperanda:

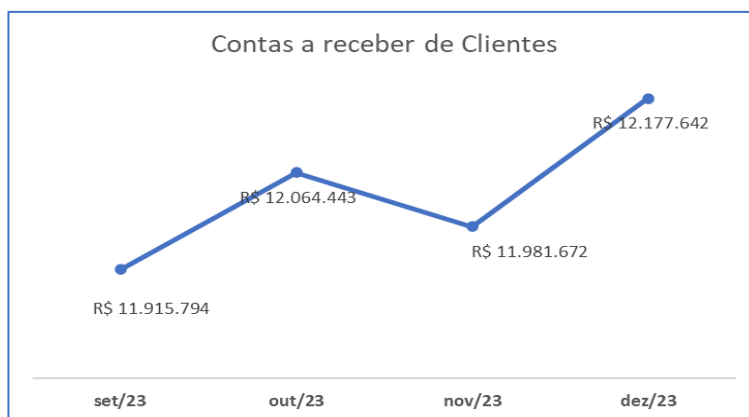


Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

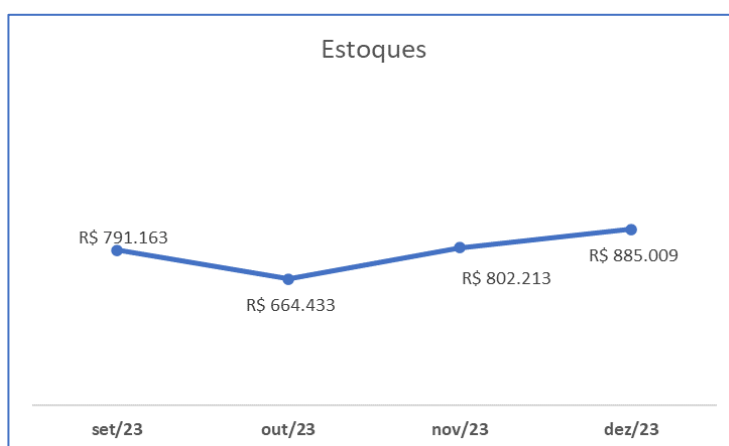
Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” foi de **R\$ 12,1 milhões** (doze milhões e cem mil reais), compondo **15,6%** (quinze

vírgula seis por cento) do **Ativo Total**. No período analisado, ostentou uma elevação no saldo de **R\$ 195 mil** (cento e noventa e cinco mil reais).



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “Estoques”, na competência analisada, apontou um crescimento de **10,3%** (dez vírgula três por cento), refletindo, portanto, um saldo médio de **R\$ 781 mil** (setecentos e oitenta e um mil reais) nos últimos 6 meses, conforme exposto no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no Ativo Circulante, identificou-se que o grupo de contas “Adiantamentos”, mostrou um aumento de **R\$ 447 mil** (quatrocentos e setenta e sete mil reais) entre os meses de novembro e dezembro de 2023.

Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a movimentação ocorre especificamente na conta contábil “Adiantamento a Fornecedores”, que expôs saldo contábil de **R\$ 15,1 milhões** (quinze milhões e cem mil reais) em novembro de 2023, e evoluiu para **R\$ 15,5 milhões** (quinze milhões e quinhentos mil reais) no mês seguinte, como descrito na tabela, a seguir:

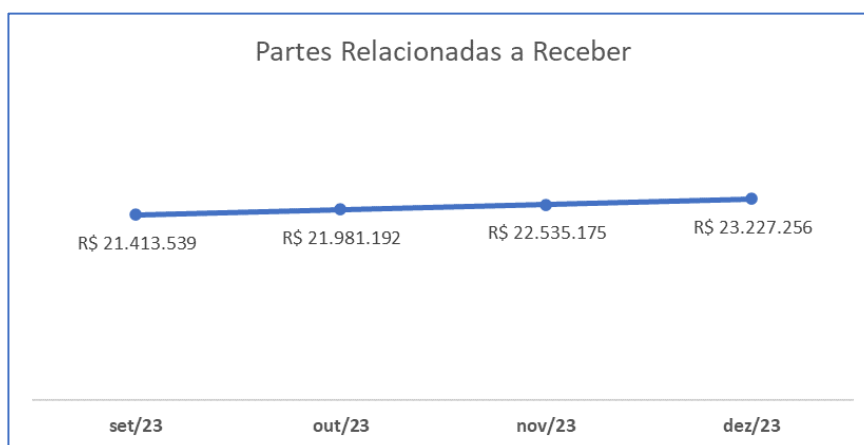
| DESCRIÇÃO                                                 | set/23                | out/23                | nov/23                | dez/23                |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.01.04.04.001 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES              | R\$ 12.355.335        | R\$ 12.537.294        | R\$ 12.764.305        | R\$ 13.179.309        |
| 1.01.04.04.002 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES INVESTIMENTO | R\$ 2.392.385         | R\$ 2.392.385         | R\$ 2.392.385         | R\$ 2.392.385         |
| 1.01.04.04.004 - ADIANTAMENTO DE CONSORCIO                | R\$ 72.722            | R\$ 72.722            | R\$ 72.722            | R\$ 72.722            |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>R\$ 14.820.442</b> | <b>R\$ 15.002.401</b> | <b>R\$ 15.229.412</b> | <b>R\$ 15.644.415</b> |
| <i>Variação no período</i>                                | <i>-2,6%</i>          | <i>1,2%</i>           | <i>1,5%</i>           | <i>2,7%</i>           |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante, apresentou, em **dezembro de 2023**, um leve acréscimo de **1,1%** (um vírgula um por cento) frente ao mês imediatamente anterior. Em relação ao Ativo Total, passou a representar **61,4%** (sessenta e um vírgula quatro por cento) do mesmo.

O grupo de contas “Partes Relacionadas a Receber” representou **29,7%** (vinte e nove vírgula sete por cento) do Ativo Total na competência estudada. Logo, expôs um pequeno aumento de **3,1%** (três vírgula um por cento), como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

A conta “Clientes Contas de Longo Prazo” registra **operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas**, e não operações com clientes, como sugere o seu título. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar **15%** (quinze por cento).

| DESCRIÇÃO                                                | set/23               | out/23                | nov/23                | dez/23                | %           |
|----------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| 1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA           | R\$ 668.053          | R\$ 1.092.651         | R\$ 1.477.911         | R\$ 1.788.892         | 15,3%       |
| 1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR                     | R\$ 82.776           | R\$ 82.776            | R\$ 82.776            | R\$ 82.776            | 0,7%        |
| 1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS         | R\$ 1.987.924        | R\$ 1.991.893         | R\$ 1.997.926         | R\$ 1.997.926         | 17,1%       |
| 1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA      | R\$ 1.985.135        | R\$ 1.994.134         | R\$ 1.995.508         | R\$ 1.995.508         | 17,0%       |
| 1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA         | R\$ 2.054.396        | R\$ 2.054.396         | R\$ 2.054.396         | R\$ 2.054.396         | 17,6%       |
| 1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON                          | R\$ 17.172           | R\$ 17.172            | R\$ 17.172            | R\$ 17.172            | 0,1%        |
| 1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI           | R\$ 85.000           | R\$ 85.000            | R\$ 85.000            | R\$ 85.000            | 0,7%        |
| 1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI            | R\$ 28.200           | R\$ 28.200            | R\$ 28.200            | R\$ 28.200            | 0,2%        |
| 1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO | R\$ 85.000           | R\$ 85.000            | R\$ 85.000            | R\$ 85.000            | 0,7%        |
| 1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI   | R\$ 35.800           | R\$ 35.800            | R\$ 35.800            | R\$ 35.800            | 0,3%        |
| 1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI | R\$ 46.000           | R\$ 46.000            | R\$ 46.000            | R\$ 46.000            | 0,4%        |
| 1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI                | R\$ 68.000           | R\$ 68.000            | R\$ 68.000            | R\$ 68.000            | 0,6%        |
| 1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI                  | R\$ 171.780          | R\$ 171.780           | R\$ 171.780           | R\$ 171.780           | 1,5%        |
| 1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES            | R\$ 5.933            | R\$ 5.933             | R\$ 5.933             | R\$ 5.933             | 0,1%        |
| 1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES              | R\$ 2.570.385        | R\$ 2.700.472         | R\$ 2.861.788         | R\$ 3.242.889         | 27,7%       |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>R\$ 9.891.555</b> | <b>R\$ 10.459.207</b> | <b>R\$ 11.013.190</b> | <b>R\$ 11.705.271</b> | <b>100%</b> |
| <i>Varição no período</i>                                | -6,6%                | 5,7%                  | 5,3%                  | 6,3%                  |             |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “Contas Correntes”, mais uma vez, não apresentou variação no saldo. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, ou seja, os sócios são credores da empresa no montante de **R\$ 11,5 milhões** (onze milhões e quinhentos mil reais), como exposto na tabela abaixo. Além disso, destaca-se que, em **dezembro de 2023**, o citado subgrupo de contas constituiu **14,7%** (quatorze vírgula sete por cento) do **Ativo Total**.

| DESCRIÇÃO                                            | set/23                | out/23                | nov/23                | dez/23                |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP          | R\$ 6.425.500         | R\$ 6.425.500         | R\$ 6.425.500         | R\$ 6.425.500         |
| 1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP | R\$ 2.829.990         | R\$ 2.829.990         | R\$ 2.829.990         | R\$ 2.829.990         |
| 1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR  | R\$ 2.266.494         | R\$ 2.266.494         | R\$ 2.266.494         | R\$ 2.266.494         |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>R\$ 11.521.985</b> | <b>R\$ 11.521.985</b> | <b>R\$ 11.521.985</b> | <b>R\$ 11.521.985</b> |
| <i>Varição no período</i>                            | 0,0%                  | 0,0%                  | 0,0%                  | 0,0%                  |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final do mês analisado, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 23,3 milhões** (vinte e três milhões e trezentos mil reais), sendo

“MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS”, “BENFEITORIA EM IMÓVEIS DE TERCEIROS” e “OBRA EM ANDAMENTO” os bens de maior valor da Recuperanda. Já o “Ativo Intangível”, representado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou, para ciência, **R\$ 811 mil** (oitocentos e onze mil reais).

Ressalta-se que a conta “Veículos” está com a depreciação acumulada maior do que seu saldo, assim, o **saldo líquido negativo** é de **R\$ 17 mil** (dezessete mil reais).

