

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S.A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **julho de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 20 de outubro de 2023

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB-SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB-SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**JULHO DE 2023**



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM JULHO/2023.....</b>	<b>5</b>
<b>2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO.....</b>	<b>6</b>
<b>2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....</b>	<b>7</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1.1. ATIVO.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1.2. PASSIVO.....</b>	<b>15</b>
<b>3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>21</b>
<b>3.1.2.1. ATIVO.....</b>	<b>22</b>
<b>3.1.2.2. PASSIVO.....</b>	<b>25</b>
<b>3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....</b>	<b>28</b>
<b>3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>29</b>
<b>3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>32</b>
<b>3.3. INDICADORES.....</b>	<b>34</b>
<b>3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>34</b>
<b>3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>35</b>
<b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>36</b>
<b>4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>36</b>
<b>4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>38</b>
<b>5. FATURAMENTO.....</b>	<b>39</b>
<b>5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>39</b>
<b>5.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>40</b>
<b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>	<b>41</b>
<b>7. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.1.1 FEDERAL.....</b>	<b>42</b>
<b>7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....</b>	<b>43</b>
<b>7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....</b>	<b>44</b>
<b>8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72.....</b>	<b>44</b>
<b>9. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....</b>	<b>46</b>
<b>9.1. ENDIVIDAMENTOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....</b>	<b>46</b>



<b>9.2.</b>	<b>ENDIVIDAMENTOS NÃO SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>47</b>
<b>10.</b>	<b>FATOS RELEVANTES .....</b>	<b>47</b>
<b>10.1</b>	<b>BULLGUER ALIMENTAÇÕES .....</b>	<b>47</b>
<b>10.2</b>	<b>BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>48</b>
<b>11.</b>	<b>LIMITAÇÃO DE ESCOPO .....</b>	<b>48</b>
<b>12.</b>	<b>DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>50</b>



## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM JULHO/2023.**

---

Em 25/07/2023, às fls. 5032/5034, foi prorrogado o *stay period* até a data de realização da AGC, seja em primeira (20/09/2023) ou segunda convocação (25/09/2023), a pedido das Recuperandas.



## 2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

---

### 2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

---

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de *“lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”*.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como *“smashburger”*<sup>1</sup> no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

### 2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

---

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

---

<sup>1</sup> <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016 e foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

### **2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES**

---

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*” trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel), no período mais crítico da epidemia no Brasil, entre março de 2020 e julho de 2021, quase 340 mil (trezentos e quarenta mil)



empresas do setor fecharam as portas e mais de 1,3 milhão (um milhão e trezentos mil) trabalhadores perderam seus empregos<sup>2</sup>.

Segundo os dados da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (Abia), o setor de alimentação fora de casa encerrou o ano de 2022 gerando cerca de R\$ 543 bilhões (quinhentos e vinte e três bilhões de reais) em receita, houve um crescimento real de 10,2% (dez vírgula dois por cento), superando os 3,2% (três vírgula dois por cento) de 2019. O desempenho, entretanto, não coloca este mercado no patamar registrado antes da pandemia, mas demonstra uma importante recuperação, que deverá seguir por 2023 e 2024<sup>3</sup>.

No primeiro trimestre de 2023, o Fast-Food atingiu 13,7 milhões (treze milhões e trezentos mil) de brasileiros, houve um crescimento de 38% (trinta e oito por cento) em relação aos 9,9 milhões (nove milhões e novecentos mil) de pessoas no mesmo período de 2021. Entre os destaques estão as refeições e lanches, como hambúrguer e pizza, que cresceram em unidades 13% (treze por cento) e 15% (quinze por cento), respectivamente, no médio prazo<sup>4</sup>.

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

---

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **julho de 2023**.

#### 3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

---

<sup>2</sup> <https://abrase.com.br/noticias/noticias/inflacao-e-maior-desafio-para-bares-e-restaurantes-diz-abrase/>

<sup>3</sup> <https://www.abia.org.br/noticias/alimentacao-fora-de-casa-deve-encerrar-2022-com-r-543-bi-em-receitas>

<sup>4</sup> <https://mercadoconsumo.com.br/24/06/2023/foodservice/fast-food-atinge-137-milhoes-de-brasileiros-no-primeiro-trimestre-de-2023/>





O Balanço Patrimonial é uma demonstração cujo propósito é evidenciar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

### **3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

---

#### **3.1.1.1. ATIVO**

---

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Ativo Total**, destacaram-se:

- Clientes (13,4%)
- Adiantamentos (28,2%)
- Partes Relacionadas (25,7%)
- Imobilizado (27,8%)

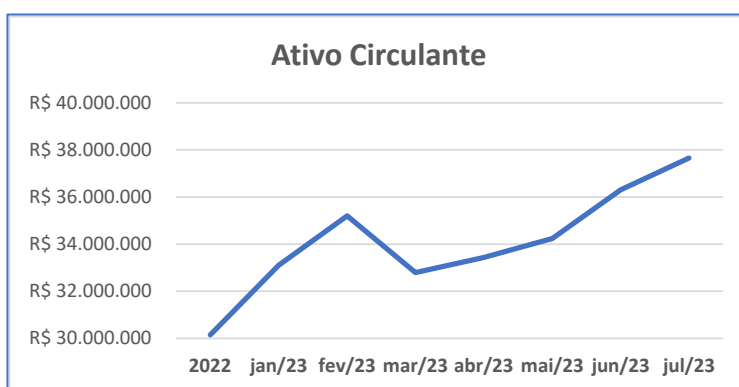


ATIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>										
Disponibilidade	58.759	367.402	93.765	154.326	295.676	483.012	625.452	956.396	1,1%	52,9%
Clientes	8.710.296	9.435.991	9.632.310	10.257.195	10.976.934	10.647.186	11.326.140	11.294.157	13,4%	-0,3%
Estoque	1.149.006	1.074.907	1.044.532	1.149.419	937.258	893.956	918.451	742.582	0,9%	-19,1%
Partes Relacionadas	105.181	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	425.190	438.218	441.812	442.499	322.210	285.117	285.566	285.808	0,3%	0,1%
Adiantamentos	19.224.669	21.268.900	23.498.849	20.306.039	20.421.154	21.516.848	22.671.148	23.798.720	28,2%	5,0%
Outros Créditos	475.986	472.758	436.631	436.631	436.631	370.354	430.408	529.617	0,6%	23,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>30.149.088</b>	<b>33.104.242</b>	<b>35.193.965</b>	<b>32.792.176</b>	<b>33.435.928</b>	<b>34.242.540</b>	<b>36.303.232</b>	<b>37.653.347</b>	<b>44,6%</b>	<b>3,7%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Partes relacionadas a Receber	19.848.197	20.506.063	20.843.969	21.026.482	21.144.372	21.331.627	21.649.512	21.663.591	25,7%	0,1%
Outros Créditos	616.018	653.465	619.132	620.132	620.132	621.131	630.362	630.362	0,7%	0,0%
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	24.688.442	24.504.210	24.303.457	24.150.945	23.909.988	23.753.135	23.656.575	23.477.311	27,8%	-0,8%
Bens intangíveis	1.080.440	1.057.992	1.035.544	1.013.096	990.648	968.200	945.752	923.304	1,1%	-2,4%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>46.233.098</b>	<b>46.721.730</b>	<b>46.802.102</b>	<b>46.810.655</b>	<b>46.665.140</b>	<b>46.674.092</b>	<b>46.882.201</b>	<b>46.694.568</b>	<b>55,4%</b>	<b>-0,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	<b>80.916.632</b>	<b>83.185.433</b>	<b>84.347.916</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,4%</b>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em julho de 2023, o Grupo de contas “**Ativo Circulante**”, representou 44,6% (quarenta e quatro vírgula seis por cento) do **Ativo Total**, que monta em R\$ 84,3 milhões (oitenta e quatro milhões e trezentos mil reais), e apresentou um aumento de 3,7% (três vírgula sete por cento), quando comparado com junho de 2023, de acordo com o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “**Disponibilidades**” apresentou os seguintes saldos contábeis:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jun/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 47.684	R\$ (96.399)	R\$ 89.847	R\$ 84.654	R\$ 119.975	R\$ 99.413	R\$ 141.526	R\$ 150.355
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ (52.023)	R\$ 4.880	R\$ (96.950)	R\$ 816	R\$ 104.700	R\$ 275.469	R\$ 25.451	R\$ 51.752
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 63.098	R\$ 458.921	R\$ 100.867	R\$ 68.857	R\$ 71.000	R\$ 108.129	R\$ 458.474	R\$ 754.289
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.759</b>	<b>R\$ 367.402</b>	<b>R\$ 93.765</b>	<b>R\$ 154.326</b>	<b>R\$ 295.676</b>	<b>R\$ 483.012</b>	<b>R\$ 625.452</b>	<b>R\$ 956.396</b>
<i>Varição no período</i>	<i>-58,6%</i>	<i>525,3%</i>	<i>-74,5%</i>	<i>64,6%</i>	<i>91,6%</i>	<i>63,4%</i>	<i>29,5%</i>	<i>52,9%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

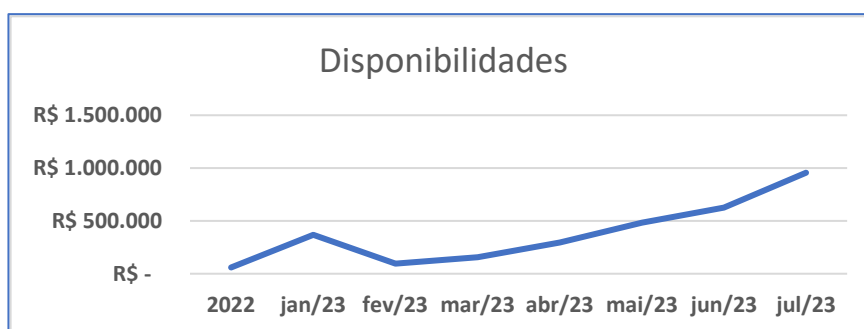
A conta “**Caixa**” em julho de 2023, evidenciou um aumento de 6,2% (seis vírgula dois por cento), quando comparado com o mês anterior. Já a conta “**Bancos Conta Movimento**” exibiu uma variação de 103,3% (cento e três vírgula três por cento).

Não obstante, deve ser apontado que os saldos dos extratos bancários apresentados do Banco Mova Zoop estão **divergentes** dos saldos apresentados no balancete de julho 2023.

Além disso, a conta de “**Aplicação Financeira**” apresentou um aumento no saldo de R\$ 295 mil (duzentos e noventa e cinco mil reais), que corresponde a uma variação positiva de 64,5% (sessenta e quatro vírgula cinco por cento).

O extrato de aplicação financeira do Banco Santander consta apenas a movimentação das aplicações e resgates realizados no mês, o que não permite aferir se o saldo apresentado no balanço contábil está devidamente conciliado.

