



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E  
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombada sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **abril de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 2 de outubro de 2023

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB-SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB-SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**ABRIL DE 2023**



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM ABRIL/2023. ....</b>	<b>5</b>
<b>2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO .....</b>	<b>7</b>
<b>2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES .....</b>	<b>8</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS .....</b>	<b>9</b>
<b>3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL .....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1.1. ATIVO .....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1.2. PASSIVO .....</b>	<b>16</b>
<b>3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>21</b>
<b>3.1.2.1. ATIVO .....</b>	<b>21</b>
<b>3.1.2.2. PASSIVO .....</b>	<b>25</b>
<b>3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO .....</b>	<b>28</b>
<b>3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>29</b>
<b>3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>32</b>
<b>3.3. INDICADORES.....</b>	<b>34</b>
<b>3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>34</b>
<b>3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>35</b>
<b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>36</b>
<b>4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES .....</b>	<b>36</b>
<b>4.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>38</b>
<b>5. FATURAMENTO .....</b>	<b>39</b>
<b>5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES .....</b>	<b>39</b>
<b>5.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>40</b>
<b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>	<b>40</b>
<b>7. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>	<b>41</b>
<b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL.....</b>	<b>41</b>
<b>7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....</b>	<b>42</b>
<b>7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....</b>	<b>42</b>
<b>8. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....</b>	<b>43</b>
<b>8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>43</b>
<b>8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>43</b>
<b>9. FATOS RELEVANTES.....</b>	<b>44</b>



<b>10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO .....</b>	<b>44</b>
<b>11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>45</b>



## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, aos trabalhadores e, ainda, traz as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda, além de eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e no Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM ABRIL/2023.**

---

Em 11/04/2023, às fls. 4196/4197, essa Administradora Judicial apresentou a segunda relação de credores, na forma do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05, acompanhada dos pareceres de crédito que analisaram as Habilitações e Divergências de Crédito encaminhadas a esta Auxiliar.

Em 14/04/2023, às fls. 4291/4340, essa Administradora Judicial apresentou o Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de Janeiro de 2023.



Em 17/07/2023, às fls. 4342/4345, as Recuperandas apresentam petição e pedem a prorrogação do *stay period*, conforme permissão do art. 6º, §4º da Lei 11.101/05.

Em 19/04/2023, às fls. 4348/4352, foi proferida decisão que, dentre outras questões, deferiu o processamento desta Recuperação Judicial em regime de consolidação substancial, em conformidade com o art. 69-J da LREF, bem como deferiu a prorrogação do *stay period* pelo período suplementar de 90 (noventa) dias.

Em 19/04/2023, às fls. 4353/4359, a z. Serventia juntou aos autos a minuta do edital do art. 7º, §2º da Lei 11.101/05.

## **2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS**

---

### **2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES**

---

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de *“lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares”*.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como *“smashburger”*<sup>1</sup> no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

---

<sup>1</sup> <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

## **2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO**

---

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A.**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014.

Posteriormente, foi transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016 e foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).



Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

### **2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES**

---

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade, preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*” trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel), no período mais crítico da epidemia no Brasil, entre março de 2020 e julho de 2021, quase 340 mil empresas do setor fecharam as portas e mais de 1,3 milhão de trabalhadores perderam seus empregos<sup>2</sup>.

Segundo os dados da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (Abia), o setor de alimentação fora de casa encerrou o ano de 2022 gerando cerca de R\$ 543 bilhões (quinhentos e quarenta e três bilhões de reais) em receita, de modo que houve um crescimento real de 10,2%, superando os 3,2% de 2019.

O desempenho, entretanto, não coloca este mercado no patamar registrado antes da pandemia, mas demonstra uma importante recuperação, que deverá seguir por 2023 e 2024<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> <https://abrasel.com.br/noticias/noticias/inflacao-e-maior-desafio-para-bares-e-restaurantes-diz-abrasel/>

<sup>3</sup> <https://www.abia.org.br/noticias/alimentacao-fora-de-casa-deve-encerrar-2022-com-r-543-bi-em-receitas>





### **3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS**

---

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **abril de 2023**.

#### **3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL**

---

O Balanço Patrimonial é uma demonstração que se presta a mostrar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática).

Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial das empresas, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

Para esse fim, passamos a apresentar a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das Recuperandas.

##### **3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

---

###### **3.1.1.1. ATIVO**

---

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

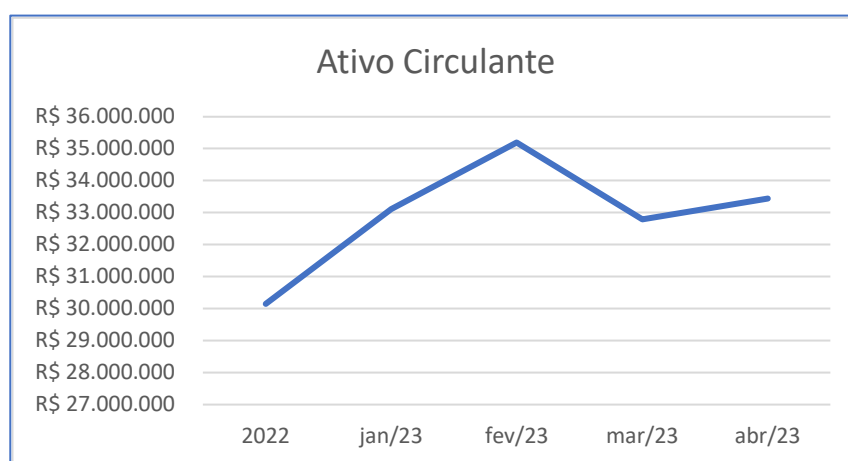
- Clientes (13,7%)
- Adiantamentos (25,5%)
- Partes Relacionadas (26,4%)
- Imobilizado (29,8%)



ATIVO - em R\$	Especial						% AV	% AH
	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023		
<b>CIRCULANTE</b>								
Disponibilidade	165.949	58.759	367.402	93.765	154.326	295.676	0,4%	91,6%
Clientes	8.496.091	8.710.296	9.435.991	9.632.310	10.257.195	10.976.934	13,7%	7,0%
Estoque	1.108.360	1.149.006	1.074.907	1.044.532	1.149.419	937.258	1,2%	-18,5%
Partes Relacionadas	45.055	105.181	46.067	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	333.190	425.190	438.218	441.812	442.499	322.210	0,4%	-27,2%
Adiantamentos	12.890.963	19.224.669	21.268.900	23.498.849	20.306.039	20.421.154	25,5%	0,6%
Outros Créditos	624.063	475.986	472.758	436.631	436.631	436.631	0,5%	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>23.663.670</b>	<b>30.149.088</b>	<b>33.104.242</b>	<b>35.193.965</b>	<b>32.792.176</b>	<b>33.435.928</b>	<b>41,7%</b>	<b>2,0%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>								
Partes relacionadas a Receber	21.455.736	19.848.197	20.506.063	20.843.969	21.026.482	21.144.372	26,4%	0,6%
Outros Créditos	603.018	616.018	653.465	619.132	620.132	620.132	0,8%	0,0%
Investimentos	32.320.000	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	25.032.281	24.688.442	24.504.210	24.303.457	24.150.945	23.909.988	29,8%	-1,0%
Bens intangíveis	1.081.877	1.080.440	1.057.992	1.035.544	1.013.096	990.648	1,2%	-2,2%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>80.492.912</b>	<b>46.233.098</b>	<b>46.721.730</b>	<b>46.802.102</b>	<b>46.810.655</b>	<b>46.665.140</b>	<b>58,3%</b>	<b>-0,3%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>104.156.582</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,6%</b>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em abril de 2023, o Grupo de contas “**Ativo Circulante**”, representou 41,7% (quarenta e um vírgula sete por cento) do **Ativo Total**, que monta em R\$ 80,1 milhões (oitenta milhões e cem mil reais), apresentando um pequeno aumento de 2% (dois por cento) frente a março de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “**Disponibilidades**” apresentou os seguintes saldos contábeis:



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 47.684	R\$ (96.399)	R\$ 89.847	R\$ 84.654	R\$ 119.975
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ (52.023)	R\$ 4.880	R\$ (96.950)	R\$ 816	R\$ 104.700
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 63.098	R\$ 458.921	R\$ 100.867	R\$ 68.857	R\$ 71.000
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.759</b>	<b>R\$ 367.402</b>	<b>R\$ 93.765</b>	<b>R\$ 154.326</b>	<b>R\$ 295.676</b>
<i>Varição no período</i>	<i>-58,6%</i>	<i>525,3%</i>	<i>-74,5%</i>	<i>64,6%</i>	<i>91,6%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

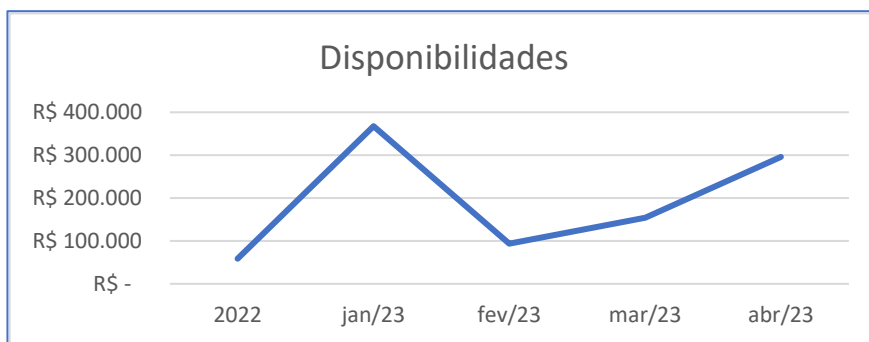
A conta “**Caixa**”, em abril de 2023, teve uma elevação de 41,7% (quarenta e um vírgula sete por cento), quando comparada com o período anterior.