Nessa senda, a conta “Provisão Ajuste de Inventário de Ativo”, em **dezembro de 2023**, apresentou **saldo negativo** de **R\$ 1,1 milhão** (um milhão e cem mil reais):

| Descrição                                     | Dezembro/2023     |                       |                   | Nov/2023            |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
|                                               | Valor bruto       | Depreciação Acumulada | Saldo Líquido     | Saldo Líquido       |
|                                               | em R\$            | em R\$                | em R\$            | em R\$              |
| <b>Imobilizado</b>                            | <b>37.957.608</b> | <b>(14.613.647)</b>   | <b>23.343.961</b> | <b>23.499.068</b>   |
| Móveis e Utensílios                           | 1.274.290         | (806.169)             | 468.120           | 493.178             |
| Máquinas e Equipamentos                       | 6.896.640         | (1.788.792)           | 5.107.848         | 5.138.726           |
| <b>Veículos</b>                               | 94.500            | (111.860)             | (17.360)          | (15.785)            |
| Instalações                                   | 368.867           | (271.231)             | 97.636            | 105.083             |
| Equipamentos de Informática                   | 696.301           | (477.305)             | 218.996           | 231.271             |
| Benfeitorias em Imóveis Terceiros             | 13.934.685        | (9.231.438)           | 4.703.248         | 4.827.242           |
| Benfeitorias e Instalações                    | 2.217.738         | -                     | 2.217.738         | 2.217.738           |
| Obra em Andamento                             | 6.758.998         | -                     | 6.758.998         | 6.721.210           |
| Ponto Comercial                               | 1.662.608         | -                     | 1.662.608         | 1.654.275           |
| Adiantamento de Investimentos                 | 3.237.304         | -                     | 3.237.304         | 3.237.304           |
| Bens Recebidos em Comodato                    | 645.630           | -                     | 645.630           | 572.101             |
| (-) Bens Recebidos Em Comodato a Devolver     | (647.998)         | -                     | (647.998)         | (574.469)           |
| Ativo de Terceiros em Nosso Poder             | 14.901            | -                     | 14.901            | 14.901              |
| (-) Ativo de Terceiros em Nosso Poder         | (14.901)          | -                     | (14.901)          | (14.901)            |
| <b>Provisão Ajuste de Inventário de Ativo</b> | 818.045           | (1.926.851)           | (1.108.807)       | (1.108.807)         |
| <b>Intangível</b>                             | <b>1.697.624</b>  | <b>(886.561)</b>      | <b>811.063</b>    | <b>(16.486.956)</b> |
| Licença de uso - Software                     | 1.697.624         | (886.561)             | 811.063           | 833.512             |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

### 3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Passivo Total**:

- Fornecedores (24,8%);
- Empréstimos e Financiamentos, Circulante e Não Circulante (59,2%);
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (15,6%);
- Obrigações Tributárias, Circulante e Não Circulante (39%); e
- Provisão para Contingência, Circulante e Não Circulante (95,7%).

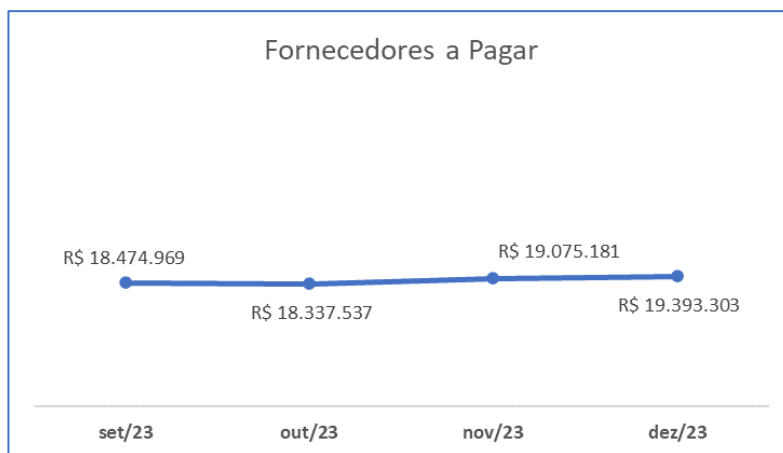
| PASSIVO - em R\$                    | 09/2023              | 10/2023              | 11/2023              | 12/2023              | % AV    | % AH  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------|-------|
| <b>CIRCULANTE</b>                   |                      |                      |                      |                      |         |       |
| Fornecedores a Pagar                | 18.474.969           | 18.337.538           | 19.075.181           | 19.393.303           | 24,8%   | 1,7%  |
| Empréstimos e Financiamentos        | 18.713.992           | 19.297.191           | 19.134.964           | 19.442.600           | 24,9%   | 1,6%  |
| Salários e encargos sociais         | 11.434.516           | 11.942.256           | 12.087.617           | 12.239.001           | 15,6%   | 1,3%  |
| Obrigações Tributárias              | 13.255.566           | 13.476.041           | 13.730.188           | 13.948.772           | 17,8%   | 1,6%  |
| Receita Diferida                    | 1.247.753            | 906.765              | 906.765              | 906.765              | 1,2%    | 0,0%  |
| Provisão para Contingência          | 221.926              | 221.926              | 221.926              | 221.926              | 0,3%    | 0,0%  |
| Outras Consta a Pagar               | 1.454.942            | 1.454.942            | 1.454.942            | 1.454.942            | 1,9%    | 0,0%  |
| <b>Total Passivo Circulante</b>     | <b>64.803.664</b>    | <b>65.636.659</b>    | <b>66.611.582</b>    | <b>67.607.308</b>    | 86,4%   | 1,5%  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>               |                      |                      |                      |                      |         |       |
| Empréstimos e Financiamentos        | 26.872.069           | 26.872.069           | 26.872.069           | 26.872.069           | 34,4%   | 0,0%  |
| Obrigações Tributárias              | 16.529.906           | 16.529.906           | 16.529.906           | 16.529.906           | 21,1%   | 0,0%  |
| Partes relacionadas                 | 9.485.384            | 10.033.150           | 10.510.163           | 10.938.472           | 14,0%   | 4,1%  |
| Receita Diferida                    | 1.711.508            | 1.591.870            | 1.528.467            | 1.465.064            | 1,9%    | -4,1% |
| Provisão para contingência          | 74.638.703           | 74.638.703           | 74.638.703           | 74.638.703           | 95,4%   | 0,0%  |
| Outras contas                       | 2.617.749            | 2.617.749            | 2.617.749            | 2.617.749            | 3,3%    | 0,0%  |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b> | <b>131.855.317</b>   | <b>132.283.446</b>   | <b>132.697.056</b>   | <b>133.061.962</b>   | 170,1%  | 0,3%  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>(121.273.135)</b> | <b>(121.780.465)</b> | <b>(121.854.015)</b> | <b>(122.460.230)</b> | -156,6% | 0,5%  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>             | <b>75.385.846</b>    | <b>76.139.640</b>    | <b>77.454.624</b>    | <b>78.209.040</b>    | 100,0%  | 1,0%  |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em **dezembro de 2023**, o Grupo de contas “Passivo Circulante”, que somou em **R\$ 67,6 milhões** (sessenta e sete milhões e seiscentos mil reais), ostentou uma variação positiva de **1,5%** (um vírgula cinco por cento) frente a novembro de 2023.

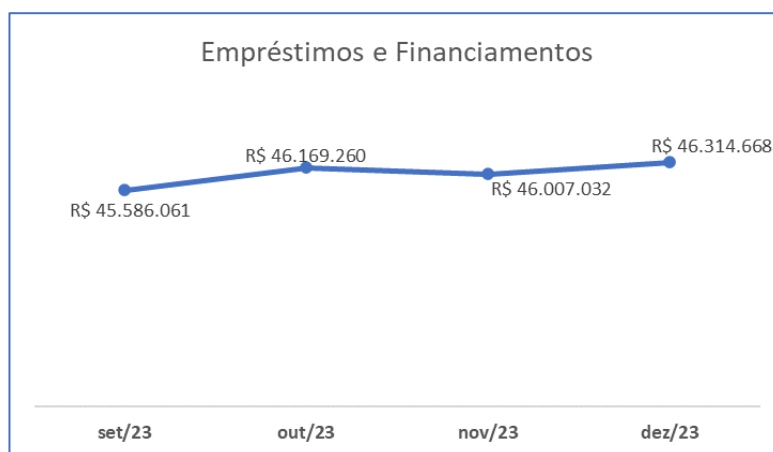
Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “Fornecedores a Pagar” compuseram **24,8%** (vinte e quatro vírgula oito por cento) do **Passivo Total**, expondo um leve acréscimo de **1,7%** (um vírgula sete por cento), quando comparado com o período anterior, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos” segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou **59,2%** (cinquenta e nove vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, com saldo elevado em **R\$ 307 mil** (trezentos e sete mil reais), conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Salários e Encargos Sociais” ostentou um crescimento de **1,3%** (um vírgula três por cento) no comparativo de dezembro e novembro **de 2023**. Tal alteração ocorreu devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, além da ausência da liquidação integral de: IRRF S/ SALÁRIO

e INSS, correntes. O grupo constituiu **15,6%** (quinze vírgula seis por cento) do **Passivo Total**, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

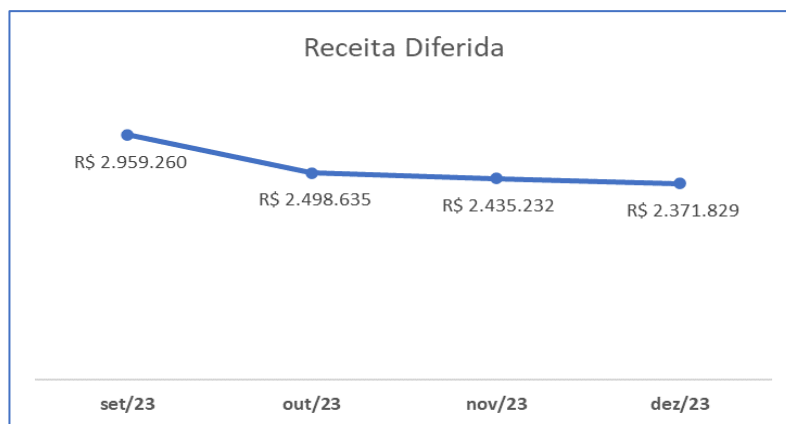
Já o grupo de contas “Obrigações Tributárias” aumentou em **R\$ 218,5 mil** (duzentos e dezoito mil e quinhentos reais), em **dezembro de 2023**, passando a ser de **R\$ 30,4 milhões** (trinta milhões e quatrocentos mil reais). O referido grupo representou **39%** (trinta e nove por cento) do **Passivo Total**, e está composto de dívida corrente acrescida de parcelamentos fiscais, conforme descrição a seguir:

| DESCRIÇÃO                                        | set/23                | out/23                | nov/23                | dez/23                |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS              | R\$ 3.799.330         | R\$ 3.825.491         | R\$ 3.913.453         | R\$ 3.915.895         |
| 2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES      | R\$ 2.591.708         | R\$ 2.591.708         | R\$ 2.591.708         | R\$ 2.591.708         |
| 2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS | R\$ 6.861.340         | R\$ 7.055.654         | R\$ 7.221.839         | R\$ 7.437.981         |
| 2.01.05.01.010 - TFE                             | R\$ 3.188             | R\$ 3.188             | R\$ 3.188             | R\$ 3.188             |
| 2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES      | R\$ 16.529.906        | R\$ 16.529.906        | R\$ 16.529.906        | R\$ 16.529.906        |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>R\$ 29.785.472</b> | <b>R\$ 30.005.947</b> | <b>R\$ 30.260.094</b> | <b>R\$ 30.478.678</b> |
| <i>Varição no período</i>                        | <i>0,9%</i>           | <i>0,7%</i>           | <i>0,8%</i>           | <i>0,7%</i>           |
|                                                  | R\$ 257.865           | R\$ 220.475           | R\$ 254.147           | R\$ 218.584           |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em **dezembro de 2023**, identificou-se a redução no grupo de contas “Receita diferida”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, em **R\$ 63,4 mil** (sessenta e três mil e quatrocentos reais). Observa-se:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Partes Relacionadas a Pagar”, que compôs **14%** (quatorze por cento) do **Passivo Total** em **dezembro de 2023**, expôs variação positiva de **4,1%** (quatro vírgula um por cento) em relação ao mês anterior, e está composto pelos seguintes mútuos:

