

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA., nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **setembro de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 27 de novembro de 2023

Rodrigo Cahu Beltrão
Advogado
OAB/SP 357.559

Tarcísio de Souza Neto
Advogado
OAB/SP 423.711

Débora Gouveia da Fonte
Advogada
OAB/PE 59.965



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
SETEMBRO DE 2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM SETEMBRO/2023.	5
2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....	6
2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....	6
2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO	7
2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES	7
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	9
3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....	9
3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	10
3.1.1.1. ATIVO	10
3.1.1.2. PASSIVO	15
3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	21
3.1.2.1. ATIVO	21
3.1.2.2. PASSIVO	25
3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	29
3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	29
3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	33
3.3. INDICADORES	36
4. FLUXO DE CAIXA.....	38
4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	38
4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	40
5. FATURAMENTO	41
5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES	41
5.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....	43
6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS	45
7. SITUAÇÃO FISCAL.....	46
7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....	46
7.1.1 FEDERAL.....	46
7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....	48
7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....	49
8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72	50
9. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	51
9.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL	51
9.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	52
10. FATOS RELEVANTES	53
10.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....	53



10.2.	BULLGUER FRANQUEADORA.....	53
11.	LIMITAÇÃO DE ESCOPO	54
12.	DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	55

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RODRIGO CAHU BELTRAO, protocolado em 27/11/2023 às 11:32, sob o número WJMJ23424339229. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1099681-48.2022.8.26.0100 e código 112C34BA.



1. INTRODUÇÃO.

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM SETEMBRO/2023.

Às fls. 5132/5133, em 01/09/2023, disponibilizado o edital de convocação dos credores para participação na Assembleia Geral de Credores, designada para os dias 20/09/2023, em primeira convocação, e 25/09/2023, em segunda convocação.

Às fls. 5302, em 20/09/2023, essa Administradora Judicial informou que não houve quórum para instalação da AGC em primeira convocação.



Às fls. 5347, em 25/09/2023, essa Administradora Judicial informou que, instalada a Assembleia em segunda convocação, deliberou-se pela suspensão da AGC, ficando convocada a retomada dos trabalhos para o dia 07/12/2023, às 10h.

2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de *“lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”*.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como *“smashburger”*¹ no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

¹ <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016, foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES

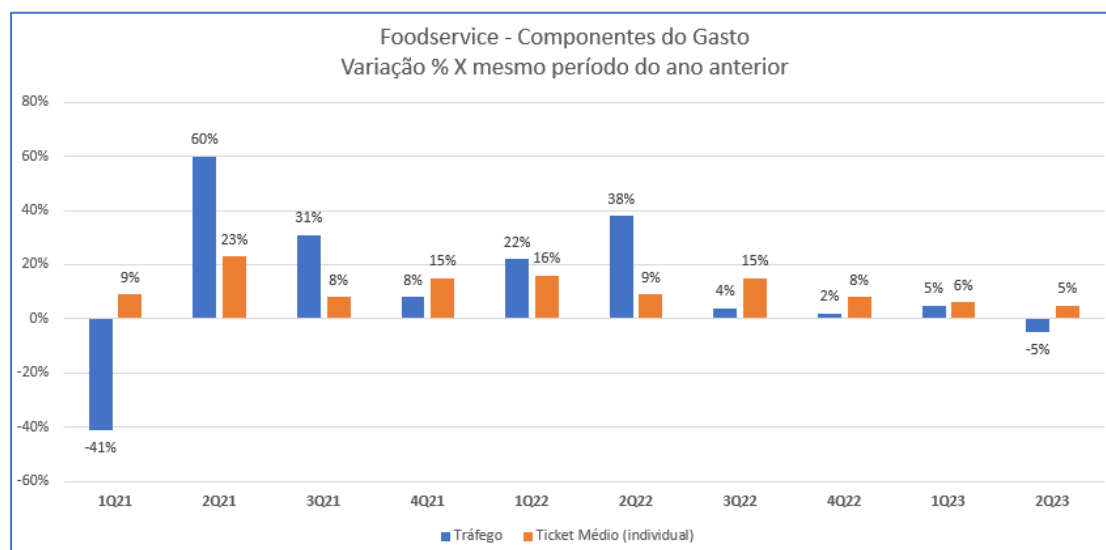
Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma



técnica chamada de “*Smash Burger*”, trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

No primeiro trimestre de 2023, o mercado de *food service* atingiu 13,7 milhões (treze milhões e setecentos mil) de brasileiros, representando um crescimento de 38% (trinta e oito por cento) em relação aos 9,9 milhões (nove milhões e novecentos mil) de pessoas no mesmo período de 2021. Entre os destaques estão as refeições e lanches, como hambúrguer e pizza, que cresceram em unidades 13% (treze por cento) e 15% (quinze por cento), respectivamente, no médio prazo².

No segundo trimestre de 2023, o segmento de *food service* brasileiro ficou estagnado, crescendo apenas 0,5% (zero vírgula cinco por cento) em relação ao mesmo período de 2022, refletindo uma queda de 5%³ (cinco por cento), como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Crest Brasil/Mosaiclab

²<https://mercadoeconsumo.com.br/24/06/2023/foodservice/fast-food-atinge-137-milhoes-de-brasileiros-no-primeiro-trimestre-de-2023/>

³<https://mercadoeconsumo.com.br/11/08/2023/artigos/foodservice-desafios-e-caminhos-para-um-crescimento-consistente/>



O setor de bares e restaurantes continua a demonstrar resiliência ao lidar com pressões inflacionárias e segue tentando se recuperar dos impactos causados pela pandemia.

A análise dos índices de inflação medidos pelo IBGE revela algumas tendências significativas. No terceiro trimestre de 2023, o índice de inflação geral (IPCA) vem registrando sucessivos aumentos: Em julho (+0,12%), agosto (+0,23%) e setembro (+0,26%)⁴.

Em busca de recuperação após os prejuízos oriundos da pandemia, os empresários têm procurado ajustar os preços de forma a refletir os custos reais de operação, recompor as perdas e, ao mesmo tempo, atrair clientes. Essa estratégia tem surtido efeito, uma vez que a pesquisa nacional da Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel) realizada em julho revelou uma queda de 2% (dois por cento) no número de empresas registrando prejuízos (19%). A quantidade de empresas operando em equilíbrio é de 35% (trinta e cinco por cento) e 45% (quarenta e cinco por cento) operaram em lucro⁵.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **setembro de 2023**.

3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

⁴ [Inflação no Brasil tem leve alta em setembro de 2023, com destaque para o setor de alimentação - ANR | Associação Nacional de Restaurantes \(anrbrasil.org.br\)](#)

⁵ [Bares e restaurantes buscam recuperação \(monitormercantil.com.br\)](#)



O Balanço Patrimonial é uma demonstração que tem como propósito mostrar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas

3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

3.1.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram: Clientes (15,8%); Adiantamentos (19,6%); Partes Relacionadas (28,4%) e Imobilizado (31,0%).

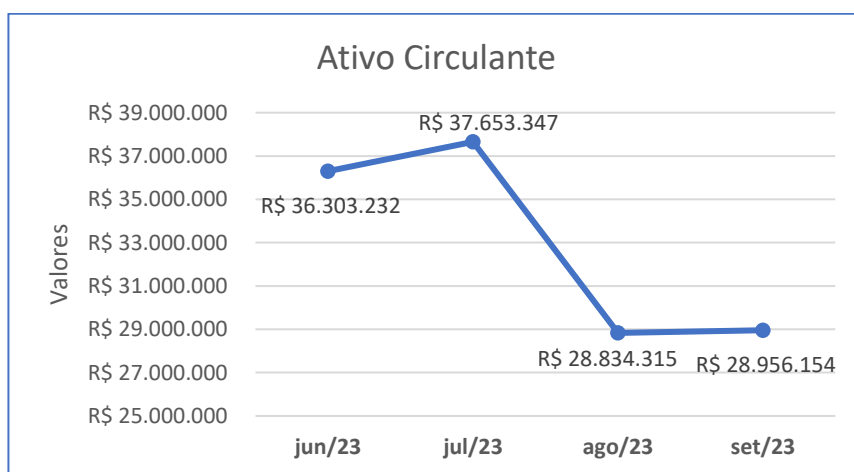
ATIVO - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE						
Disponibilidade	625.452	956.396	237.699	336.892	0,4%	41,7%
Clientes	11.326.140	11.294.157	11.433.834	11.915.794	15,8%	4,2%
Estoque	918.451	742.582	803.475	791.163	1,0%	-1,5%
Partes Relacionadas	46.067	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	285.566	285.808	285.783	351.423	0,5%	23,0%
Adiantamentos	22.671.148	23.798.720	15.323.763	14.802.599	19,6%	-3,4%
Outros Créditos	430.408	529.617	703.694	712.216	0,9%	1,2%
Total do Ativo Circulante	36.303.232	37.653.347	28.834.315	28.956.154	38,4%	0,4%
NÃO CIRCULANTE						
Partes relacionadas a Receber	21.649.512	21.663.591	22.111.931	21.413.539	28,4%	-3,2%
Outros Créditos	630.362	630.362	895.542	742.087	1,0%	-17,1%
Investimentos	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	23.656.575	23.477.311	23.325.584	23.373.211	31,0%	0,2%
Bens intangíveis	945.752	923.304	900.856	900.856	1,2%	0,0%
Total do Ativo Não Circulante	46.882.201	46.694.568	47.233.913	46.429.692	61,6%	-1,7%
TOTAL DO ATIVO	83.185.433	84.347.916	76.068.229	75.385.846	100,0%	-0,9%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

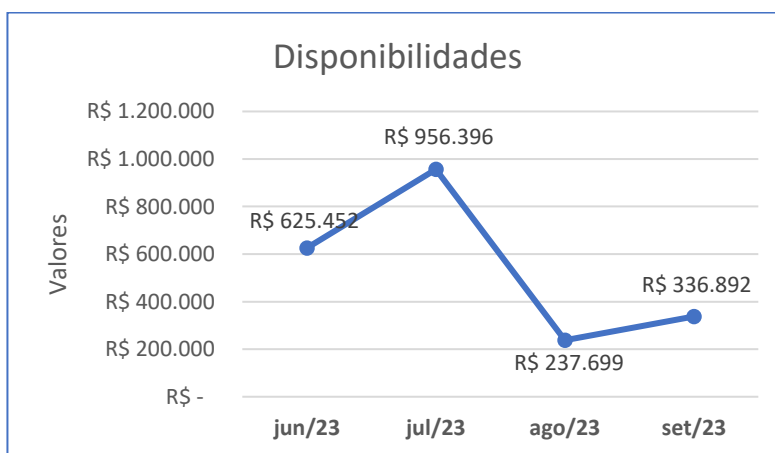


Em **setembro de 2023**, o Grupo de contas “Ativo Circulante”, representou **38,4%** (trinta e oito vírgula quatro por cento) dos **R\$ 75 milhões** (setenta e cinco milhões de reais) que compõem o Ativo Total. Além disso, demonstrou um discreto crescimento, na ordem de **0,4%** (zero vírgula quatro por cento), quando comparado a agosto de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

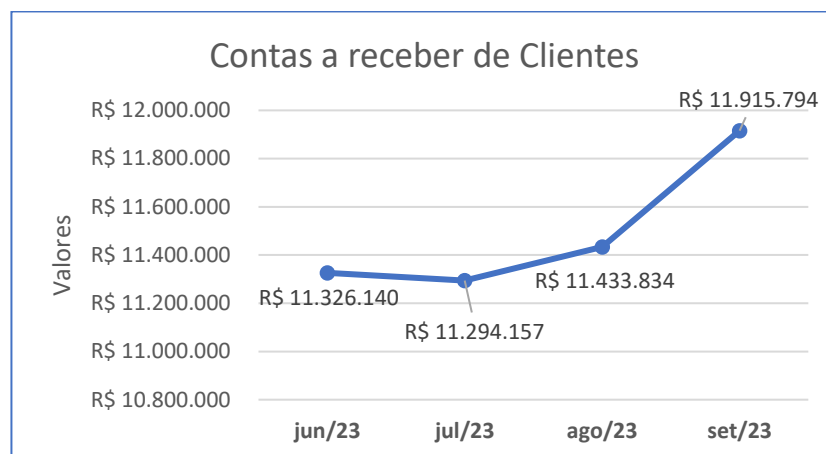
O grupo de contas “Disponibilidades” apresentou, em **setembro de 2023**, um aumento de saldo de **41,7%** (quarenta e um vírgula sete por cento). Eis a evolução das disponibilidades Recuperanda:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper



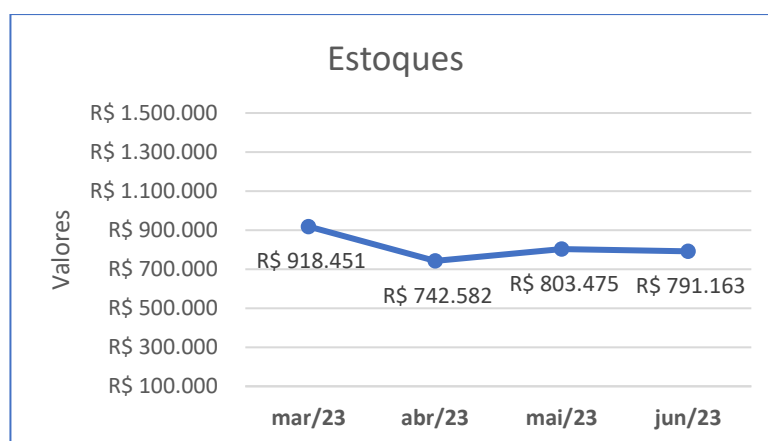
Dando sequência, o saldo da conta contábil “Cientes” foi de R\$ 11,9 milhões (onze milhões e novecentos mil reais), e representou 15,8% (quinze vírgula oito por cento) do Ativo Total. No período analisado, houve um aumento de **R\$ 481,9 mil** (quatrocentos e oitenta e um mil reais):



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “Estoques” apresentou uma leve redução de **1,5%** (um vírgula cinco por cento), conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no Ativo Circulante, foi identificado que o grupo de contas “Adiantamentos”, apresentou uma discreta



redução de **R\$ 396,6 mil** (trezentos e noventa e seis mil e seiscentos reais) entre os meses de agosto e setembro de 2023, demonstrado na tabela a seguir:

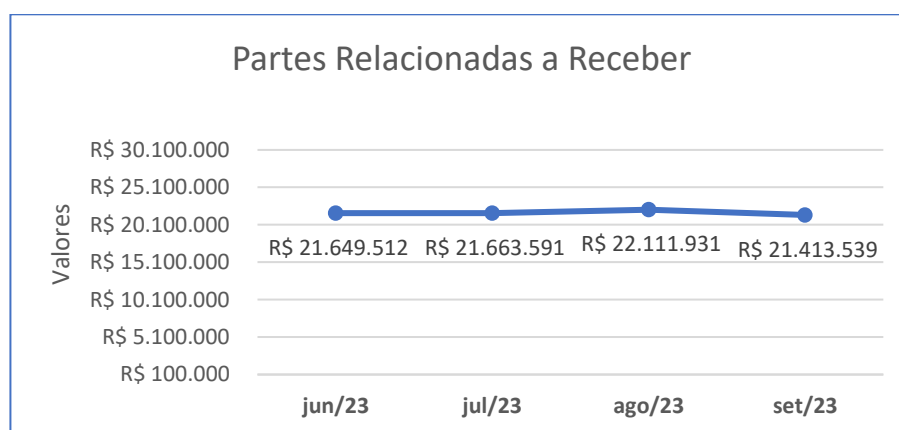
DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
1.01.04.04.001 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	R\$ 20.108.916	R\$ 21.267.486	R\$ 12.751.922	R\$ 12.355.335
1.01.04.04.002 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES INVESTIMENTO	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.392.385	R\$ 2.392.385
1.01.04.04.004 - ADIANTAMENTO DE CONSORCIO	R\$ 72.722	R\$ 72.722	R\$ 72.722	R\$ 72.722
TOTAL	R\$ 22.613.423	R\$ 23.771.993	R\$ 15.217.029	R\$ 14.820.442
<i>Varição no período</i>		5,8%	5,1%	-36,0%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante, demonstrou, em **setembro de 2023**, um discreto decréscimo de **1,7%** (um vírgula sete por cento) frente a agosto de 2023. Em relação ao Ativo Total, passou a representar **61,6%** (sessenta e um vírgula seis por cento).

O grupo de contas "Partes Relacionadas a Receber" representou **28,4%** (vinte e oito vírgula quatro por cento) do Ativo Total no mês aqui tratado. Entretanto, exibiu uma leve redução de **3,2%** (três vírgula dois por cento), como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

A conta "Clientes Contas de Longo Prazo" registra **operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas**, e não operações com clientes como sugere seu título. Tal conta representou, em **setembro de 2023**, **13,1%** (treze



vírgula um por cento) do **Ativo Total**. Importante destacar que o **controle gerencial** destas operações ainda não foi apresentado. Abaixo a tabela da evolução no período:

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	Perc.
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 476.091	R\$ 477.171	R\$ 695.171	R\$ 668.053	6,8%
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	0,8%
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.981.732	R\$ 1.983.167	R\$ 1.986.859	R\$ 1.987.924	20,1%
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.958.710	R\$ 1.980.447	R\$ 1.980.473	R\$ 1.985.135	20,1%
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	20,8%
1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	0,2%
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	0,9%
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	0,3%
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	0,9%
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	0,4%
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	0,5%
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	0,7%
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	1,7%
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	0,1%
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 3.030.937	R\$ 3.020.764	R\$ 3.247.387	R\$ 2.570.385	26,0%
TOTAL	R\$ 10.127.528	R\$ 10.141.607	R\$ 10.589.947	R\$ 9.891.555	100%
<i>Varição no período</i>	<i>3,2%</i>	<i>0,1%</i>	<i>4,4%</i>	<i>-6,6%</i>	

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “Contas Correntes”, mais uma vez, não apresentou variação no saldo. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a **adiantamentos aos sócios**, ou seja, os sócios devem à empresa o montante de **R\$ 11,5 milhões** (onze milhões e quinhentos mil reais), conforme demonstrado na tabela abaixo.

Além disso, destacamos que, em **setembro de 2023**, o citado grupo de contas representou **15,3%** (quinze vírgula três por cento) do **Ativo Total**.

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494
TOTAL	R\$ 11.521.985	R\$ 11.521.985	R\$ 11.521.985	R\$ 11.521.985
<i>Varição no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final do referido mês, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 23,3 milhões** (vinte e três milhões e trezentos mil reais), sendo



“MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS”, “BENFEITORIA EM IMÓVEIS DE TERCEIROS” e “OBRA EM ANDAMENTO”, os bens de maiores valores da Recuperanda. Ademais, o “Ativo Intangível”, ocupado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou **R\$ 900 mil** (novecentos mil reais).

Ressalta-se uma depreciação acumulada - maior que seu saldo - na conta “Veículos”, indicando saldo negativo de **R\$ 11 mil** (onze mil reais).

Além disso, a conta “Provisão Ajuste de Inventário de Ativo”, em **setembro de 2023**, também apresentou **saldo negativo**, porém, de **R\$ 1,1 milhão** (um milhão e cem mil reais).

Descrição	Setembro/2023			Ago/2023
	Valor bruto em R\$	Depreciação Acumulada em R\$	Saldo Líquido em R\$	Saldo Líquido em R\$
Imobilizado	37.182.822	(13.809.611)	23.373.211	23.325.584
Móveis e Utensílios	1.278.181	(705.938)	572.243	545.533
Máquinas e Equipamentos	6.842.157	(1.665.600)	5.176.557	5.176.557
Veículos	94.500	(105.560)	(11.060)	(11.060)
Instalações	368.867	(241.444)	127.423	127.423
Equipamentos de Informática	666.961	(428.758)	238.202	250.808
Benfeitorias em Imóveis Terceiros	13.967.896	(8.735.459)	5.232.437	5.199.226
Benfeitorias e Instalações	2.217.738	-	2.217.738	2.217.738
Obra em Andamento	6.056.900	-	6.056.900	6.064.923
Ponto Comercial	1.637.608	-	1.637.608	1.629.275
Adiantamento de Investimentos	3.237.304	-	3.237.304	3.237.304
Bens Recebidos em Comodato	530.036	-	530.036	521.823
(-) Bens Recebidos Em Comodato a Devolver	(533.372)	-	(533.372)	(525.159)
Ativo de Terceiros em Nosso Poder	14.901	-	14.901	14.901
(-) Ativo de Terceiros em Nosso Poder	(14.901)	-	(14.901)	(14.901)
Provisão Ajuste de Inventário de Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)	(1.108.807)
Intangível	1.697.624	(796.769)	900.856	900.856
Licença de uso - Software	1.697.624	(796.769)	900.856	900.856

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

3.1.1.2. PASSIVO

Após análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial identificou que, dentre as contas de **Passivo Total**, as em destaque foram: Fornecedores (24,5%); Empréstimos e Financiamentos,



Circulante e Não Circulante (60,2%); Obrigações Sociais e Trabalhistas (15,2%); Obrigações Tributárias, Circulante e Não Circulante (39,3%); e Provisão para Contingência, Circulante e Não Circulante (98,4%).

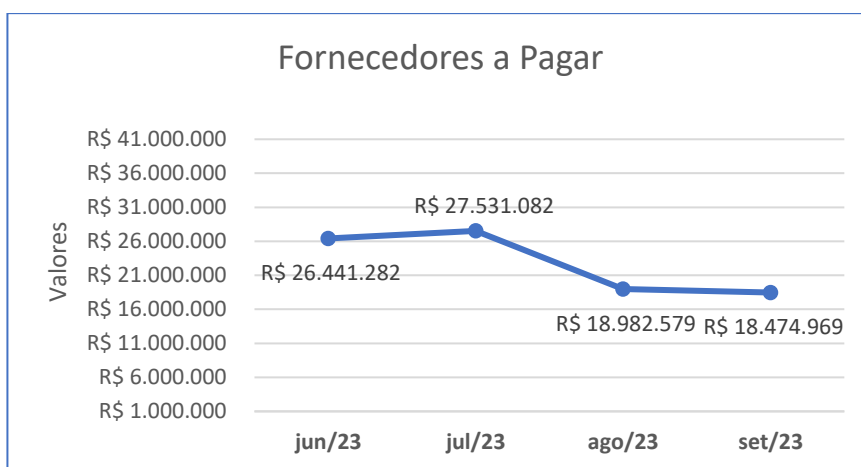
PASSIVO - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE						
Fornecedores a Pagar	26.441.282	27.531.082	18.982.579	18.474.969	24,5%	-2,7%
Empréstimos e Financiamentos	18.152.046	18.121.405	18.133.978	18.713.992	24,8%	3,2%
Salários e encargos sociais	10.650.393	10.660.103	11.138.470	11.434.516	15,2%	2,7%
Obrigações Tributárias	12.502.951	12.825.701	12.997.701	13.255.566	17,6%	2,0%
Receita Diferida	2.103.195	1.653.347	1.664.267	1.247.753	1,7%	-25,0%
Provisão para Contingência	375.381	375.381	375.381	221.926	0,3%	-40,9%
Outras Consta a Pagar	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,9%	0,0%
Total Passivo Circulante	71.680.190	72.621.961	64.747.318	64.803.664	86,0%	0,1%
NÃO CIRCULANTE						
Empréstimos e Financiamentos	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	35,3%	0,0%
Obrigações Tributárias	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	21,7%	0,0%
Partes relacionadas	9.744.380	10.035.380	10.222.430	9.485.384	13,4%	1,9%
Investimentos a Pagar	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Receita Diferida	2.033.166	2.033.166	1.755.619	1.711.508	2,3%	-13,7%
Provisão para contingência	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	98,1%	0,0%
Outras contas	2.617.221	2.617.749	2.615.914	2.617.749	3,4%	-0,1%
Total Passivo Não Circulante	132.435.443	132.726.971	132.634.639	131.855.317	174,4%	-0,1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(120.930.201)	(121.001.017)	(121.313.728)	(121.273.135)	-160,9%	0,0%
TOTAL DO PASSIVO	83.185.433	84.347.915	76.068.229	75.385.846	100,0%	-0,9%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

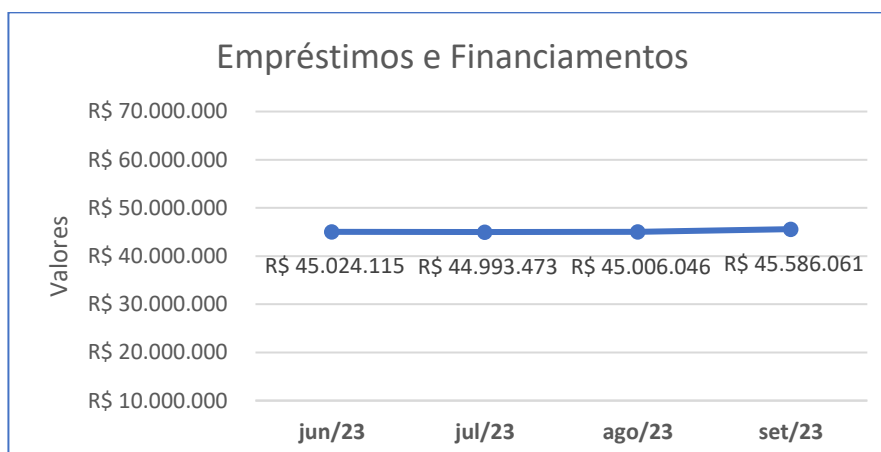
Em **setembro de 2023**, o Grupo de contas “Passivo Circulante”, que somou em **R\$ 64,8 milhões** (sessenta e quatro milhões e oitocentos mil reais), oscilou em apenas 0,1% (zero vírgula um por cento) frente ao mês anteriormente analisado.

Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “Fornecedores a Pagar”, integraram **24,5%** (vinte e quatro vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**. Tal dado passou por uma leve redução de **2,7%** (dois vírgula sete por cento), conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos” segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, o qual representou **60,2%** (sessenta vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, demonstrou uma ascensão de **R\$ 580 mil** (quinhentos e oitenta mil reais), quando comparado ao mês anterior, conforme evidenciado no gráfico abaixo:

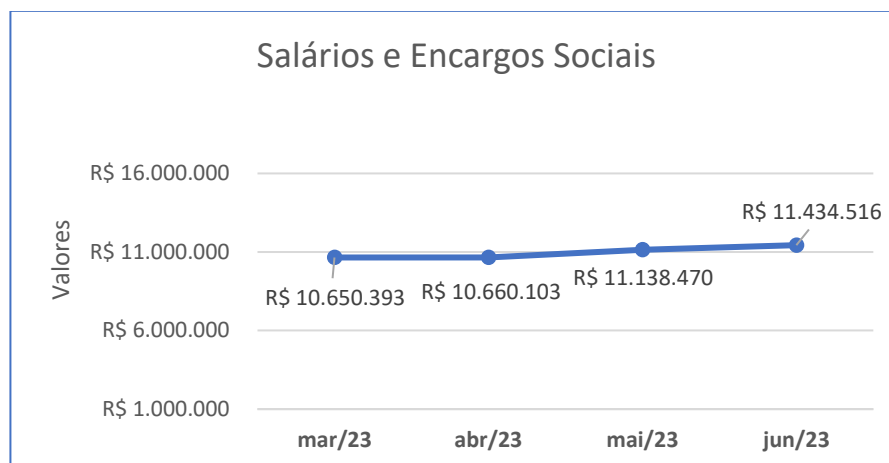


Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Salários e Encargos Sociais” denotou um crescimento de **2,7%** (dois vírgula sete por cento) devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário; e a ausência da liquidação integral de: IRRF S/



SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes. O grupo representou **15,2%** (quinze vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Em outro viés, o grupo de contas “Obrigações Tributárias” aumentou em **R\$ 257,8 mil** (duzentos e cinquenta e sete mil e oitocentos reais) em **setembro de 2023**, passando a conter o montante total de **R\$ 29,7 milhões** (vinte e nove milhões e setecentos mil reais).

O referido grupo de contas representou **39,3%** (trinta e nove vírgula três por cento) do **Passivo Total**, e é composto por dívida corrente acrescida de parcelamentos fiscais, como demonstrado a seguir:

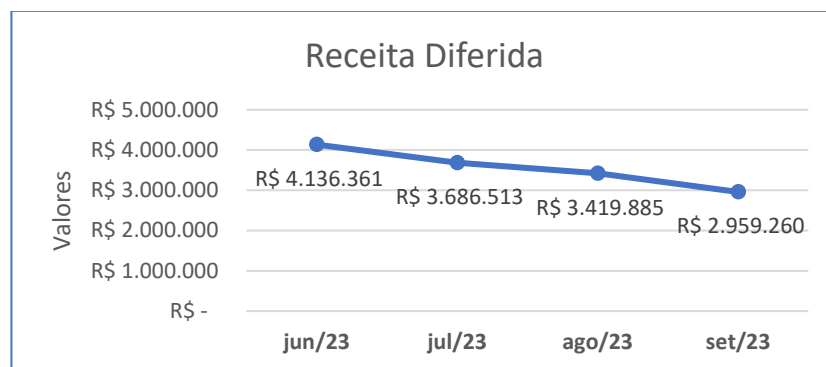
DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 5.484.232	R\$ 3.808.240	R\$ 3.681.855	R\$ 3.799.330
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.423.822	R\$ 6.422.564	R\$ 6.720.950	R\$ 6.861.340
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906
TOTAL	R\$ 29.032.857	R\$ 29.355.607	R\$ 29.527.607	R\$ 29.785.472
<i>Varição no período</i>		0,9%	1,1%	0,6%

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Ademais, no mês estudado, fora possível identificar no grupo de contas “Receita diferida”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não



Circulante, uma redução em **R\$ 460,1 mil** (quatrocentos e sessenta mil e cem reais), quando comparado com o período anterior, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas "Partes Relacionadas a Pagar", representou **13,4%** (treze vírgula quatro por cento) em **setembro de 2023**, não apresentando variação em relação ao mês anterior. Está composto pelos seguintes mútuos:

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
2.02.02.02.001 - MÚTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	-R\$ 5.201	-R\$ 5.201	-R\$ 5.201	-R\$ 5.201
2.02.02.02.003 - MÚTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 7.042.944	R\$ 7.203.944	R\$ 7.203.944	R\$ 7.203.944
2.02.02.02.008 - MÚTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000
2.02.02.02.013 - MÚTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 2.698.636	R\$ 2.828.636	R\$ 2.828.636	R\$ 2.828.636
TOTAL	R\$ 9.744.380	R\$ 10.035.380	R\$ 10.035.380	R\$ 10.035.380
<i>Variação no período</i>	<i>2,3%</i>	<i>3,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

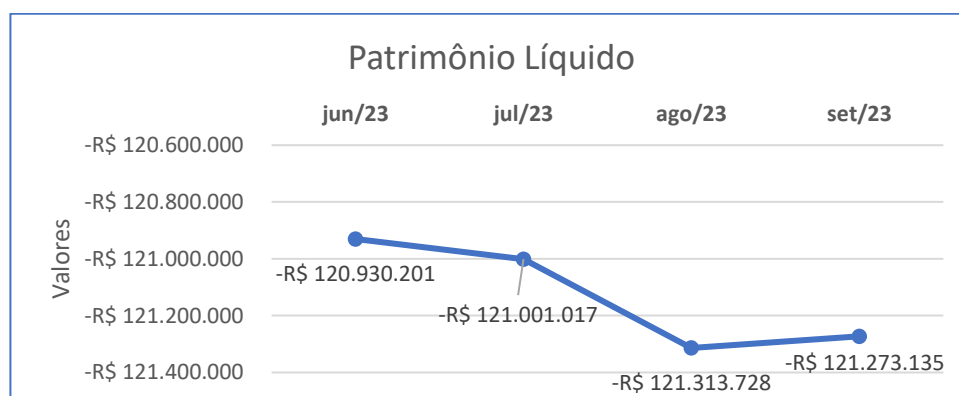
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas "Provisões para Contingências", com saldo de **R\$ 74,6 milhões** (setenta e quatro milhões e seiscentos mil reais), também não apresentou variação em **setembro de 2023**, ante o mês anterior. O saldo da conta, já mencionado anteriormente, é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa.

Em segundo plano, é importante destacar que tal obrigação representou **98,1%** (noventa e oito vírgula um por cento) do **Passivo Total** daquele mês.



Por fim, o Patrimônio Líquido, em **setembro de 2023**, foi negativo em **R\$ 121,3 milhões** (cento e vinte e um milhões e trezentos mil reais), sem variações expressivas, sofrendo um aumento de apenas **R\$ 40,5 mil** (quarenta mil e quinhentos reais), quando comparado ao mês anterior, como evidente no gráfico abaixo:

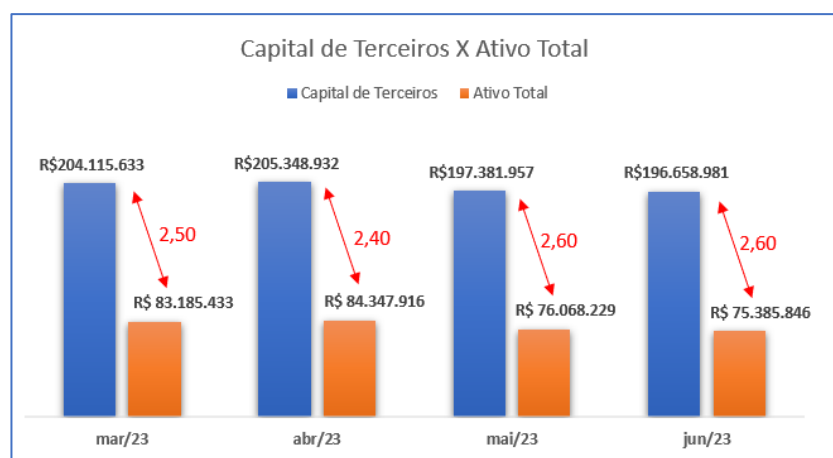


Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos sugere uma **situação grave**, chamada tecnicamente de “**passivo a descoberto**”.

No caso em tela, em **setembro de 2023**, o **Capital de Terceiros** representou **2,60** (dois vírgula seis) em relação ao **Ativo Total**, ou seja, o **Capital de Terceiros** é **2,60 vezes maior** do que o **Ativo Total**, como atestado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Assim, denota-se que a Recuperanda promoveu **alavancagem com recursos de terceiros**, representada principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos e das obrigações sociais e trabalhistas.

3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Clientes (10,9%);
- Adiantamentos (8,2%) e
- Partes Relacionadas (75,1%).



ATIVO - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE						
Disponibilidade	40.287	10.109	10.109	10.109	0,2%	0,0%
Clientes	494.754	568.397	580.377	596.792	10,6%	2,8%
Partes Relacionadas	33.765	33.765	32.723	32.723	0,6%	0,0%
Impostos a recuperar	31.249	31.249	31.249	31.249	0,6%	0,0%
Adiantamentos	482.446	470.724	437.578	437.478	7,8%	0,0%
Total Ativo Circulante	1.088.606	1.119.799	1.097.042	1.112.808	19,8%	1,4%
NÃO CIRCULANTE						
Partes Relacionadas	3.681.451	3.922.451	4.006.506	4.273.006	76,1%	6,7%
bens intangíveis	50.260	50.260	50.260	50.260	0,9%	0,0%
imobilizado	186.827	183.660	180.493	180.493	3,2%	0,0%
Total Ativo Não Circulante	3.918.538	4.156.371	4.237.260	4.503.760	80,2%	6,3%
TOTAL DO ATIVO	5.007.143	5.276.170	5.334.302	5.616.567	100,0%	5,3%

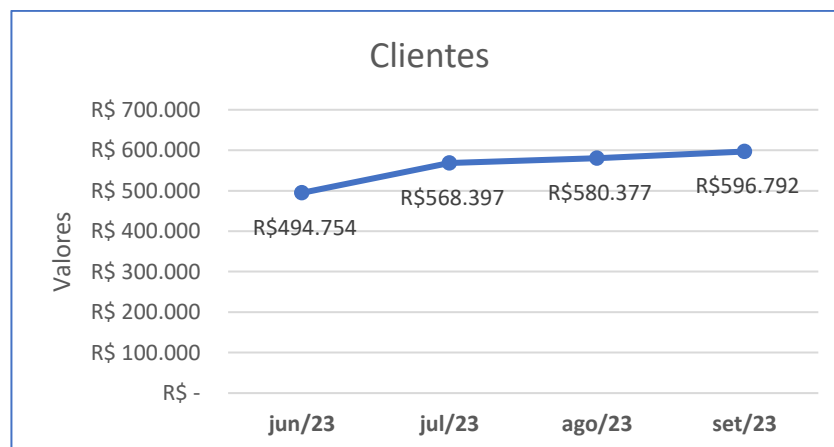
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o Ativo Circulante apresentou um aumento de **1,4%** (um vírgula quatro por cento). Em relação ao Ativo Total, o Ativo Circulante representou **19,8%** (dezenove vírgula oito por cento).