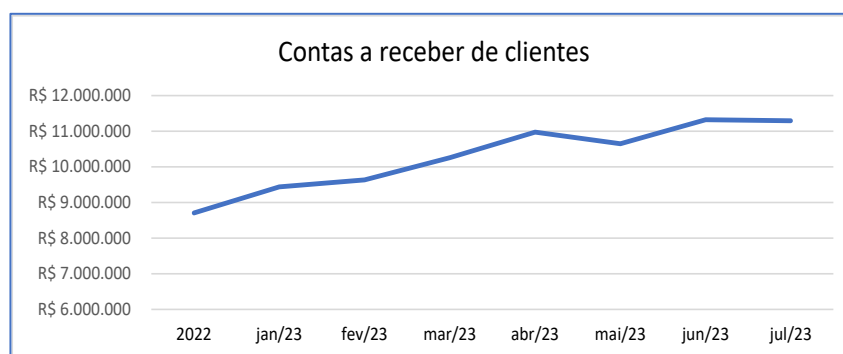
Abaixo, o gráfico que ilustra a evolução das disponibilidades da Recuperanda:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

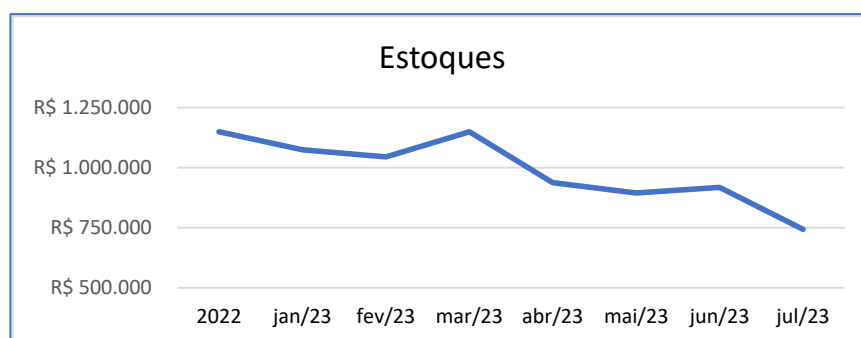
Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**”, no valor de R\$ 11,2 milhões (onze milhões e duzentos mil reais), e que representa 13,4% (treze vírgula quatro por cento) do **Ativo Total**, apresentou uma redução de 0,3% (zero vírgula três por cento) em julho de 2023, quando comparado ao mês anterior.



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, em julho de 2023, apresentou variação negativa de 19,1% (dezenove vírgula um por cento), em concordância com o gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas "**Adiantamentos**" apresentou um aumento de **R\$ 1,1 milhão** (um milhão e cem mil reais) entre os meses de junho e julho de 2023.

Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a movimentação ocorre na conta contábil "**Adiantamento a Fornecedores**", que apresentou saldo contábil de **R\$ 20,1 milhões** (vinte milhões e cem mil reais) em junho de 2023, e evoluiu para **R\$ 21,2 milhões** (vinte e um milhões e duzentos mil reais) em julho de 2023. Observa-se que o saldo de fornecedores é crescente nos últimos três meses, como demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
1.01.04.04.001 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	R\$ 16.657.008	R\$ 18.736.246	R\$ 20.986.133	R\$ 17.716.905	R\$ 17.901.479	R\$ 18.879.040	R\$ 20.108.916	R\$ 21.267.486
1.01.04.04.002 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES INVESTIMENTO	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785
1.01.04.04.004 - ADIANTAMENTO DE CONSORCIO	R\$ 61.727	R\$ 64.057	R\$ 66.200	R\$ 68.343	R\$ 70.532	R\$ 72.722	R\$ 72.722	R\$ 72.722
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 19.150.520</b>	<b>R\$ 21.232.088</b>	<b>R\$ 23.484.117</b>	<b>R\$ 20.217.033</b>	<b>R\$ 20.403.797</b>	<b>R\$ 21.383.547</b>	<b>R\$ 22.613.423</b>	<b>R\$ 23.771.993</b>
<i>Variação no período</i>		183,2%	10,9%	10,6%	-13,9%	0,9%	4,8%	5,8%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante** apresentou, em julho de 2023, uma discreta redução de 0,4% (zero vírgula quatro por cento), frente a junho de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar 55,4% (cinquenta e cinco vírgula quatro por cento).



O grupo de contas “**Partes Relacionadas a Receber**” é composto pela conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” e pela “1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES”.

A conta **Clientes Contas de Longo Prazo** registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e não operações com clientes, como sugere o título da conta contábil, como já indicado em relatórios antecedentes.

Essa conta representa 12% (doze por cento) do **Ativo Total**, e é importante destacar que o controle gerencial destas operações ainda não foi apresentado. Abaixo a tabela da evolução no período em análise:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ -	R\$ 74.076	R\$ 122.076	R\$ 193.648	R\$ 252.998	R\$ 315.298	R\$ 476.091	R\$ 477.000
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776
1.01.02.43.004 - MUTUO - BULLGUER SERVICE	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ -	R\$ -
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.956.893	R\$ 1.965.817	R\$ 1.972.455	R\$ 1.973.290	R\$ 1.975.187	R\$ 1.979.394	R\$ 1.981.732	R\$ 1.983.100
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.937.078	R\$ 1.946.312	R\$ 1.949.751	R\$ 1.952.401	R\$ 1.958.660	R\$ 1.958.685	R\$ 1.958.710	R\$ 1.980.400
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.050.096	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396
1.01.02.43.011 - MUTUO - RICARDO LEONARD CINEZE SANTINI	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 23	R\$ -	R\$ -
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 1.751.285	R\$ 2.312.615	R\$ 2.592.445	R\$ 2.699.901	R\$ 2.750.284	R\$ 2.870.984	R\$ 3.030.937	R\$ 3.020.700
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.326.213</b>	<b>R\$ 8.984.078</b>	<b>R\$ 9.321.984</b>	<b>R\$ 9.504.497</b>	<b>R\$ 9.622.387</b>	<b>R\$ 9.809.642</b>	<b>R\$ 10.127.528</b>	<b>R\$ 10.141.000</b>
<i>Varição no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,0%</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,2%</i>	<i>0,1%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “**Contas Correntes**”, mais uma vez, não apresentou variação no saldo em julho de 2023. De acordo com o que foi ressaltado em relatórios anteriores, o grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, conforme demonstrado na tabela abaixo. Além disso, destacamos que, em julho de 2023, o citado grupo de contas representou 13,7% (treze vírgula sete por cento) do **Ativo Total**:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de julho de 2023, o “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 23,4 milhões (vinte e três milhões e quatrocentos mil reais), sendo Máquinas e Equipamentos, Benfeitoria em imóveis de terceiros e Obra em andamento os bens de maiores valores da Recuperanda.

Já o “**Ativo Intangível**”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 923 mil (novecentos e vinte e três mil reais). Observa-se, ainda, que a conta “**Veículos**” está com a depreciação acumulada maior do que seu saldo.

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
<b>Imobilizado</b>	<b>37.086.441</b>	<b>(13.609.129)</b>	<b>23.477.311</b>
Moveis E Utensilios	1.252.072	(680.880)	571.192
Maquinas E Equipamentos	6.841.875	(1.635.176)	5.206.699
Veiculos	94.500	(103.985)	(9.485)
Instalações	368.867	(233.997)	134.870
Equipamentos De Informatica	673.272	(416.776)	256.496
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	13.934.685	(8.611.464)	5.323.221
Benfeitorias E Instalacoes	2.217.738	-	2.217.738
Obra Em Andamento	6.030.477	-	6.030.477
Ponto Comercial	1.620.941	-	1.620.941
Adiantamento De Investimentos	3.237.304	-	3.237.304
Bens Recebidos Em Comodato	518.847	-	518.847
(-) Bens Recebidos Em Comodato A Devolver	(522.183)	-	(522.183)
Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	14.901	-	14.901
(-) Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	(14.901)	-	(14.901)
Provisao Ajuste De Inventario De Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)
<b>Intangível</b>	<b>1.697.624</b>	<b>(774.320)</b>	<b>923.304</b>
Licença De Uso - Software	1.697.624	(774.320)	923.304

### 3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta





Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (32,6%)
- Empréstimos e Financiamentos - Circulante e Não Circulante (53,3%)
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (12,6%)
- Obrigações Tributárias - Circulante e Não Circulante (34,8%)
- Provisão para Contingência (88,5%)
- Patrimônio Líquido (-143,5%)

PASSIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>										
Fornecedores a Pagar	25.174.879	26.846.552	28.816.698	25.452.175	25.399.244	26.030.478	26.441.282	27.531.082	32,6%	4,1%
Empréstimos e Financiamentos	18.672.970	18.809.765	18.050.514	18.345.890	18.526.099	18.304.234	18.152.046	18.121.405	21,5%	-0,2%
Salários e encargos sociais	7.915.865	8.365.071	8.755.105	9.279.221	9.716.626	9.909.242	10.650.393	10.660.103	12,6%	0,1%
Obrigações Tributárias	10.648.967	11.447.870	12.249.475	11.783.034	11.918.269	12.235.622	12.502.951	12.825.701	15,2%	2,6%
Receita Diferida	4.735.417	4.352.433	3.902.585	3.452.738	3.002.890	2.553.043	2.103.195	1.653.347	2,0%	-21,4%
Provisão para Contingência	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	0,4%	0,0%
Outras Consta a Pagar	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,7%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>68.978.420</b>	<b>71.652.014</b>	<b>73.604.699</b>	<b>70.143.380</b>	<b>70.393.452</b>	<b>70.862.942</b>	<b>71.680.190</b>	<b>72.621.961</b>	86,1%	1,3%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Empréstimos e Financiamentos	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	31,9%	0,0%
Obrigações Tributárias	16.555.328	16.542.617	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	16.529.906	19,6%	0,0%
Partes relacionadas	6.676.835	7.891.442	8.436.512	8.712.912	9.129.712	9.527.832	9.744.380	10.035.380	11,9%	3,0%
Investimentos a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Receita Diferida	2.031.004	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2,4%	0,0%
Provisão para contingência	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	88,5%	0,0%
Outras contas	868.159	1.284.182	1.617.521	1.617.521	1.613.797	1.618.396	2.617.221	2.617.749	3,1%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>127.642.097</b>	<b>129.262.177</b>	<b>130.127.876</b>	<b>130.404.276</b>	<b>130.817.352</b>	<b>131.220.071</b>	<b>132.435.443</b>	<b>132.726.971</b>	157,4%	0,2%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(122.829.478)</b>	<b>(121.088.220)</b>	<b>(121.736.508)</b>	<b>(120.944.825)</b>	<b>(121.109.736)</b>	<b>(121.166.380)</b>	<b>(120.930.201)</b>	<b>(121.001.017)</b>	-143,5%	0,1%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>73.791.039</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	<b>80.916.632</b>	<b>83.185.433</b>	<b>84.347.915</b>	100,0%	1,4%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

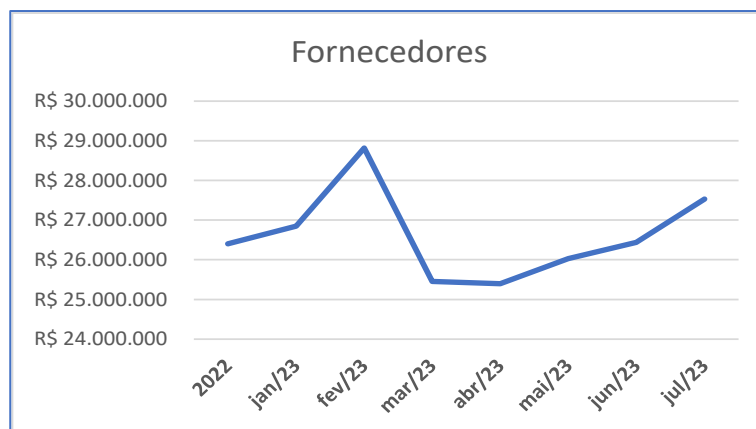
Em julho de 2023, o Grupo de contas "**Passivo Circulante**", que monta em R\$ 72,6 milhões (setenta e dois milhões e seiscentos mil reais), apresentou aumento de 1,3% (um vírgula três por cento) frente ao mês prévio.