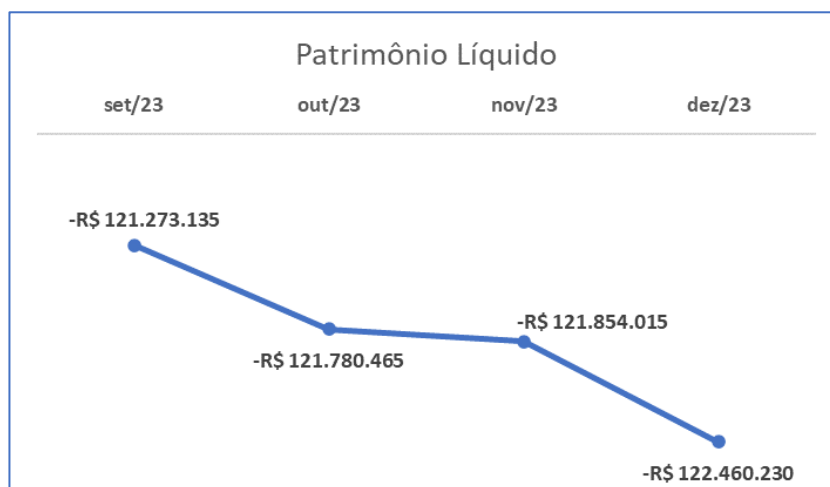
| DESCRIÇÃO                                           | set/23               | out/23                | nov/23                | dez/23                |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2.02.02.02.001 - MÚTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES      | -R\$ 1.151           | -R\$ 1.151            | -R\$ 1.151            | -R\$ 1.151            |
| 2.02.02.02.003 - MÚTUO - BULLGUER FRANQUEADORA      | R\$ 7.241.344        | R\$ 7.646.844         | R\$ 7.996.844         | R\$ 8.188.844         |
| 2.02.02.02.008 - MÚTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA | R\$ 8.000            | R\$ 8.000             | R\$ 8.000             | R\$ 8.000             |
| 2.02.02.02.013 - MÚTUO - BLLGR ALIMENTACOES         | R\$ 2.237.191        | R\$ 2.379.457         | R\$ 2.506.470         | R\$ 2.742.779         |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>R\$ 9.485.384</b> | <b>R\$ 10.033.150</b> | <b>R\$ 10.510.163</b> | <b>R\$ 10.938.472</b> |
| <i>Variação no período</i>                          | <i>-7,2%</i>         | <i>5,8%</i>           | <i>4,8%</i>           | <i>4,1%</i>           |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Provisões para Contingências”, com saldo atualizado de **R\$ 74,6 milhões** (setenta e quatro milhões e seiscentos mil reais), também não apresentou variação em **dezembro de 2023** ante ao mês anterior. O saldo da conta é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa. Importante destacar que tal obrigação representou **95,7%** (noventa e cinco vírgula sete por cento) do **Passivo Total** daquele mês.

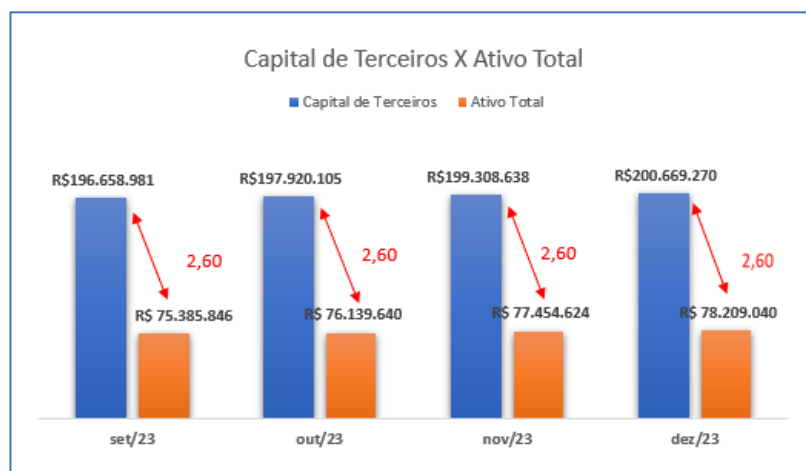
Por fim, o Patrimônio Líquido, em **dezembro de 2023**, foi negativo em **R\$ 122,4 milhões** (cento e vinte e dois milhões e quatrocentos mil reais), reduzindo em **R\$ 606 mil** (seiscentos e seis mil reais) no período de um mês, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maior do que a soma dos seus ativos, sugere uma **situação grave**, chamada tecnicamente de “**Passivo a descoberto**”.

No caso em tela, em **dezembro de 2023**, o Capital de Terceiros representou **2,60** (dois vírgula seis) em relação ao Ativo Total, ou seja, o Capital de Terceiros é **2,60** (duas vírgula seis) **vezes maior** do que o Ativo Total, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Além disso, denota-se que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, representada principalmente por fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.

### 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

#### 3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Ativo Total**:

- Clientes (10,5%);
- Adiantamentos (6,6%) e
- Partes Relacionadas (78,5%).

| ATIVO - em R\$                    | 09/2023          | 10/2023          | 11/2023          | 12/2023          | % AV   | % AH  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------|-------|
| <b>CIRCULANTE</b>                 |                  |                  |                  |                  |        |       |
| Disponibilidade                   | 10.109           | 10.109           | 10.109           | 10.109           | 0,2%   | 0,0%  |
| Clientes                          | 596.792          | 590.021          | 648.970          | 701.138          | 10,5%  | 8,0%  |
| Partes Relacionadas               | 32.723           | 32.723           | 32.723           | 32.723           | 0,5%   | 0,0%  |
| Impostos a recuperar              | 31.249           | 31.249           | 31.249           | 31.249           | 0,5%   | 0,0%  |
| Adiantamentos                     | 437.478          | 437.478          | 455.678          | 437.478          | 6,6%   | -4,0% |
| <b>Total Ativo Circulante</b>     | <b>1.112.808</b> | <b>1.105.487</b> | <b>1.182.086</b> | <b>1.215.506</b> | 18,2%  | 2,8%  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>             |                  |                  |                  |                  |        |       |
| Partes Relacionadas               | 4.273.006        | 4.697.806        | 5.047.806        | 5.242.006        | 78,5%  | 3,8%  |
| bens intangíveis                  | 50.260           | 50.260           | 50.260           | 50.260           | 0,8%   | 0,0%  |
| imobilizado                       | 180.493          | 174.160          | 170.993          | 167.827          | 2,5%   | -1,9% |
| <b>Total Ativo Não Circulante</b> | <b>4.503.760</b> | <b>4.922.226</b> | <b>5.269.060</b> | <b>5.460.093</b> | 81,8%  | 3,6%  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>             | <b>5.616.567</b> | <b>6.027.713</b> | <b>6.451.146</b> | <b>6.675.599</b> | 100,0% | 3,5%  |

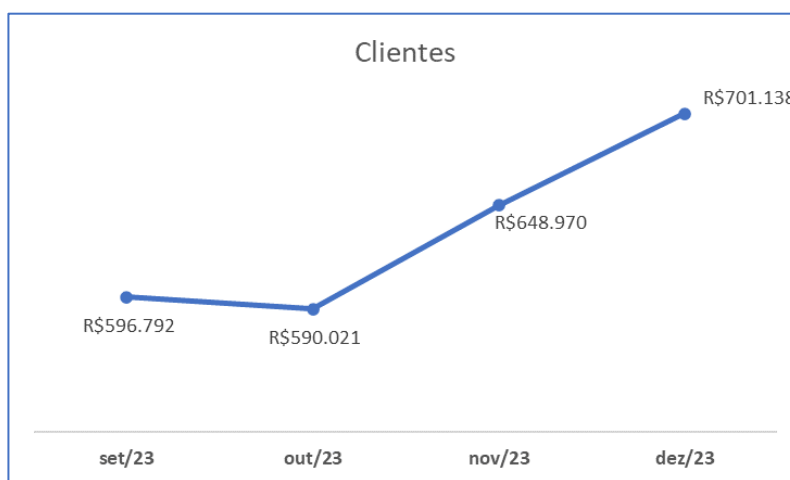
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** expôs aumento de **2,8%** (dois vírgula oito por cento). Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representou **18,2%** (dezoito vírgula dois por cento) do mesmo.

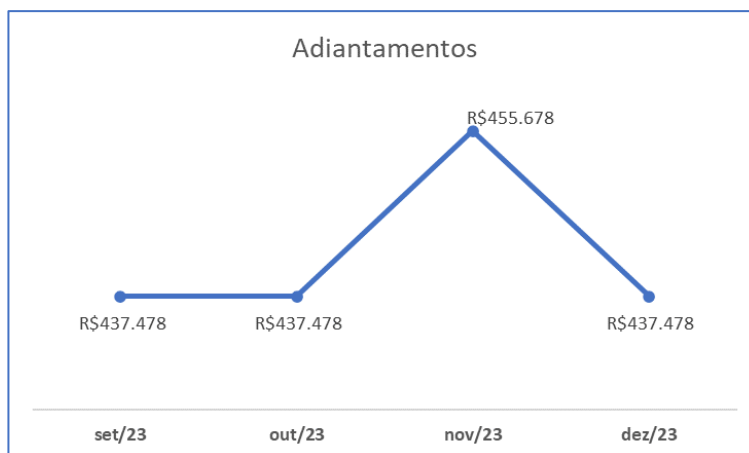
O grupo de contas “Disponibilidades” não variou em **dezembro de 2023**, ao se comparar com a competência anterior.

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Cientes” apontou uma variação positiva de **8%** (oito por cento). Ademais, compôs **10,5%** (dez vírgula cinco por cento) do “Ativo Total”, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, mas ainda no Ativo Circulante, identificou-se que o grupo de contas “Adiantamentos”, apresentou uma variação positiva de **4,2%** (quatro vírgula dois por cento) em **dezembro de 2023**, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante retratou uma elevação de **3,6%** (três vírgula seis por cento), quando comparado ao mês anterior, e representou **81,8%** (oitenta e um vírgula oito por cento) do **Ativo Total**.

O grupo de contas “Partes Relacionadas” apontou aumento de **3,8%** (três vírgula oito por cento), em **dezembro de 2023**, com um incremento de **R\$ 194 mil** (cento e noventa e quatro mil reais), essencialmente na conta de mútuo com a “BULLGUER ALIMENTAÇÕES”. Em segundo plano, como informado em relatórios anteriores, o referido grupo é formado pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, que constituiu **78,5%** (setenta e oito vírgula cinco por cento) do saldo do **Ativo Total** da competência estudada.

Além disso, vale esclarecer que a conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não trata de operações com clientes, como sugere o seu título.

| DESCRIÇÃO                                           | set/23               | out/23               | nov/23               | dez/23               |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS    | R\$ 50.000           | R\$ 50.000           | R\$ 50.000           | R\$ 50.000           |
| 1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA | R\$ 14.000           | R\$ 14.000           | R\$ 14.000           | R\$ 14.000           |
| 1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA    | R\$ 98.623           | R\$ 98.623           | R\$ 98.623           | R\$ 98.623           |
| 1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES      | R\$ 3.182.484        | R\$ 3.587.984        | R\$ 3.937.984        | R\$ 4.132.184        |
| 1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI             | R\$ 244.120          | R\$ 244.120          | R\$ 244.120          | R\$ 244.120          |
| 1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES         | R\$ 683.779          | R\$ 703.079          | R\$ 703.079          | R\$ 703.079          |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>R\$ 4.273.006</b> | <b>R\$ 4.697.806</b> | <b>R\$ 5.047.806</b> | <b>R\$ 5.242.006</b> |
| <i>Variação no período - em Percentual</i>          | <i>6,65%</i>         | <i>9,94%</i>         | <i>7,45%</i>         | <i>3,85%</i>         |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de **dezembro de 2023**, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 167 mil** (cento e sessenta e sete mil reais), sendo “VEÍCULOS” o bem de maior valor da Recuperanda. Em outro âmbito, o “Ativo Intangível”, representado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou **R\$ 50 mil** (cinquenta mil reais), ambas sem grandes variações em relação ao mês anterior. Abaixo tabela:

| Descrição                         | Dezembro/2023  |                       |                | Nov/2023       |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                   | Valor bruto    | Depreciação Acumulada | Valor Líquido  | Saldo Líquido  |
|                                   | em R\$         | em R\$                | em R\$         | em R\$         |
| <b>Imobilizado</b>                | <b>219.064</b> | <b>(51.238)</b>       | <b>167.827</b> | <b>170.993</b> |
| Móveis e Utensílios               | 7.126          | (135)                 | 6.991          | 6.991          |
| Veículos                          | 190.000        | (50.667)              | 139.333        | 142.500        |
| Instalações                       | 3.250          | (135)                 | 3.115          | 3.115          |
| Equipamentos de Informatica       | 817            | (59)                  | 758            | 758            |
| Benfeitorias em Imóveis Terceiros | 17.871         | (241)                 | 17.630         | 17.630         |
| <b>Intangível</b>                 | <b>54.292</b>  | <b>(4.032)</b>        | <b>50.260</b>  | <b>50.260</b>  |
| Licença de uso - Software         | 54.292         | (4.032)               | 50.260         | 50.260         |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Cabe o registro de que, em **dezembro de 2023**, não foram contabilizadas as quotas de depreciação e amortização em algumas contas, ou seja, os seus saldos permaneceram estáticos.