Além disso, o grupo de contas “Disponibilidades” não variou em **setembro de 2023**, quando comparado com agosto do mesmo ano.

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou uma variação positiva de **2,8%** (dois vírgula oito por cento) em **setembro de 2023**. Portanto, representou **10,6%** (dez vírgula seis por cento) do “Ativo Total”, conforme demonstrado no gráfico a seguir.

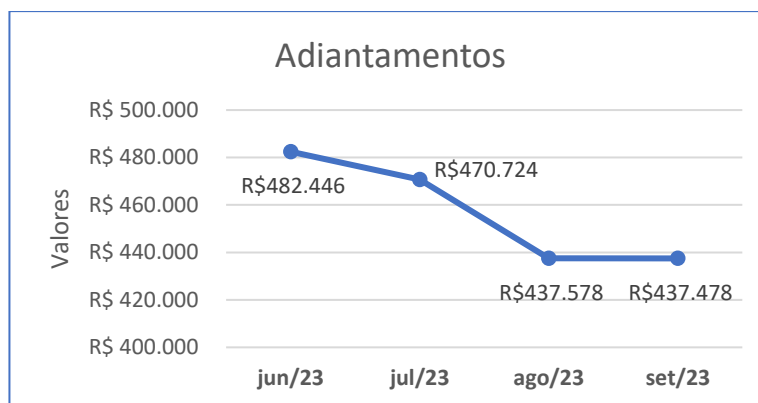


Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



Seguindo a ordem de grandeza, ainda no Ativo Circulante, foi identificado que o grupo de contas “Adiantamentos”, não apresentou, no período analisado, saldo com variação relevante, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Já o Ativo Não Circulante se elevou em **6,3%** (seis vírgula três por cento) no mês em pauta. Além disso, representou **80,2%** (oitenta vírgula dois por cento) do Ativo Total.

O grupo de contas “Partes Relacionadas” apresentou aumento de **6,7%** (seis vírgula sete por cento) em **setembro de 2023** quando comparado ao mês anterior, um incremento em reais de **R\$ 266,5 mil** (duzentos e sessenta e seis mil e quinhentos reais), essencialmente nas contas de mútuo com a “BULLGUER ALIMENTAÇÕES” e a “BLLGR ALIMENTAÇÕES”.

Adicionalmente, como já informado em relatórios anteriores, o referido grupo é formado pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, que representou **76,1%** (setenta e seis vírgula um por cento) do saldo do Ativo Total de **setembro de 2023**.

Além disso, a nomenclatura da conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, registra operações de mútuos com



peças físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes como sugere o seu título. Eis a demonstração gráfica de tais dados supracitados:

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.693.984	R\$ 2.934.984	R\$ 3.037.984	R\$ 3.182.484
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 580.723	R\$ 580.723	R\$ 561.779	R\$ 683.779
TOTAL	R\$ 3.681.451	R\$ 3.922.451	R\$ 4.006.506	R\$ 4.273.006
<i>Varição no período - em Percentual</i>		-0,04%	6,55%	2,14%
<i>Varição no período - em Valores</i>	R\$ (1.500)	R\$ 241.000	R\$ 84.056	R\$ 266.500

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de **setembro de 2023**, o “Ativo Imobilizado” líquido totalizou **R\$ 180 mil** (cento e oitenta mil reais), sendo “VEÍCULOS” o bem de maior valor da Recuperanda. Enquanto o “Ativo Intangível”, representado por “LICENÇA DE USO DE SOFTWARE”, totalizou **R\$ 50 mil** (cinquenta mil reais), ambas sem grandes variações em relação ao mês anterior, como evidencia-se na tabela abaixo:

Descrição	Setembro/2023			Ago/2023
	Valor bruto em R\$	Depreciação Acumulada em R\$	Valor Líquido em R\$	Saldo Líquido em R\$
Imobilizado	219.064	(38.571)	180.493	180.493
Móveis e Utensílios	7.126	(135)	6.991	6.991
Veículos	190.000	(38.000)	152.000	152.000
Instalações	3.250	(135)	3.115	3.115
Equipamentos de Informática	817	(59)	758	758
Benfeitorias em Imóveis Terceiros	17.871	(241)	17.630	17.630
Intangível	54.292	(4.032)	50.260	50.260
Licença de uso - Software	54.292	(4.032)	50.260	50.260

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Vale ressaltar que, em **setembro de 2023**, não foram contabilizadas as quotas de depreciação e amortização, ou seja, os saldos permaneceram estáticos.



3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial estudou que dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (7,1%);
- Obrigações Tributárias (11,2%);
- Outra Contas - Passivo Não circulante (54,1%) e
- Receita Diferida (7,6%).

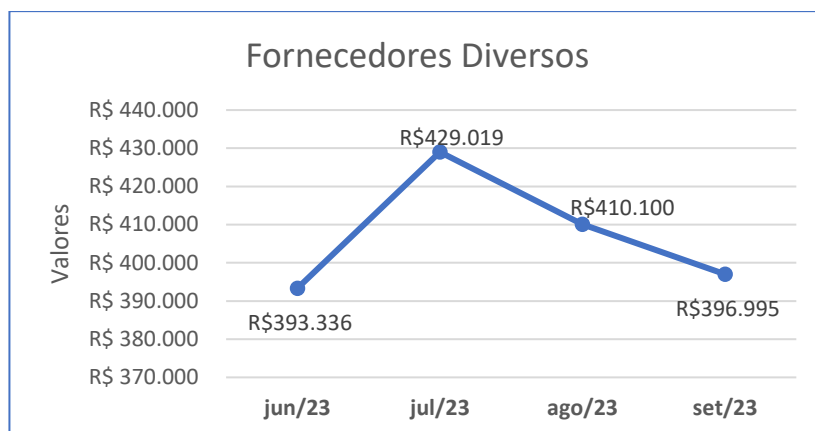
PASSIVO - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
CIRCULANTE						
Fornecedores a Pagar	393.336	429.019	410.100	396.995	7,1%	-3,2%
Empréstimos e financiamentos	290	99.794	11.142	99.792	1,8%	795,6%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	119.863	117.333	117.257	117.806	2,1%	0,5%
Obrigações Tributárias	522.499	546.149	615.480	631.628	11,2%	2,6%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	1,3%	0,0%
Total Passivo Circulante	1.110.989	1.267.294	1.228.980	1.321.220	23,5%	7,5%
NÃO CIRCULANTE						
Parcel. Tributos e Contribuições	268.847	268.847	268.847	268.847	4,8%	0,0%
Empréstimos e Financiamento	906.254	972.990	1.073.990	1.256.871	22,4%	17,0%
Outras Contas	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	54,1%	0,0%
Receita Diferida	429.333	429.333	429.333	429.333	7,6%	0,0%
Total Passivo Não Circulante	4.640.873	4.707.609	4.808.609	4.991.491	88,9%	3,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(744.720)	(698.734)	(703.287)	(696.144)	-12,4%	-1,0%
TOTAL DO PASSIVO	5.007.143	5.276.169	5.334.302	5.616.567	100,0%	5,3%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o Passivo Circulante apresentou um aumento de **7,5%** (sete vírgula cinco por cento), passando a representar **23,5%** (vinte e três vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**.

Nota-se que o grupo de contas "Fornecedores a Pagar", em **setembro de 2023**, apresentou uma redução de **3,2%** (três vírgula dois por cento), e ocupa **7,1%** (sete vírgula um por cento) do **Passivo Total**.

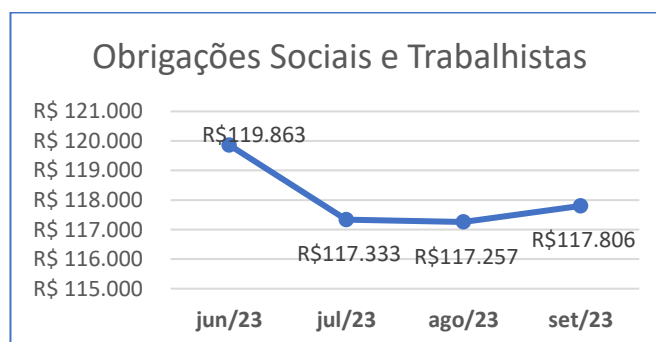


Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representou **1,8%** (um vírgula oito por cento) e **22,4%** (vinte e dois vírgula quatro por cento), respectivamente, do **Passivo Total** no período analisado. Destaca-se que a conta “Empréstimos e Financiamentos” do Circulante é influenciada pelo registro dos saldos negativos das contas bancárias.

Já o grupo de contas “Obrigações Sociais e Trabalhistas” aumentou, no mês de **setembro de 2023**, em **R\$ 549 reais** (quinhentos e quarenta e nove reais) na comparação com agosto de 2023. Neste grupo são registrados os tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pro labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias. Eis, abaixo, gráfico com a evolução do saldo:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



Com base no Balanço Patrimonial é possível observar que **não houve** variação no grupo de contas “Outras Contas” do Passivo Não Circulante. O saldo, que permanece estático desde dezembro de 2022, representou **54,1%** (cinquenta e quatro vírgula um por cento) do **Passivo Total**, em **setembro de 2023**.

Ademais, de acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “ADIANTAMENTO DE CLIENTES”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439
TOTAL	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que, em **setembro de 2023**, o grupo de contas “Obrigações Tributárias” e “Parcelamentos Tributos e Contribuições”, segregado entre Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, representaram **11,2%** (onze vírgula dois por cento) e **22,4%** (vinte e dois vírgula quatro por cento), respectivamente, do **Passivo Total**. No mais, apresentaram um discreto aumento de **1,83%** (um vírgula oitenta e três por cento) em relação ao mês anterior.

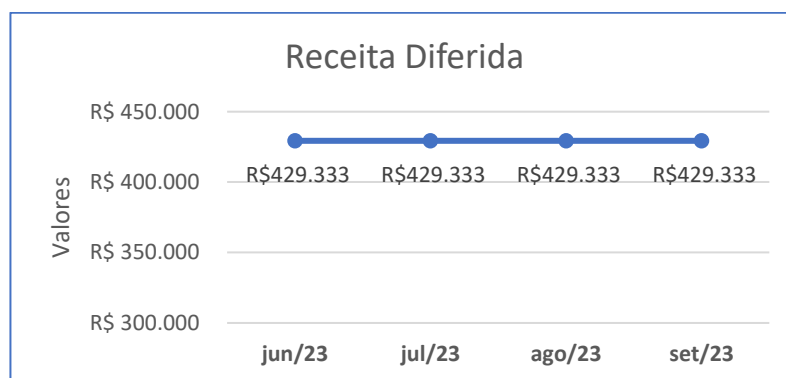
Inclusive, no Passivo Não Circulante, o saldo permaneceu estático desde dezembro de 2022, o que significa que não ocorreram novos parcelamentos, tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme se vê na tabela abaixo:

DESCRIÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 522.499	R\$ 546.149	R\$ 615.480	R\$ 631.628
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 334.567	R\$ 358.096	R\$ 344.612	R\$ 356.536
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.886	R\$ 130.006	R\$ 212.822	R\$ 217.045
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847
TOTAL	R\$ 791.347	R\$ 814.996	R\$ 884.328	R\$ 900.475
<i>Variação no período - em Percentual</i>	<i>6,90%</i>	<i>2,99%</i>	<i>8,51%</i>	<i>1,83%</i>
<i>Variação no período - em Valores</i>	<i>R\$ 63.872</i>	<i>R\$ 74.725</i>	<i>R\$ 92.981</i>	<i>R\$ 85.479</i>