Compreende-se que as obrigações registradas no grupo de contas "**Fornecedores a Pagar** representam 32,6% (trinta e dois vírgula seis por cento) do **Passivo Total**, e apresentaram um leve aumento de 4,1% (quatro





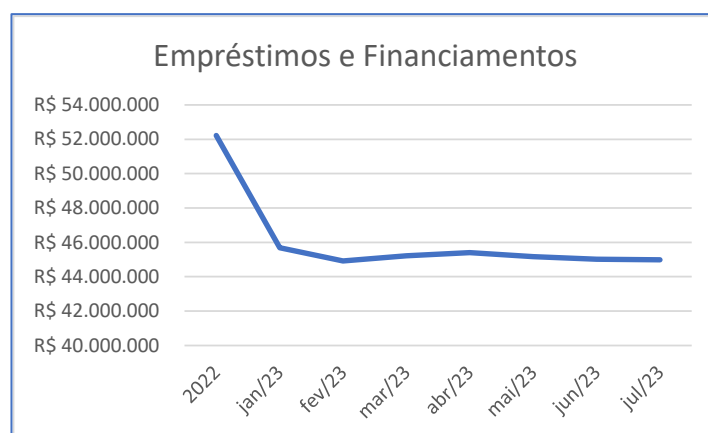
vírgula um por cento). Logo, os compromissos junto aos fornecedores se elevaram em R\$ 1 milhão (um milhão de reais) no período em análise:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

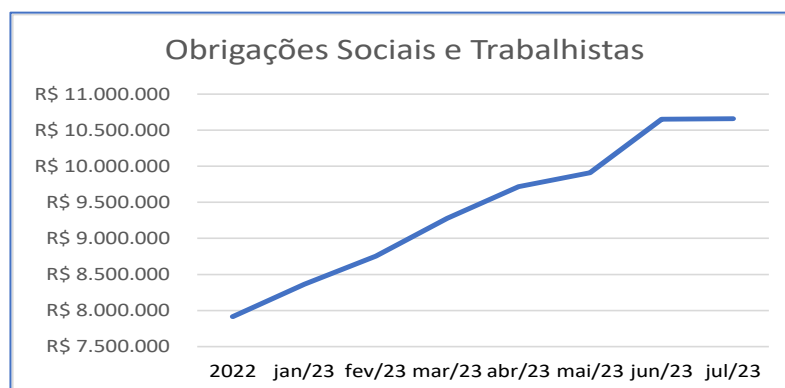
O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, que é segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou uma discreta redução de R\$ 30 mil (trinta mil reais) no período analisado, refletindo um decréscimo de 0,1% (zero vírgula um por cento) de compromissos junto às instituições financeiras.

Passou, assim, de R\$ 45 milhões (quarenta e cinco milhões de reais) para R\$ 44,9 milhões (quarenta e quatro milhões e novecentos mil reais), entre os meses de junho e julho de 2023, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

No grupo de contas “**Salários e encargos sociais**”, distingue-se um discreto crescimento de 0,1% (zero vírgula um por cento) no comparativo com junho de 2023. Essa mudança ocorreu devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, além da ausência da liquidação integral de: IRRF S/ SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes. O grupo representa 12,6% (doze vírgula seis por cento) do **Passivo Total**, como demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” aumentou em R\$ 322 mil (trezentos e vinte e dois mil reais) em julho de 2023, passando a ser de R\$ 29,3 milhões (vinte e nove milhões e trezentos mil reais). O referido

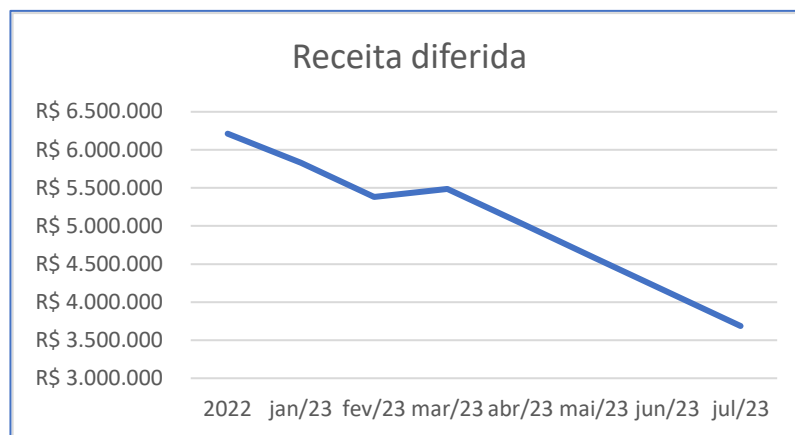


grupo de contas representa 34,8% (trinta e quatro vírgula oito por cento) do **Passivo Total**.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 3.670.482	R\$ 4.457.280	R\$ 5.277.772	R\$ 4.811.332	R\$ 4.946.567	R\$ 5.200.702	R\$ 5.484.232	R\$ 3.808.240
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.579.749	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.395.547	R\$ 4.395.693	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.440.024	R\$ 4.423.822	R\$ 6.422.564
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.555.328	R\$ 16.542.617	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 27.204.295</b>	<b>R\$ 27.990.487</b>	<b>R\$ 28.779.381</b>	<b>R\$ 28.312.940</b>	<b>R\$ 28.448.175</b>	<b>R\$ 28.765.528</b>	<b>R\$ 29.032.857</b>	<b>R\$ 29.355.607</b>
<i>Variação no período</i>	<i>82,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,8%</i>	<i>-1,6%</i>	<i>0,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,1%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em julho de 2023, foi possível identificar que grupo de contas **“Receita diferida”**, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, sofreu redução em R\$ 449 mil (quatrocentos e noventa e nove mil reais), conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

É importante pontuar que a conta contábil **“2.02.02.02 – MÚTUO A PAGAR”** representa 11,9% (onze vírgula nove por cento) do grupo de contas **“Partes Relacionadas a Pagar”**

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
2.02.02.02.001 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ -	R\$ -	R\$ 153.670	R\$ 158.270	R\$ 158.270	R\$ 158.270	-R\$ 5.201	-R\$ 5.201
2.02.02.02.003 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ 6.676.835	R\$ 6.676.835	R\$ 6.742.335	R\$ 6.813.435	R\$ 6.813.435	R\$ 7.041.935	R\$ 7.042.944	R\$ 7.203.944
2.02.02.02.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000
2.02.02.02.013 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ -	R\$ 1.214.607	R\$ 1.540.507	R\$ 1.741.207	R\$ 2.150.007	R\$ 2.319.627	R\$ 2.698.636	R\$ 2.828.636
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.676.835</b>	<b>R\$ 7.891.442</b>	<b>R\$ 8.436.512</b>	<b>R\$ 8.712.912</b>	<b>R\$ 9.129.712</b>	<b>R\$ 9.527.832</b>	<b>R\$ 9.744.380</b>	<b>R\$ 10.035.380</b>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper



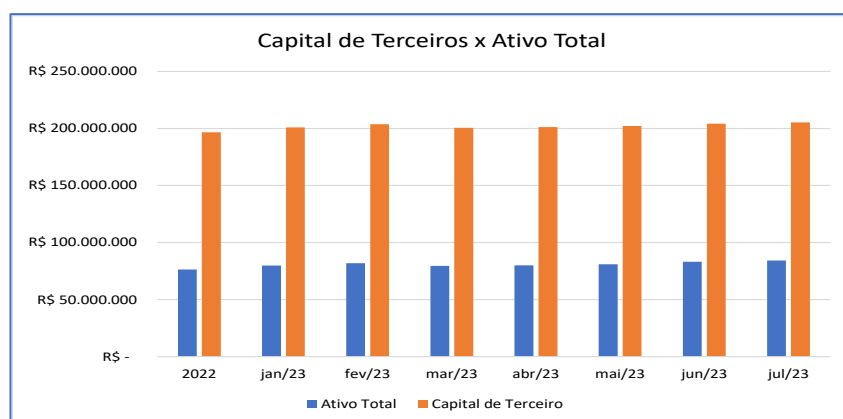
Ademais, o grupo de contas “**Provisões para Contingências**”, com saldo de R\$ 74,6 milhões (setenta e quatro milhões e seiscentos mil reais), não apresentou variação em julho de 2023 ante ao mês anterior. O saldo da conta, mencionado previamente, decorre da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa, e representa 88,5% (oitenta e oito vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**.

Por fim, o **Patrimônio Líquido** sofreu prejuízo contábil de R\$ 70 mil (setenta mil reais), o que aumentou sutilmente o **Passivo** da Recuperanda para o montante de R\$ 121 milhões (cento e vinte e um milhões de reais), de acordo com o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar números de suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos sugere uma situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”. Essa situação pode ser vista no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Assim, denota-se que a Recuperanda promoveu uma alavancagem com recursos de terceiros, sendo está representada principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, assim como falta de recolhimento dos impostos e das obrigações sociais e trabalhistas.

### 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Clientes (10,8%)
- Adiantamentos (8,9%)
- Partes Relacionadas (74,3%)



### 3.1.2.1. ATIVO

ATIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>										
Disponibilidade	108.654	10.109	10.109	10.109	10.109	10.109	40.287	10.109	0,2%	-74,9%
Clientes	184.664	205.003	272.728	334.005	323.682	381.713	494.754	568.397	10,8%	14,9%
Partes Relacionadas	32.723	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	33.765	0,6%	0,0%
Impostos a recuperar	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	0,6%	0,0%
Adiantamentos	419.538	450.897	490.225	489.270	494.143	481.166	482.446	470.724	8,9%	-2,4%
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>776.828</b>	<b>731.023</b>	<b>838.076</b>	<b>898.398</b>	<b>892.947</b>	<b>938.002</b>	<b>1.088.606</b>	<b>1.119.799</b>	21,2%	2,9%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Partes Relacionadas	3.154.127	3.291.127	3.356.627	3.433.727	3.444.451	3.682.951	3.681.451	3.922.451	74,3%	6,5%
bens intangíveis	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	1,0%	0,0%
imobilizado	205.827	202.660	199.493	196.327	193.160	189.993	186.827	183.660	3,5%	-1,7%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>3.410.214</b>	<b>3.544.047</b>	<b>3.606.381</b>	<b>3.680.314</b>	<b>3.687.871</b>	<b>3.923.204</b>	<b>3.918.538</b>	<b>4.156.371</b>	78,8%	6,1%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.070</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.713</b>	<b>4.580.818</b>	<b>4.861.205</b>	<b>5.007.143</b>	<b>5.276.170</b>	100,0%	5,4%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou um aumento de 2,9% (dois vírgula nove por cento). Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representa somente 21,2% (vinte e um vírgula dois por cento) do total.