### 3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial destaca as seguintes contas do **Passivo Total**:

- Fornecedores (7%);
- Obrigações Tributárias (10,1%);
- Outras Contas - Passivo Não circulante (45,5%) e
- Receita Diferida (6,4%).

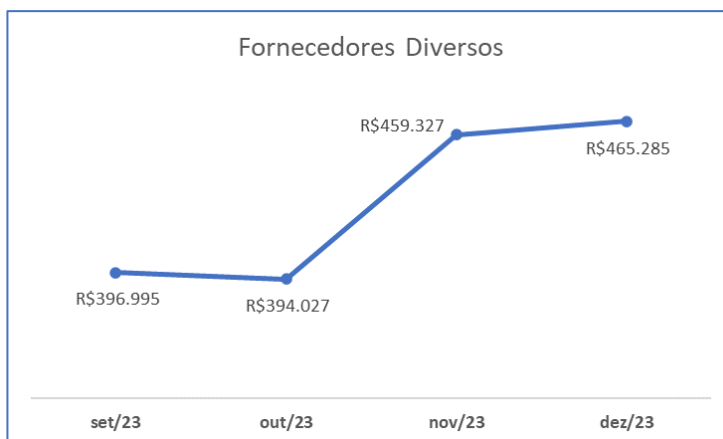
| PASSIVO - em R\$                    | 09/2023          | 10/2023          | 11/2023          | 12/2023          | % AV   | % AH   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------|--------|
| <b>CIRCULANTE</b>                   |                  |                  |                  |                  |        |        |
| Fornecedores a Pagar                | 396.995          | 394.027          | 459.327          | 465.285          | 7,0%   | 1,3%   |
| Empréstimos e financiamentos        | 99.792           | 99.654           | 99.727           | 13.320           | 0,2%   | -86,6% |
| Obrig. Sociais e Trabalhistas       | 117.806          | 123.339          | 124.653          | 127.943          | 1,9%   | 2,6%   |
| Obrigações Tributárias              | 631.628          | 646.609          | 660.986          | 675.656          | 10,1%  | 2,2%   |
| Outras Contas                       | 75.000           | 75.000           | 75.000           | 75.000           | 1,1%   | 0,0%   |
| <b>Total Passivo Circulante</b>     | <b>1.321.220</b> | <b>1.338.629</b> | <b>1.419.693</b> | <b>1.357.204</b> | 20,3%  | -4,4%  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>               |                  |                  |                  |                  |        |        |
| Parcel. Tributos e Contribuições    | 268.847          | 268.847          | 268.847          | 268.847          | 4,0%   | 0,0%   |
| Empréstimos e Financiamento         | 1.256.871        | 1.683.670        | 2.105.930        | 2.469.110        | 37,0%  | 17,2%  |
| Outras Contas                       | 3.036.439        | 3.036.439        | 3.036.439        | 3.036.439        | 45,5%  | 0,0%   |
| Receita Diferida                    | 429.333          | 429.333          | 429.333          | 429.333          | 6,4%   | 0,0%   |
| <b>Total Passivo Não Circulante</b> | <b>4.991.491</b> | <b>5.418.289</b> | <b>5.840.549</b> | <b>6.203.730</b> | 92,9%  | 6,2%   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>(696.144)</b> | <b>(729.205)</b> | <b>(809.097)</b> | <b>(885.335)</b> | -13,3% | 9,4%   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>             | <b>5.616.567</b> | <b>6.027.713</b> | <b>6.451.146</b> | <b>6.675.598</b> | 100,0% | 3,5%   |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o Passivo Circulante apresentou uma redução de **4,4%** (quatro vírgula quatro por cento), constituindo **20,3%** (vinte vírgula três por cento) do Passivo Total.

Nota-se que o grupo de contas "Fornecedores a Pagar", em **dezembro de 2023**, apontou um leve crescimento de **1,3%** (um vírgula três por cento), e compôs **7%** (sete por cento) do Passivo Total.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou, respectivamente, **0,2%** (zero vírgula dois) e **37%** (trinta e sete por cento) do **Passivo Total** no período analisado. Destaca-se que a conta “Empréstimos e Financiamentos” do Circulante é influenciada pelo registro dos saldos negativos das contas bancárias.

Já o grupo de contas “Obrigações Sociais e Trabalhistas” aumentou, na competência de **dezembro de 2023**, em **R\$ 3 mil** (três mil reais). Neste grupo são registrados os tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pro labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias. Abaixo, gráfico com a evolução do saldo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Com base no Balanço Patrimonial é possível observar que **não houve** variação no grupo de contas “Outras Contas” do Passivo Não Circulante. O saldo, que permanece estático desde dezembro de 2022, representou **45,5%** (quarenta e cinco vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** em **dezembro de 2023**.

Ademais, de acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “ADIANTAMENTO DE CLIENTES”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

| DESCRIÇÃO                                 | set/23               | out/23               | nov/23               | dez/23               |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES | R\$ 3.036.439        | R\$ 3.036.439        | R\$ 3.036.439        | R\$ 3.036.439        |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>R\$ 3.036.439</b> | <b>R\$ 3.036.439</b> | <b>R\$ 3.036.439</b> | <b>R\$ 3.036.439</b> |
| <i>Variação no período</i>                | <i>0,0%</i>          | <i>0,0%</i>          | <i>0,0%</i>          | <i>0,0%</i>          |

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que, em **dezembro de 2023**, o grupo de contas “Obrigações Tributárias” e “Parcelamentos Tributos e Contribuições”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou respectivamente, **10,1%** (dez vírgula um por cento) e **4%** (quatro por cento), do **Passivo Total**. No mais, apresentou um discreto aumento de **2,2%** (dois vírgula dois por cento) em relação ao mês anterior.

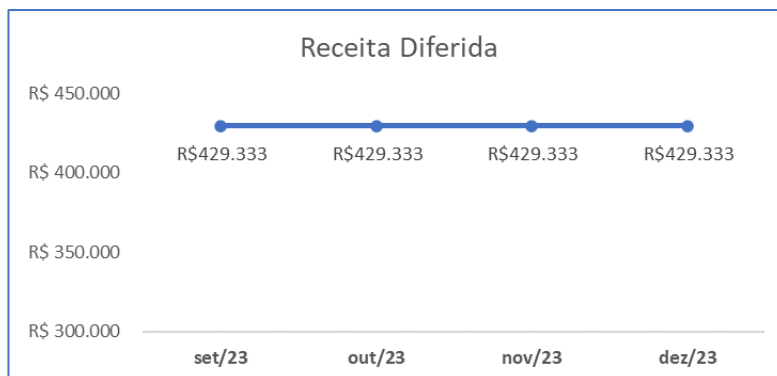
Inclusive, no Passivo Não Circulante, o saldo permaneceu estático desde dezembro de 2022, o que significa que não ocorreram novos parcelamentos, tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme tabela abaixo:

| DESCRIÇÃO                                             | set/23             | out/23             | nov/23             | dez/23             |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>R\$ 631.628</b> | <b>R\$ 646.609</b> | <b>R\$ 660.986</b> | <b>R\$ 675.656</b> |
| 2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS                   | R\$ 356.536        | R\$ 366.823        | R\$ 377.163        | R\$ 387.629        |
| 2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES           | R\$ 57.850         | R\$ 57.850         | R\$ 57.850         | R\$ 57.850         |
| 2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS      | R\$ 217.045        | R\$ 221.741        | R\$ 225.777        | R\$ 229.982        |
| 2.01.05.01.010 - TFE                                  | R\$ 195            | R\$ 195            | R\$ 195            | R\$ 195            |
| <b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>R\$ 268.847</b> | <b>R\$ 268.847</b> | <b>R\$ 268.847</b> | <b>R\$ 268.847</b> |
| 2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES              | R\$ 268.847        | R\$ 268.847        | R\$ 268.847        | R\$ 268.847        |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>R\$ 900.475</b> | <b>R\$ 915.457</b> | <b>R\$ 929.834</b> | <b>R\$ 944.504</b> |
| <i>Varição no período - em Percentual</i>             | <i>1,83%</i>       | <i>1,66%</i>       | <i>1,57%</i>       | <i>1,58%</i>       |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

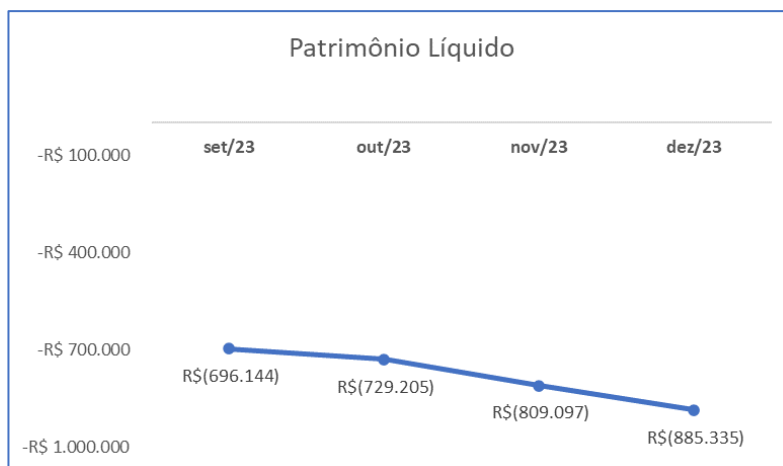
No balanço patrimonial, identificou-se o grupo de contas “Receita diferida”, no Passivo Não Circulante, o qual constituiu **6,4%** (seis vírgula quatro por cento) do **Passivo Total** do mês corrente. Destaca-se que o seu saldo permanece estático desde janeiro de 2023, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora

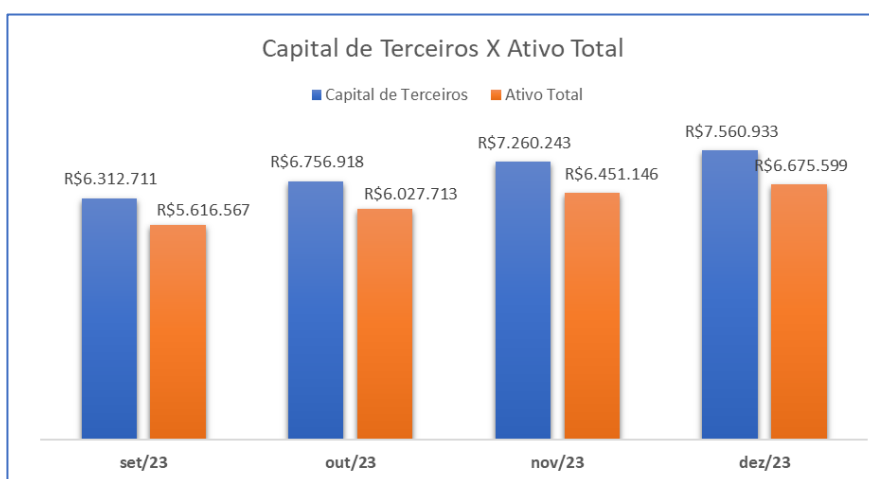
Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, o **Patrimônio Líquido** em **dezembro de 2023** foi **negativo** em **R\$ 885 mil** (oitocentos e oitenta e cinco mil reais), o que também demonstra uma **situação de crise**, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Para **dezembro de 2023**, o Capital de Terceiros da **BULLGUER FRANQUEADORA** é de apenas **1,10** (um vírgula um) em relação ao seu Ativo Total, ou seja, o Capital de Terceiros é **1,10** (uma vírgula uma) **vezes maior** do que o Ativo Total. Tal posição tem se mantido estática desde junho de 2023, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Como dito anteriormente, a situação demonstra que a empresa promoveu **alavancagem com recursos de terceiros**, representado

principalmente por fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.