Já a conta “**Bancos Conta Movimento**”, apresenta uma diferença de saldo na conta corrente nº 39174-5, do Itaú Unibanco S.A., eis que o extrato apresentado pela Recuperanda tem saldo negativo de R\$ 97.441,34 (noventa e sete mil quatrocentos e quarenta e um mil e trinta e quatro centavos), ao passo que, no balancete, o saldo é de R\$ 2.817,14 (dois mil oitocentos e dezessete reais e quatorze centavos) positivos.

Além disso, a conta de “**Aplicação Financeira**” apresentou um discreto aumento de R\$ 2 mil (dois mil reais), que corresponde a uma variação de 3,1% (três vírgula um por cento) do saldo, quando comparado ao mês anterior.

O extrato de aplicação financeira do Banco Santander consta apenas a movimentação das aplicações e resgates realizados no mês. Tal fato não permite aferir se o saldo apresentado no balanço contábil está devidamente conciliado.

Abaixo, o gráfico que ilustra a evolução das disponibilidades da Recuperanda:



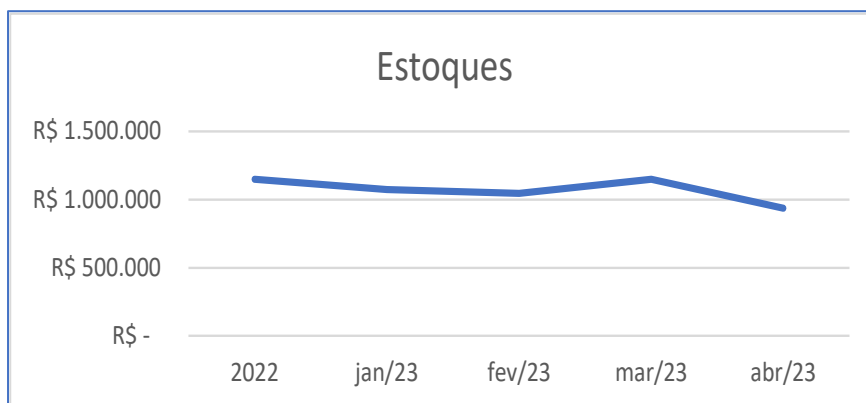
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**”, no valor de R\$ 10,9 milhões (dez milhões e novecentos mil reais), e que representa 13,7% (treze vírgula sete por cento) do **Ativo Total**, apresentou um crescimento de 7% (sete por cento) em abril de 2023, quando comparado ao mês anterior.:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, quando comparado com o período anterior, apresentou variação negativa de 18,5% (dezoito vírgula cinco por cento), reduzindo a média mensal de aproximadamente R\$ 1 milhão (um milhão de reais), conforme demonstrado no gráfico a seguir:

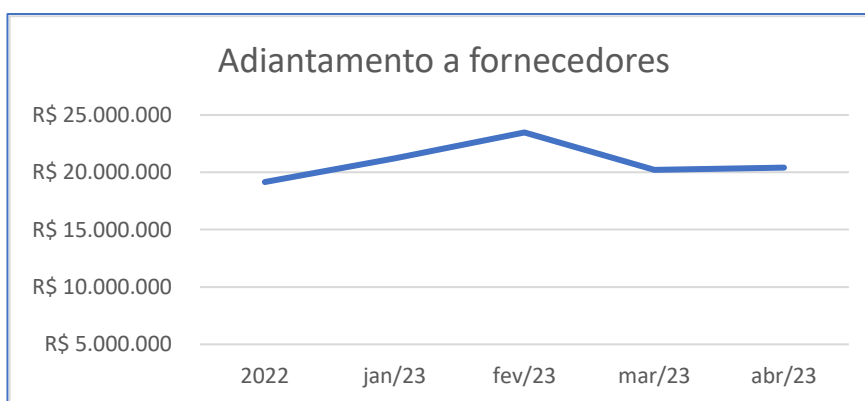


Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**” apresentou um discreto aumento de **R\$ 186 mil** (cento e oitenta e seis mil reais) entre os meses de março e abril de 2023.

Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a movimentação ocorre na conta contábil “**Adiantamento a Fornecedores**”, que apresentava saldo contábil de **R\$ 17,7 milhões** (dezesete milhões e setecentos mil reais) em março de 2023, e evoluiu para **R\$ 17,9 milhões** (dezesete milhões e novecentos mil reais) em abril de 2023:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper



Já o **Ativo Não Circulante** apresentou, em abril de 2023, uma discreta redução de 0,3% (zero vírgula três por cento) frente a mês anterior. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar 58,3% (cinquenta e oito vírgula três por cento).

O grupo de contas "**Partes Relacionadas a Receber**" é composto pela conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO" e "1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES".

A conta **Clientes Contas de Longo Prazo** registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e não operações com clientes como sugere o título da conta contábil.

A conta representa 12% (doze por cento) do **Ativo Total**. Importante destacar, nesse tema, que o controle gerencial destas operações ainda não foi apresentado. Abaixo a tabela e o gráfico dessa evolução no período em análise:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ -	R\$ 74.076	R\$ 122.076	R\$ 193.648	R\$ 252.998
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776
1.01.02.43.004 - MUTUO - BULLGUER SERVICE	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.956.893	R\$ 1.965.817	R\$ 1.972.455	R\$ 1.973.290	R\$ 1.975.187
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.937.078	R\$ 1.946.312	R\$ 1.949.751	R\$ 1.952.401	R\$ 1.958.660
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.050.096	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396
1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 1.751.285	R\$ 2.312.615	R\$ 2.592.445	R\$ 2.699.901	R\$ 2.750.284
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.326.213</b>	<b>R\$ 8.984.078</b>	<b>R\$ 9.321.984</b>	<b>R\$ 9.504.497</b>	<b>R\$ 9.622.387</b>
<i>Aumento no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,0%</i>	<i>1,2%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta "**Contas Correntes**", mais uma vez, não apresentou variação no saldo em abril de 2023. Conforme ressaltado em relatórios anteriores, o referido grupo registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, conforme demonstrado na tabela abaixo.



Além disso, destacamos que, em abril de 2023, o citado grupo de contas representou 14,4% (catorze vírgula quatro por cento) do **Ativo Total**.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de abril de 2023, o “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 23,9 milhões (vinte e três milhões e novecentos mil reais), sendo (I) Máquinas e Equipamentos, (II) Benfeitoria em imóveis de terceiros e (III) Obra em andamento os bens de maiores valores da Recuperanda.

Ademais, o “**Ativo Intangível**”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 990 mil (novecentos e noventa mil reais):

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto Abril	Dep. Acumulada	Liq. Abril
<b>Imobilizado</b>	<b>36.918.177</b>	<b>(13.008.188)</b>	<b>23.909.988</b>
Moveis E Utensilios	1.262.327	(605.753)	656.575
Maquinas E Equipamentos	6.834.891	(1.544.084)	5.290.807
Veiculos	94.500	(99.260)	(4.760)
Instalações	368.867	(211.657)	157.211
Equipamentos De Informatica	673.272	(381.103)	292.169
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	13.934.685	(8.239.480)	5.695.205
Benfeitorias E Instalacoes	2.217.738	-	2.217.738
Obra Em Andamento	5.929.178	-	5.929.178
Ponto Comercial	1.588.772	-	1.588.772
Adiantamento De Investimentos	3.237.304	-	3.237.304
Bens Recebidos Em Comodato	477.587	-	477.587
(-) Bens Recebidos Em Comodato A Devolver	(518.990)	-	(518.990)
Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	14.901	-	14.901
(-) Ativo De Terceiros Em Nosso Poder	(14.901)	-	(14.901)
Provisao Ajuste De Inventario De Ativo	818.045	(1.926.851)	(1.108.807)
<b>Intangível</b>	<b>1.697.624</b>	<b>(706.976)</b>	<b>990.648</b>
Licença De Uso - Software	1.697.624	(706.976)	990.648



### 3.1.1.2. PASSIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (31,7%)
- Empréstimos e Financiamentos - Circulante e Não Circulante (56,7%)
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (12,1%)
- Obrigações Tributárias - Circulante e Não Circulante (35,5%)
- Provisão para Contingência (93,2%)
- Patrimônio Líquido (-151,2%)

PASSIVO - em R\$	Especial						% AV	% AH
	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023		
<b>CIRCULANTE</b>								
Fornecedores a Pagar	17.914.021	25.174.879	26.846.552	28.816.698	25.452.175	25.399.244	31,7%	-0,2%
Empréstimos e Financiamentos	14.652.979	18.672.970	18.809.765	18.050.514	18.345.890	18.526.099	23,1%	1,0%
Salários e encargos sociais	6.672.654	7.915.865	8.365.071	8.755.105	9.279.221	9.716.626	12,1%	4,7%
Obrigações Tributárias	9.214.269	10.648.967	11.447.870	12.249.475	11.783.034	11.918.269	14,9%	1,1%
Receita Diferida	6.337.464	4.735.417	4.352.433	3.902.585	3.452.738	3.002.890	3,7%	-13,0%
Provisão para Contingência	386.304	375.381	375.381	375.381	375.381	375.381	0,5%	0,0%
Outras Consta a Pagar	1.576.904	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,8%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>56.754.594</b>	<b>68.978.420</b>	<b>71.652.014</b>	<b>73.604.699</b>	<b>70.143.380</b>	<b>70.393.452</b>	87,9%	0,4%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>								
Empréstimos e Financiamentos	29.328.478	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	33,5%	0,0%
Obrigações Tributárias	16.568.370	16.555.328	16.542.617	16.529.906	16.529.906	16.529.906	20,6%	0,0%
Partes relacionadas	9.417.672	6.676.835	7.891.442	8.436.512	8.712.912	9.129.712	11,4%	4,8%
Investimentos a Pagar	17.272.880	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Receita Diferida	1.889.690	2.031.004	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2,5%	0,0%
Provisão para contingência	-	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	93,2%	0,0%
Outras contas	560.493	868.159	1.284.182	1.617.521	1.617.521	1.613.797	2,0%	-0,2%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>75.037.583</b>	<b>127.642.097</b>	<b>129.262.177</b>	<b>130.127.876</b>	<b>130.404.276</b>	<b>130.817.352</b>	163,3%	0,3%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(27.635.596)</b>	<b>(120.238.332)</b>	<b>(121.088.220)</b>	<b>(121.736.508)</b>	<b>(120.944.825)</b>	<b>(121.109.736)</b>	-151,2%	0,1%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>104.156.582</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>80.101.068</b>	100,0%	0,6%

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em abril de 2023, o Grupo de contas “**Passivo Circulante**”, que monta em R\$ 70,3 milhões (setenta milhões e trezentos mil reais), apresentou aumento de 0,4% (zero vírgula quatro por cento) frente a março de 2023.





Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “**Fornecedores a Pagar**”, em abril de 2023, representam 31,7% (trinta e um vírgula sete por cento) do **Passivo Total**, e tiveram uma redução de 0,2% (zero vírgula dois por cento) quando comparadas com o período anterior.

Isso significa que os compromissos junto aos fornecedores diminuíram em R\$ 52,9 mil (cinquenta e dois mil e novecentos reais) no período em análise:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos” segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou um discreto aumento de R\$ 180 mil (cento e oitenta mil reais) no período analisado, refletindo um crescimento de 0,4% (zero vírgula sete por cento) dos compromissos junto às instituições financeiras, passando de R\$ 45,2 milhões (quarenta e cinco milhões e duzentos mil reais) para R\$ 45,3 milhões (quarenta e cinco milhões e trezentos mil reais), entre os meses de março e abril de 2023.

Adicionalmente, é importante destacar que o referido grupo de contas representa 56,7% (cinquenta e seis vírgula sete por cento) do **Passivo Total** do mês analisado.



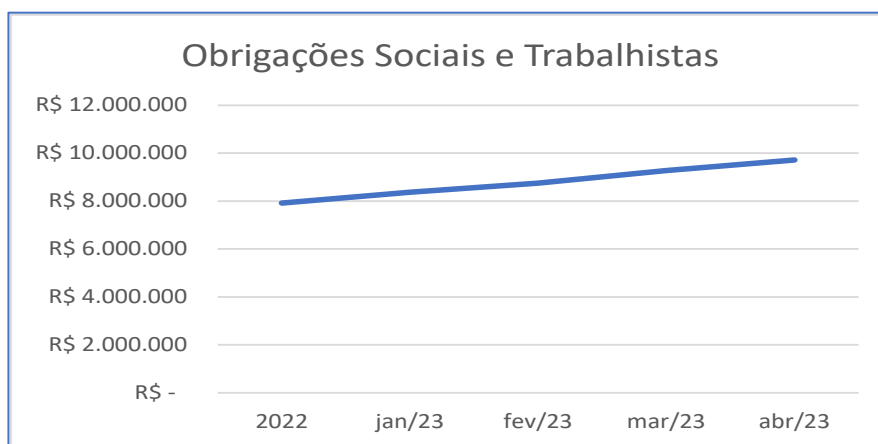
Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

No grupo de contas “**Salários e encargos sociais**”, foi identificado um aumento de R\$ 437 mil (quatrocentos e trinta e sete mil reais) em abril, representando um crescimento de 4,7% (quatro vírgula sete por cento) no comparativo de março de 2023, devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, e a ausência da liquidação integral de: IRRF/ SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes.

O grupo representa 12,1% (doze vírgula um por cento) do

**Passivo Total:**



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper



Já o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” aumentou em R\$ 135 mil (cento e trinta e cinco mil reais) em abril de 2023, passando a ser de R\$ 28,4 milhões (vinte e oito milhões e quatrocentos mil reais).

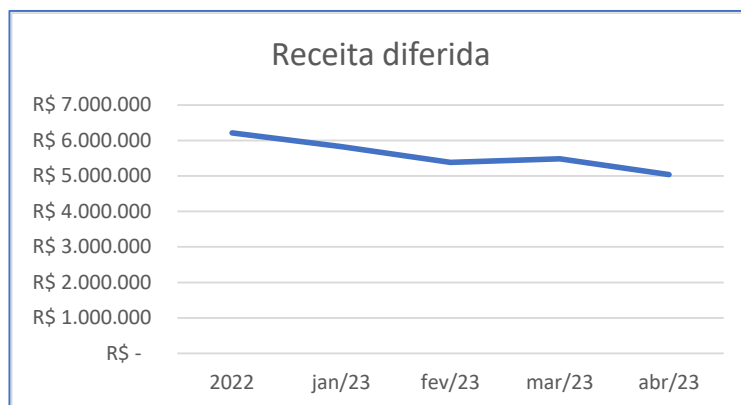
O referido grupo de contas representa 35,5% (trinta e cinco vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**, o que demonstra que a Recuperanda não está realizando todos os recolhimentos dos impostos correntes, nem fazendo os pagamentos mensais dos parcelamentos existentes. Indica também que não houve adesão a novos parcelamentos para regularização da dívida junto ao fisco.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 3.670.482	R\$ 4.457.280	R\$ 5.277.772	R\$ 4.811.332	R\$ 4.946.567
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.579.749	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.395.547	R\$ 4.395.693	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.555.328	R\$ 16.542.617	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 27.204.295</b>	<b>R\$ 27.990.487</b>	<b>R\$ 28.779.381</b>	<b>R\$ 28.312.940</b>	<b>R\$ 28.448.175</b>
<i>Varição no período</i>		<i>82,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,8%</i>	<i>-1,6%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Em abril de 2023, foi possível identificar o grupo de contas “**Receita diferida**”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, que apresentou redução em R\$ 449 mil (quatrocentos e quarenta e nove mil reais):



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Enquanto isso, o grupo de contas “**Provisões para Contingências**”, com saldo de R\$ 74,6 milhões (setenta e quatro milhões e



seiscentos mil reais), não apresentou variação em abril de 2023 ante ao mês anterior.

O saldo da conta já mencionada é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa. Importante destacar que tal obrigação representa 93,2% (noventa e três vírgula dois por cento) do **Passivo Total**.

Por fim, o **Patrimônio Líquido**, em abril de 2023, teve o registro do prejuízo contábil em R\$ 164 mil (cento e sessenta e quatro mil reais). Tal fato aumentou o passivo a descoberto da Recuperanda para o montante de R\$ 121,1 milhões (cento e vinte e um milhões e cem mil reais), conforme gráfico abaixo:



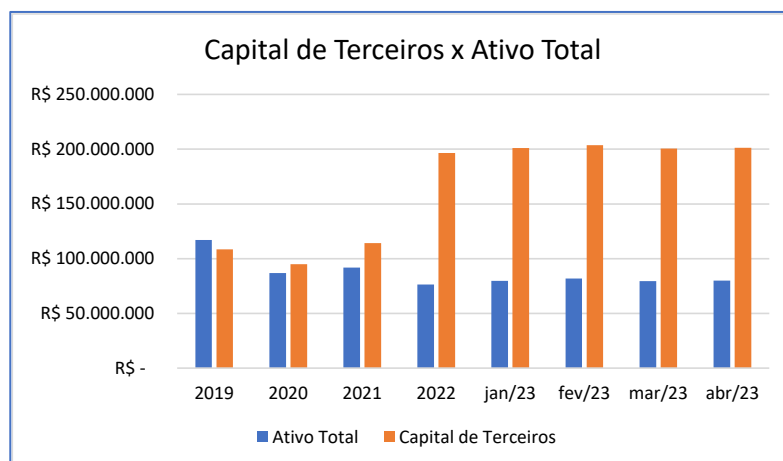
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos, sugere uma situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Além disso, denota que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, sendo representado principalmente por:



fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, além da falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

#### 3.1.2.1. ATIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Adiantamentos (10,8%)
- Realizável a Longo Prazo (75,2%)

ATIVO - em R\$	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	% AV	% AH
<b>CIRCULANTE</b>								
Disponibilidade	10.034	108.654	10.109	10.109	10.109	10.109	0,2%	0,0%
Clientes	49.223	184.664	205.003	272.728	334.005	323.682	7,1%	-3,1%
Partes Relacionadas	32.723	32.723	33.765	33.765	33.765	33.765	0,7%	0,0%
Impostos a recuperar	31.122	31.249	31.249	31.249	31.249	31.249	0,7%	0,0%
Adiantamentos	387.138	419.538	450.897	490.225	489.270	494.143	10,8%	1,0%
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>510.240</b>	<b>776.828</b>	<b>731.023</b>	<b>838.076</b>	<b>898.398</b>	<b>892.947</b>	<b>19,5%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>								
Partes Relacionadas	15.089.637	3.154.127	3.291.127	3.356.627	3.433.727	3.444.451	75,2%	0,3%
bens intangíveis	43.850	50.260	50.260	50.260	50.260	50.260	1,1%	0,0%
imobilizado	215.327	205.827	202.660	199.493	196.327	193.160	4,2%	-1,6%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>15.348.814</b>	<b>3.410.214</b>	<b>3.544.047</b>	<b>3.606.381</b>	<b>3.680.314</b>	<b>3.687.871</b>	<b>80,5%</b>	<b>0,2%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.859.054</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.070</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.713</b>	<b>4.580.818</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

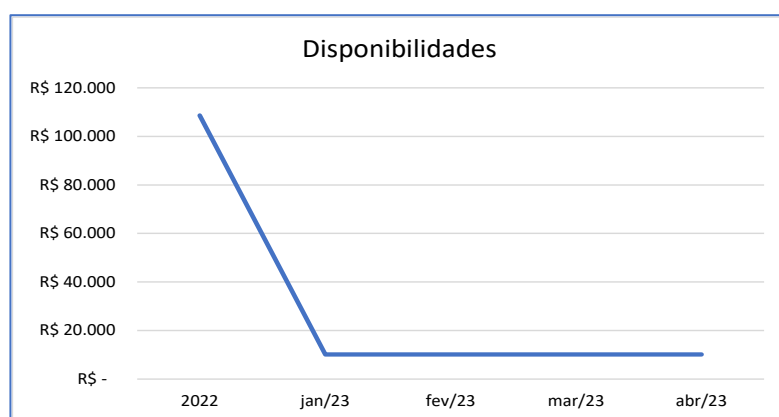
No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou uma pequena redução de 0,6% (zero vírgula seis por cento), quando comparado com março de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representa 19,5% (dezenove vírgula cinco por cento).

O grupo de contas “Disponibilidades” não apresentou variação em abril de 2023 ante ao período anterior. Nota-se que o saldo da conta “Caixa” é o mesmo desde o ano de 2019.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 98.537	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 7	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 108.654</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>
<i>Variação no período</i>	<i>217,5%</i>	<i>-90,7%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



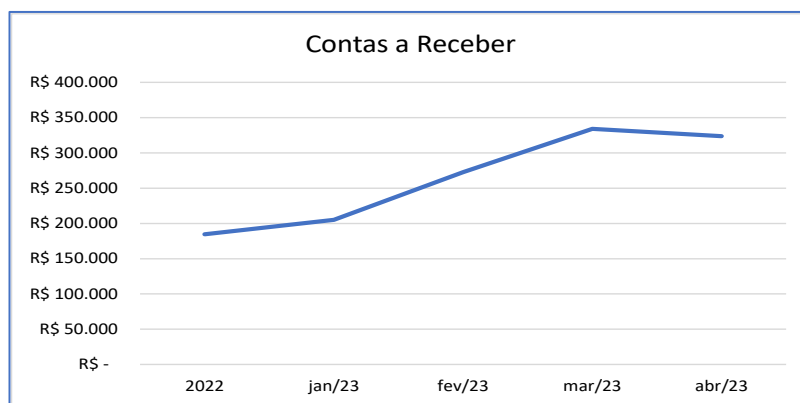
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou uma queda de 3,1% (três vírgula um por cento) em abril de 2023, quando comparado com março de 2023. O saldo contábil apresentado foi de R\$



323 mil (trezentos e vinte e três mil reais), que significa 7,1% (sete vírgula um por cento) do “**Ativo Total**”, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**” apresentou uma elevação de saldo de R\$ 4,8 mil (quatro mil e oitocentos reais) em abril de 2023, como demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS		R\$ (1.042)	R\$ 3.722	R\$ 3.722	R\$ 3.403	
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 419.538	R\$ 451.938	R\$ 486.503	R\$ 485.549	R\$ 490.740	
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 419.538</b>	<b>R\$ 450.897</b>	<b>R\$ 490.225</b>	<b>R\$ 489.270</b>	<b>R\$ 494.143</b>	
<i>Varição no período</i>		43,5%	7,5%	8,7%	-0,2%	1,0%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante** teve um discreto aumento de 0,2% (zero vírgula dois por cento) em abril de 2023, quando comparado ao mês anterior. Porém, representa 80,5% (oitenta vírgula cinco por cento) do **Ativo Total**.

O grupo de contas “**Partes Relacionadas**” apresentou um acréscimo de 0,3% (zero vírgula três por cento) no período analisado. Como informado no relatório anterior, o referido grupo é formado pela conta contábil



“1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO”, que representa 75,2% (setenta e cinco vírgula dois por cento) do saldo do **Ativo Total** em março de 2023.

Além disso, a nomenclatura da conta contábil “1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO” registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo com a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes como sugere o título da conta contábil.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623
1.01.02.43.013 - MUTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.330.384	R\$ 2.330.384	R\$ 2.395.884	R\$ 2.466.984	R\$ 2.466.984
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 417.000	R\$ 554.000	R\$ 554.000	R\$ 560.000	R\$ 570.723
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.154.127</b>	<b>R\$ 3.291.127</b>	<b>R\$ 3.356.627</b>	<b>R\$ 3.433.727</b>	<b>R\$ 3.444.451</b>
<i>Varição no período</i>	<i>93,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,3%</i>	<i>0,3%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Ao final de abril de 2023 “**Ativo Imobilizado**” líquido totalizou R\$ 193 mil (cento e noventa e três mil reais), sendo Veículos o bem de maior valor da Recuperanda. Ademais, o “**Ativo Intangível**”, representado pela Licença de uso, totalizou R\$ 50 mil (cinquenta mil reais).

Evolução Imobiliza e Intangível em R\$	Bruto Abril	Dep. Acumulada	Liq. Abril
<b>Imobilizado</b>	<b>219.064</b>	<b>(25.904)</b>	<b>193.160</b>
Moveis E Utensilios	7.126	(135)	6.991
Veiculos	190.000	(25.333)	164.667
Instalações	3.250	(135)	3.115
Equipamentos De Informatica	817	(59)	758
Benfeitorias Em Imoveis Terceiros	-	(241)	(241)
Benfeitorias E Instalacoes	17.871	-	17.871
Bens Recebidos Em Comodato	31	-	31
(-) Bens Recebidos Em Comodato A Devolver	(31)	-	(31)
<b>Intangível</b>	<b>54.292</b>	<b>(4.032)</b>	<b>50.260</b>
Licença De Uso - Software	54.292	(4.032)	50.260

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper





### 3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

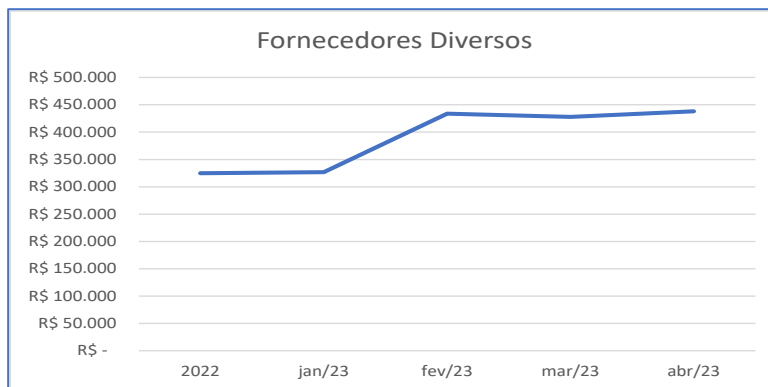
- Fornecedores (9,6%)
- Obrigações Tributárias (10%)
- Outra Contas Passivo Não circulante (66,3%)
- Receita Diferida (9,4%)

PASSIVO - em R\$	Especial						% AV	% AH
	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023		
<b>CIRCULANTE</b>								
Fornecedores a Pagar	377.383	324.692	326.695	433.768	427.987	438.199	9,6%	2,4%
Emprestimos e financiamentos	98.536	198.546	89.176	100.141	100.266	23.105	0,5%	-77,0%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	65.338	93.871	107.996	116.514	116.881	120.955	2,6%	3,5%
Obrigações Tributárias	335.187	428.253	438.905	446.665	454.200	458.627	10,0%	1,0%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1,6%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>951.444</b>	<b>1.120.362</b>	<b>1.037.771</b>	<b>1.172.089</b>	<b>1.174.334</b>	<b>1.115.886</b>	<b>24,4%</b>	<b>-5,0%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>								
Parc Tributos e contribuições	264.192	268.847	268.847	268.847	268.847	268.847	5,9%	0,0%
Emprestimos e Financiamento	12.673.432	427.295	501.225	552.225	623.797	687.147	15,0%	10,2%
Outras Contas	2.884.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	66,3%	0,0%
Receita Diferida	466.667	438.667	429.333	429.333	429.333	429.333	9,4%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>16.288.730</b>	<b>4.171.248</b>	<b>4.235.844</b>	<b>4.286.845</b>	<b>4.358.417</b>	<b>4.421.767</b>	<b>96,5%</b>	<b>1,5%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.381.121)</b>	<b>(1.104.567)</b>	<b>(998.546)</b>	<b>(1.014.477)</b>	<b>(954.039)</b>	<b>(956.835)</b>	<b>-20,9%</b>	<b>0,3%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>15.859.053</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.069</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.712</b>	<b>4.580.818</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O **Passivo Circulante** apresentou uma leve redução de 5% (cinco por cento), representando 24,4% (vinte e quatro vírgula quatro por cento) em relação ao **Passivo Total**.