O grupo de contas “Disponibilidades” apresentou variação negativa de 74,9% (setenta e quatro vírgula nove por cento), em julho de 2023, ante ao período antecedente. Além disso, o saldo da conta “Caixa” não sofre alterações desde o ano de 2019.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 98.537	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 10	R\$ -
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 7	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.168	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 108.654</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 40.287</b>	<b>R\$ 10.109</b>
<i>Variação no período</i>	<i>217,5%</i>	<i>-90,7%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>298,5%</i>	<i>-74,9%</i>

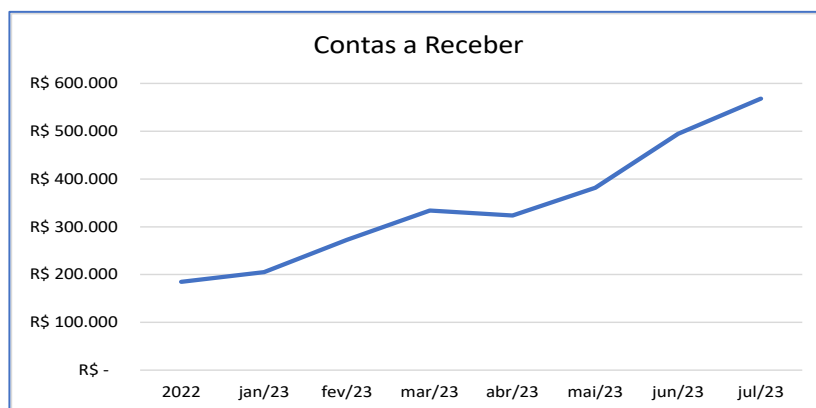
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou uma elevação de 14,9% (quatorze vírgula nove por cento) em julho de 2023, quando comparado com junho do mesmo ano. O saldo contábil apresentado foi de R\$ 568 mil (quinhentos e sessenta e oito mil reais), o que representa 10,8%



(dez vírgula oito por cento) do “**Ativo Total**”, como demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante** foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**” apresentou uma redução em saldo de R\$ 11 mil (onze mil reais), em julho de 2023. A conta de “Adiantamento a Funcionários” não foi devidamente conciliada, uma vez que está demonstrado o saldo negativo, como apresentado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	R\$ -	R\$ (1.042)	R\$ 3.722	R\$ 3.722	R\$ 3.403	R\$ 3.722	R\$ 3.722	R\$ (2.262)	
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 419.538	R\$ 451.938	R\$ 486.503	R\$ 485.549	R\$ 490.740	R\$ 477.445	R\$ 478.725	R\$ 472.985	
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 419.538</b>	<b>R\$ 450.897</b>	<b>R\$ 490.225</b>	<b>R\$ 489.270</b>	<b>R\$ 494.143</b>	<b>R\$ 481.166</b>	<b>R\$ 482.446</b>	<b>R\$ 470.724</b>	
<i>Varição no período</i>		43,5%	7,5%	8,7%	-0,2%	1,0%	-2,6%	0,3%	-2,4%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Já no **Ativo Não Circulante**, que representa 78,8% (setenta e oito vírgula oito por cento) do **Ativo Total**, houve uma elevação de 6,1% (seis vírgula um por cento) em julho de 2023, quando comparado ao mês anterior.

O grupo de contas “**Partes Relacionadas**” apresentou aumento de 6,5% (seis vírgula cinco por cento). Como informado no relatório precedente, o referido grupo é formado pela conta contábil “1.02.01.01 -





CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, a qual representou 74,3% (setenta e quatro vírgula três por cento) do saldo do **Ativo Total**, em julho de 2023.

Além disso, vale ressaltar que a conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes, como sugestiona o seu título:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.330.384	R\$ 2.330.384	R\$ 2.395.884	R\$ 2.466.984	R\$ 2.466.984	R\$ 2.695.484	R\$ 2.693.984	R\$ 2.934.984
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 417.000	R\$ 554.000	R\$ 554.000	R\$ 560.000	R\$ 570.723	R\$ 580.723	R\$ 580.723	R\$ 580.723
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.154.127</b>	<b>R\$ 3.291.127</b>	<b>R\$ 3.356.627</b>	<b>R\$ 3.433.727</b>	<b>R\$ 3.444.451</b>	<b>R\$ 3.682.951</b>	<b>R\$ 3.681.451</b>	<b>R\$ 3.922.451</b>
<i>Varição no período</i>	<i>93,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>6,9%</i>	<i>-0,04%</i>	<i>6,55%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de julho de 2023, o “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 183 mil (cento e oitenta e três mil reais), sendo “Veículos” o bem de maior valor da Recuperanda. Ademais, o “**Ativo Intangível**” representado pela Licença de uso, totalizou em R\$ 50 mil (cinquenta mil reais).

Das contas redutoras do Imobilizado e Intangível, apenas “Depreciação de Veículos” recebeu o lançamento contábil de apropriação mensal, de modo que as demais contas não apresentaram movimentação.

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto	Dep. Acumulada	Líquido
<b>Imobilizado</b>	<b>219.064</b>	<b>(35.404)</b>	<b>183.660</b>
Moveis E Utensilios	7.126	(135)	6.991
Veiculos	190.000	(34.833)	155.167
Instalações	3.250	(135)	3.115
Equipamentos De Informatica	817	(59)	758
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	17.871	(241)	17.630
<b>Intangível</b>	<b>54.292</b>	<b>(4.032)</b>	<b>50.260</b>
Licença De Uso - Software	54.292	(4.032)	50.260

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper





### 3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (9,1%)
- Obrigações Tributárias (10,4%)
- Outra Contas - Passivo Não circulante (57,6%)
- Receita Diferida (8,1%)

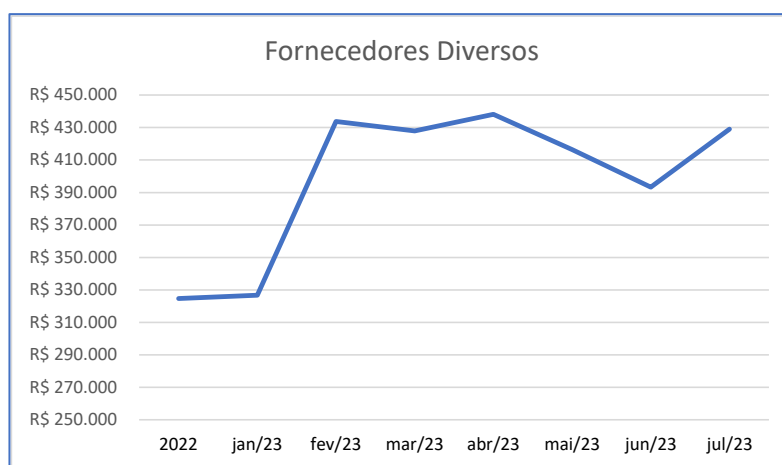
PASSIVO - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>										
Fornecedores a Pagar	324.692	326.695	433.768	427.987	438.199	416.435	393.336	429.019	8,1%	9,1%
Emprestimos e financiamentos	198.546	89.176	100.141	100.266	23.105	99.598	290	99.794	1,9%	34253,7%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	93.871	107.996	116.514	116.881	120.955	123.364	119.863	117.333	2,2%	-2,1%
Obrigações Tributárias	428.253	438.905	446.665	454.200	458.627	471.424	522.499	546.149	10,4%	4,5%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1,4%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>1.120.362</b>	<b>1.037.771</b>	<b>1.172.089</b>	<b>1.174.334</b>	<b>1.115.886</b>	<b>1.185.821</b>	<b>1.110.989</b>	<b>1.267.294</b>	24,0%	14,1%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>										
Parc Tributos e contribuições	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	5,1%	0,0%
Emprestimos e Financiamento	427.295	501.225	552.225	623.797	687.147	751.647	906.254	972.990	18,4%	7,4%
Outras Contas	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	57,6%	0,0%
Receita Diferida	438.667	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	429.333	8,1%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>4.171.248</b>	<b>4.235.844</b>	<b>4.286.845</b>	<b>4.358.417</b>	<b>4.421.767</b>	<b>4.486.267</b>	<b>4.640.873</b>	<b>4.707.609</b>	89,2%	1,4%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>										
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.104.567)</b>	<b>(998.546)</b>	<b>(1.014.477)</b>	<b>(954.039)</b>	<b>(956.835)</b>	<b>(810.882)</b>	<b>(744.720)</b>	<b>(698.734)</b>	-13,2%	-6,2%
Capital Social	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	187.500	3,6%	0,0%
Capital a Integralizar	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	(177.500)	-3,4%	0,0%
Resultado do Exercício	1.185.155	106.021	(15.931)						0,0%	0,0%
Lucros e Prejuízos Acumulados	(2.299.722)	(1.114.567)	(1.008.546)	(964.039)	(966.835)	(820.882)	(754.720)	(708.734)	-13,4%	-6,1%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.069</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.712</b>	<b>4.580.818</b>	<b>4.861.206</b>	<b>5.007.143</b>	<b>5.276.169</b>	100,0%	5,4%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

O **Passivo Circulante** apresentou um aumento de 14,1% (quatorze vírgula um por cento), de modo que representa 24% (vinte e quatro por cento) do **Passivo Total**.

Nota-se que o grupo de contas "**Fornecedores a Pagar**", em julho de 2023, teve uma elevação de 9,1% (nove vírgula um por cento), passando a representar 8,1% (oito vírgula um por cento) do **Passivo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, representa 1,9% (um vírgula nove por cento) e 18,4% (dezoito vírgula quatro por cento), respectivamente, do **Passivo Total**. A conta “Empréstimos e Financiamentos” do Passivo Circulante é influenciada pelo registro dos saldos negativos das contas bancárias.

Já o grupo de contas “Obrigações Sociais e Trabalhistas” apresentou um decréscimo no saldo de R\$ 2,5 mil (dois mil e quinhentos reais), entre os meses de junho e julho de 2023. Neste grupo, são registrados tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pró-labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper



Após análise do Balanço Patrimonial é possível observar que não houve movimentações no grupo “**Outras Contas**” do **Passivo Não Circulante**, e que o saldo representa 57,6% (cinquenta e sete vírgula seis por cento) do **Passivo Total** em julho de 2023. De acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “Adiantamento de Clientes”, de acordo com a tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

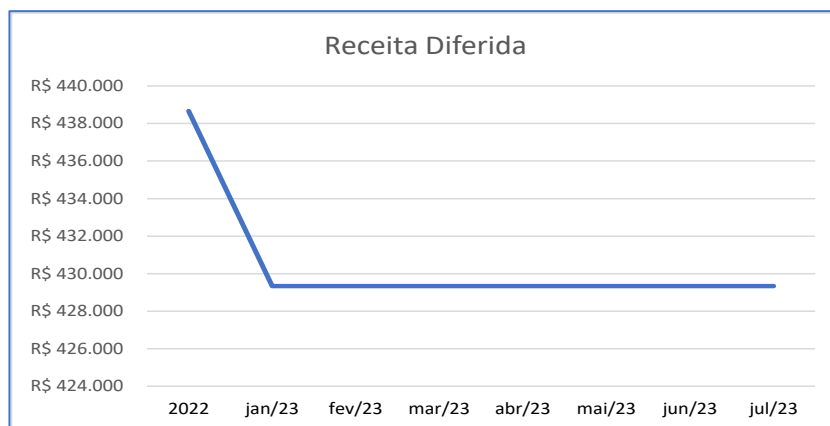
Observa-se que o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” apresentou uma variação positiva de 10,4% (dez vírgula quatro por cento). Além disso, o **Passivo Não Circulante** não teve alteração de saldo, o que significa que não ocorreram novos parcelamentos, tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme visto na tabela abaixo:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 428.253</b>	<b>R\$ 438.905</b>	<b>R\$ 446.665</b>	<b>R\$ 454.200</b>	<b>R\$ 458.627</b>	<b>R\$ 471.424</b>	<b>R\$ 522.499</b>	<b>R\$ 546.149</b>
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 242.019	R\$ 250.973	R\$ 258.733	R\$ 266.268	R\$ 270.695	R\$ 283.492	R\$ 334.567	R\$ 358.096
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 56.299	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.740	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 130.006
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 196	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 195
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIA - PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>	<b>R\$ 268.847</b>
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 697.100</b>	<b>R\$ 707.752</b>	<b>R\$ 715.513</b>	<b>R\$ 723.047</b>	<b>R\$ 727.474</b>	<b>R\$ 740.271</b>	<b>R\$ 791.347</b>	<b>R\$ 814.996</b>
<i>Variação no período</i>	<i>74,1%</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>1,1%</i>	<i>0,6%</i>	<i>1,8%</i>	<i>6,9%</i>	<i>3,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Nos balanços, é possível identificar o grupo de contas “**Receita diferida**”, no **Passivo Não Circulante**, que passou a ter registros contábeis a partir do ano de 2021, mas não apresentou movimentações desde fevereiro de 2023, e representa 8,1% (oito vírgula um por cento) do **Passivo Total**, consoante gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, o **Patrimônio Líquido**, em julho de 2023, teve o registro de lucro contábil de R\$ 45 mil (quarenta e cinco mil reais). Ao longo do ano, a empresa tem apresentado resultados positivos, fazendo com que o “passivo a descoberto” reduza, saindo de R\$ 1,1 milhão (um milhão e cem mil reais) negativos em dezembro de 2022, para R\$ 698 mil (seiscentos e noventa e oito mil reais), também negativo, em julho de 2023. Observa-se:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das



receitas realizadas com os custos/despesas incorridos, apontando a situação econômica da empresa.

### 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

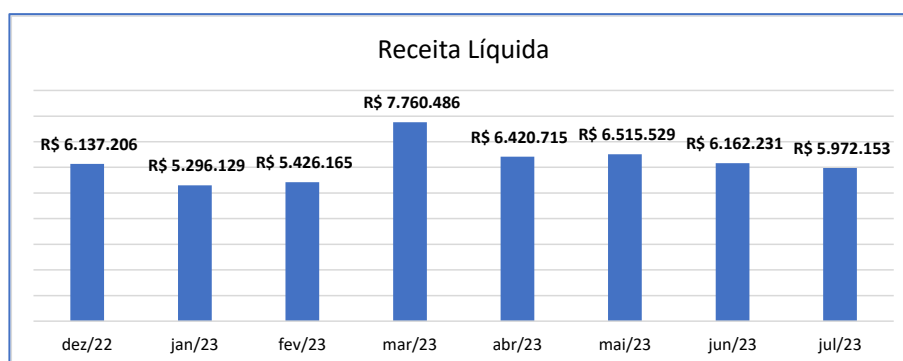
Quanto às Demonstrações de Resultados (mensais) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical com o objetivo de desenvolver melhor as variações existentes entre os meses de junho e julho de 2023.

DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.137.206</b>	<b>5.296.129</b>	<b>5.426.165</b>	<b>7.760.486</b>	<b>6.420.715</b>	<b>6.515.529</b>	<b>6.162.231</b>	<b>5.972.153</b>	100,0%	-3,1%
(-) Custos	(2.371.084)	(2.119.338)	(1.956.518)	(2.426.186)	(2.036.018)	(1.929.567)	(1.833.106)	(1.853.752)	-31,0%	1,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.766.122</b>	<b>3.176.791</b>	<b>3.469.647</b>	<b>5.334.301</b>	<b>4.384.697</b>	<b>4.585.962</b>	<b>4.329.125</b>	<b>4.118.401</b>	69,0%	-4,9%
(-) Despesas Operacionais	(4.137.643)	(3.497.273)	(3.611.479)	(4.420.518)	(3.993.465)	(4.085.382)	(3.682.713)	(3.818.640)	-63,9%	3,7%
(-) Despesas com Pessoal	(1.541.964)	(1.552.294)	(1.623.543)	(1.718.739)	(1.623.341)	(1.818.765)	(1.573.137)	(1.655.989)	-27,7%	5,3%
(-) Despesas Ocupação	(717.873)	(622.462)	(681.835)	(778.847)	(683.896)	(672.338)	(700.622)	(676.409)	-11,3%	-3,5%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(2.099.060)	(1.528.301)	(1.503.019)	(2.135.079)	(1.878.538)	(1.816.907)	(1.710.025)	(1.724.927)	-28,9%	0,9%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(63.903)	(28.750)	(30.078)	(73.719)	(27.473)	(125.362)	47.956	(8.468)	-0,1%	-117,7%
(-) Depreciações	(222.360)	(222.360)	(222.360)	(222.782)	(222.762)	(222.762)	(222.762)	(222.762)	-3,7%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	507.517	456.894	449.356	508.648	442.545	570.752	475.876	469.915	7,9%	-1,3%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(371.521)</b>	<b>(320.482)</b>	<b>(141.832)</b>	<b>913.783</b>	<b>391.232</b>	<b>500.580</b>	<b>646.411</b>	<b>299.761</b>	5,0%	-53,6%
Resultado Financeiro	(810.836)	(529.408)	(506.456)	(122.100)	(556.143)	(557.225)	(410.232)	(370.577)	-6,2%	-9,7%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>(1.182.357)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>236.180</b>	<b>(70.816)</b>	-1,2%	-130,0%
IRPJ CSLL	(290.936)	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(1.473.293)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>236.180</b>	<b>(70.816)</b>	-1,2%	-130,0%

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

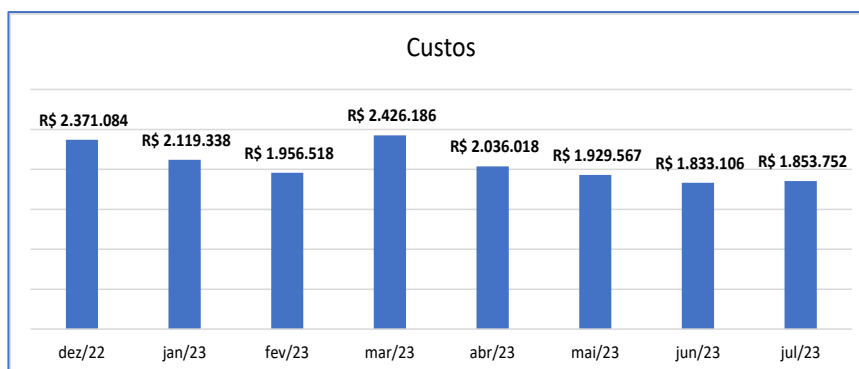
A **Receita Líquida** registrou uma redução de R\$ 190 mil (cento e noventa mil reais) em julho de 2023, quando comparado com o mês antecedente. Isso representa uma queda 3,1% (três vírgula um por cento), e é o segundo mês consecutivo de queda no ano de 2023. Observa-se:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

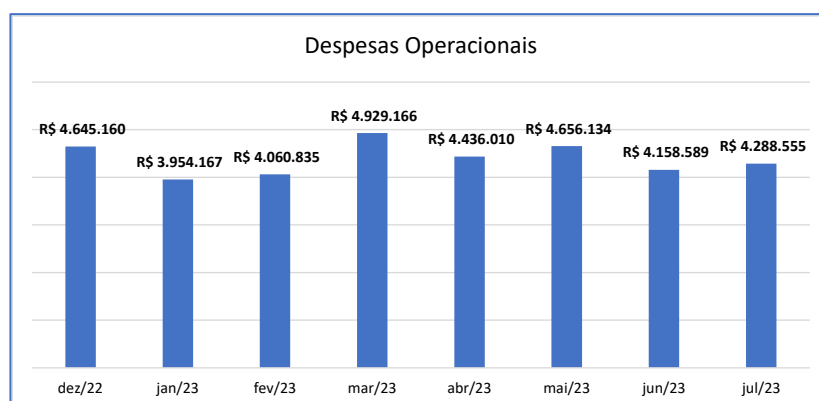
Nas Demonstrações de Resultado, o grupo de contas “**Custos**” representa 31% (trinta e um por cento) da Receita Líquida, e existiu um aumento de 1,1% (um vírgula um por cento), em relação a junho de 2023, revertendo o movimento de redução que vinha ocorrendo nos últimos meses.



Fonte: Bullguer Alimentações

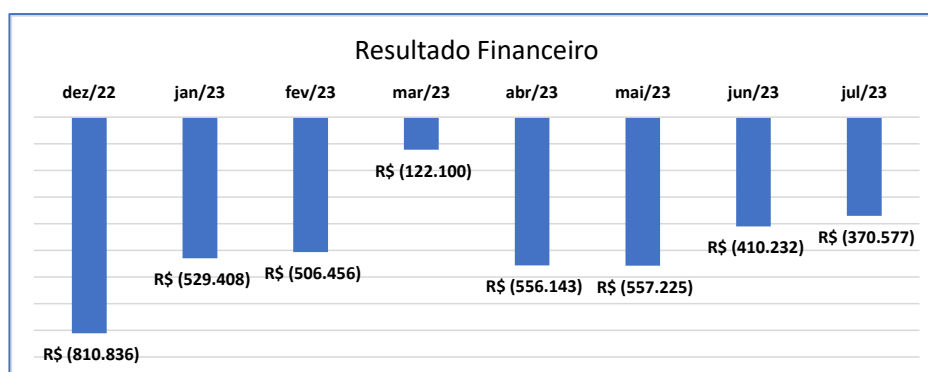
Elaborado por: Gatekeeper

As “**Despesas Operacionais**” somaram R\$ 4,2 milhões (quatro milhões e duzentos mil reais), sendo as despesas mais relevantes: R\$ 654 mil (seiscentos e cinquenta e quatro mil reais) em salários, R\$ 552 mil (quinhentos e cinquenta e dois mil reais) em taxas administrativas de cartões e R\$ 424 mil (quatrocentos e vinte e quatro mil reais) em aluguéis PJ. Os valores mostram um aumento de 3,7% (três vírgula sete por cento) no comparativo com o mês anterior:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