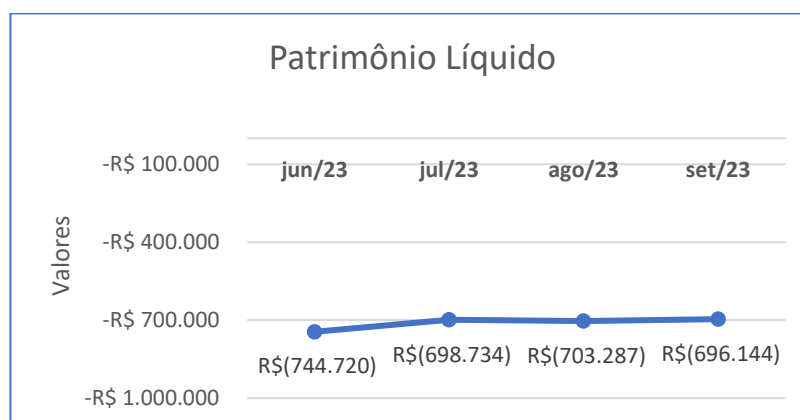
Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

No balanço patrimonial foi possível identificar o grupo de contas “Receita diferida”, no Passivo Não Circulante, o qual representou **7,6%** (sete vírgula seis por cento) do Passivo Total no mês corrente. Destaca-se que o saldo permanece estático desde janeiro de 2023, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

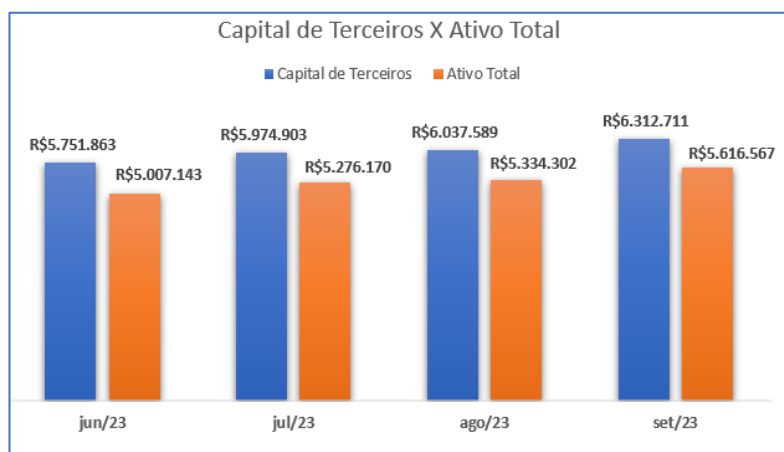
Por fim, o Patrimônio Líquido, em **setembro de 2023**, foi **negativo em R\$ 696 mil** (seiscentos e noventa e seis mil reais), o que também demonstra uma **situação de crise**, conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



Para **setembro de 2023**, o Capital de Terceiros da **BULLGUER FRANQUEADORA**, comparado ao da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, é de apenas **1,10** (um vírgula um) em relação ao **Ativo Total**, ou seja, o **Capital de Terceiros** é **1,10 vezes maior** do que o **Ativo Total**. Tal posição tem se mantido estática desde junho de 2023, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Como adiantado, a situação confirma que a empresa promoveu **alavancagem com recursos de terceiros**, representada principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, além da falta de recolhimento dos impostos e das obrigações sociais e trabalhistas.

3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo no período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos. Essa demonstração aponta a situação econômica da empresa.

3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise



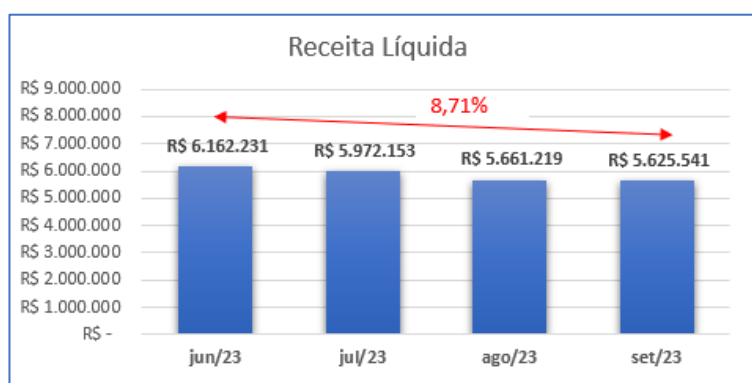
horizontal e vertical com o objetivo de verificar as variações existentes entre os meses de agosto e **setembro de 2023**, identificando os dados apresentados abaixo:

DRE - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
Receita Bruta	6.590.762	6.356.998	6.018.999	5.967.197	106,1%	-0,9%
Deduções das Receitas	(428.531)	(384.845)	(357.780)	(341.655)	-6,1%	-4,5%
Receita Líquida	6.162.231	5.972.153	5.661.219	5.625.541	100,0%	-0,6%
(-) Custos	(1.833.106)	(1.853.752)	(1.687.004)	(1.664.917)	-29,6%	-1,3%
Lucro Bruto	4.329.125	4.118.401	3.974.215	3.960.624	70,4%	-0,3%
(-) Despesas Operacionais	(3.682.713)	(3.818.640)	(4.076.929)	(3.510.018)	-62,4%	-13,9%
(-) Despesas com Pessoal	(1.573.137)	(1.655.989)	(1.669.222)	(1.595.098)	-28,4%	-4,4%
(-) Despesas Ocupação	(700.622)	(676.409)	(587.138)	(599.529)	-10,7%	2,1%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(1.710.025)	(1.724.927)	(1.940.963)	(1.774.320)	-31,5%	-8,6%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	47.956	(8.468)	(16.028)	(1.819)	0,0%	-88,7%
(-) Depreciações	(222.762)	(222.762)	(222.929)	-	0,0%	-100,0%
(-) Outras Despesas e Receitas Operacionais	475.876	469.915	359.351	460.748	8,2%	28,2%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do Resultado Financeiro	646.411	299.761	(102.714)	450.606	8,0%	-538,7%
Resultado Financeiro	(410.232)	(370.577)	(209.997)	(410.093)	-7,3%	95,3%
Lucro antes dos impostos	236.180	(70.816)	(312.712)	40.513	0,7%	-113,0%
IRPJ CSLL	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Resultado do Exercício	236.180	(70.816)	(312.712)	40.513	0,7%	-113,0%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

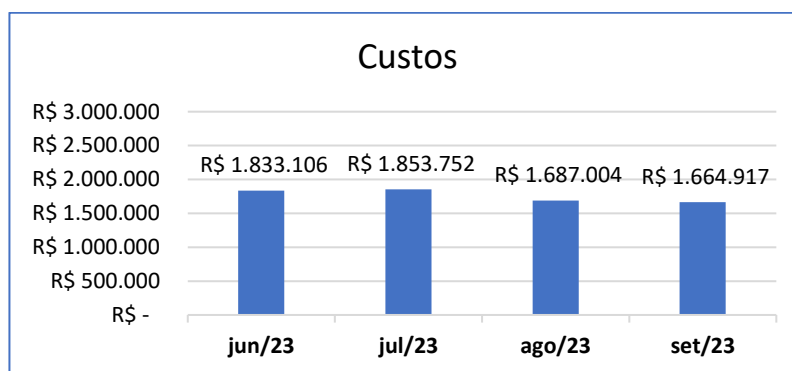
A Receita Líquida reduziu em apenas **R\$ 35,6 mil** (trinta e cinco mil e seiscentos reais), em **setembro de 2023**, quando comparado com o mês anterior, o que denota **0,6%** (zero vírgula seis por cento). Porém, ao aferir a Receita Líquida de setembro de 2023 com aquela apurada em junho de 2023, percebe-se uma redução de **8,71%** (oito vírgula setenta e um por cento), onde setembro corresponde ao **quarto mês consecutivo de redução de receita**, como solidificado no gráfico a seguir:





Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Nas Demonstrações de Resultado o grupo de contas “Custos”, representou **29,6%** (vinte e nove vírgula seis por cento) da Receita Líquida, e reduziu em **1,3%** (um vírgula três por cento) em relação ao mês anterior. De junho a setembro, os Custos reduziram em **9,18%** (nove vírgula dezoito por cento), acompanhando a redução da Receita Líquida. Abaixo a evolução da conta:

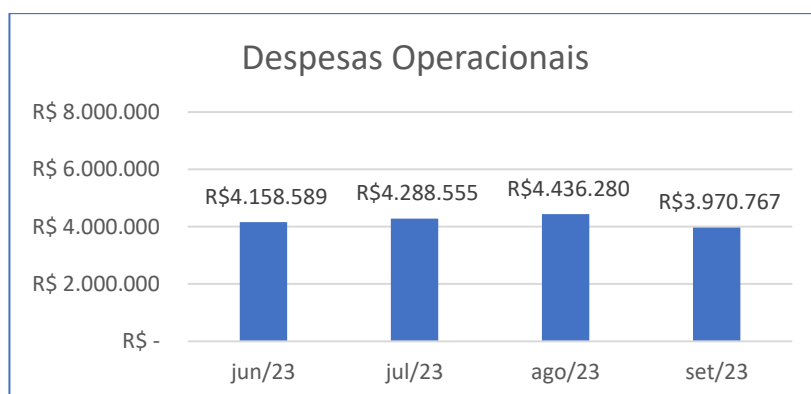


Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

As “Despesas Operacionais”, em **setembro de 2023**, somaram **R\$ 3,9 milhões** (três milhões e novecentos mil reais), e atestam uma redução de **10,5%** (dez vírgula cinco por cento).

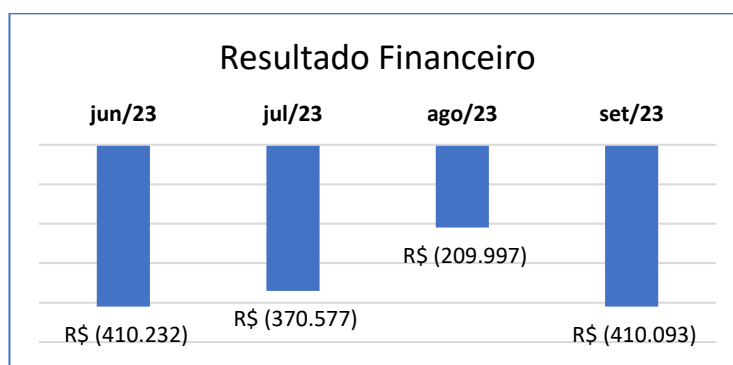
As despesas mais relevantes da empresa foram:

- Salários: R\$ 638 mil;
- Taxas Administrativas de Cartões: R\$ 606 mil;
- Aluguéis PJ: R\$ 351 mil;
- Encargos: R\$ 294 mil;
- Benefícios: R\$ 285 mil;
- Serviços de Consultoria: R\$ 194 mil;
- Provisões trabalhistas: R\$ 172 mil;
- Serviços de Informática: R\$ 154 mil; e
- Honorários advocatícios: R\$ 153 mil.



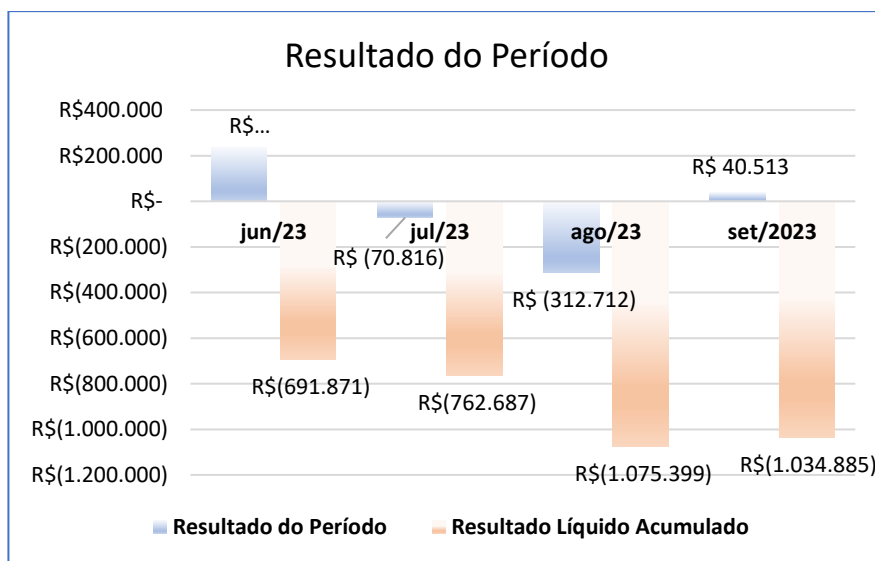
Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “Resultado Financeiro”, em **setembro de 2023**, aumentou em **132,9%** (cento e trinta e dois vírgula nove por cento) de **despesas financeiras**. Consequentemente, o resultado financeiro acarretou um aumento de saldo de **95,3%** (noventa e cinco vírgula três por cento) no mês corrente:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em Lucro Contábil de **R\$ 40,5 mil** (quarenta mil e quinhentos reais), do mês de **setembro de 2023**. Contudo, o resultado acumulado dos meses de janeiro a setembro de 2023, apurou **Prejuízo Líquido Acumulado** no período, de **R\$ 1 milhão** (um milhão de reais), conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de destrinchar as variações existentes entre os meses de agosto e **setembro de 2023**.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RODRIGO CAHU BELTRAO, protocolado em 27/11/2023 às 11:32, sob o número WJMJ23424339229. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1099681-48.2022.8.26.0100 e código 112C34BA.