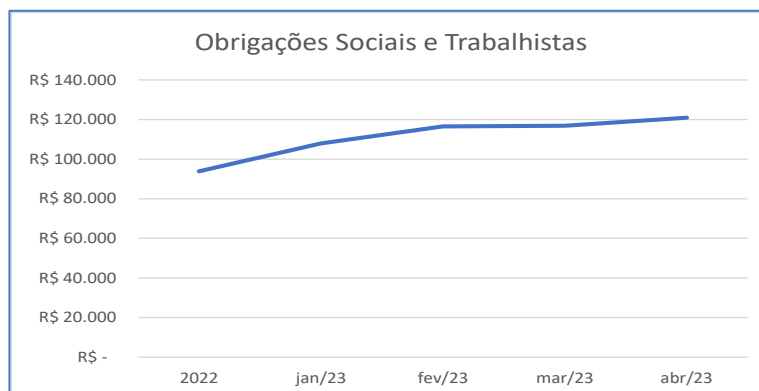
Nota-se que o grupo de contas "**Fornecedores a Pagar**", em abril de 2023, teve um aumento de 2,4% (dois vírgula quatro por cento), representando 9,6% (nove vírgula seis por cento) do **Passivo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, representa 15,5% (quinze vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** no período analisado, sendo composto por instituições financeiras e mútuos com partes relacionadas.

Já o grupo de contas “**Obrigações Sociais e Trabalhistas**” apresentou um discreto aumento R\$ 4426 (quatro mil quatrocentos e vinte seis reais) no comparativo entre março e abril de 2023. Nesse grupo, são registrados tributos oriundos da folha de pagamento, salários, *pro labore*, provisões de 13º salários e provisão de férias:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Com base no Balanço Patrimonial, é possível observar que não houve movimentação no grupo de contas “**Outras Contas**” do **Passivo Não**



**Circulante**. O saldo representa 66,3% (sessenta e seis vírgula três por cento) do **Passivo Total** em abril de 2023.

De acordo com os balancetes apresentados pela Recuperanda, esse grupo de contas registra “Adiantamento de Clientes”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>
<i>Varição no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**”, apresentou uma variação positiva de 0,6% (zero vírgula seis por cento), em abril de 2023.

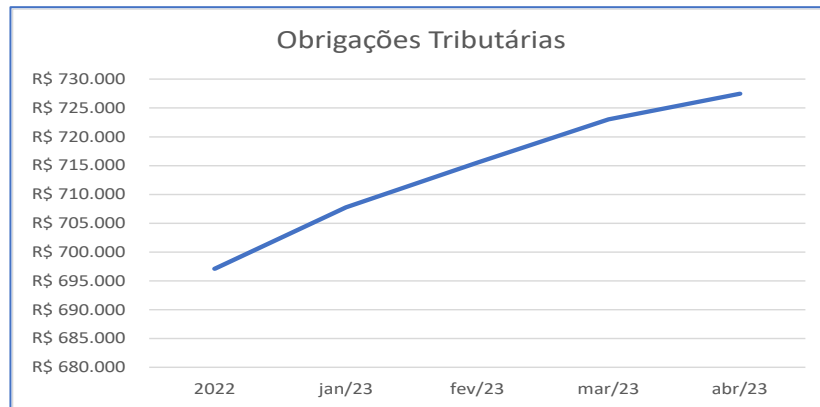
Esta Administradora Judicial não localizou no balancete nenhuma baixa referente aos impostos corretes e/ou aos pagamentos dos parcelamentos ativos.

Além disso, no **Passivo Não Circulante**, em abril de 2023, não houve alteração de saldo. Isso significa que não ocorreram novos parcelamentos, nem tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme gráfico abaixo:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 242.019	R\$ 250.973	R\$ 258.733	R\$ 266.268	R\$ 270.695
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 56.299	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.740	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 196	R\$ 195	R\$ 195
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 697.100</b>	<b>R\$ 707.752</b>	<b>R\$ 715.513</b>	<b>R\$ 723.047</b>	<b>R\$ 727.474</b>
<i>Varição no período</i>	<i>74,1%</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>1,1%</i>	<i>0,6%</i>

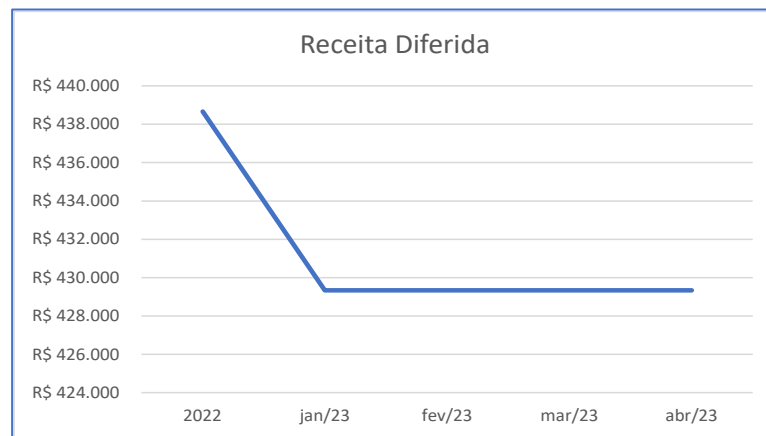
Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Nos balanços, foi possível identificar que o grupo de contas “**Receita diferida**”, no **Passivo Não Circulante**, o qual passou a ter registros contábeis a partir do ano de 2021, não apresentou movimentação em abril de 2023, e representa 10% (dez por cento) do **Passivo Total**, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos, apontando a situação econômica da empresa.

### 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

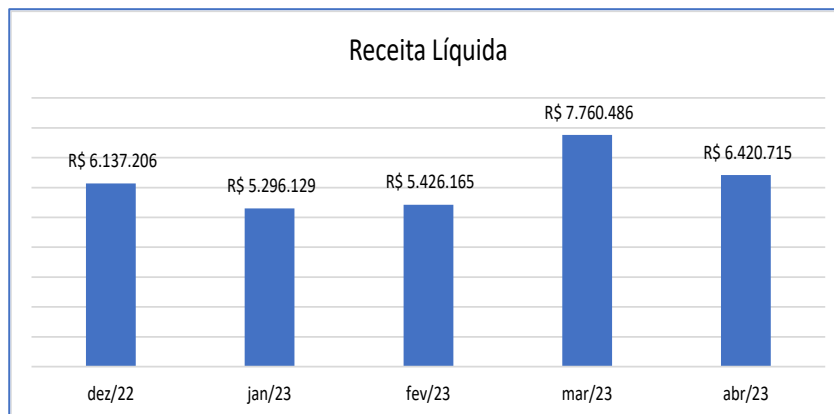
Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de março e abril de 2023, identificando que:

DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	% AV	% AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.137.206</b>	<b>5.296.129</b>	<b>5.426.165</b>	<b>7.760.486</b>	<b>6.420.715</b>	100,0%	-17,3%
(-) Custos	(2.371.084)	(2.119.338)	(1.956.518)	(2.426.186)	(2.036.018)	-31,7%	-16,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.766.122</b>	<b>3.176.791</b>	<b>3.469.647</b>	<b>5.334.301</b>	<b>4.384.697</b>	68,3%	-17,8%
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(4.137.643)</b>	<b>(3.497.273)</b>	<b>(3.611.479)</b>	<b>(4.420.518)</b>	<b>(3.993.465)</b>	-62,2%	-9,7%
(-) Despesas com Pessoal	(1.541.964)	(1.552.294)	(1.623.543)	(1.718.739)	(1.623.341)	-25,3%	-5,6%
(-) Despesas Ocupação	(717.873)	(622.462)	(681.835)	(778.847)	(683.896)	-10,7%	-12,2%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(2.099.060)	(1.528.301)	(1.503.019)	(2.135.079)	(1.878.538)	-29,3%	-12,0%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(63.903)	(28.750)	(30.078)	(73.719)	(27.473)	-0,4%	-62,7%
(-) Depreciações	(222.360)	(222.360)	(222.360)	(222.782)	(222.762)	-3,5%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	507.517	456.894	449.356	508.648	442.545	6,9%	-13,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-		
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(371.521)</b>	<b>(320.482)</b>	<b>(141.832)</b>	<b>913.783</b>	<b>391.232</b>	6,1%	-57,2%
Resultado Financeiro	(810.836)	(529.408)	(506.456)	(122.100)	(556.143)	-8,7%	355,5%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>(1.182.357)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	-2,6%	-120,8%
IRPJ CSLL	(290.936)	-	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(1.473.293)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	<b>(164.911)</b>	-2,6%	-120,8%

Fonte: Bullguer Alimentações

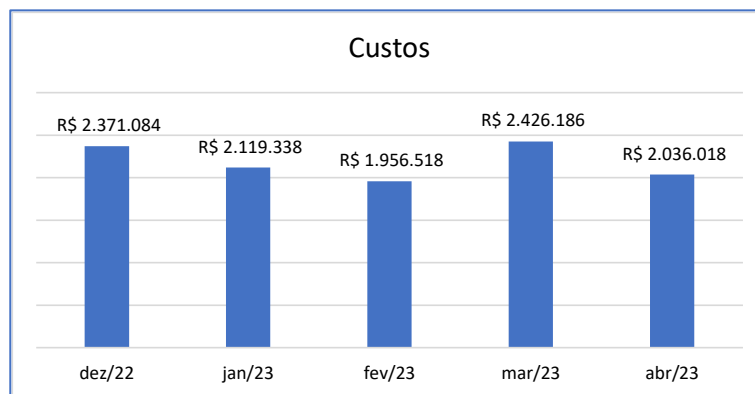
Elaborado por: Gatekeeper

A **Receita Líquida** registrou uma redução de R\$ 1,3 milhão (um milhão e trezentos mil reais) em abril de 2023, quando comparado com o mês anterior, o que representa um decréscimo de 17,3% (dezessete vírgula três por cento):



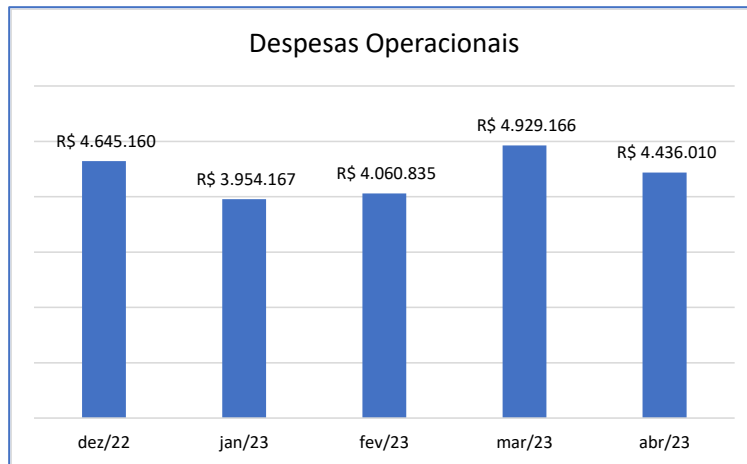
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Nas Demonstrações de Resultado, em abril de 2023, o grupo de contas “**Custos**” representa 31,3% (trinta e um vírgula três por cento) da Receita Líquida, em março de 2023. O mencionado grupo teve uma redução de 16,1% (dezesseis vírgula um por cento) quando comparado com o mês anterior:



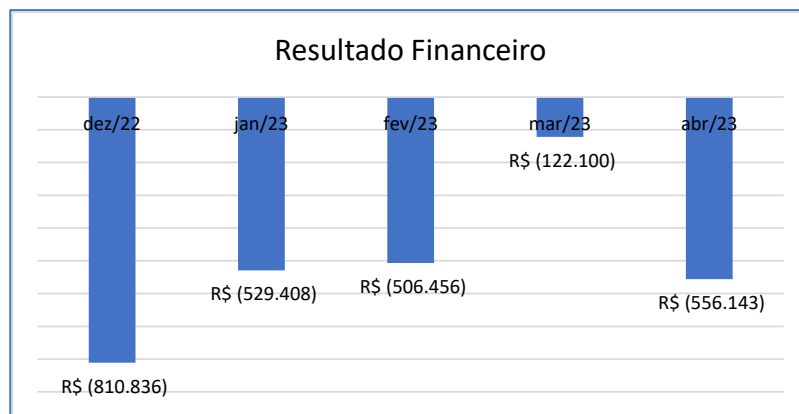
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As “**Despesas Operacionais**”, em abril de 2023, somaram R\$ 4,4 milhões (quatro milhões e quatrocentos mil reais), sendo as despesas mais relevantes: R\$ 667 mil (seiscentos e sessenta e sete mil reais) de salários, R\$ 583 mil (quinhentos e oitenta e três mil reais) de taxa de cartões e R\$ 421 mil (quatrocentos e vinte e um mil reais) de aluguéis:



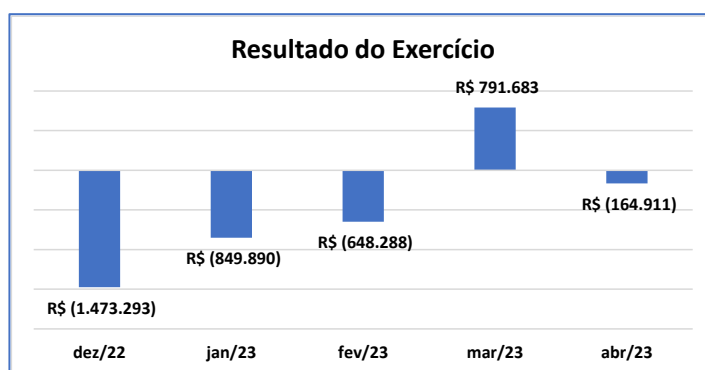
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” apresentou uma elevação de 355% (trezentos e cinquenta e cinco por cento) em abril de 2023 ante a março de 2023, impulsionado pelos juros sobre empréstimos.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no prejuízo de R\$ 164 mil (cento e sessenta e quatro mil reais), conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal com o objetivo de averiguar melhor as variações existentes entre os meses de março e abril de 2023, identificando que:

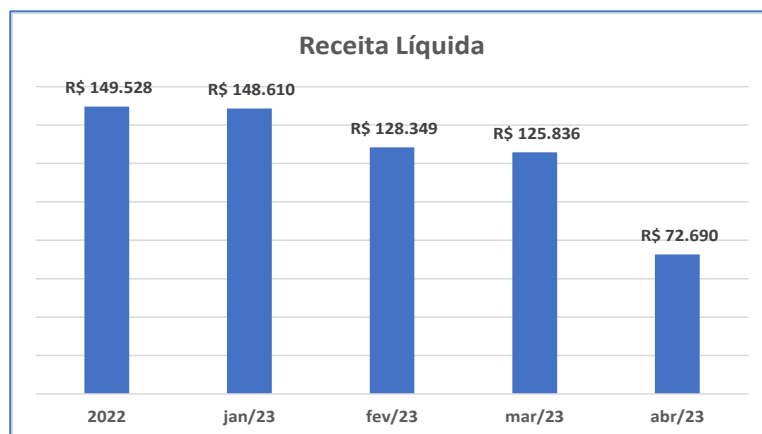
DRE - em R\$	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	% AV	% AH
Receita Bruta	158.482	157.509	136.035	133.371	77.043,00	100%	-42,2%
Deduções das Receitas	(8.954)	(8.899)	(7.686)	(7.535)	(4.353)	-6%	-42,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>149.528</b>	<b>148.610</b>	<b>128.349</b>	<b>125.836</b>	<b>72.690</b>	100,0%	-42,2%
Custos	-	-	-	-	-	0%	0,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>149.528</b>	<b>148.610</b>	<b>128.349</b>	<b>125.836</b>	<b>72.690</b>	100,0%	-42,2%
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(74.538)</b>	<b>(39.988)</b>	<b>(143.349)</b>	<b>(62.305)</b>	<b>(74.487)</b>	-102%	19,6%
(-) Despesas com Pessoal	(25.121)	(19.696)	(19.201)	(8.065)	(11.325)	-16%	40,4%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-	-	0%	0,0%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(54.677)	(25.645)	(120.662)	(50.818)	(59.864)	-82%	17,8%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(906)	(813)	(319)	(255)	(131)	0%	-48,6%
(-) Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-4%	0,0%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	9.333	9.333	-	-	-	0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	0%	0,0%
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>74.990</b>	<b>108.622</b>	<b>(15.000)</b>	<b>63.531</b>	<b>(1.797)</b>	-2,5%	-102,8%
Resultado Financeiro	(2.708)	(2.061)	(931)	(3.093)	(999)	-1%	-67,7%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>72.282</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	-3,8%	-104,6%
IRPJ CSLL	(18.416)	-	-	-	-		
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>53.866</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	<b>(2.796)</b>	-3,8%	-104,6%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper





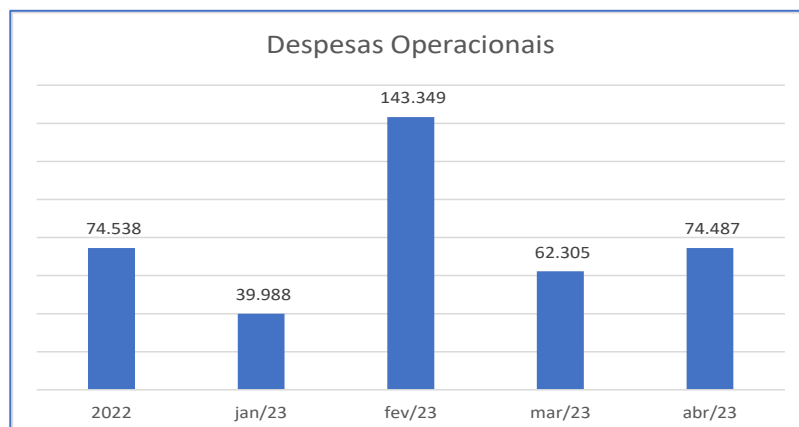
A Receita Líquida do mês de abril de 2023 teve uma notável redução de 42,2% (quarenta e dois vírgula dois por cento) em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

A movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “**Despesas**”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

As “**Despesas Operacionais**”, em abril de 2023, somaram R\$ 74 mil (setenta e quatro mil reais), sendo as despesas mais relevantes: R\$ 34 mil (trinta e quatro mil reais) de serviços de consultoria, e R\$ 16 mil (dezesesseis mil reais) de serviços de informática:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no prejuízo contábil de R\$ 16 mil (dezesesseis mil reais) no período em análise, conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.3. INDICADORES

#### 3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023
Liquidez Geral	0,26	0,27	0,28	0,27	0,27
Liquidez Corrente	0,44	0,46	0,48	0,47	0,47
Liquidez Seca	0,42	0,45	0,46	0,45	0,46
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Endividamento Geral	2,57	2,52	2,48	2,52	2,51

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.



**Liquidez Corrente** quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa se encontra dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca** é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos, de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

### **3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA**

---

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023
Liquidez Geral	0,74	0,76	0,77	0,78	0,78
Liquidez Corrente	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80
Liquidez Seca	0,69	0,70	0,72	0,77	0,80
Liquidez Imediata	0,10	0,01	0,01	0,01	0,01
Endividamento Geral	1,26	1,23	1,23	1,21	1,21

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.



**Liquidez Corrente** quando o indicativo da liquidez corrente apresenta um resultado inferior a 1, demonstra que a empresa se encontra dependente de geração de caixa, dado que o ativo circulante está inferior ao passivo circulante.

**Liquidez Seca** é um indicador que mostra se a empresa é capaz de honrar seus compromissos de curto prazo. Observa-se que a empresa não consegue pagar todas as dívidas de curto prazo, por apresentar índice menor que 1.

**Liquidez Imediata** demonstra que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos, de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

#### **4. FLUXO DE CAIXA**

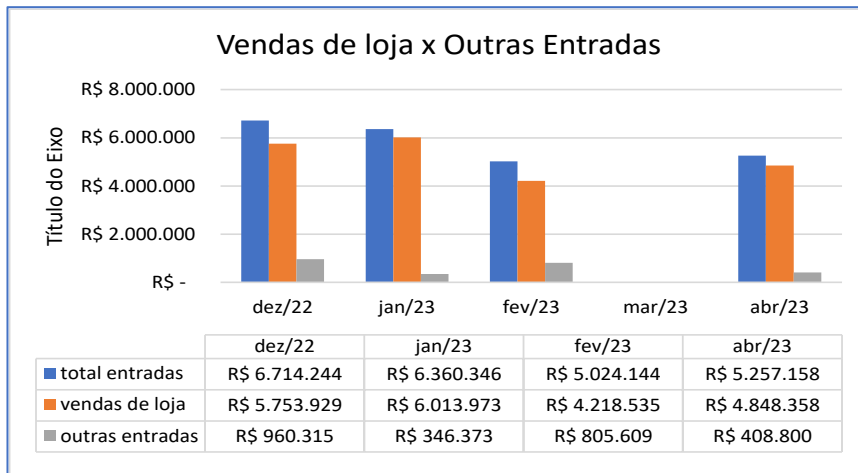
---

Esta Administradora Judicial realizou a análise da movimentação do fluxo de caixa financeiro no período de abril de 2023 e informa que, até o momento do fechamento deste relatório, não recebemos as informações do fluxo de caixa de março de 2023.

##### **4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

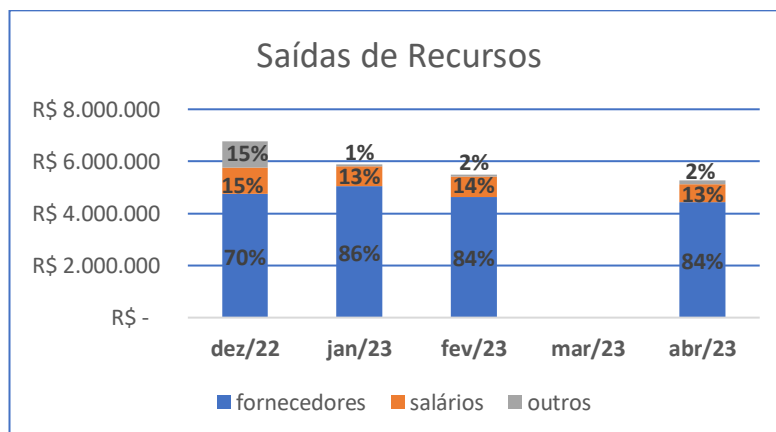
---

Os recebimentos somaram R\$ 5,2 milhões (cinco milhões e duzentos mil reais), sendo R\$ 4,8 milhões (quatro milhões e oitocentos mil reais) das vendas de lojas, e R\$ 408 mil (quatrocentos e oito mil reais) da Bllgr Alimentações.



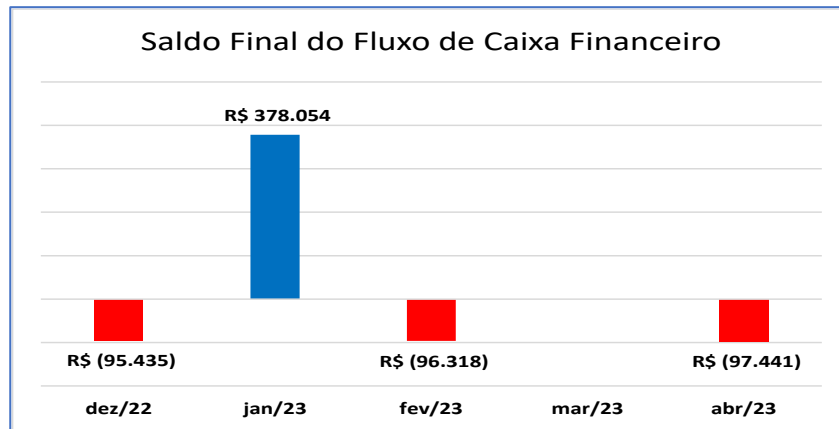
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Já os pagamentos somaram R\$ 5,2 milhões (cinco milhões e duzentos mil reais), sendo R\$ 4,4 milhões (quatro milhões e quatrocentos mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 695 mil (seiscentos e noventa e cinco mil reais) com salários e R\$ 128 mil (cento e vinte e oito mil reais) com outras saídas:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Em abril de 2023, o saldo final do fluxo de caixa financeiro no período, demonstrado no gráfico abaixo, espelha que as saídas de recursos foram maiores do que as entradas, de modo que a Recuperanda permaneceu com saldo negativo em caixa:



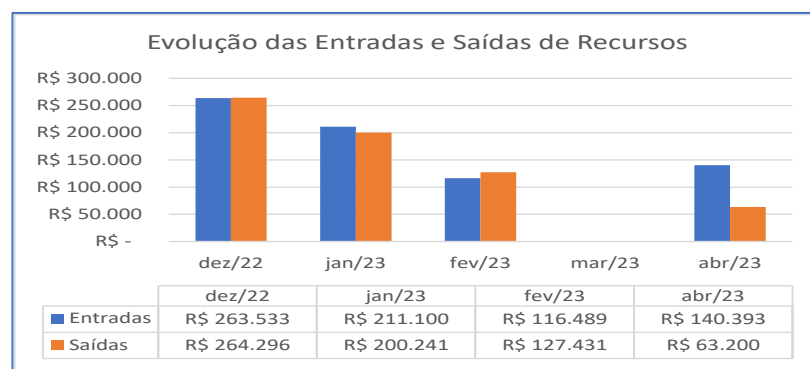
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Os recebimentos somaram R\$ 140 mil (cento e quarenta mil reais), sendo R\$ 81 mil (oitenta e um mil reais) das franquias, e R\$ 59 mil (cinquenta e nove mil reais) da Bullguer Alimentações.

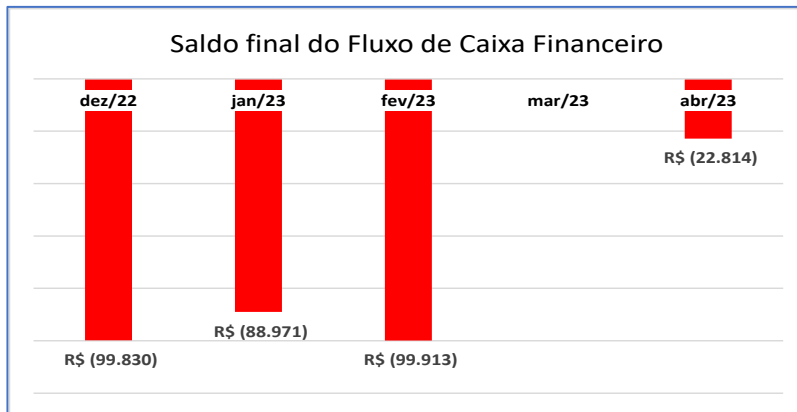
Já os pagamentos somaram R\$ 63 mil (sessenta e três mil reais), sendo R\$ 57 mil (cinquenta e sete mil reais) com gastos de fornecedores, R\$ 4,5 mil (quatro mil e quinhentos reais) com salários e R\$ 991 (novecentos e noventa e um reais) com tarifas.

O fluxo de caixa financeiro no período, demonstrado no gráfico abaixo, espelha que as entradas de recursos foram maiores do que as saídas:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Porém, mesmo tendo as entradas maiores do que as saídas, não foi possível reverter o saldo final negativo, evidenciado em períodos anteriores:

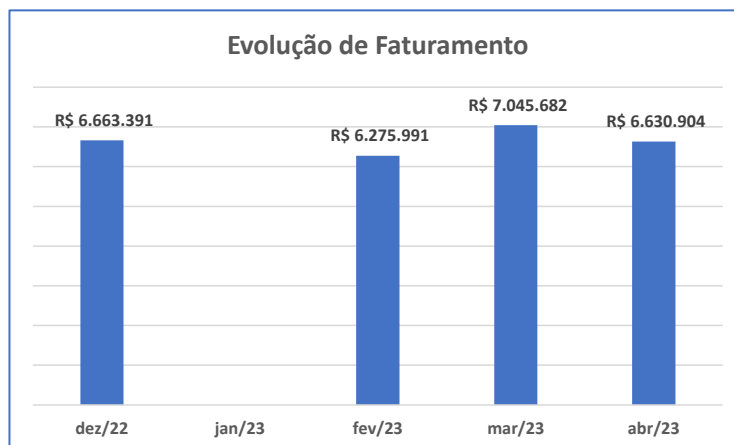


Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 5. FATURAMENTO

### 5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento de abril de 2023 apresentou redução de 5,9% (cinco vírgula nove por cento) quando comparado ao mês de março de 2023:





Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

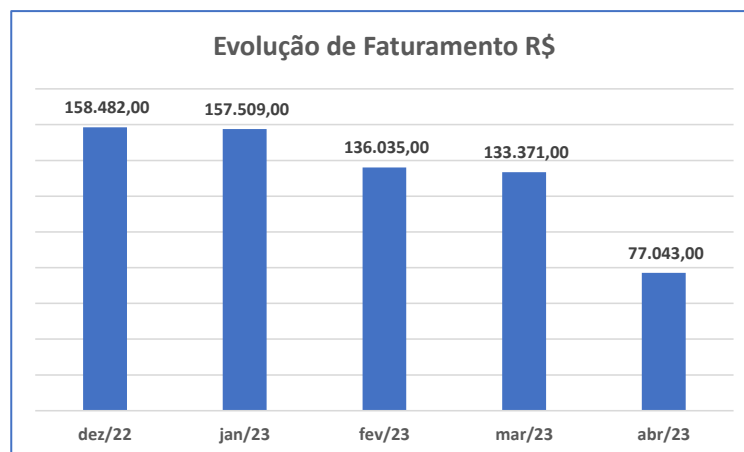
Das 19 Filiais listadas no relatório de Faturamento de abril de 2023, foi possível identificar que as filiais Jardins, Berrini, Vila Nova, Perdizes, Cerro Cora e Centro são responsáveis por 45,1% (quarenta e cinco vírgula um por cento) do faturamento total da Bullguer Alimentações.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidos os dados de faturamento referente janeiro de 2023. Dessa forma, ficamos limitados quanto à análise da evolução do faturamento do período de dezembro de 2022 a fevereiro de 2023.

## 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

---

O faturamento de abril de 2023 apresentou uma redução significativa de 42,2% (quarenta e dois vírgula dois por cento) quando comparado ao mês de março de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

---





De acordo com as informações prestadas pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, verificou-se que ao longo do período de dezembro de 2022 até abril de 2023, foram realizadas 137 (cento e trinta e sete) contratações e 142 (cento e quarenta e dois) desligamentos, conforme resumo abaixo:

Empregados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	Total
(+) Admitido	13	20	38	24	42	137
(-) Demitidos	43	20	18	39	22	142

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Ademais, o resumo da folha de salários não apresenta o quantitativo de colaboradores. Dessa forma, não foi possível identificar o total de empregados ativos da Recuperanda ou corroborar a movimentação do quantitativo de admissões e demissões de cada mês.

A **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls.2508 dos autos. A Recuperanda informa que não existiu movimentação (admitidos/demitidos) de empregados:

Empregados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	Total
(+) Admitido	0	0	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

## 7. SITUAÇÃO FISCAL

---

### 7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

---



Esta Administradora Judicial procedeu, em 05/06/2023, com consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>4</sup>, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagens abaixo:

Relação de Inscrições em Dívida Ativa	Relação de Inscrições em Dívida Ativa
<p>Nome Empresarial: BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL CNPJ: 21.288.040/0001-50 Domicílio do Devedor: SAO PAULO Atividade Econômica: Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares Valor Total da dívida: R\$ 36.813.730,02 ⊕/⊖</p>	<p>Nome Empresarial: BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL CNPJ: 27.340.931/0001-95 Domicílio do Devedor: SAO PAULO Atividade Econômica: Gestão de ativos intangíveis não-financeiros Valor Total da dívida: R\$ 636.100,29 ⊕/⊖</p>
<p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS ⊕</p> <p>Total: 19.661.548,80</p>	<p>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS ⊕</p> <p>Total: 510.014,58</p>
<p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO ⊕</p> <p>Total: 17.152.181,22</p>	<p>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO ⊕</p> <p>Total: 126.085,71</p>

## 7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal, verificamos que as Recuperandas apresentam situação de regularidade perante o recolhimento do FGTS, como demonstrado nas telas abaixo:

Situação de Regularidade do Empregador	Situação de Regularidade do Empregador
<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p>	<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p>
<p>Inscrição: 27.340.931/0001-95 Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT</p>	<p>Inscrição: 21.288.040/0001-50 Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP</p>
<p>Resultado da consulta em 16/05/2023 14:24:22</p>	<p>Resultado da consulta em 16/05/2023 14:25:53</p>

## 7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

<sup>4</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



As Recuperandas, informaram que não realizaram recolhimento de tributos fiscais e previdenciários em abril de 2023.

## **8. ENDIVIDAMENTO TOTAL**

---

### **8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

---

A relação de credores, apresentada às fls. 2355-2504 dos autos, indica um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial no montante de R\$ 110.659.584,66 (cento e dez milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e oitenta e quatro reais e sessenta e seis centavos), conforme quadro a seguir:

CLASSE	QTD	VALOR
Trabalhista	499	R\$ 971.545,78
Garantia Real	9	R\$ 74.638.702,55
Quirografário	111	R\$ 34.578.676,04
ME/EPP	20	R\$ 470.660,29
<b>Total</b>	<b>639</b>	<b>R\$ 110.659.584,66</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

### **8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

---

Quanto aos credores não sujeitos à recuperação judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfazem o montante de R\$ 37.350.091,62 (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), conforme quadro a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIações	R\$ 4.744.828,62
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.350.091,62</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper



Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial não obteve informações suficientes para registro neste relatório.

## **9. FATOS RELEVANTES**

---

### **9.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES**

---

A Recuperanda relatou a esta Administradora Judicial que, em abril de 2023, ocorreram os seguintes fatos relevantes:

- ✓ POA - Iniciado as tratativas com o Shopping, visando o encerramento da Loja em maio de 2023.
- ✓ LIGHT - O Bullguer em conjunto com a GAZIT (operadora do shopping) vem promovendo ações, visando alavancagem nas vendas.
- ✓ INTER GRU – Iniciada a negociação com o shopping para não abertura desta Loja, visando redução nas multas rescisórias.
- ✓ PRAIA DE BELAS - Entregou a rescisão do contrato e está aguardando valores por parte do shopping, para apresentar uma proposta conciliatória.

### **9.2. BULLGUER FRANQUEADORA**

---

A Recuperanda, relatou a esta Administradora que em abril de 2023:

- ✓ Está em andamento tratativas com o possível Franqueado para a Loja “OUTLET CATARINA”, e o objetivo é que em maio de 2023 essa negociação já esteja finalizada.

## **10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO**

---



Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados, por item, bem como a posição atualizada do checklist:

Item	Documento/Informação
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em Excel)
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72

Com relação a ausência da entrega dos itens (8,9, 10 e 12) listados, acima, as Recuperandas declaram que:

*“Devido à substituição do Contador Responsável, ocorrida em janeiro de 2023, estamos enfrentando enormes dificuldades junto ao mesmo para finalização e entrega dos trabalhos e respectivos documentos suporte (ex: demonstrações contábeis revisadas e assinadas, memórias de cálculos, planilhas de controle, reconciliações contábeis, etc.) para os períodos sob sua responsabilidade técnica, ou seja, os anos-calendário de 2019, 202, 2021 e 2022.*

*Em razão dessa situação o novo Contador Responsável está trabalhando na validação dos relatórios suporte do nosso sistema de gestão (SAP Business One) e sua respectiva reconciliação com os saldos contábeis, desde a implantação no ano de 2019.*

*Pelos motivos anteriormente expostos, ainda não temos condições de apresenta um relatório analítico de contas a receber, contas a pagar contendo todos os valores vencidos e a vencer e os valores das transações de mútuos, reconciliados com os saldos contábeis”.*

## **11. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS**

---



Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 2 de outubro de 2023.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**