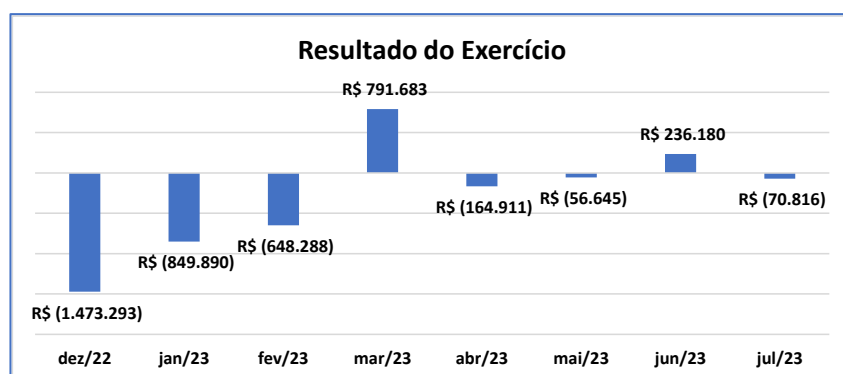
Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” apresentou, pelo terceiro mês consecutivo, uma redução nas despesas financeiras. Consequentemente, o resultado financeiro teve diminuição de saldo de 9,7% (nove vírgula sete por cento) em julho de 2023:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Outrossim, as variações supracitadas resultaram no prejuízo contábil de R\$ 70 mil (setenta mil reais), somando um prejuízo acumulado de R\$ 762 mil (setecentos e sessenta e dois mil reais) no exercício de 2023, conforme demonstrado no gráfico a seguir:





Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensais) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de demonstrar as variações existentes entre os meses de junho e julho de 2023.

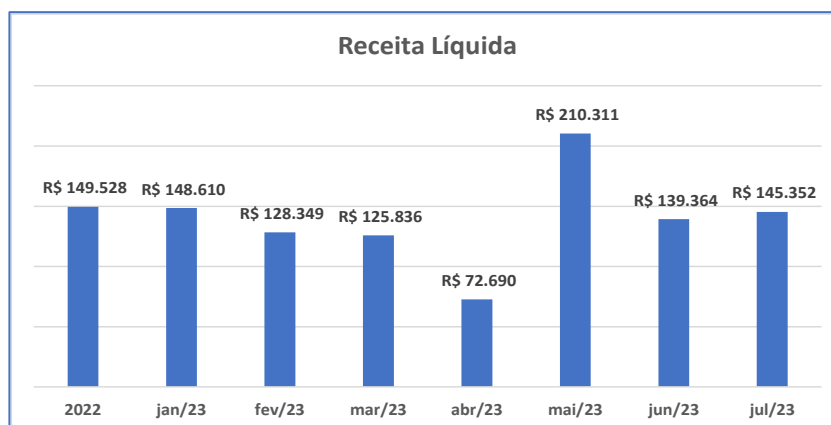
DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	% AV	% AH
Receita Líquida	149.528	148.610	128.349	125.836	72.690	210.311	139.364	145.352	100,0%	4,3%
Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>149.528</b>	<b>148.610</b>	<b>128.349</b>	<b>125.836</b>	<b>72.690</b>	<b>210.311</b>	<b>139.364</b>	<b>145.352</b>	100,0%	4,3%
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(74.538)</b>	<b>(39.988)</b>	<b>(143.349)</b>	<b>(62.305)</b>	<b>(74.487)</b>	<b>(62.552)</b>	<b>(28.990)</b>	<b>(83.790)</b>	-57,6%	189,0%
(-) Despesas com Pessoal	(25.121)	(19.696)	(19.201)	(8.065)	(11.325)	(10.478)	(722)	(16.362)	-11,3%	2165,2%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(54.677)	(25.645)	(120.662)	(50.818)	(59.864)	(48.791)	(24.682)	(64.168)	-44,1%	160,0%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(906)	(813)	(319)	(255)	(131)	(116)	(419)	(93)	-0,1%	-77,8%
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-2,2%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	9.333	9.333	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>74.990</b>	<b>108.622</b>	<b>(15.000)</b>	<b>63.531</b>	<b>(1.797)</b>	<b>147.759</b>	<b>110.374</b>	<b>61.562</b>	42,4%	-44,2%
Resultado Financeiro	(2.708)	(2.061)	(931)	(3.093)	(999)	(1.808)	(1.506)	(814)	-0,6%	-45,9%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>72.282</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	<b>145.951</b>	<b>108.868</b>	<b>60.748</b>	41,8%	-44,2%
IRPJ/CSLL	(18.416)	-	-	-	-	-	(42.705)	(14.761)	-10,2%	-65,4%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>53.866</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	<b>145.951</b>	<b>66.163</b>	<b>45.987</b>	31,6%	-30,5%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper





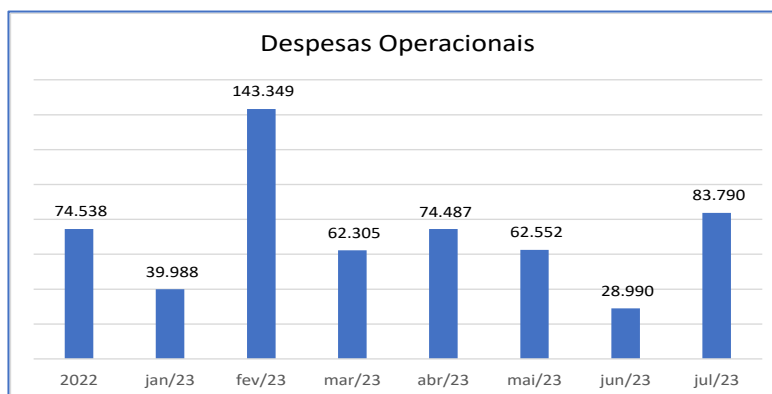
Pode-se ver que a Receita Líquida do mês de julho de 2023 apresentou uma pequena elevação de 4,3% (quatro vírgula três por cento) em relação ao mês antecedente, como ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Além disso, a movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “Despesas”, não havendo segregação entre custo e despesa.

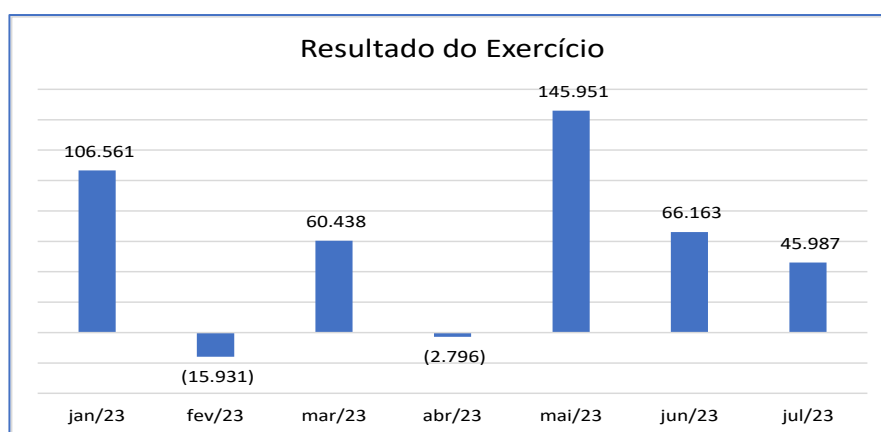
As “Despesas Operacionais”, em julho de 2023, somaram R\$ 83 mil (oitenta e três mil reais), apresentando um aumento de 189% (cento e oitenta e nove por cento). Ressalta-se as mais relevantes: R\$ 37 mil (trinta e sete mil reais) em serviço de consultoria e R\$ 12 mil (doze mil reais) em serviços de informática:





Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Logo, as variações supracitadas resultaram no lucro contábil de R\$ 45 mil (quarenta e cinco mil reais) no período em análise, consoante gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.3. INDICADORES

#### 3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023
Liquidez Geral	0,26	0,27	0,28	0,27	0,27	0,28	0,29	0,29
Liquidez Corrente	0,44	0,46	0,48	0,47	0,47	0,48	0,51	0,52
Liquidez Seca	0,42	0,45	0,46	0,45	0,46	0,47	0,49	0,51
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
Endividamento Geral	2,57	2,52	2,48	2,52	2,51	2,50	2,45	2,43

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** - se a empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.



**Liquidez Corrente** – se o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, esse configura a empresa como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca** - é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Neste caso, observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** - demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** - vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

### 3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, consoante quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023
Liquidez Geral	0,74	0,76	0,77	0,78	0,78	0,81	0,83	0,84
Liquidez Corrente	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79	0,98	0,88
Liquidez Seca	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80	0,79	0,98	0,88
Liquidez Imediata	0,10	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04	0,01
Endividamento Geral	1,26	1,23	1,23	1,21	1,21	1,17	1,15	1,13

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



**Liquidez Geral** - se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

**Liquidez Corrente** - se o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, a empresa se configura como dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca** - é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Neste caso, observa-se que a empresa não consegue pagar todas as suas dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** - demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** - vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado previamente.

#### 4. **FLUXO DE CAIXA**

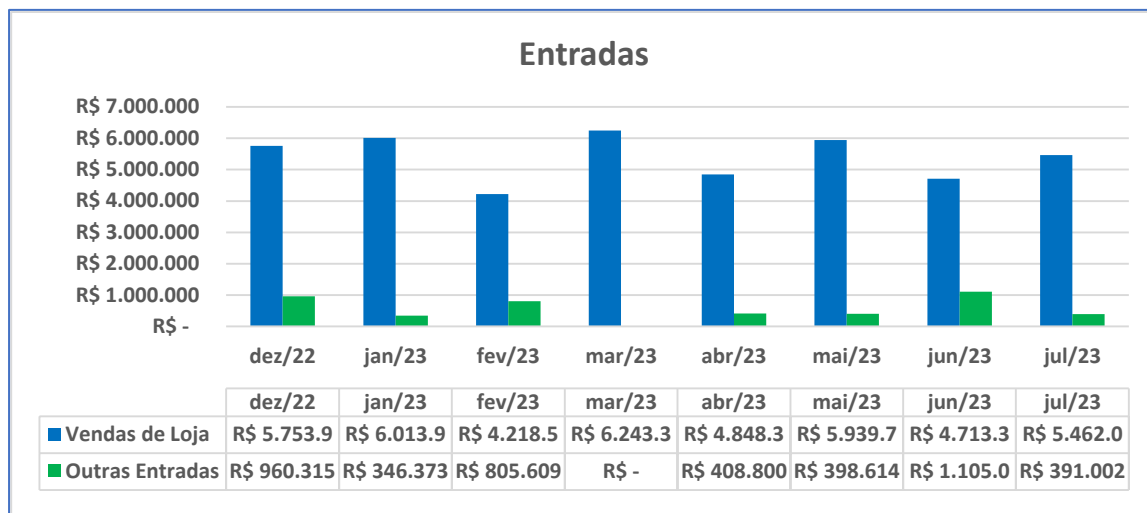
Esta Administradora Judicial realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro em julho de 2023. Segue o desenvolvimento dessa análise:

##### 4.1. **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

Em julho de 2023, os recebimentos somaram R\$ 5,8 milhões (cinco milhões e oitocentos mil reais), sendo R\$ 5,4 milhões (cinco milhões e

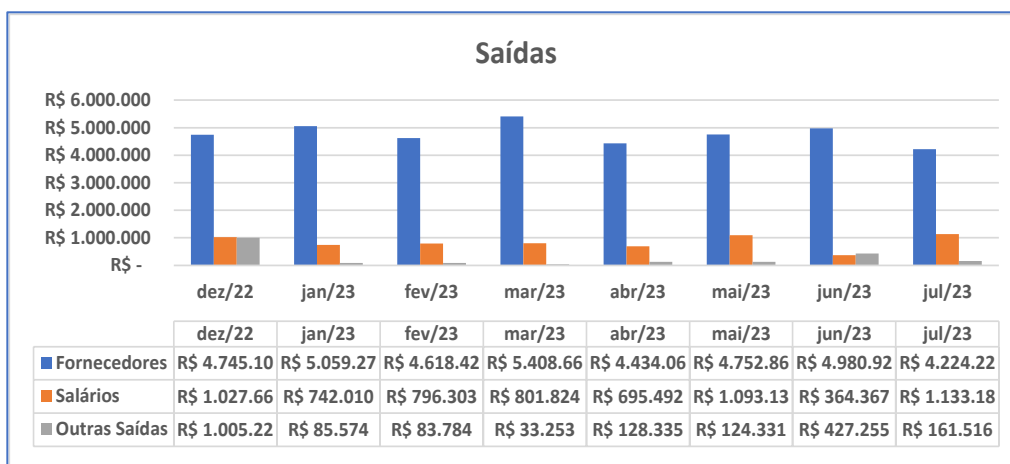


quatrocentos mil reais) das vendas de lojas e R\$ 391 mil (trezentos e noventa e um mil reais) de outras entradas.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

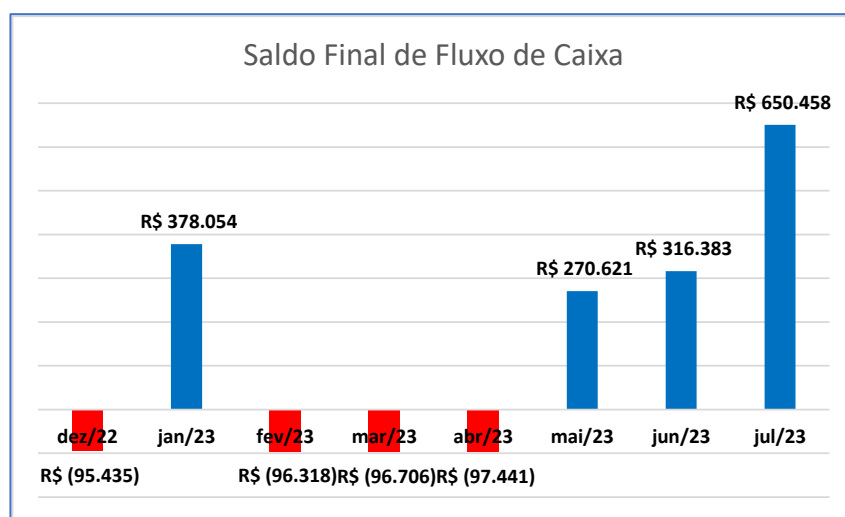
Já os valores dos pagamentos somaram, em julho de 2023, R\$ 5,5 milhões (cinco milhões e quinhentos mil reais), sendo R\$ 4,2 milhões (quatro milhões e duzentos mil reais) com gastos de fornecedores, R\$1,1 milhão (um milhão e cem mil reais) com salários e R\$ 161 mil (cento e sessenta e um mil reais) com outras saídas.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper



Em julho de 2023, pelo terceiro mês consecutivo, o mês terminou com saldo positivo, apresentando um aumento de 105% (cento e cinco por cento) em comparativo com o período prévio.



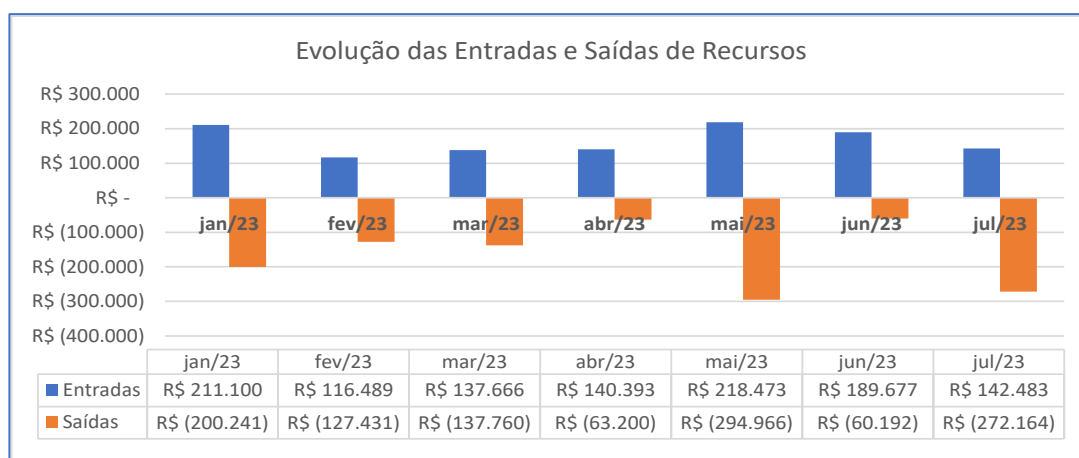
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

## 4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

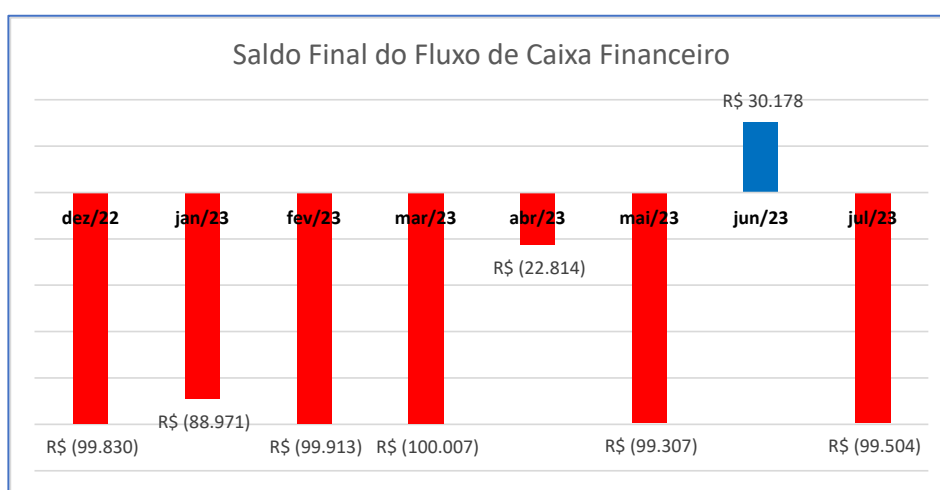
Em julho de 2023, os recebimentos somaram R\$ 142 mil (cento e quarenta e dois mil reais), sendo R\$ 62 mil (sessenta e dois mil reais) provenientes das franquias.

Já os pagamentos somaram R\$ 272 mil (duzentos e setenta e dois mil reais), sendo R\$ 262 mil (duzentos e sessenta e dois mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 7,9 mil (sete mil e novecentos reais) com salários e R\$ 2 mil (dois mil reais) com outras saídas.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O fluxo de caixa financeiro retornou ao negativo, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

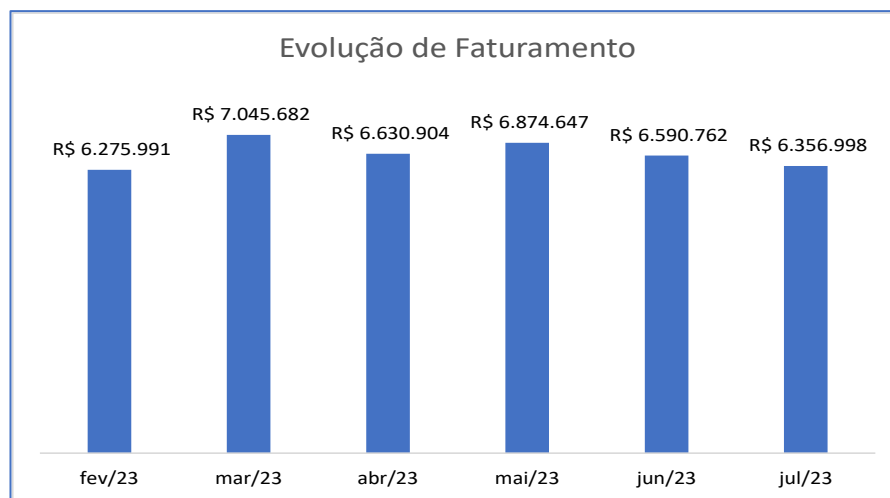


Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 5. FATURAMENTO

### 5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento no mês de julho de 2023 apresentou uma redução de 3,5% (três vírgula cinco por cento), quando comparado ao mês prévio, consoante demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

A Recuperanda informou que a queda do faturamento se deu devido às férias escolares do mês de julho.

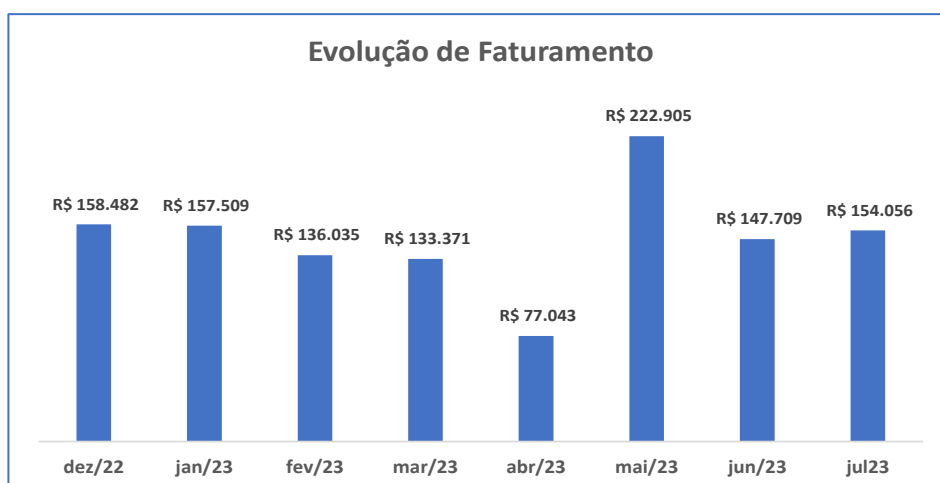
Das 20 (vinte) Lojas listadas no relatório de Faturamento de julho de 2023, foi possível identificar que as filiais - Berrini, Centro, Cerro Cora, Eldorado, Jardins, Perdizes e Vila Madalena – foram responsáveis por 48,8% (quarenta e oito vírgula oito por cento) do faturamento total da Bullguer Alimentações.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidos os dados de faturamento, por loja, referente ao mês de janeiro de 2023.

## 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

O faturamento de julho de 2023 apresentou uma variação positiva de 4,3% (quatro vírgula três por cento):





Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

De acordo com as informações prestadas pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, verificou-se que ao longo do período de janeiro de 2023 até julho de 2023, foram realizadas 204 (duzentos e quatro) contratações e 198 (cento e noventa e oito) desligamentos, consoante resumo abaixo:

Empregados	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23
Qtd Funcionários CLT	329	339	324	340	329	319
Qtd Funcionários PJ	16	16	16	16	14	12
(+) Admitido	20	38	24	42	29	26
(-) Demitidos	20	18	39	22	39	38

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando deu o ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls. 2508 dos autos, sendo 2 (dois) diretores e 1 (um) supervisor.

A Recuperanda informa que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) de empregados entre os meses de dezembro de 2022 a junho de 2023:



Empregados	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Qtd Funcionários CLT	1	1	1	1	1	1	1
(+) Admitido	0	0	0	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

## 7. SITUAÇÃO FISCAL

### 7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

#### 7.1.1 FEDERAL

Foi verificada a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil, em concordância com relatório de Situação Fiscal emitido pelo portal e-CAC em 04 de agosto de 2023, onde constam as seguintes Pendências de Débito (SIEF), na Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES.**:

RFB PÓS RJ	VALOR R\$
0561-07 - IRRF	262.013,95
1708-06 - IRRF	18.992,26
3208-06 - IRRF	275.055,32
5952-07 - CSRF	60.317,21
1082-01 - CP-SEGUR.	295.957,71
1099-01 - CP-SEGUR.	12.387,30
1138-01 - CP-PATRONAL	753.249,10
1138-04 - CP-PATRONAL	122.735,50
1646-01 - CP-PATRONAL	70.820,76
1170-01 - CP-TERCEIROS	94.155,69
1176-01 - CP-TERCEIROS	7.532,04
1191-01 - CP-TERCEIROS	37.662,00
1196-01 - CP-TERCEIROS	56.493,24
1200-01 - CP-TERCEIROS	22.597,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.089.969,08</b>

Elaborado por: Gatekeeper

Foi verificada na **BULLGUER FRANQUEADORA** a existência de débitos relacionados à Receita Federal do Brasil, conforme relatório de Situação Fiscal emitido pelo portal e-CAC em 08 de agosto de 2023, onde constam as seguintes Pendências de Débito (SIEF):



RFB PÓS RJ	VALOR
0561-07 - IRRF	6.960,30
1708-06 - IRRF	125,75
8109-02 - PIS	4.299,54
2172-01 - COFINS	19.844,01
2089-01 - IRPJ	30.489,98
2372-01 - CSLL	13.136,39
5952-07 - CSRF	184,69
1082-01 - CP-SEGUR.	3.422,88
1099-01 - CP-SEGUR.	295,98
1138-01 - CP-PATRONAL	6.380,46
1138-04 - CP-PATRONAL	538,16
1646-01 - CP-PATRONAL	159,48
1170-01 - CP-TERCEIROS	797,52
1176-01 - CP-TERCEIROS	85,55
1191-01 - CP-TERCEIROS	319,02
1196-01 - CP-TERCEIROS	478,50
1200-01 - CP-TERCEIROS	191,40
<b>TOTAL</b>	<b>87.709,61</b>

Elaborado por: Gatekeeper

Esta Administradora Judicial, procedeu, em 21 de setembro de 2023, com consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>5</sup>, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa:

<p>Nome Empresarial: BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p>CNPJ: 21.288.040/0001-50</p> <p>Domicílio do Devedor: SAO PAULO</p> <p>Atividade Econômica: Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares</p> <p>Valor Total da dívida: R\$ 37.997.124,41 ⊕/⊖</p>	<p>Nome Empresarial: BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p>CNPJ: 27.340.931/0001-95</p> <p>Domicílio do Devedor: SAO PAULO</p> <p>Atividade Econômica: Gestão de ativos intangíveis não-financeiros</p> <p>Valor Total da dívida: R\$ 657.180,11 ⊕/⊖</p>
--	--

## 7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Após consulta ao site da Caixa Econômica Federal, verificou-se que as Recuperandas apresentam situação de regularidade perante o recolhimento do FGTS, como demonstrado nas telas abaixo:

<sup>5</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



Situação de Regularidade do Empregador	Situação de Regularidade do Empregador
A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:	A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:
Inscrição: 21.288.040/0001-50	Inscrição: 27.340.931/0001-95
Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP	Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT
Resultado da consulta em 11/09/2023 14:30:42	Resultado da consulta em 11/09/2023 14:31:45

### 7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos pagos, além dos seus respectivos comprovantes de pagamentos, conforme resumo abaixo:

Tipo de Pagamento	Valor R\$
FGTS	74.140,66
GPS	63,53
IPTU/ISS e outros tributos	75.177,04
<b>TOTAL</b>	<b>149.381,23</b>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA** informou que não realizou recolhimento de tributos fiscais e previdenciários em julho de 2023.

### 8. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DO CNJ Nº 72

As Recuperandas informaram itens presentes na recomendação no Anexo II, do CNJ nº 72, que, no entanto, não foram citados anteriormente. Logo, eis abaixo a descrição desses itens:



- ✓ Cessão Fiduciária / Direito Creditório – as operações firmadas antes do ajuizamento do processo de Recuperação Judicial foram:

<b>SALDOS CONFORME BALANCETE CONTÁBIL</b>	<b>jul-23</b>
<b>INSTITUIÇÃO CREDORA</b>	<b>SALDO</b>
BANCO ABC BRASIL S.A.	2.332.743,35
ITAÚ UNIBANCO S.A.	38.172.612,61
MOVA SOCIEDADE DE EMPRÉSTIMO ENTRE PESSOAS S.A.	253.792,58
RAPPI BRASIL INTERMEDIÇÕES DE NEGÓCIOS LTDA	3.743.724,72
<b>TOTAL</b>	<b>44.502.873,26</b>

- ✓ Alienação fiduciária – As Recuperandas declararam que não possuem contratos com garantia de alienação fiduciária de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.).
- ✓ Arrendamentos mercantis - As Recuperandas declararam que não possuem Arrendamentos Mercantis de bens móveis e imóveis (máquinas, equipamentos, veículos, etc.)
- ✓ Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) - As Recuperandas declararam que não possuem saldo devedor de contrato de antecipação de recursos em moeda nacional ao exportador.
- ✓ Obrigação de fazer - As Recuperandas declararam que não possuem valores contratuais a receber, no qual esteja comprometida a prestar um serviço ou produzir um bem.
- ✓ Obrigação de entrega - As Recuperandas declararam que não possuem valores contratuais recebidos, onde estejam comprometidas em entregar um bem que está em suas posses.

Ressaltamos que as Recuperandas ainda não estão em fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, por isso, não está sendo



apresentada a planilha de acompanhamento dos pagamentos aos credores concursais.

Esta Administradora foi informada que as Recuperandas ainda não possuem condições de apresentar um relatório fidedigno contendo informações sobre as obrigações ilíquidas, e o valores pós ajuizamento da RJ da parte tributária, trabalhista e outras obrigações. Além das evoluções ocorridas nas demonstrações contábeis apresentadas.

## 9. ENDIVIDAMENTO TOTAL

### 9.1. ENDIVIDAMENTOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A relação de credores apresentada às fls. 2355-2504 dos autos foi atualizada às vésperas da Assembleia Geral de Credores, por esta Administradora, considerando as habilitações de créditos dos retardatários.

Assim, a partir de setembro de 2023, o passivo sujeito ao regime de recuperação judicial passou a ser de R\$ 112.846.715,51 (cento e doze milhões, oitocentos e quarenta e seis mil, setecentos e quinze reais e cinquenta e um centavos), consoante quadro a seguir:

QUADRO DE CREDITORES atualizado em setembro/2023	Nº de Creditores	CRÉDITO TOTAL
CLASSE I	365	R\$ 3.929.312,15
CLASSE II	9	R\$ 74.797.076,57
CLASSE III	54	R\$ 33.176.661,51
CLASSE IV	30	R\$ 943.665,28
<b>TOTAL GERAL DE CREDITORES</b>	<b>458</b>	<b>R\$ 112.846.715,51</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper



## 9.2. ENDIVIDAMENTOS NÃO SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Quanto aos credores não sujeitos à recuperação judicial, de acordo com os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, a soma de seus valores perfaz o montante de R\$ 37.350.091,62 (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), conforme quatro a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIações	R\$ 4.744.828,62
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.350.091,62</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

No entanto, quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, está Administradora Judicial não obteve informações suficientes para registro neste relatório.

## 10. FATOS RELEVANTES

Os Fatos Relevantes, Comerciais e Operacionais de julho de 2023, informados a esta Auxiliar foram referentes à:

### 10.1 BULLGUER ALIMENTAÇÕES

- ✓ Mão de Obra - impactada parcialmente pelo dissídio de 5% (cinco por cento), e terá mais 3% (três por cento) em agosto.
- ✓ Faturamento – queda devido às férias escolares, principalmente nas lojas de Jardins, Paraíso e Vila Nova, locais que têm a predominância do público de alunos.
- ✓ Matéria Prima - estável.





- ✓ Estratégia de Vendas – Elaboração de Combos e impulsionamento digital.
- ✓ 1ª Loja Container – Etapa final de montagem da 1ª Loja Container, no bairro do Morumbi.

## 10.2 BULLGUER FRANQUEADORA

- ✓ Nova Loja – A estimativa de abertura da loja do Outlet Catarina é para outubro de 2023.
- ✓ Adimplência de Franqueados – concessão de desconto de 25% (vinte e cinco por cento) para as lojas que pagarem seus boletos 5 dias antes do vencimento.
- ✓ Apoio a Franqueados – as lojas de São José dos Campos enfrentam quedas nas vendas. Em virtude dessa queda das vendas, recebeu 3 meses dos royalties, taxa de marketing como investimento integral de marketing localizado.

## 11. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

### BULLGUER ALIMENTAÇÕES E BULLGUER FRANQUEADORA

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, **não acusou o recebimento das seguintes informações** solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item, bem como a posição atualizada do checklist:

Item	Documento/Informação
8	Relatório de contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório de contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)



10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)
29	Itens do CNJ nº 72: Obrigações Ilíquidas, Pós ajuizamento Tributário, Trabalhistas e Outros.

Com relação à ausência da entrega dos itens (8,9, 10, 12 e 29) listados acima, as Recuperandas declaram que:

*“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 202, 2021 e 2022.*

*Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019.*

*Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.*

As Recuperandas haviam se comprometido a entregar os itens pendentes após a entrega do SPED ECD e SPED ECF, referentes ao ano base de 2022. Porém, declararam que ainda não é possível apresentar todas as informações solicitadas, devido às dificuldades enfrentadas para realização de conciliação e validação dos saldos contábeis e financeiros.



## **12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS**

---

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 20 de outubro de 2023.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**