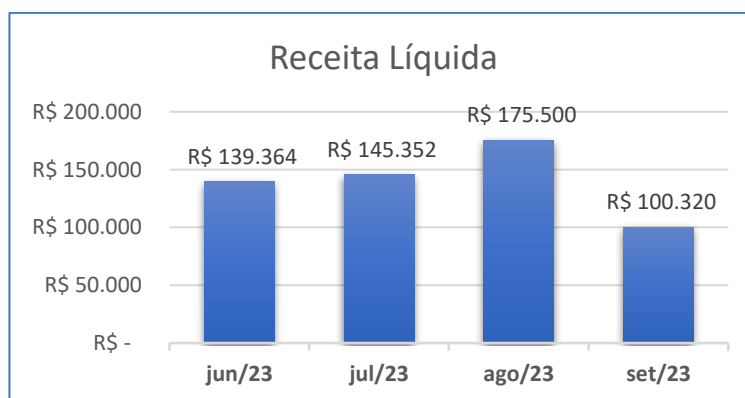


DRE - em R\$	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	% AV	% AH
Receita Bruta	147.709	154.056	186.010	132.639	132,2%	-28,7%
Deduções das Receitas	(8.346)	(8.704)	(10.510)	(32.320)	-32,2%	207,5%
Receita Líquida	139.364	145.352	175.500	100.320	100,0%	-42,8%
Custos	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Lucro Bruto	139.364	145.352	175.500	100.320	100,0%	-42,8%
(-) Despesas Operacionais	(28.990)	(83.790)	(86.600)	(75.645)	-75,4%	-12,7%
(-) Despesas com Pessoal	(722)	(16.362)	(8.436)	(7.316)	-7,3%	-13,3%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(24.682)	(64.168)	(74.089)	(67.526)	-67,3%	-8,9%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(419)	(93)	(909)	(803)	-0,8%	-11,6%
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-	0,0%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Lucro antes do Resultado Financeiro	110.374	61.562	88.900	24.674	24,6%	-72,2%
Resultado Financeiro	(1.506)	(814)	(34.767)	(5.100)	-5,1%	0,0%
Lucro antes dos impostos	108.868	60.748	54.133	19.574	19,5%	-63,8%
IRPJ/CSLL	(42.705)	(14.761)	(58.686)	(12.431)	-12,4%	0,0%
Resultado do Exercício	66.163	45.987	(4.554)	7.143	7,1%	-256,9%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

A Receita Líquida do mês de **setembro de 2023** apresentou um forte decréscimo de **42,8%** (quarenta e dois vírgula oito por cento), em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

A movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “Despesas”, não havendo a segregação entre custo e despesa.



As “Despesas Operacionais”, em **setembro de 2023**, somaram **R\$ 75,6 mil** (setenta e cinco mil e seiscentos reais), configurando uma redução de **12,7%** (doze vírgula sete por cento) em relação ao mês anterior, como evidente no gráfico a seguir.

As despesas mais relevantes foram:

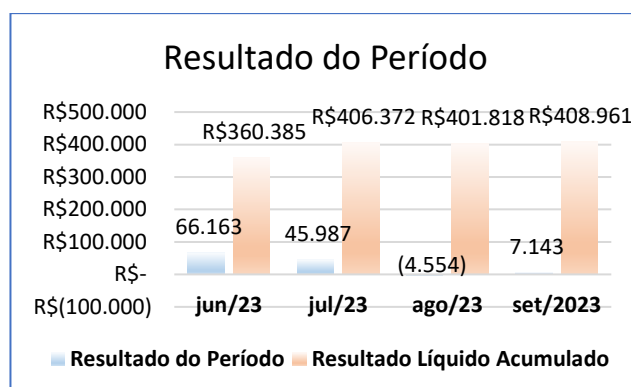
- Serviço de consultoria R\$ 43 mil;
- Serviços de informática R\$ 10,9 mil; e
- Benefícios R\$ 2,7 mil.



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram em Lucro Contábil de apenas **R\$ 7 mil** (sete mil reais) no mês de **setembro de 2023**. Contudo, o resultado acumulado dos meses de janeiro a setembro de 2023 apurou Lucro Líquido Acumulado de **R\$ 408,9 mil** (quatrocentos e oito mil e novecentos reais), como se vê no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

3.3. INDICADORES

Com base nos Balanços Patrimoniais das Recuperandas, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral até **setembro de 2023**, conforme quadro abaixo:

Índices	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Liquidez Geral	0,29	0,29	0,26	0,26
Liquidez Corrente	0,51	0,52	0,45	0,45
Liquidez Seca	0,49	0,51	0,43	0,43
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,00	0,01
Endividamento Geral	2,45	2,43	2,59	2,61

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Índices	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Liquidez Geral	0,83	0,84	0,85	0,85
Liquidez Corrente	0,98	0,88	0,89	0,84
Liquidez Seca	0,98	0,88	0,89	0,84
Liquidez Imediata	0,04	0,01	0,01	0,01
Endividamento Geral	1,15	1,13	1,13	1,12

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Liquidez Geral - se a empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.



Em setembro de 2023, percebe-se que a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** atingiu **0,26** (zero vírgula vinte e seis), não tendo alterações em relação ao mês anterior. Porém, tal dado é muito próximo a zero, o que indica **forte tendência à insuficiência de recursos** frente as suas obrigações, uma vez que para cada R\$ 1,00 de passivo (um real), a empresa possui apenas R\$ 0,26 (vinte e seis centavos) de seus ativos.

Já, a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou indicador de **0,85** (oitenta e cinco centavos), o que representa uma situação um pouco melhor.

Liquidez Corrente - se o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, esse configura a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

Liquidez Seca - é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Neste caso, observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

Liquidez Imediata - demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

Endividamento Geral - vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.



Ao longo do período estudado a **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** tem apresentado crescimento neste indicador, passando de **2,45** (dois vírgula quarenta e cinco) para **2,61** (dois vírgula sessenta e um), o que induz um **elevado grau de endividamento geral junto aos seus credores**, caracterizando que a empresa se encontra em **grave situação financeira, com indícios de sérios riscos de perdas aos seus sócios e a terceiros** (empregados, fornecedores, financiadores, dentre outros), uma vez que apresenta **Passivo a Descoberto na ordem de R\$ 121 milhões** (cento e vinte e um milhões de reais).

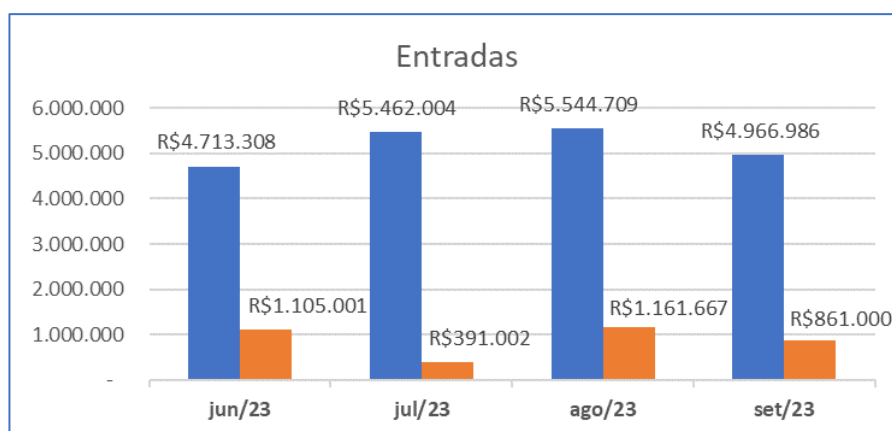
Já, a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou redução no indicador, nos últimos quatro meses, saindo de **1,15** (um vírgula quinze) para **1,12** (um vírgula doze), o que também indica uma **situação de crise**, uma vez que apresenta **Passivo a Descoberto na ordem de R\$ 696 mil** (seiscentos e noventa e seis reais).

4. FLUXO DE CAIXA

Esta Administradora Judicial realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro em setembro de 2023. Segue o desenvolvimento dessa análise:

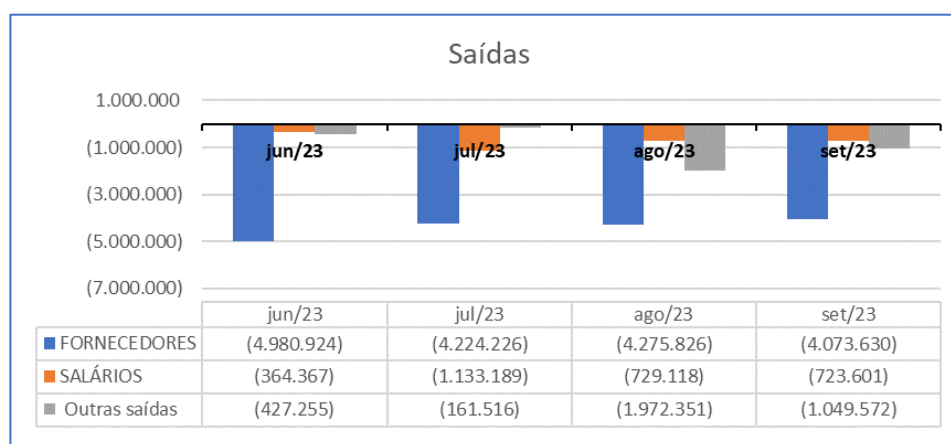
4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

No mês corrente, os recebimentos somaram **R\$ 5,8 milhões** (cinco milhões e oitocentos mil reais), sendo aproximadamente **R\$ 5,0 milhões** (cinco milhões de reais) das vendas em lojas, e **R\$ 861 mil** (oitocentos e sessenta e um mil reais) provenientes de outras entradas, como demonstrado no gráfico a seguir:



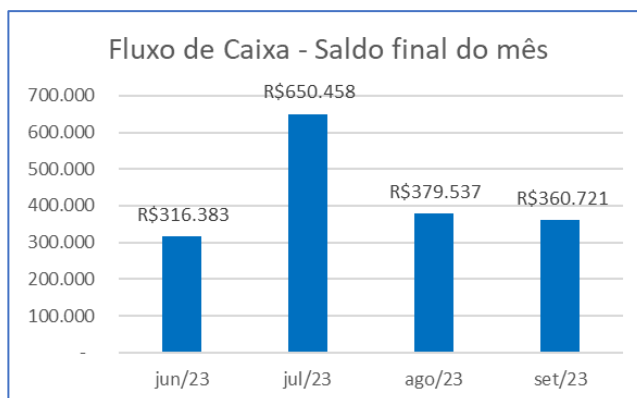
Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já os pagamentos somaram **R\$ 5,8 milhões** (cinco milhões e oitocentos mil reais), sendo **R\$ 4 milhões** (quatro milhões de reais) com gastos de Fornecedores, **R\$ 723 mil** (setecentos e vinte e três mil reais) com Salários, e pouco mais de **R\$ 1 milhão** (um milhão de reais) com Outras Saídas, como destrinchado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

O mês de **setembro de 2023** fechou com saldo positivo de **R\$ 360,7 mil** (trezentos e sessenta mil e setecentos reais), apresentando uma leve redução de **5%** (cinco por cento), comparado ao mês anterior.