### 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo no período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos. Essa demonstração aponta a situação econômica da empresa.

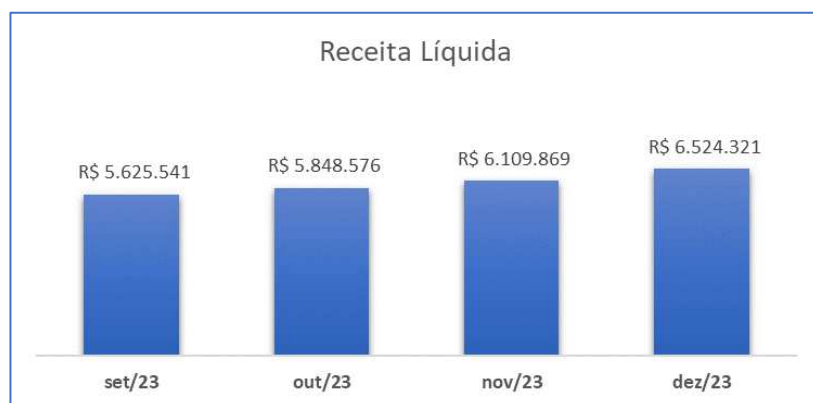
#### 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical com o objetivo de esclarecer as variações existentes entre os meses de **novembro e dezembro de 2023**, identificando que:

| DRE - em R\$                                | 09/2023            | 10/2023            | 11/2023            | 12/2023            | % AV          | % AH           |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                      | <b>5.625.541</b>   | <b>5.848.576</b>   | <b>6.109.869</b>   | <b>6.524.321</b>   | <b>100,0%</b> | <b>6,8%</b>    |
| (-) Custos                                  | (1.664.917)        | (1.674.562)        | (1.781.157)        | (1.900.944)        | -29,1%        | 6,7%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>3.960.624</b>   | <b>4.174.015</b>   | <b>4.328.712</b>   | <b>4.623.377</b>   | <b>70,9%</b>  | <b>6,8%</b>    |
| <b>(-) Despesas Operacionais</b>            | <b>(3.510.018)</b> | <b>(4.260.251)</b> | <b>(4.013.078)</b> | <b>(4.819.260)</b> | <b>-73,9%</b> | <b>20,1%</b>   |
| (-) Despesas com Pessoal                    | (1.595.098)        | (1.685.366)        | (1.672.366)        | (1.724.280)        | -26,4%        | 3,1%           |
| (-) Despesas Ocupação                       | (599.529)          | (628.191)          | (626.163)          | (777.048)          | -11,9%        | 24,1%          |
| (-) Despesas Gerais e Administrativas       | (1.774.320)        | (1.932.946)        | (2.270.030)        | (2.158.607)        | -33,1%        | -4,9%          |
| (-) Despesas Tributos e Contribuições       | (1.819)            | (28.023)           | (2.767)            | (1.977)            | 0,0%          | -28,6%         |
| (-) Depreciações                            | -                  | (446.477)          | (223.675)          | (223.675)          | -3,4%         | 0,0%           |
| (-) Outros Despesas e Receitas Operacionais | 460.748            | 460.752            | 781.923            | 66.328             | 1,0%          | -91,5%         |
| (-) Vendas de Ativo Imobilizado             |                    |                    |                    |                    |               |                |
| <b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>  | <b>450.606</b>     | <b>(86.236)</b>    | <b>315.634</b>     | <b>(195.882)</b>   | <b>-3,0%</b>  | <b>-162,1%</b> |
| Resultado Financeiro                        | (410.093)          | (421.094)          | (389.184)          | (410.333)          | -6,3%         | 5,4%           |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>             | <b>40.513</b>      | <b>(507.330)</b>   | <b>(73.550)</b>    | <b>(606.215)</b>   | <b>-9,3%</b>  | <b>724,2%</b>  |
| IRPJ CSLL                                   | -                  | -                  | -                  | -                  | 0,0%          | 0,0%           |
| <b>Resultado do Exercício</b>               | <b>40.513</b>      | <b>(507.330)</b>   | <b>(73.550)</b>    | <b>(606.215)</b>   | <b>-9,3%</b>  | <b>724,2%</b>  |

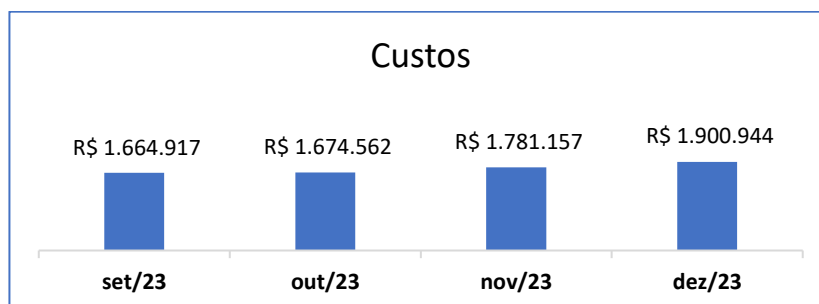
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A Receita Líquida retratou um aumento de **R\$ 414 mil** (quatrocentos e quatorze mil reais) em **dezembro de 2023**, o que representa **6,8%** (seis vírgula oito por cento) de ascensão. Portanto, segue apresentando aumento pelo segundo mês consecutivo, após um período de quatro meses de queda, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

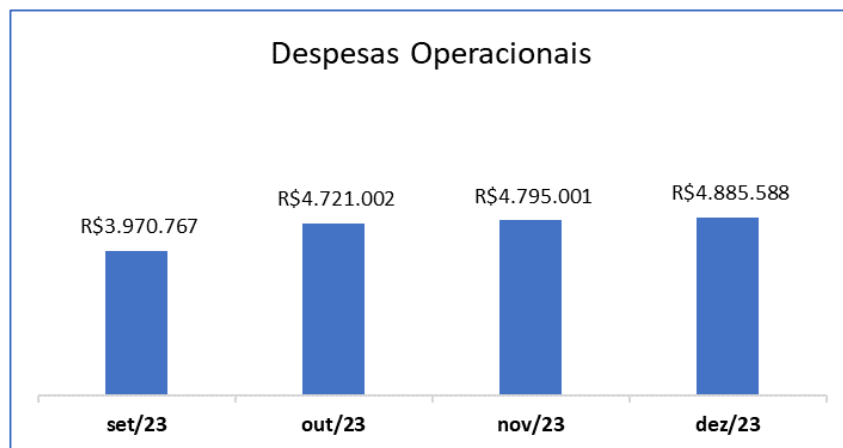
Nas Demonstrações de Resultado, o grupo de contas “Custos”, representou **29,1%** (vinte e nove vírgula um por cento) da Receita Líquida, e aumentou **6,7%** (seis vírgula sete por cento) em relação ao mês anterior. Abaixo, a evolução da referida conta:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As “Despesas Operacionais”, no último mês de 2023, somaram **R\$ 4,8 milhões** (quatro milhões e oitocentos mil reais), refletindo um aumento de **20,1%** (vinte vírgula um por cento) quando comparado ao mês

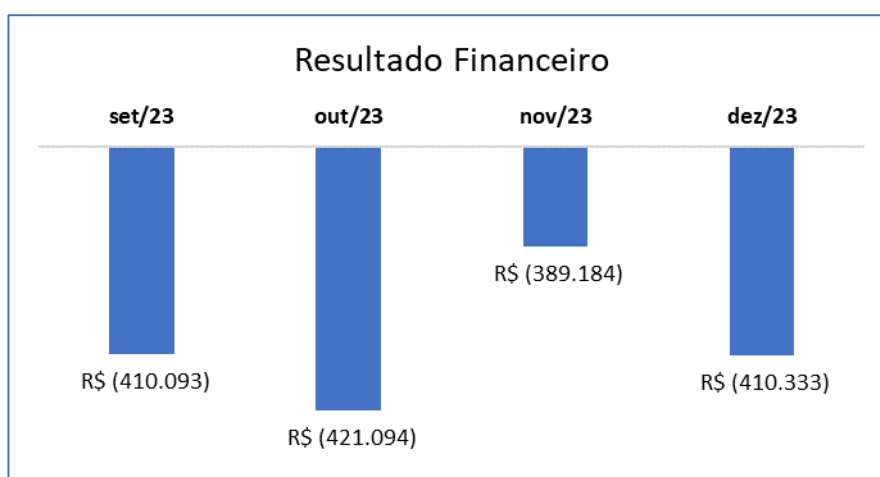
anterior. As despesas mais relevantes foram de Taxas Administrativas de Cartões, em **R\$ 721 mil** (setecentos e vinte e um mil reais); de Salários, em **R\$ 670 mil** (seiscentos e setenta mil reais) e de Aluguéis PJ, em **R\$ 522 mil** (quinhentos e vinte e dois mil reais):



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

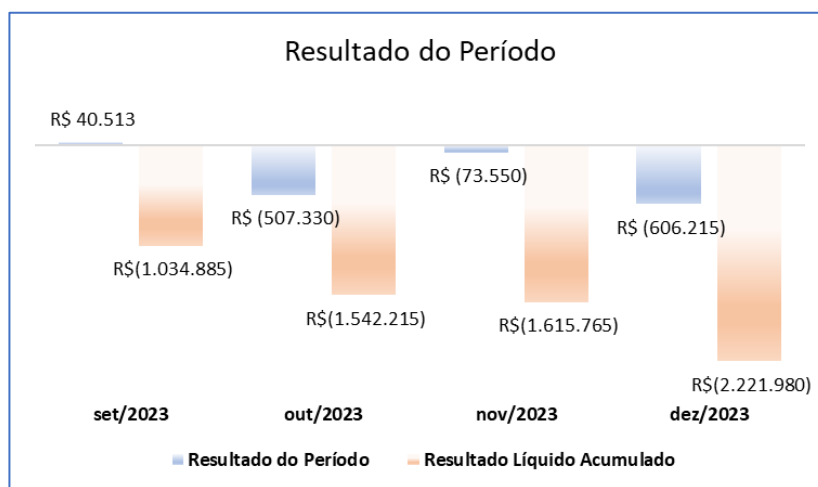
Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” sofreu uma redução de **5,4%** (cinco vírgula quatro por cento) no mês corrente, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em **Prejuízo Contábil** de **R\$ 606 mil** (seiscentos e seis mil reais) no mês de **dezembro**. Contudo, o resultado acumulado do ano de 2023 apurou **Prejuízo Líquido Acumulado** de **R\$ 2,2 milhões** (dois milhões e duzentos mil reais), como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

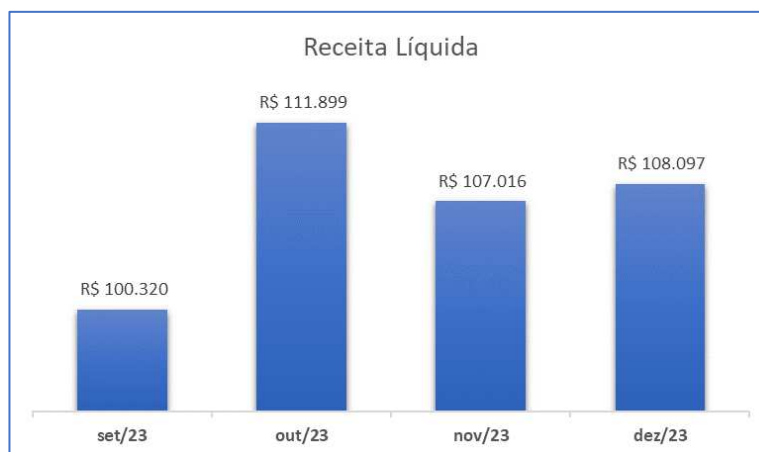
### 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de verificar as variações existentes entre os meses de **novembro e dezembro de 2023**, identificando que:

| DRE - em R\$                                | 09/2023         | 10/2023         | 11/2023          | 12/2023          | % AV           | % AH          |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                      | <b>100.320</b>  | <b>111.899</b>  | <b>107.016</b>   | <b>108.097</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>1,0%</b>   |
| Custos                                      | -               | -               | -                | -                | 0,0%           | 0,0%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                          | <b>100.320</b>  | <b>111.899</b>  | <b>107.016</b>   | <b>108.097</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>1,0%</b>   |
| <b>(-) Despesas Operacionais</b>            | <b>(75.645)</b> | <b>(96.498)</b> | <b>(175.487)</b> | <b>(166.809)</b> | <b>-154,3%</b> | <b>-4,9%</b>  |
| (-) Despesas com Pessoal                    | (7.316)         | (13.842)        | (22.435)         | (28.121)         | -26,0%         | 25,3%         |
| (-) Despesas Gerais e Administrativas       | (67.526)        | (75.113)        | (148.326)        | (133.967)        | -123,9%        | -9,7%         |
| (-) Despesas Tributos e Contribuições       | (803)           | (1.210)         | (1.506)          | (1.555)          | -1,4%          | 3,2%          |
| (-) Depreciações                            | -               | (6.333)         | (3.167)          | (3.167)          | -2,9%          | 0,0%          |
| (-) Outros Despesas e Receitas Operacionais | -               | -               | (53)             | -                | 0,0%           | -100,0%       |
| <b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>  | <b>24.674</b>   | <b>15.401</b>   | <b>(68.471)</b>  | <b>(58.713)</b>  | <b>-54,3%</b>  | <b>-14,3%</b> |
| Resultado Financeiro                        | (5.100)         | (37.557)        | (1.081)          | (7.060)          | -6,5%          | 553,4%        |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>             | <b>19.574</b>   | <b>(22.157)</b> | <b>(69.551)</b>  | <b>(65.773)</b>  | <b>-60,8%</b>  | <b>-5,4%</b>  |
| IRPJ/CSLL                                   | (12.431)        | (10.904)        | (10.341)         | (10.465)         | -9,7%          | 1,2%          |
| <b>Resultado do Exercício</b>               | <b>7.143</b>    | <b>(33.060)</b> | <b>(79.892)</b>  | <b>(76.238)</b>  | <b>-70,5%</b>  | <b>-4,6%</b>  |

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

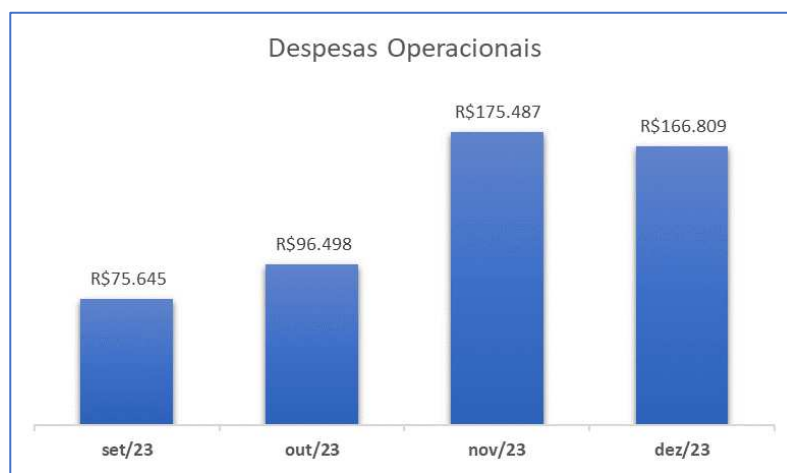
A **Receita Líquida** do mês de **dezembro de 2023**, apresentou um pequeno aumento de **1%** (um por cento) em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Vale pontuar que a movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “**Despesas**”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

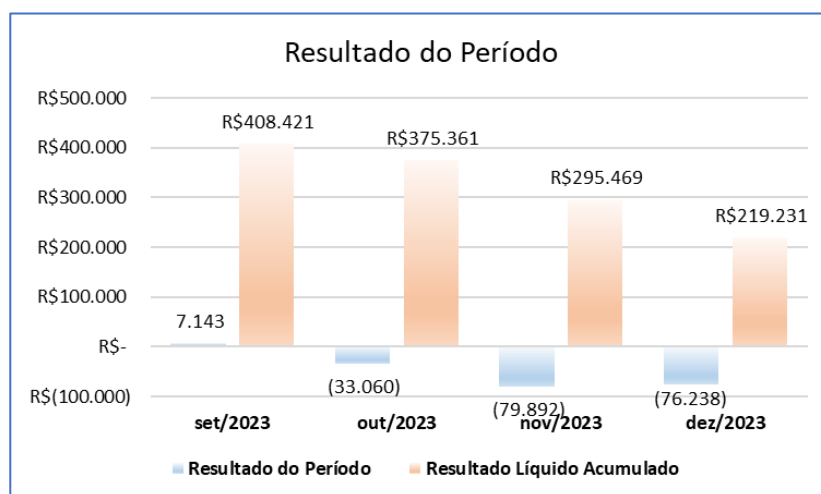
As “Despesas Operacionais”, em **dezembro de 2023**, somaram **R\$ 166 mil** (cento e sessenta e seis mil reais), retratando uma redução de **4,9%** (quatro vírgula nove por cento) em relação ao mês anterior. A despesa mais relevante foi o serviço de consultoria, representando **32%** (trinta e dois por cento) do total do montante.



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em **Prejuízo Contábil** de **R\$ 76 mil** (setenta e seis mil reais) no mês de **dezembro**. Contudo, o resultado acumulado do ano de 2023, apurou **Lucro Líquido Acumulado** de **R\$ 219 mil** (duzentos e dezenove mil reais), como demonstrado no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

### 3.3. INDICADORES

Com base nos Balanços Patrimoniais das Recuperandas, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral até **dezembro de 2023**, conforme os quadros abaixo:

| Índices             | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral      | 0,26   | 0,26   | 0,27   | 0,27   |
| Liquidez Corrente   | 0,45   | 0,45   | 0,45   | 0,45   |
| Liquidez Seca       | 0,43   | 0,44   | 0,44   | 0,43   |
| Liquidez Imediata   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,01   |
| Endividamento Geral | 2,61   | 2,60   | 2,57   | 2,57   |

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

| Índices             | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| Liquidez Geral      | 0,85   | 0,86   | 0,86   | 0,85   |
| Liquidez Corrente   | 0,84   | 0,83   | 0,83   | 0,90   |
| Liquidez Seca       | 0,84   | 0,83   | 0,83   | 0,90   |
| Liquidez Imediata   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,01   |
| Endividamento Geral | 1,12   | 1,12   | 1,13   | 1,13   |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** - se a empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

Percebeu-se que a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, nos últimos 6 (seis) meses, atingiu em média **0,27** (dois vírgula sete) no indicador supramencionado, o que traduz **forte tendência à insuficiência de recursos** frente às suas obrigações, uma vez que para cada R\$ 1,00 (um real) de passivo, a empresa possui apenas R\$ 0,27 (vinte e sete centavos) de seus ativos para cumprir com suas obrigações de curto prazo.

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou o indicador médio de **0,85** (oitenta e cinco centavos), o que indica está na mesma situação.

**Liquidez Corrente** - se o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, esse configura a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca** - é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Neste caso, observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** - demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** - é um indicador que mede a proporção do endividamento da companhia em relação ao total do seu ativo, ou, em outras palavras, o quanto dos ativos da empresa estão financiados por terceiros.

Em **dezembro de 2023**, a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** permaneceu com o valor de **2,57** (dois vírgula cinquenta e sete), o que caracteriza a condição do elevado grau de Endividamento Geral junto aos seus credores. Nesse sentido, a empresa se encontra em grave situação financeira, com indícios de sérios riscos de perdas aos seus sócios e a terceiros (empregados, fornecedores, financiadores, dentre outros), uma vez que apresenta Passivo a Descoberto na ordem de **R\$ 122 milhões** (cento e vinte e dois milhões de reais).

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** manteve o indicador em **1,13** (um vírgula treze), o que também indica uma situação de crise, uma vez que

apresenta Passivo a Descoberto na ordem de **R\$ 885 mil** (oitocentos e oitenta e cinco mil reais).

#### **4. FLUXO DE CAIXA**

---

Esta Administradora Judicial realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro em dezembro de 2023. Segue o desenvolvimento dessa análise:

##### **4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

Até o fechamento deste relatório, está Administradora Judicial, **não recebeu informações** do fluxo de caixa de novembro e dezembro de 2023.

##### **4.2. BULLGUER FRANQUEADORA**

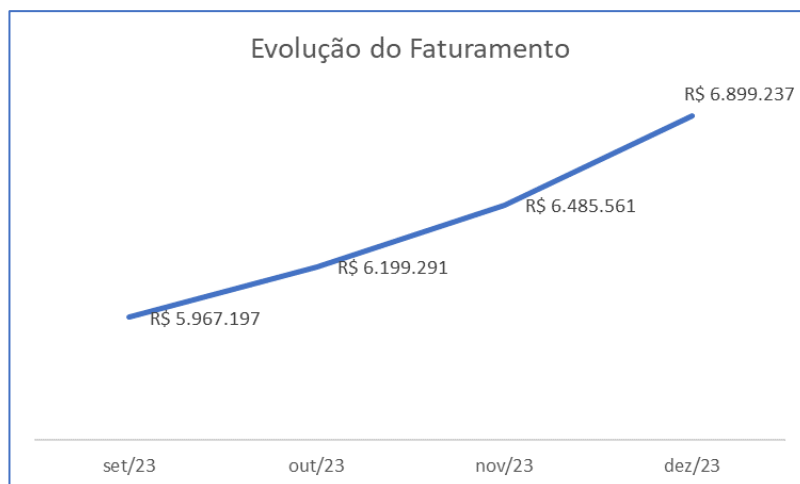
Até o fechamento deste relatório, está Administradora Judicial, **não recebeu informações** do fluxo de caixa de novembro e dezembro de 2023.

#### **5. FATURAMENTO**

---

##### **5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

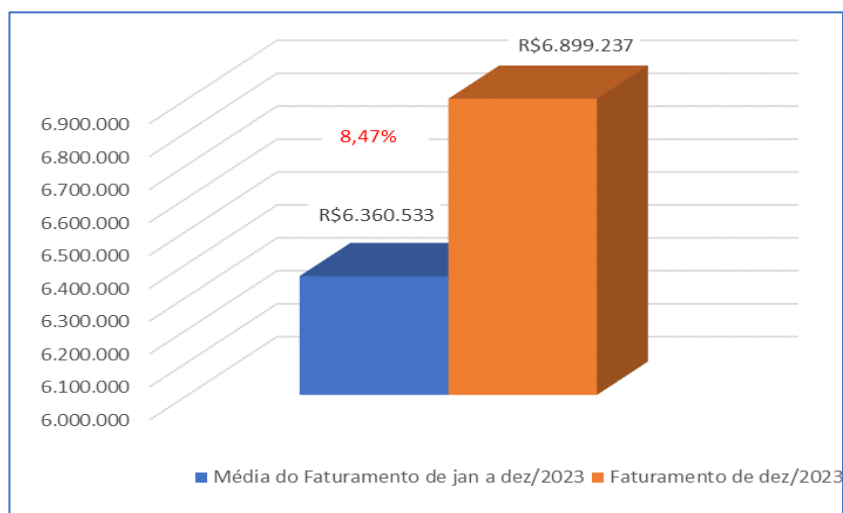
O faturamento de **dezembro de 2023** apresentou um leve aumento de **6,4%** (seis vírgula quatro por cento), quando comparado ao mês anterior. A Recuperanda vem apresentando crescimento pelo terceiro mês consecutivo, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já em relação à média de janeiro a dezembro de 2023, para ciência, **R\$ 6,3 milhões** (seis milhões e trezentos mil reais), o faturamento do mês corrente, de **R\$ 6,8 milhões** (seis milhões e oitocentos mil reais), foi maior em **8,47%** (oito vírgula quarenta e sete por cento) quando comparado à média, conforme gráfico:

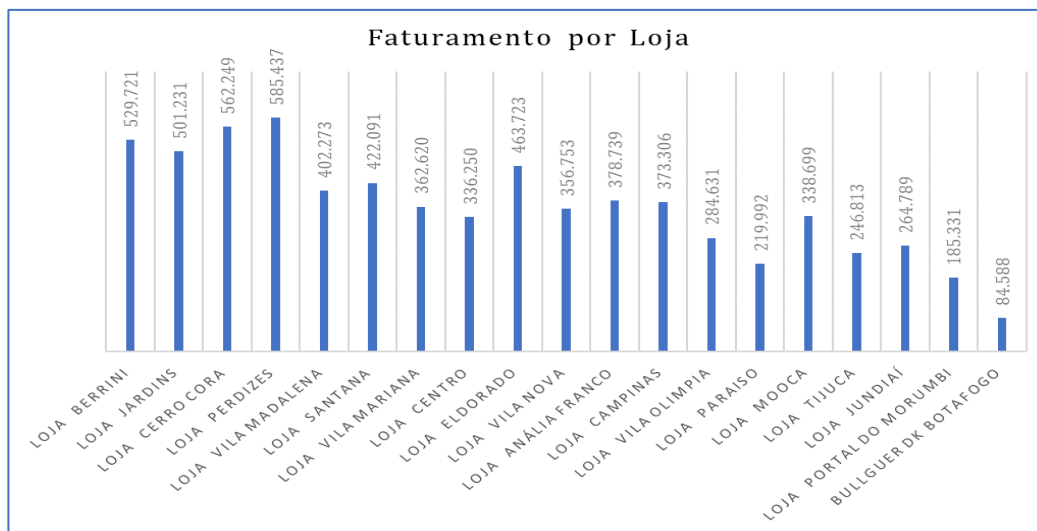


Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Das **19** (dezenove) **Lojas** apresentadas no Relatório de Faturamento de **dezembro de 2023**, identificou-se que 6 (seis) lojas foram responsáveis por **44,4%** (quarenta e quatro vírgula quatro por cento) do

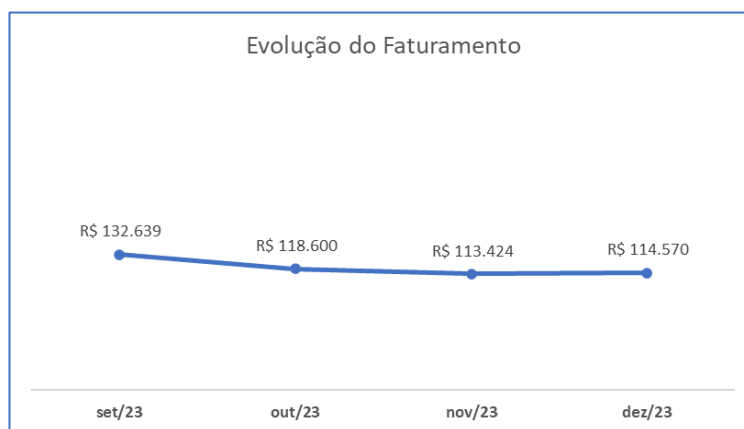
faturamento total da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

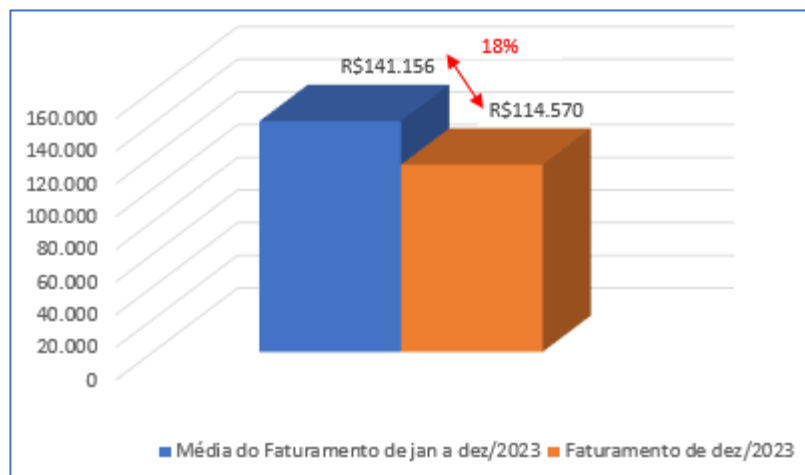
## 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

O faturamento de **dezembro de 2023** apresentou uma variação positiva de 1% (um por cento) quando comparado ao mês anterior, conforme demonstra o gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

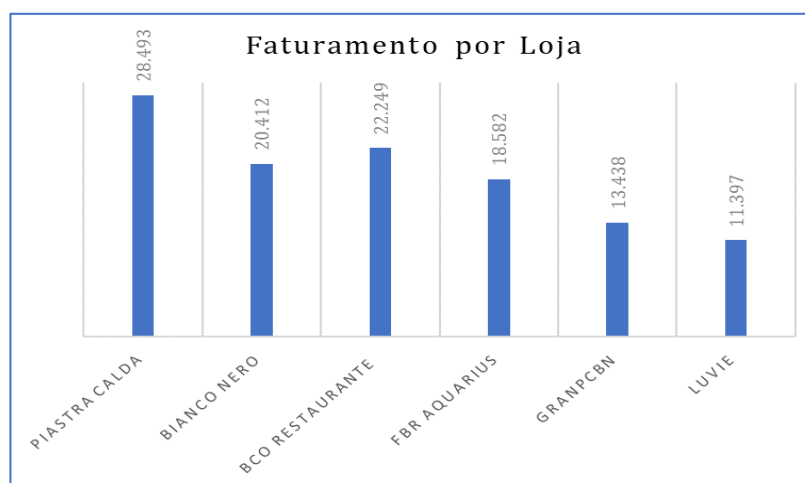
Já em relação à média de janeiro a dezembro de 2023, para ciência, **R\$ 141,1 mil** (cento e quarenta e um mil e cem reais), o faturamento do mês corrente, de **R\$ 114 mil** (cento e quatorze mil reais), foi a menor em **18%** (dezoito por cento), conforme gráfico:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Das 6 (seis) Lojas apresentadas no Relatório de Faturamento de dezembro de 2023, identificou-se que 3 (três) lojas foram responsáveis por **62,1%** (sessenta e dois vírgula um por cento) do faturamento total da **BULLGUER FRANQUEADORA**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, em **dezembro de 2023**, apresentou 26 (vinte e seis) admitidos e 24 (vinte e quatro) demitidos, porém não enviou o quantitativo de funcionários de CLT e PJ referente aos meses de agosto a dezembro de 2023 (\*), conforme tabela a seguir:

| Empregados           | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 | Total |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Qtd Funcionários CLT | (*)    | (*)    | (*)    | (*)    | 2301  |
| Qtd Funcionários PJ  | (*)    | (*)    | (*)    | (*)    | 101   |
| (+) Admitido         | 23     | 16     | 29     | 26     | 316   |
| (-) Demitidos        | 21     | 28     | 18     | 24     | 310   |

Fonte: Bullguer Alimentaões

Elaborado por: Gatekeeper

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** informou que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) desde dezembro de 2022. A seguir, a movimentação dos últimos 4 meses:

| Empregados           | set/23 | out/23 | nov/23 | dez/23 | Total |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Qtd Funcionários CLT | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     |
| (+) Admitido         | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     |
| (-) Demitidos        | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Como informado em relatórios prévios, a **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, nas fls. 2508 dos autos, sendo 2 (dois) diretores e 1 (um supervisor).

## 7.0. SITUAÇÃO FISCAL

### 7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

#### 7.1.1 FEDERAL

Com base no Relatório de Situação Fiscal emitido em 22 de janeiro de 2024 através do portal **e-CAC**, para cada uma das Recuperandas, verificou-se a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil no campo “Pendências de Débito (SIEF)”, referentes a tributos que totalizaram **R\$ 4,2 milhões** (quatro milhões e duzentos mil reais) e **R\$ 233,6 mil** (duzentos e trinta e três mil reais) para **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** e **BULLGUER FRANQUEADORA**, respectivamente:

| RFB PÓS RJ            | SALDO DEVEDOR           | RFB PÓS RJ            | SALDO DEVEDOR         |
|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 0561-07 - IRRF        | R\$ 488.098,86          | 0561-07 - IRRF        | R\$ 10.771,91         |
| 1082-01- CP-SEGUR.    | R\$ 551.552,05          | 1082-01- CP-SEGUR.    | R\$ 6.286,14          |
| 1082-21- CP-SEGUR.    | R\$ 97.911,43           | 1082-21- CP-SEGUR.    | R\$ 876,95            |
| 1099-01- CP-SEGUR.    | R\$ 23.210,05           | 1099-01- CP-SEGUR.    | R\$ 295,98            |
| 1138-01- CP-PATRONAL  | R\$ 1.523.816,68        | 1138-01- CP-PATRONAL  | R\$ 12.622,80         |
| 1138-04- CP-PATRONAL  | R\$ 236.598,05          | 1138-04- CP-PATRONAL  | R\$ 538,16            |
| 1138-21- CP-PATRONAL  | R\$ 248.027,19          | 1138-21- CP-PATRONAL  | R\$ 1.535,54          |
| 1162-01- CP-PATRONAL  | R\$ 6.812,88            | 1170-01- CP-TERCEIROS | R\$ 1.577,79          |
| 1170-01- CP-TERCEIROS | R\$ 190.476,14          | 1170-21- CP-TERCEIROS | R\$ 191,94            |
| 1170-21- CP-TERCEIROS | R\$ 31.003,19           | 1176-01- CP-TERCEIROS | R\$ 147,96            |
| 1176-01- CP-TERCEIROS | R\$ 15.237,27           | 1176-21- CP-TERCEIROS | R\$ 25,98             |
| 1176-21- CP-TERCEIROS | R\$ 2.480,06            | 1191-01- CP-TERCEIROS | R\$ 631,12            |
| 1191-01- CP-TERCEIROS | R\$ 76.189,92           | 1191-21- CP-TERCEIROS | R\$ 76,77             |
| 1191-21- CP-TERCEIROS | R\$ 12.401,20           | 1196-01- CP-TERCEIROS | R\$ 946,65            |
| 1196-01- CP-TERCEIROS | R\$ 114.285,34          | 1196-21- CP-TERCEIROS | R\$ 115,16            |
| 1196-21- CP-TERCEIROS | R\$ 18.601,87           | 1200-01- CP-TERCEIROS | R\$ 424,71            |
| 1200-01- CP-TERCEIROS | R\$ 45.713,53           | 1646-01- CP-PATRONAL  | R\$ 353,90            |
| 1200-21- CP-TERCEIROS | R\$ 7.440,61            | 1708-06 - IRRF        | R\$ 177,00            |
| 1646-01- CP-PATRONAL  | R\$ 144.780,69          | 2089-01- IRPJ         | R\$ 92.118,96         |
| 1646-21- CP-PATRONAL  | R\$ 24.850,08           | 2172-01- COFINS       | R\$ 52.104,30         |
| 1708-06 - IRRF        | R\$ 18.342,69           | 2203-01-              | R\$ 132,93            |
| 3208-06 - IRRF        | R\$ 313.150,02          | 2372-01- CSLL         | R\$ 39.642,83         |
| 5952-07- CSRF         | R\$ 58.759,49           | 5952-07 - CSRF        | R\$ 278,35            |
| <b>TOTAL</b>          | <b>R\$ 4.249.739,29</b> | 8109-02- PIS          | R\$ 11.289,27         |
|                       |                         | <b>TOTAL</b>          | <b>R\$ 233.163,10</b> |

Esta Administradora Judicial, procedeu, em 01/02/2024, com consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>5</sup>, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagem abaixo:

<sup>5</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>

| Relação de Inscrições em Dívida Ativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Relação de Inscrições em Dívida Ativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Nome Empresarial: BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL<br/>CNPJ: 21.288.040/0001-50<br/>Domicílio do Devedor: SAO PAULO<br/>Atividade Econômica: Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares<br/>Valor Total da dívida: R\$ 49.226.380,99</p> <p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS<br/>Total: 30.118.187,26</p> <p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO<br/>Total: 19.108.193,73</p> | <p>Nome Empresarial: BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL<br/>CNPJ: 27.340.931/0001-95<br/>Domicílio do Devedor: SAO PAULO<br/>Atividade Econômica: Gestão de ativos intangíveis não-financeiros<br/>Valor Total da dívida: R\$ 726.102,53</p> <p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS<br/>Total: 591.053,84</p> <p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO<br/>Total: 135.048,69</p> |

### 7.1.2 ESTADUAL

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou extratos emitidos na Secretária da Fazenda do Governo do Estado de São Paulo, nos quais constam uma dívida do valor atualizado de **R\$ 407.042,05** (quatrocentos e sete mil, quarenta e dois reais e cinco centavos), referente a ICMS de outubro e novembro de 2023.

Não consta nenhum débito em dívida ativa no Governo do Estado de São Paulo em nome da **BULLGUER FRANQUEADORA**, de acordo com a consulta realizada em 22 de janeiro de 2024.

### 7.1.3 MUNICIPAL

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou o Demonstrativo Unificado do Contribuinte da Prefeitura Municipal de São Paulo, onde constam dívidas da Matriz e das filiais no valor de **R\$ 27.695,54** (vinte e sete mil, seiscentos e noventa e cinco reais e cinquenta e quatro centavos), referente a ISS Fonte do ano de 2022.

A **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou o extrato de consulta e pagamento de dívidas da cidade de São Paulo, referente à Procuradoria Geral do Município, onde constou uma dívida no montante de **R\$ 54.324,52**

(cinquenta e quatro mil, trezentos e vinte e quatro reais e cinquenta e dois centavos) de ISS e TFE referente ao ano de 2022.

## 7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADES DO FGTS - CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal<sup>6</sup>, em 1º de fevereiro de 2024, esta Administradora Judicial verificou que as Recuperandas apresentaram situação de regularidade perante o recolhimento do **FGTS**, como demonstrado nas telas abaixo:

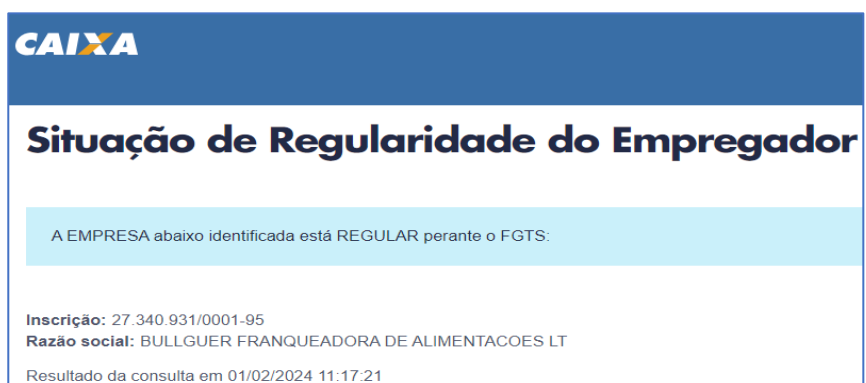


**CAIXA**

### Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está **REGULAR** perante o FGTS:

Inscrição: 21.288.040/0001-50  
Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP  
Resultado da consulta em 01/02/2024 11:16:22



**CAIXA**

### Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está **REGULAR** perante o FGTS:

Inscrição: 27.340.931/0001-95  
Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT  
Resultado da consulta em 01/02/2024 11:17:21

Fonte: Caixa Econômica Federal

## 7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

<sup>6</sup> <https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos/impostos pagos, bem como seus respectivos comprovantes de pagamentos, de **dezembro de 2023**, que totalizou em **R\$ 134 mil** (cento e trinta e quatro mil reais), conforme resumo abaixo:

| <b>Tipo de Pagamento</b>   | <b>Valor (R\$)</b> |
|----------------------------|--------------------|
| DARF código de barras      | 42.131,40          |
| FGTS                       | 86.966,91          |
| IPTU/ISS e outros tributos | 5.759,58           |
| <b>Total</b>               | <b>134.857,89</b>  |

Fonte: Bullguer Alimentaões

Elaborado por: Gatekeeper

Nesse contexto, a **BULLGUER FRANQUEADORA** também apresentou a relação dos tributos/impostos pagos, assim como seus respectivos comprovantes de pagamentos, referente ao mês de **dezembro de 2023**, que totalizou em **R\$ 3 mil** (três mil reais), conforme resumo abaixo:

| <b>Tipo de Pagamento</b>   | <b>Valor (R\$)</b> |
|----------------------------|--------------------|
| DARF código de barras      | 54,30              |
| FGTS                       | 714,61             |
| IPTU/ISS e outros tributos | 2.317,65           |
| <b>Total</b>               | <b>3.086,56</b>    |

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

## **8.0. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72**

Em atendimento à recomendação do CNJ nº 72, referente ao Anexo II, exceto quanto aos itens supramencionados, as Recuperandas informaram que:

✓ Cessão Fiduciária / Direito Creditório – as operações firmadas antes do ajuizamento do processo de recuperação judicial, foram:

## BULLGUER ALIMENTAÇÕES

| <b>SALDOS CONFORME BALANCETE CONTÁBIL</b>       | <b>dez-23</b>        |
|-------------------------------------------------|----------------------|
| <b>INSTITUIÇÃO CREDORA</b>                      | <b>SALDO</b>         |
| BANCO ABC BRASIL S.A.                           | 2.340.416,69         |
| ITAÚ UNIBANCO S.A.                              | 39.557.697,48        |
| MOVA SOCIEDADE DE EMPRÉSTIMO ENTRE PESSOAS S.A. | 123.026,17           |
| RAPPI BRASIL INTERMEDIações DE NEGÓCIOS LTDA    | 3.802.927,71         |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>45.824.068,05</b> |

A Bullguer Franqueadora declarou que **não possui** contratos de cessão fiduciária.

✓ Alienação fiduciária - As Recuperandas declararam que **não possuem** contratos com garantia de alienação fiduciária de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)

✓ Arrendamentos mercantis - As Recuperandas declararam que **não possuem** Arrendamentos Mercantis de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)

✓ Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) - As Recuperandas declararam que **não possuem** saldo devedor de contrato de antecipação de recursos em moeda nacional ao exportador.

✓ Obrigação de fazer - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais a receber, no qual esteja comprometida a prestar um serviço ou produzir um bem.

✓ Obrigação de entrega - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses.

✓ Obrigação de dar - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses

Ressalta-se que as Recuperandas ainda não entraram na fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, por isso, não está sendo apresentada a planilha de acompanhamento dos pagamentos aos credores concursais.

Por fim, esta Administradora foi informada que as Recuperandas ainda **não** possuem condições de apresentar um relatório fidedigno contendo informações sobre os valores pós ajuizamento da RJ da parte tributária, trabalhista e outras obrigações.

## **9. ENDIVIDAMENTO TOTAL**

### **9.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

A relação de credores apresentada às fls. 2355-2504 dos autos foi atualizada às vésperas da Assembleia Geral de Credores, por esta Administradora, considerando as habilitações de créditos retardatários.

Assim, a partir de **dezembro de 2023**, o passivo sujeito ao regime de Recuperação Judicial passou a ser de **R\$ 112.846.715,51** (cento e doze milhões, oitocentos e quarenta e seis mil, setecentos e quinze reais e cinquenta e um centavos), correspondente a **458** (quatrocentos e cinquenta e oito) credores, conforme quadro a seguir:

| QUADRO DE CREDORES<br>atualizado em setembro/2023 | Nº de<br>Credores | CRÉDITO<br>TOTAL          |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| CLASSE I                                          | 365               | R\$ 3.929.312,15          |
| CLASSE II                                         | 9                 | R\$ 74.797.076,57         |
| CLASSE III                                        | 54                | R\$ 33.176.661,51         |
| CLASSE IV                                         | 30                | R\$ 943.665,28            |
| <b>TOTAL GERAL DE CREDORES</b>                    | <b>458</b>        | <b>R\$ 112.846.715,51</b> |

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

## 9.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os credores não sujeitos à Recuperação Judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfizeram o montante de **R\$ 37.350.091,62** (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), e correspondem a **2** (dois) credores, conforme tabela a seguir:

| CREDOR                      | VALOR                    |
|-----------------------------|--------------------------|
| ITAU UNIBANCO AS            | R\$ 32.605.263,00        |
| RAPPI BRASIL INTERMEDIações | R\$ 4.744.828,62         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>R\$ 37.350.091,62</b> |

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial **não obteve informações suficientes** para registro neste relatório.

## 10. FATOS RELEVANTES

Até o fechamento deste relatório, está Administradora Judicial **não** recebeu informações dos fatos relevantes do mês de dezembro de 2023.

## 11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

### BULLGUER ALIMENTAÇÕES E BULLGUER FRANQUEADORA

Como citado em relatórios anteriores, esta Administradora Judicial enfatiza que até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item:

| Item | Documento/Informação                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6    | Fluxo de caixa financeiro mensal                                                                                 |
| 8    | Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)                                                      |
| 9    | Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)                                                        |
| 10   | Controle de mútuos                                                                                               |
| 12   | Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)                                              |
| 26   | Fatos relevantes do mês                                                                                          |
| 27   | Informações comerciais e ou operacionais relevantes do mês                                                       |
| 29   | Itens do CNJ nº 72: Quadro de funcionários, Balanço evolução mensal, Obrigações Ilíquidas e DRE evolução mensal. |

Voltamos a destacar que, em relação à ausência da entrega dos itens (8, 9, 10, 12 e 29) listados acima, as Recuperandas declaram que:

*“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 202, 2021 e 2022. Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019. Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.*

As Recuperandas haviam se comprometido a entregar os itens pendentes após a entrega do SPED ECD e SPED ECF referentes ao ano base de 2022, porém declararam que ainda não é possível apresentar todas as

informações solicitadas, devido a dificuldades enfrentadas para realização de conciliação e validação dos saldos contábeis e financeiros.

## **12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS**

---

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 16 de fevereiro de 2024.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**