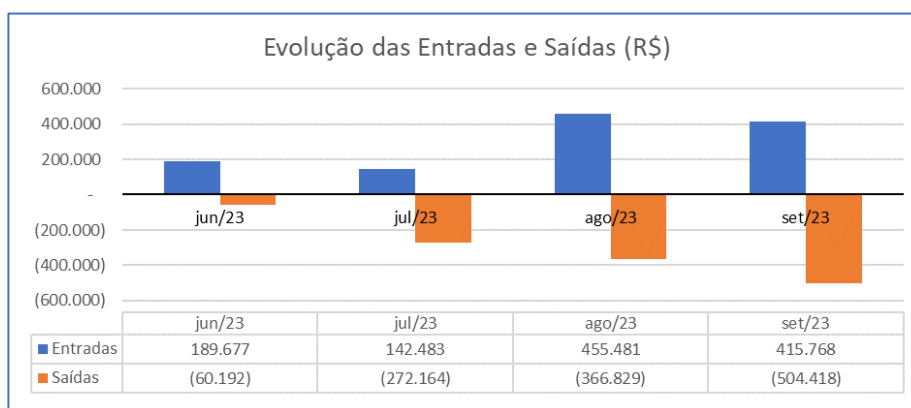


Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

No mês corrente, os recebimentos somaram **R\$ 415,7 mil** (quatrocentos e quinze mil e setecentos reais), sendo apenas **R\$ 87 mil** (oitenta e sete mil reais) referentes ao recebimento de franquias, e as demais entradas atinentes às transferências entre empresas do grupo.

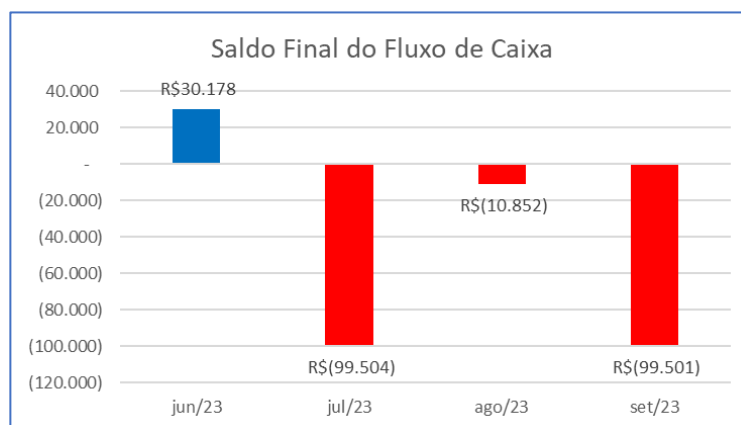
Já as saídas somaram **R\$ 504,4 mil** (quinhentos e quatro mil e quatrocentos reais), sendo as mais relevantes concentradas em **R\$ 493 mil** (quatrocentos e noventa e três mil reais) com gastos de Fornecedores, **R\$ 4,6 mil** (quatro mil e seiscentos reais) com Salários, e **R\$ 4,4 mil** (quatro mil e quatrocentos reais) com Tributos.



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



O saldo do fluxo de caixa financeiro, neste mês, **permaneceu negativo em R\$ 99,5 mil** (noventa e nove mil e quinhentos reais), como demonstrado no gráfico abaixo:



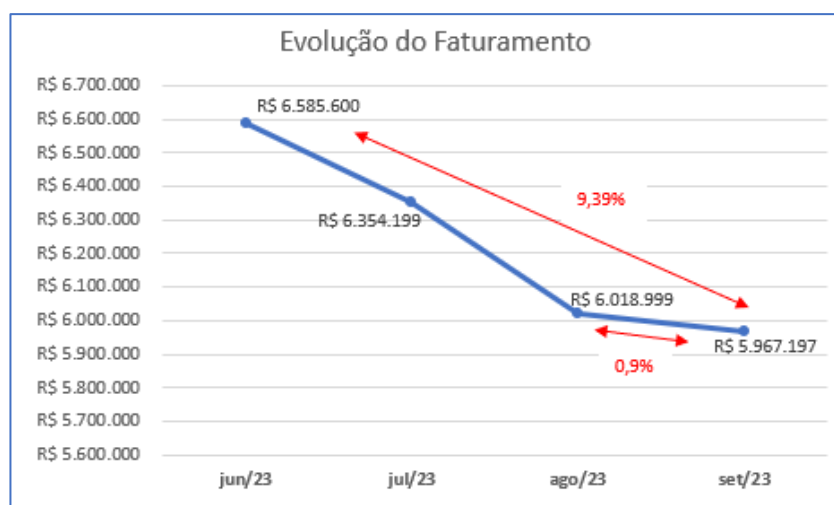
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

5. FATURAMENTO

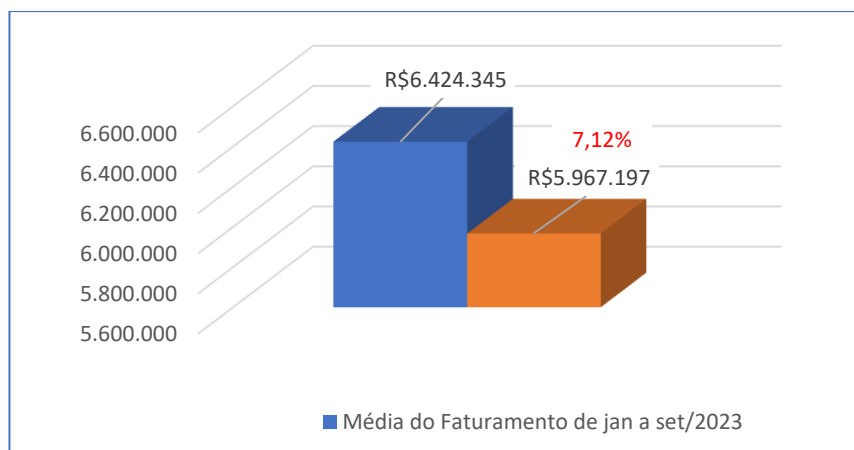
5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento de **setembro de 2023** apresentou uma discreta redução de **0,9%** (zero vírgula nove por cento) quando comparado ao mês anterior. Nos últimos 4 meses, a redução foi de **9,39%** (nove vírgula trinta e nove por cento):



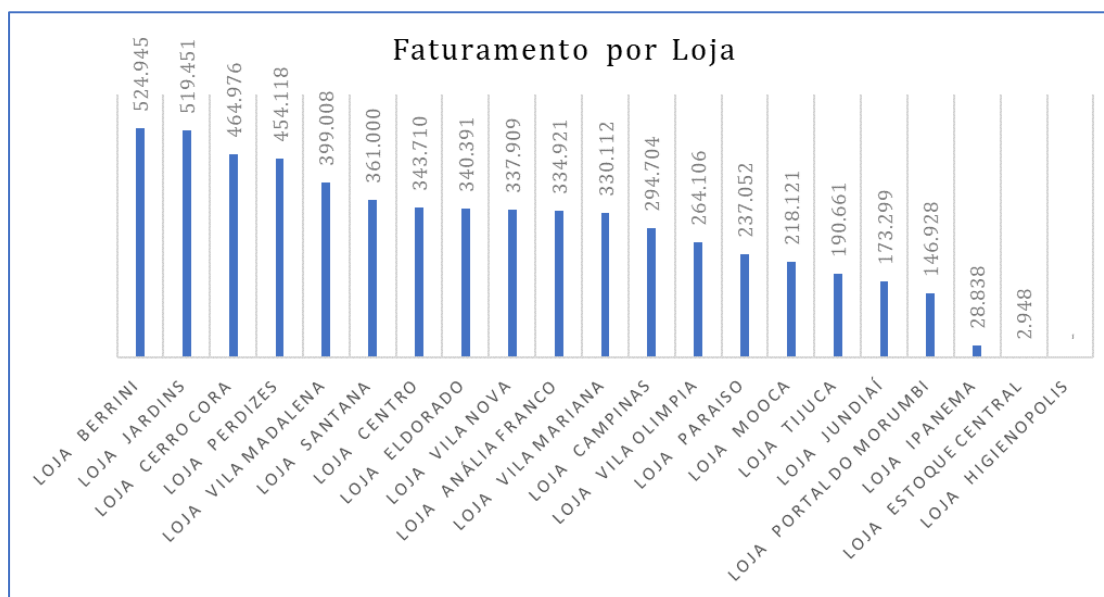
Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Já em relação à média de janeiro a setembro de 2023, que foi de **R\$ 6,4 milhões** (seis milhões e quatrocentos mil reais), o faturamento do mês corrente, de **R\$ 5,9 milhões** (cinco milhões e novecentos mil reais), também foi a menor em **7,12%** (sete vírgula doze por cento), conforme gráfico:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

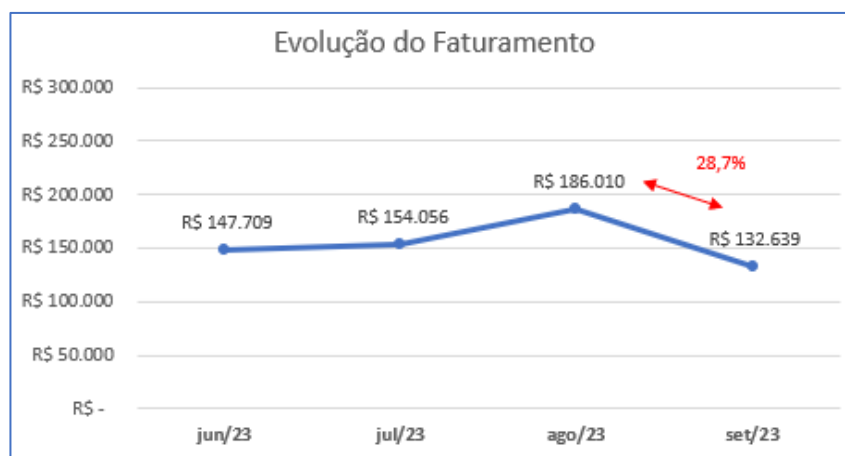
Das 21 (vinte e uma) Lojas apresentadas no Relatório de Faturamento de **setembro de 2023**, foi possível identificar que 7 (sete) lojas foram responsáveis por **51,40%** (cinquenta e um vírgula quarenta por cento) do faturamento total da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

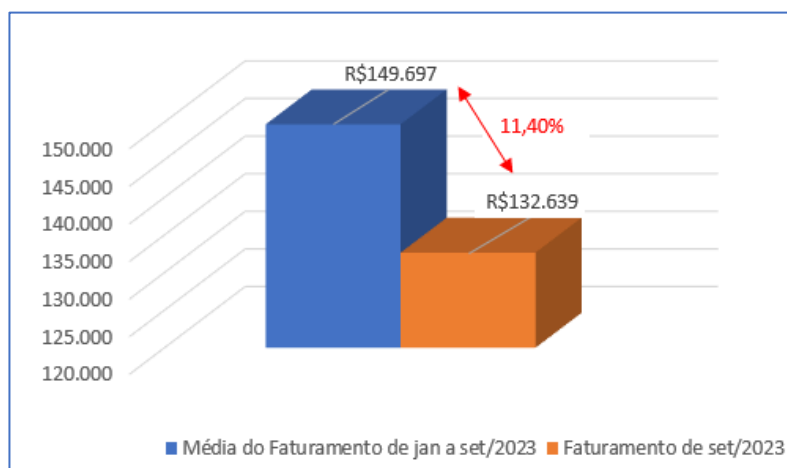
O faturamento de **setembro de 2023** apresentou uma **variação negativa de 28,7%** (vinte e oito vírgula sete por cento) quando comparado ao mês anterior. Nos últimos 4 meses, a redução foi de **10,20%** (dez vírgula vinte por cento). Eis tais dados no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper



Já em relação à média de janeiro a setembro de 2023, que foi de **R\$ 150 mil** (cento e cinquenta mil reais), o faturamento do mês corrente, de **R\$ 132,6 mil** (cento e trinta e dois mil e seiscentos reais), também foi menor em **11,40%** (onze vírgula quarenta por cento), conforme gráfico:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

Das **7 (sete) Lojas** apresentadas no Relatório de Faturamento de **setembro de 2023**, foi possível identificar que **3 (três) lojas** foram responsáveis por **52,10%** (cinquenta e dois vírgula dez por cento) do faturamento total da **BULLGUER FRANQUEADORA**, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora
Elaborado por: Gatekeeper

6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, em **setembro de 2023**, apresentou 23 (vinte e três) admitidos e 21 (vinte e um) demitidos, porém **não enviou o quantitativo de funcionários de CLT e PJ** referente aos meses de agosto e setembro de 2023 (*), conforme tabela a seguir:

Empregados	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	Total
Qtd Funcionários CLT	319	321	(*)	(*)	
Qtd Funcionários PJ	12	11	(*)	(*)	
(+) Admitido	26	25	18	23	245
(-) Demitidos	38	22	21	21	240

Fonte: Bullguer Alimentações
Elaborado por: Gatekeeper

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA**, informou que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) desde dezembro de 2022. A seguir a movimentação dos últimos 4 meses:



Empregados	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Qtd Funcionários CLT	1	1	1	1
(+) Admitido	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Como informado em relatórios anteriores, a **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls. 2508 dos autos, sendo 2 (dois) diretores e 1 (um supervisor).

7. SITUAÇÃO FISCAL

7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

7.1.1 FEDERAL

Com base no Relatório de Situação Fiscal emitido em 9 de outubro de 2023 pelo portal **e-CAC**, para cada um das Recuperandas foi possível identificar a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil no campo "Pendências de Débito (SIEF)", os quais totalizaram **R\$ 1,9 milhões** (um milhão e novecentos mil reais) e **R\$ 156 mil** (cento e cinquenta e seis mil reais) para **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** e **BULLGUER FRANQUEADORA**, respectivamente:



RFB PÓS RJ	SALDO DEVEDOR	RFB PÓS RJ	SALDO DEVEDOR
0561-07 - IRRF	R\$ 373.175,53	0561-07 - IRRF	R\$ 8.412,37
1708-06 - IRRF	R\$ 24.898,15	1082-01 - CP-SEGUR.	R\$ 4.907,35
3208-06 - IRRF	R\$ 383.727,99	1099-01 - CP-SEGUR.	R\$ 295,98
5952-07 - CSRF	R\$ 79.466,22	1138-01 - CP-PATRONAL	R\$ 9.092,27
1082-01 - CP-SEGUR.	R\$ 458.256,38	1138-04 - CP-PATRONAL	R\$ 538,16
1099-01 - CP-SEGUR.	R\$ 17.342,22	1170-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 1.136,49
1138-01 - CP-PATRONAL	R\$ 1.051.511,25	1176-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 112,66
1138-04 - CP-PATRONAL	R\$ 176.802,40	1176-21 - CP-TERCEIROS	R\$ 10,63
1646-01 - CP-PATRONAL	R\$ 98.688,20	1191-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 454,60
1646-21 - CP-PATRONAL	R\$ 16.195,51	1196-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 681,88
1170-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 131.438,29	1200-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 272,74
1176-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 10.514,48	1646-01 - CP-PATRONAL	R\$ 227,27
1191-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 52.574,94	1708-06 - IRRF	R\$ 177,00
1196-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 78.862,74	2089-01 - IRPJ	R\$ 73.438,95
1200-01 - CP-TERCEIROS	R\$ 31.544,67	2172-01 - COFINS	R\$ 35.584,11
TOTAL	R\$ 2.984.998,97	2203-01 - EFD - PIS/COFINS	R\$ 132,93
Fonte: Bullguer Alimentações		2372-01 - CSLL	R\$ 12.892,53
Elaborado por: Gatekeeper		5952-07 - CSRF	R\$ 278,35
		8109-02 - PIS	R\$ 7.709,89
		TOTAL	R\$ 156.356,16
		Fonte: Bullguer Franqueadora	
		Elaborado por: Gatekeeper	

No mais, esta Administradora Judicial, procedeu, em 13 de novembro de 2023, com a consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN⁶, onde constaram valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, nos montantes de **R\$ 38 milhões** (trinta e oito milhões de reais) e de **R\$ 661,8 mil** (seiscentos e sessenta e um mil e oitocentos reais), para **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** e **BULLGUER FRANQUEADORA**, respectivamente, conforme imagem abaixo:

⁶ <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



Relação de Inscrições em Dívida Ativa

Nome Empresarial: BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL
 CNPJ: 21.288.040/0001-50
 Domicílio do Devedor: SAO PAULO
 Atividade Econômica: Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares
 Valor Total da dívida: R\$ 38.258.009,12

Relação de Inscrições em Dívida Ativa

Nome Empresarial: BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL
 CNPJ: 27.340.931/0001-95
 Domicílio do Devedor: SAO PAULO
 Atividade Econômica: Gestão de ativos intangíveis não-financeiros
 Valor Total da dívida: R\$ 661.827,19

Fonte: PGFN

7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal⁷, em 14 de novembro de 2023, esta Administradora Judicial verificou que as Recuperandas apresentaram situação de regularidade perante o recolhimento do **FGTS**, como demonstrado nas telas abaixo:

⁷ <https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>



CAIXA

Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

Inscrição: 21.288.040/0001-50
 Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP
 Resultado da consulta em 14/11/2023 08:50:32

CAIXA

Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

Inscrição: 27.340.931/0001-95
 Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT
 Resultado da consulta em 14/11/2023 08:52:09

Fonte: Caixa Econômica Federal

7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos/impostos pagos e seus respectivos comprovantes de pagamentos, referentes ao mês de **setembro de 2023**, os quais se totalizaram em **R\$ 136 mil** (cento e trinta e seis mil reais), conforme resumo abaixo:

Tipo de Pagamento	Valor (R\$)
DARF código de barras	38.903,31
DARF normal	2.041,24
FGTS	77.082,35
IPTU/ISS e outros tributos	18.027,15
Total	136.054,05

Fonte: Bullguer Alimentações
 Elaborado por: Gatekeeper

Já a **BULLGUER FRANQUEADORA** apresentou a relação dos tributos/impostos pagos e seus respectivos comprovantes de pagamentos, referentes ao mês de **setembro de 2023**, os quais se totalizaram em **R\$ 4 mil** (quatro mil reais), conforme resumo abaixo:



Tipo de Pagamento	Valor (R\$)
DARF código de barras	82,43
FGTS	638,09
IPTU/ISS e outros tributos	3.769,35
Total	4.489,87

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72

Em atendimento à recomendação do CNJ nº 72, referente ao Anexo II, exceto quanto aos itens já mencionados acima, as Recuperandas informaram que:

- ✓ Cessão Fiduciária / Direito Creditório – as operações firmadas antes do ajuizamento do processo de recuperação judicial, foram:

BULLGUER ALIMENTAÇÕES

<u>SALDOS CONFORME BALANCETE CONTÁBIL</u>	<u>set-23</u>
<u>INSTITUIÇÃO CREDORA</u>	<u>SALDO</u>
BANCO ABC BRASIL S.A.	2.339.137,80
ITAÚ UNIBANCO S.A.	38.966.864,77
MOVA SOCIEDADE DE EMPRÉSTIMO ENTRE PESSOAS S.A.	141.360,26
RAPPI BRASIL INTERMEDIações DE NEGóCIOS LTDA	3.648.097,75
TOTAL	45.095.460,58

- ✓ A Bullguer Franqueadora declarou que **não possui** contratos de cessão fiduciária.
- ✓ Alienação fiduciária – As Recuperandas declararam que **não possuem** contratos com garantia de alienação fiduciária de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)
- ✓ Arrendamentos mercantis - As Recuperandas declararam que **não possuem** Arrendamentos Mercantis de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)
- ✓ Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) - As Recuperandas declararam que **não possuem** saldo devedor



de contrato de antecipação de recursos em moeda nacional ao exportador.

- ✓ Obrigação de fazer - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais a receber, no qual esteja comprometida a prestar um serviço ou produzir um bem.
- ✓ Obrigação de entrega - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses.
- ✓ Obrigação de dar - As Recuperandas declararam que **não possuem** valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses

Ressalta-se que as Recuperandas ainda não entraram na fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, por isso, não está sendo apresentada a planilha de acompanhamento dos pagamentos aos credores concursais.

Por fim, esta Administradora foi informada que as Recuperandas ainda não possuem condições de apresentar um relatório fidedigno contendo informações sobre as obrigações ilíquidas e os valores pós ajuizamento da RJ da parte tributária, trabalhista e outras obrigações, além das evoluções ocorridas nas demonstrações contábeis apresentadas.

9. ENDIVIDAMENTO TOTAL

9.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL



A relação de credores apresentada às fls. 2355/2504 dos autos foi atualizada às vésperas da Assembleia Geral de Credores, por esta Administradora, considerando as habilitações de créditos retardatários.

Assim, a partir de **setembro de 2023**, o passivo sujeito ao regime de recuperação judicial passou a ser de **R\$ 112.846.715,51** (cento e doze milhões, oitocentos e quarenta e seis mil, setecentos e quinze reais e cinquenta e um centavos), correspondente a **458** credores, conforme quadro a seguir:

QUADRO DE CREDITORES atualizado em setembro/2023	Nº de Credores	CRÉDITO TOTAL
CLASSE I	365	R\$ 3.929.312,15
CLASSE II	9	R\$ 74.797.076,57
CLASSE III	54	R\$ 33.176.661,51
CLASSE IV	30	R\$ 943.665,28
TOTAL GERAL DE CREDITORES	458	R\$ 112.846.715,51

Fonte: Recuperandas
Elaborado por: Gatekeeper

9.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Os credores não sujeitos à recuperação judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfizeram o montante de **R\$ 37.350.091,62** (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), e correspondem a **2** (dois) credores, conforme tabela a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIÇÕES	R\$ 4.744.828,62
TOTAL	R\$ 37.350.091,62

Fonte: Recuperandas
Elaborado por: Gatekeeper

Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial **não obteve informações suficientes** para registro neste relatório.



10. FATOS RELEVANTES

As Recuperandas, em **setembro de 2023**, apresentaram os seguintes fatos relevantes:

10.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento do mês contou com 21 (vinte e uma) lojas, com destaque para Loja do Morumbi, que, em seu 1º mês de operação, teve uma ótima performance, apurando uma Receita Bruta de R\$ 147 mil (cento e quarenta e sete mil reais) e Lucro Operacional de 44% (quarenta e quatro por cento).

O faturamento diário do mês de setembro de 2023, comparado ao mês anterior, mesmo com 1 dia a menos, apresentou um crescimento positivo de 3% (três por cento), frente ao cenário de mercado e seus concorrentes.

No dia 05/09/2023 foi encerrada a operação de Ipanema, no Rio de Janeiro. Tal Loja era deficitária desde a sua inauguração. Um dos principais fatores era o elevado custo do aluguel, porém, sua operação teve importância para a Bullguer, considerando o marketing no Rio de Janeiro.

Informaram também que a estratégia da Bullguer para o Rio de Janeiro será de atuar como *DK's (Dark Kitchens)*, pois possuem um valor de ocupação mais acessível. O objetivo é buscar a consolidação da Marca naquela Cidade, e, depois, retomar a operação com Lojas Físicas. Para os próximos 6 meses, existe uma programação de aberturas das seguintes *DK's*: em novembro/23 – Botafogo; em janeiro/24 – Niterói; e, em março/24 - Barra da Tijuca.

10.2. BULLGUER FRANQUEADORA



Destaca-se que a abertura da Loja Container do Morumbi (embora, até o momento, tem apresentado bons resultados), não afetou as vendas da Loja Franqueada do Jardim Sul Shopping, que fica próximo à nova Loja.

11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

BULLGUER ALIMENTAÇÕES E BULLGUER FRANQUEADORA

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item, bem como a posição atualizada do checklist:

Item	Documento/Informação
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)
29	Itens do CNJ nº 72: Obrigações Ilíquidas, Pós ajuizamento Tributário, Trabalhistas e Outros.

Voltamos a destacar que, em relação à ausência da entrega dos itens (8, 9, 10, 12 e 29) listados acima, as Recuperandas declaram que:

“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 2020, 2021 e 2022. Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019. Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições



de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.

As Recuperandas haviam se comprometido a entregar os itens pendentes após a entrega do SPED ECD e SPED ECF referentes ao ano base de 2022, porém declararam que ainda não é possível apresentar todas as informações solicitadas, devido a dificuldades enfrentadas para realização de conciliação e validação dos saldos contábeis e financeiros.

Por fim, informa também que, especificamente para os meses de agosto e setembro de 2023, a Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** não disponibilizou: **i)** a Relação de bens adquiridos; e **ii)** o Quantitativo de funcionários de CLT e PJ.

12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 27 de novembro de 2023.

GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA