

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuído por **BULLGUER ALIMENTAÇÕES S. A.** e **BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTAÇÕES LTDA.**, tombado sob o nº **1099681-48.2022.8.26.0100**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, correspondente ao período do mês de **março de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 25 de maio de 2023

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB-SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB-SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**MARÇO DE 2023**



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM MARÇO/2023.....</b>	<b>4</b>
<b>2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES .....</b>	<b>5</b>
<b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO.....</b>	<b>5</b>
<b>2.3. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1 ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.1.1. ATIVO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.1.2. PASSIVO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.2.1. ATIVO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.1.2.2. PASSIVO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.3. INDICADORES.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>4.2. BULLGUER FRANQUEADORA.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>5. FATURAMENTO .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>5.2. BULLGUER FRANQUEADORA .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>7. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>7.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS -CRF....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>7.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>8. ENDIVIDAMENTO TOTAL .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>9. FATOS RELEVANTES .....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>



<b>11. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....</b>	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>12. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>48</b>

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RODRIGO CAHU BELTRAO, protocolado em 25/05/2023 às 15:21, sob o número WJMJ23409960732. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1099681-48.2022.8.26.0100 e código FA0CF98.



## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre a rotina da empresa e os dados relativos às visitas *in loco* e informações contábeis, dos trabalhadores e, ainda, as análises sobre os documentos juntados aos autos ou diretamente entregues pela Recuperanda e eventos processuais relevantes.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive, sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES EM MARÇO/2023.**

---

Em 10/03/2023, às fls. 4121/4129, essa Administradora Judicial apresentou seu Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial, nos termos do art. 22, II, *h*, da Lei 11.101/2005.

Em 21/03/2023, às fls. 4165/4168, as Recuperandas apresentam petição requerendo que seja determinada a consolidação substancial obrigatória de seus ativos e passivos, nos termos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005.



## 2. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

---

### 2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

---

Conforme relatado nos autos, ambas as Recuperandas atuam na área de comercialização de alimentos no ramo de “*lanchonete, fast food, bar, pastelaria, aperitivos e petiscos, sucos e similares*”.

Ademais, relataram que, após a inauguração de sua primeira loja, em março de 2015, a “Bullguer” tornou-se responsável pela difusão de uma técnica inovadora à época, conhecida como “*smashburger*”<sup>1</sup> no Brasil, tendo sido premiada por diversos anos em revistas de grande circulação como “Os melhores hambúrgueres de São Paulo”.

Em razão do grande sucesso conquistado ao longo dos anos, e no sentido de expandir sua marca, mantendo seu padrão de qualidade, foi fundada a “Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda”.

Atualmente, a “Bullguer” conta com 30 (trinta) unidades, dentre as quais: 19 (dezenove) são lojas próprias, 9 (nove) são franquias situadas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Distrito Federal, Minas Gerais e Rio Grande do Sul, e 2 (duas) são franquias localizadas em Portugal.

### 2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA E ENDEREÇO

---

A primeira Recuperanda, **Bullguer Alimentações S.A**, inscrita no CNPJ 21.288.040/0001-50, conforme consta na Emenda à Inicial (Fls. 2161/2176), exerce atividade empresária de modo regular desde 13/10/2014 e foi constituída no formato de sociedade limitada em 24/10/2014, sendo

---

<sup>1</sup> <https://www.uol.com.br/nossa/noticias/redacao/2021/08/18/o-que-e-smash-burger-e-porque-ele-se-tornou-um-hit.htm>



posteriormente transformada em sociedade anônima fechada, regularmente registrada no formato atual desde 05/02/2021, com capital social R\$ 187.500,00 (cento e oitenta e sete mil e quinhentos reais), representando por 150.000 (cento e cinquenta mil) ações ordinárias e 37.500 (trinta e sete mil e quinhentas) ações preferenciais, sem direito a voto.

Sua **sede** é localizada na Rua Diogo Jácome, 606, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP.

Ao tempo em que a segunda Recuperanda, **Bullguer Franqueadora de Alimentações Ltda.**, inscrita no CNPJ 27.340.931/0001-95, exerce atividade empresária desde 01/11/2016 e foi constituída no formato de sociedade limitada e encontra-se regularmente registrada no formato atual desde 20/03/2017, com capital social de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

Sua **sede** se encontra localizada na Rua Fradique Coutinho, 1737, Sl B, Pinheiros, São Paulo/SP.

## **ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES**

---

Como já é sabido, a **Bullguer** atua desde 2015 no segmento de restaurantes casuais e rápidos, o chamado “*Fast casual*”, e possui uma rede especializada em hambúrgueres de alta qualidade, preparados através de uma técnica chamada de “*Smash Burger*” trazida ao Brasil pela recuperanda, a qual teve sua operação diretamente afetada pela pandemia do COVID-19.

De acordo com a Associação Brasileira de Bares e Restaurantes (Abrasel), no período mais crítico da epidemia no Brasil, entre março de 2020 e



julho de 2021, quase 340 mil empresas do setor fecharam as portas e mais de 1,3 milhão de trabalhadores perderam seus empregos<sup>2</sup>.

Segundo os dados da Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (Abia), o setor de alimentação fora de casa encerrou o ano de 2022 gerando cerca de R\$ 543 bilhões em receita, de modo que houve um crescimento real de 10,2%, superando os 3,2% de 2019.

O desempenho, entretanto, não coloca este mercado no patamar registrado antes da pandemia, mas demonstra uma importante recuperação, que deverá seguir por 2023 e 2024<sup>3</sup>.

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

---

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades, é o mês de competência de **março de 2023**.

#### 3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

---

O Balanço Patrimonial é uma demonstração que se presta a mostrar a posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática). Dentro desse contexto, as Recuperandas apresentaram os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pelas próprias Recuperandas, de caráter quantitativo e qualitativo.

---

<sup>2</sup> <https://abrasel.com.br/noticias/noticias/inflacao-e-maior-desafio-para-bares-e-restaurantes-diz-abrasel/>

<sup>3</sup> <https://www.abia.org.br/noticias/alimentacao-fora-de-casa-deve-encerrar-2022-com-r-543-bi-em-receitas>





Para esse fim, passamos a apresentar, abaixo, a análise do Balanço Patrimonial de cada uma das recuperandas.

### 3.1.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

#### 3.1.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de Ativo Total, as que se destacaram foram:

- Clientes (12,9%)
- Adiantamentos (25,5%)
- Partes Relacionadas (26,4%)
- Imobilizado (30,3%)

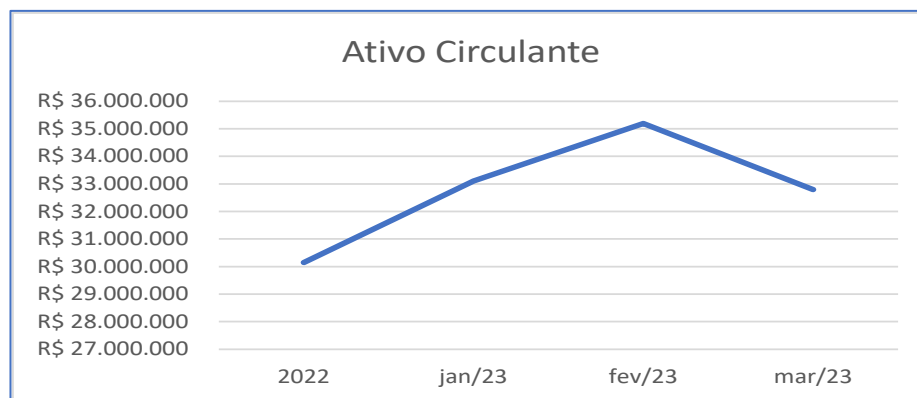
	Especial set/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
<b>ATIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
Disponibilidade	165.949	58.759	367.402	93.765	154.326	0,2%	64,6%
<b>Clientes</b>	<b>8.496.091</b>	<b>8.710.296</b>	<b>9.435.991</b>	<b>9.632.310</b>	<b>10.257.195</b>	<b>12,9%</b>	<b>6,5%</b>
Estoque	1.108.360	1.149.006	1.074.907	1.044.532	1.149.419	1,4%	10,0%
Partes Relacionadas	45.055	105.181	46.067	46.067	46.067	0,1%	0,0%
Impostos a Recuperar	333.190	425.190	438.218	441.812	442.499	0,6%	0,2%
<b>Adiantamentos</b>	<b>12.890.963</b>	<b>19.224.669</b>	<b>21.268.900</b>	<b>23.498.849</b>	<b>20.306.039</b>	<b>25,5%</b>	<b>-13,6%</b>
Outros Créditos	624.063	475.986	472.758	436.631	436.631	0,5%	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>23.663.670</b>	<b>30.149.088</b>	<b>33.104.242</b>	<b>35.193.965</b>	<b>32.792.176</b>	<b>41,2%</b>	<b>-6,8%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
<b>Partes relacionadas a Receber</b>	<b>21.455.736</b>	<b>19.848.197</b>	<b>20.506.063</b>	<b>20.843.969</b>	<b>21.026.482</b>	<b>26,4%</b>	<b>0,9%</b>
Outros Créditos	603.018	616.018	653.465	619.132	620.132	0,8%	0,2%
Investimentos	32.320.000	-	-	-	-		
<b>Imobilizado</b>	<b>25.032.281</b>	<b>24.688.442</b>	<b>24.504.210</b>	<b>24.303.457</b>	<b>24.150.945</b>	<b>30,3%</b>	<b>-0,6%</b>
Bens intangíveis	1.081.877	1.080.440	1.057.992	1.035.544	1.013.096	1,3%	-2,2%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>80.492.912</b>	<b>46.233.098</b>	<b>46.721.730</b>	<b>46.802.102</b>	<b>46.810.655</b>	<b>58,8%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>104.156.582</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2,9%</b>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em março de 2023, o Grupo de contas "**Ativo Circulante**", representou 41,2% (quarenta e um vírgula dois por cento) do **Ativo Total** que monta em R\$



79,6 milhões, e teve um declínio de 6,8% (seis vírgula oito por cento) frente a fevereiro de 2023, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas "**Disponibilidades**" apresentou os seguintes saldos contábeis:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 47.684	R\$ (96.399)	R\$ 89.847	R\$ 84.654
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ (52.023)	R\$ 4.880	R\$ (96.950)	R\$ 816
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 63.098	R\$ 458.921	R\$ 100.867	R\$ 68.857
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.759</b>	<b>R\$ 367.402</b>	<b>R\$ 93.765</b>	<b>R\$ 154.326</b>
<i>Varição no período</i>	<i>-58,6%</i>	<i>525,3%</i>	<i>-74,5%</i>	<i>64,6%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

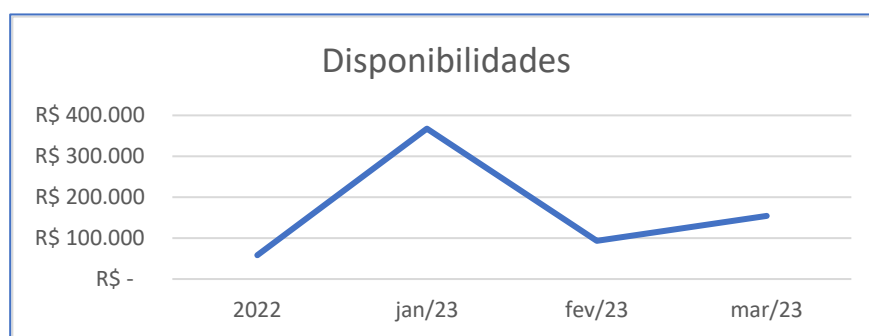
Constatou-se que a conta "**Caixa**", em março de 2023, teve uma pequena redução de 5,76% (cinco vírgula setenta e seis por cento), quando comparado com o período anterior.

Quanto ao saldo da conta "**Bancos Conta Movimento**", o saldo negativo da conta corrente nº 39174-5, agência 0300 do Itaú Unibanco S.A., foi classificado para o **Passivo**, em conta de empréstimo.

Além disso, a conta de "**Aplicação Financeira**" apresentou um declínio no saldo na ordem de R\$ 32 mil, que corresponde a uma redução de 31,7% (trinta e um vírgula sete por cento) do saldo, quando comparado ao mês anterior.



Notou-se uma diferença a maior de R\$ 34.191,08 entre o saldo contábil e os extratos das aplicações, o que demonstra que a conta de Aplicação Financeira não está devidamente conciliada. Abaixo, o gráfico que ilustra a evolução das disponibilidades da Recuperanda:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**” no valor de R\$ 10,2 milhões, e que representa 12,9% (doze vírgula nove por cento) do **Ativo Total**, apresentou um crescimento de 6,5% (dois vírgula um por cento) em março de 2023, quando comparado a fevereiro de 2023.

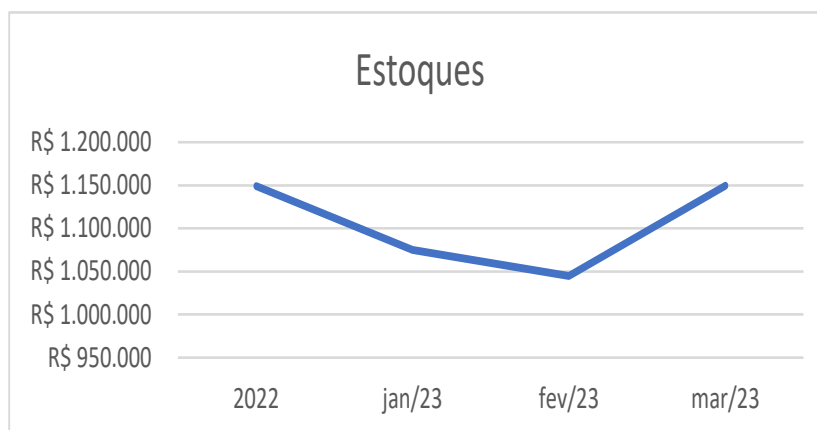


Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de “**Estoques**”, em março de 2023, quando comparado com o período anterior, apresentou variação positiva de 10% (dez por



cento), e uma média de aproximadamente R\$ 1,1 milhão ao mês, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas "**Adiantamentos**", apresentou redução relevante de R\$ 3,1 milhões entre os meses de fevereiro de 2023 e março de 2023.

Com base no balancete contábil apresentado pela Recuperanda, a elevada movimentação ocorre na conta contábil "**Adiantamento a Fornecedores**", que apresentou saldo contábil de R\$ 23,4 milhões em fevereiro de 2023, o qual diminuiu para R\$ 20,2 milhões em março de 2023, como demonstrado na tabela a seguir:

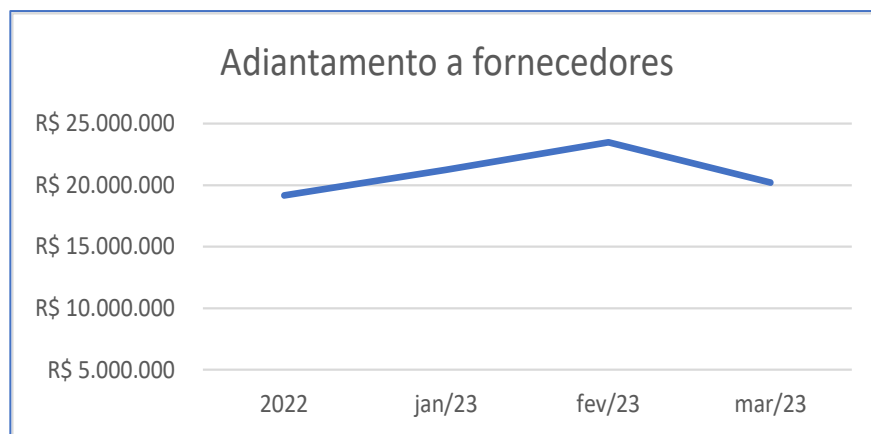
DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.04.04.001 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	R\$ 16.657.008	R\$ 18.736.246	R\$ 20.986.133	R\$ 17.716.905
1.01.04.04.002 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES INVESTIMENT	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785	R\$ 2.431.785
1.01.04.04.004 - ADIANTAMENTO DE CONSORCIO	R\$ 61.727	R\$ 64.057	R\$ 66.200	R\$ 68.343
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 19.150.520</b>	<b>R\$ 21.232.088</b>	<b>R\$ 23.484.117</b>	<b>R\$ 20.217.033</b>
<i>Varição no período</i>	<i>183,2%</i>	<i>10,9%</i>	<i>10,6%</i>	<i>-13,9%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper



Ressaltamos que foi a primeira vez que ocorreu uma redução no saldo da conta de Adiantamento a Fornecedores no período de dezembro de 2022 a março de 2023, conforme ilustrado no gráfico abaixo. Mesmo assim, remanesce apresentando um saldo elevado:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante**, apresentou, em março de 2023, um discreto crescimento de 0,9% (zero vírgula nove por cento) frente a fevereiro de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, passou a representar 58,8% (cinquenta e oito vírgula oito por cento).

O grupo de contas "**Partes Relacionadas a Receber**" é composto pela conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO" e "1.02.02.01 - CONTAS CORRENTES".

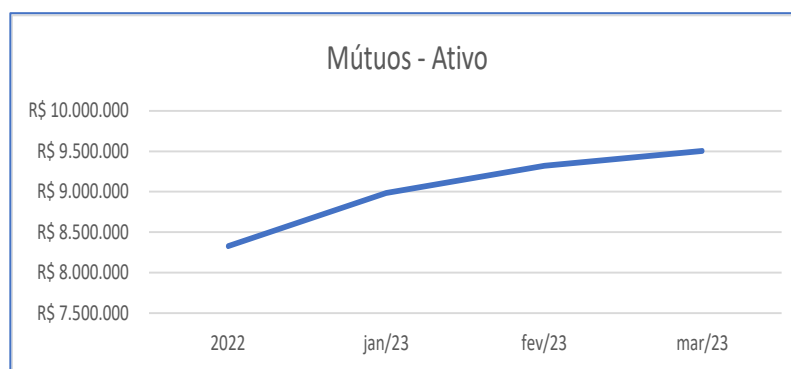
A conta **Clientes Contas de Longo Prazo** registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, e não operações com clientes como sugere o título da conta contábil. A conta representa 11,9% (onze vírgula nove por cento) do **Ativo Total**.



Importante destacar que o controle gerencial destas operações ainda não foi apresentado. Abaixo a tabela e o gráfico da evolução no período em análise:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.02.43.002 - MUTUO - BULLGUER FRANQUEADORA	R\$ -	R\$ 74.076	R\$ 122.076	R\$ 193.648
1.01.02.43.003 - MUTUO - BENZINA BAR	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776	R\$ 82.776
1.01.02.43.004 - MUTUO - BULLGUER SERVICE	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201	R\$ 5.201
1.01.02.43.007 - MUTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 1.956.893	R\$ 1.965.817	R\$ 1.972.455	R\$ 1.973.290
1.01.02.43.008 - MUTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 1.937.078	R\$ 1.946.312	R\$ 1.949.751	R\$ 1.952.401
1.01.02.43.010 - MUTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 2.050.096	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396	R\$ 2.054.396
1.01.02.43.012 - MÚTUO - GIBSON	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172	R\$ 17.172
1.01.02.43.014 - MUTUO - GUILHERME PONTES MORI	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.015 - MUTUO - RAFAEL NUNES VESPOLI	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200	R\$ 28.200
1.01.02.43.016 - MUTUO - EDUARDO ALEXANDRE LAGE MONTEIRO	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000	R\$ 85.000
1.01.02.43.017 - MUTUO - DIOGO RAGONI DE SOUZA VESPOLI	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800	R\$ 35.800
1.01.02.43.018 - MUTUO - PAULO HENRIQUE DE SOUZA VESPOLI	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000	R\$ 46.000
1.01.02.43.019 - MUTUO - MARCO PINI RIZZI	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000	R\$ 68.000
1.01.02.43.020 - MUTUO - REGINA BELELLI	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780	R\$ 171.780
1.01.02.43.022 - MUTUO - CHICKEN ALIMENTAÇÕES	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933	R\$ 5.933
1.01.02.43.023 - MUTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 1.751.285	R\$ 2.312.615	R\$ 2.592.445	R\$ 2.699.901
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.326.213</b>	<b>R\$ 8.984.078</b>	<b>R\$ 9.321.984</b>	<b>R\$ 9.504.497</b>
<i>Aumento no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>3,8%</i>	<i>2,0%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta “**Contas Correntes**”, mais uma vez não apresentou variação no saldo em março de 2023 e registra operações referentes a adiantamentos aos sócios, conforme demonstrado na tabela abaixo. Além disso, destacamos que, em fevereiro de 2023, o citado grupo de contas representou 14,5% (catorze vírgula cinco por cento) do **Ativo Total**.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.02.02.01.002 - ADIANTAMENTO A SOCIO - RLP	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500	R\$ 6.425.500
1.02.02.01.003 - ADIANTAMENTO DE INVESTIMENTOS - RLP	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990	R\$ 2.829.990
1.02.02.01.004 - ADIANTAMENTO AOS SOCIOS - BLOQUEAR	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494	R\$ 2.266.494
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>	<b>R\$ 11.521.985</b>
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

Por fim, temos as contas “**Ativo Imobilizado**” e “**Ativo Intangível**” que não apresentaram movimentações relevantes (aquisições e/ou baixa) no período em análise. Assim, em fevereiro de 2023, o “**Imobilizado**” correspondia a 30,3% (trinta e três vírgula seis por cento) e o “**Intangível**” 1,3% (hum vírgula três por cento) do **Ativo Total**.

As rubricas de Benfeitorias de Terceiros, Máquinas e Equipamentos, Obra em Andamento e Adiantamento de Investimentos são as contas de maior representatividade do Ativo Imobilizado, representando 37,7%, 18,5%, 16,1% e 8,7%, respectivamente.

### **3.1.1.2. PASSIVO**

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (32%)
- Empréstimos e Financiamentos - Circulante e Não Circulante (56,8%)
- Obrigações Sociais e Trabalhistas (11,7%)
- Obrigações Tributárias - Circulante e Não Circulante (35,6%)
- Provisão para Contingência (93,8%)
- Patrimônio Líquido (-151,9%)



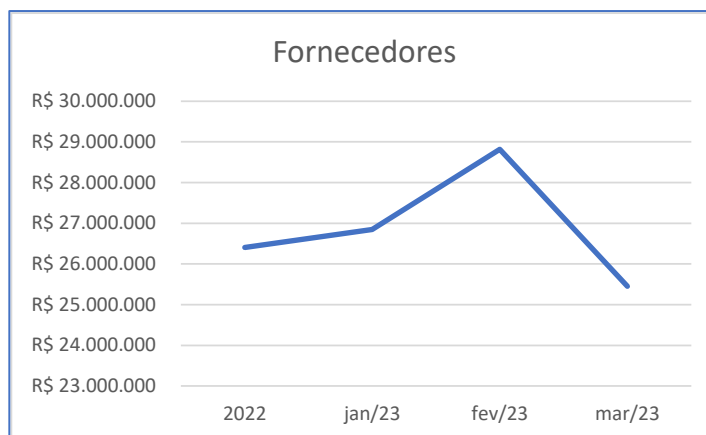
	Especial 30/09/2022	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
<b>PASSIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
Fornecedores a Pagar	17.914.021	25.174.879	26.846.552	28.816.698	25.452.175	32,0%	-11,7%
Empréstimos e Financiamentos	14.652.979	18.672.970	18.809.765	18.050.514	18.345.890	23,0%	1,6%
Salários e encargos sociais	6.672.654	7.915.865	8.365.071	8.755.105	9.279.221	11,7%	6,0%
Obrigações Tributárias	9.214.269	10.648.967	11.447.870	12.249.475	11.783.034	14,8%	-3,8%
Receita Diferida	6.337.464	4.735.417	4.352.433	3.902.585	3.452.738	4,3%	-11,5%
Provisão para Contigência	386.304	375.381	375.381	375.381	375.381	0,5%	0,0%
Outras Consta a Pagar	1.576.904	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1.454.942	1,8%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>56.754.594</b>	<b>68.978.420</b>	<b>71.652.014</b>	<b>73.604.699</b>	<b>70.143.380</b>	88,1%	-4,7%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Empréstimos e Financiamentos	29.328.478	26.872.069	26.872.069	26.872.069	26.872.069	33,8%	0,0%
Obrigações Tributárias	16.568.370	16.555.328	16.542.617	16.529.906	16.529.906	20,8%	0,0%
Partes relacionadas	9.417.672	6.676.835	7.891.442	8.436.512	8.712.912	10,9%	3,3%
Investimentos a Pagar	17.272.880	-	-	-	-	0,0%	0,0%
Receita Diferida	1.889.690	2.031.004	2.033.166	2.033.166	2.033.166	2,6%	0,0%
Provisão para contigência	-	74.638.703	74.638.703	74.638.703	74.638.703	93,8%	0,0%
Outras contas	560.493	868.159	1.284.182	1.617.521	1.617.521	2,0%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>75.037.583</b>	<b>127.642.097</b>	<b>129.262.177</b>	<b>130.127.876</b>	<b>130.404.276</b>	163,8%	0,2%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(27.635.596)</b>	<b>(120.238.332)</b>	<b>(121.088.220)</b>	<b>(121.736.508)</b>	<b>(120.944.825)</b>	-151,9%	-0,7%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>104.156.582</b>	<b>76.382.186</b>	<b>79.825.972</b>	<b>81.996.067</b>	<b>79.602.830</b>	100,0%	-2,9%

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em março de 2023, o Grupo de contas “**Passivo Circulante**”, que monta em R\$ 70,1 milhões, apresentando redução de 4,7% (quatro vírgula sete por cento) frente a fevereiro de 2023.

Observa-se que as obrigações registradas no grupo de contas “**Fornecedores a Pagar**”, em março de 2023, representam 32% (trinta e dois vírgula por cento) do **Passivo Total**, e tiveram uma redução de 11,7% (onze vírgula sete por cento) quando comparadas com o período anterior, ou seja, os compromissos junto aos fornecedores diminuíram em R\$ 3,3 milhões no período em análise, conforme gráfico abaixo:

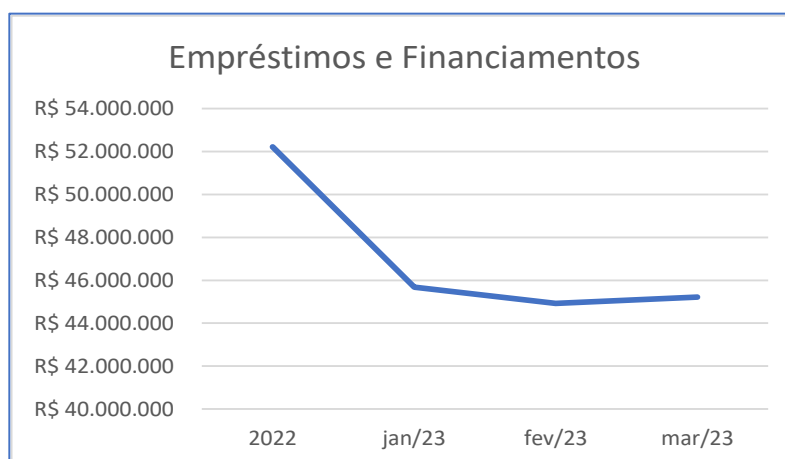




Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou um discreto aumento de R\$ 295 mil no período analisado, o que corresponde a um crescimento de 0,7% (zero vírgula sete por cento) de compromissos junto às instituições financeiras, passando de R\$ 44,9 milhões para R\$ 45,2 milhões, entre os meses de fevereiro a março de 2023, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Adicionalmente, é importante destacar que o referido grupo de contas representa 56,8% (cinquenta e seis vírgula oito por cento) do **Passivo Total** do mês analisado.

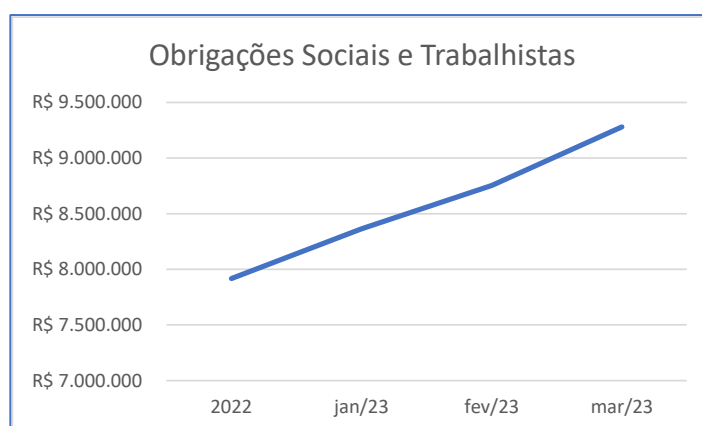




Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

No grupo de contas “**Salários e encargos sociais**”, foi identificado um aumento de R\$ 524 mil, representando um crescimento de 6% (seis por cento) no comparativo entre os meses de fevereiro e março de 2023, devido ao reconhecimento dos avos de Férias e 13º salário, e a ausência da liquidação integral de: IRRF S/ SALÁRIO, FGTS e INSS, correntes.

O grupo representa 11,7% (onze vírgula sete por cento) do **Passivo Total**, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**” aumentou em R\$ 801 mil no mês de março de 2023, passando a ser de R\$ 9,6 milhões, o que representa 11,8% (onze vírgula oito por cento) do **Passivo Total**, e demonstra que a Recuperanda não está realizando todos os recolhimentos dos impostos correntes, nem fazendo os pagamentos mensais dos parcelamentos existentes.

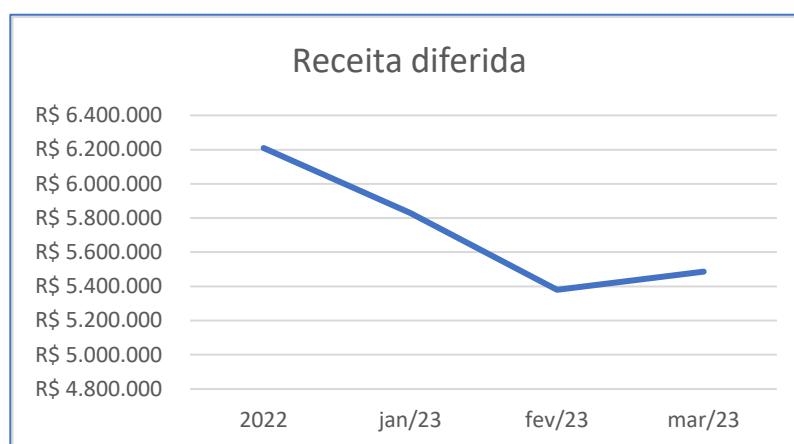
Indica também que não houve adesão aos novos parcelamentos para regularização da dívida junto ao Fisco.



DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 3.670.482	R\$ 4.457.280	R\$ 5.277.772	R\$ 4.811.332
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 2.579.749	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708	R\$ 2.591.708
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 4.395.547	R\$ 4.395.693	R\$ 4.376.806	R\$ 4.376.806
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188	R\$ 3.188
2.02.01.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 16.555.328	R\$ 16.542.617	R\$ 16.529.906	R\$ 16.529.906
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 27.204.295</b>	<b>R\$ 27.990.487</b>	<b>R\$ 28.779.381</b>	<b>R\$ 28.312.940</b>
<i>Variação no período</i>	<i>82,0%</i>	<i>2,9%</i>	<i>2,8%</i>	<i>-1,6%</i>

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Em março de 2023, foi possível identificar o grupo de contas “**Receita diferida**”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, que aumentou em R\$ 106 mil quando comparado com o mês anterior, conforme gráfico abaixo:



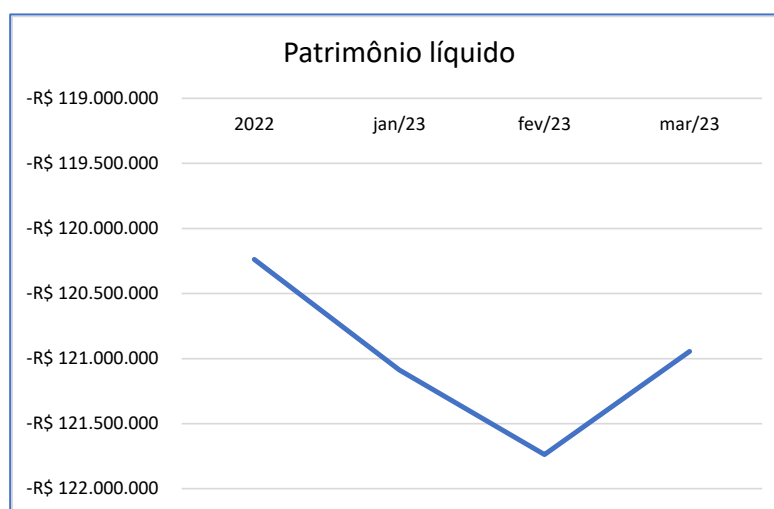
Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “**Provisões para Contingências**”, por sua vez, com saldo de R\$ 74,6 milhões, não apresentou variação em fevereiro de 2023 ante ao mês anterior.

O saldo da conta, já mencionada anteriormente, é decorrente da contabilização dos Processos Judiciais dos Ex-Sócios da empresa. Importante destacar que tal obrigação representa 93,8% (noventa e três vírgula oito por cento) do **Passivo Total**.



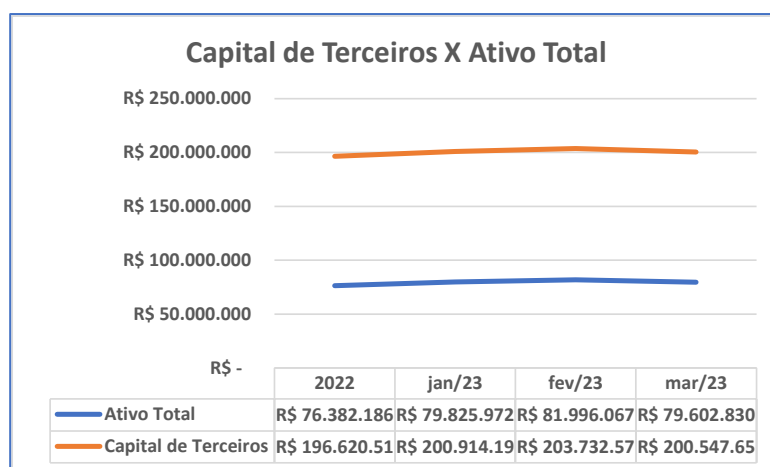
Por fim, o **Patrimônio Líquido**, em março de 2023, teve o registro do lucro contábil do referido mês em R\$ 791 mil. Tal fato reduziu o passivo a descoberto da Recuperanda para o montante de R\$ 120,9 milhões, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

O fato de uma empresa apresentar suas obrigações com terceiros maiores do que a soma dos seus ativos, sugere uma situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Além disso, denota que a Recuperanda promoveu alavancagem com recursos de terceiros, sendo representado principalmente por: fornecedores, instituições financeiras, ex-sócios, sem falar na falta de recolhimento dos impostos, e das obrigações sociais e trabalhistas.



Fonte: Bullguer Alimentações

Elaborado por: Gatekeeper

### 3.1.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que dentre as contas de **Ativo Total**, as que se destacaram foram:

- Adiantamentos (10,7%)
- Realizável a Longo Prazo (75%)

#### 3.1.2.1. ATIVO

	Especial set/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
<b>ATIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
Disponibilidade	10.034	108.654	10.109	10.109	10.109	0,2%	0,0%
Clientes	49.223	184.664	205.003	272.728	334.005	7,3%	22,5%
Partes Relacionadas	32.723	32.723	33.765	33.765	33.765	0,7%	0,0%
Impostos a recuperar	31.122	31.249	31.249	31.249	31.249	0,7%	0,0%
Adiantamentos	387.138	419.538	450.897	490.225	489.270	10,7%	-0,2%
<b>Total Ativo Circulante</b>	<b>510.240</b>	<b>776.828</b>	<b>731.023</b>	<b>838.076</b>	<b>898.398</b>	<b>19,6%</b>	<b>7,2%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Partes Relacionadas	15.089.637	3.154.127	3.291.127	3.356.627	3.433.727	75,0%	2,3%
bens intangíveis	43.850	50.260	50.260	50.260	50.260	1,1%	0,0%
imobilizado	215.327	205.827	202.660	199.493	196.327	4,3%	-1,6%
<b>Total Ativo Não Circulante</b>	<b>15.348.814</b>	<b>3.410.214</b>	<b>3.544.047</b>	<b>3.606.381</b>	<b>3.680.314</b>	<b>80,4%</b>	<b>2,1%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.859.054</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.070</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.713</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,0%</b>



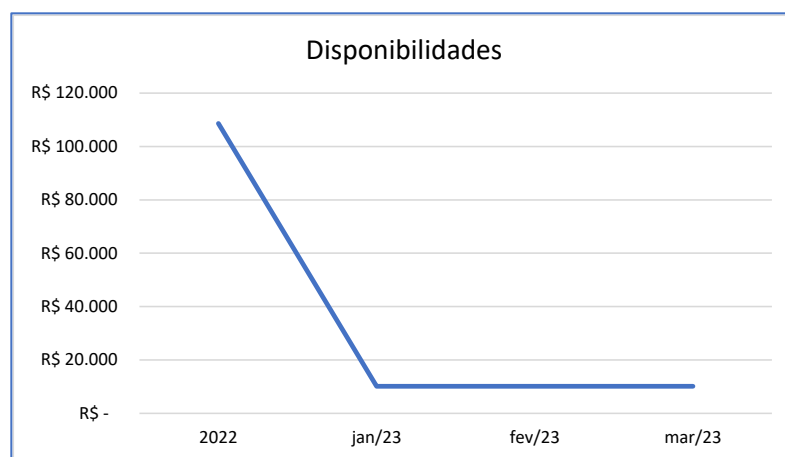
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

No período analisado, o **Ativo Circulante** apresentou um aumento de 7,2% (sete vírgula dois por cento), passando de R\$ 838 mil para R\$ 898 mil entre os meses de fevereiro e março de 2023. Em relação ao **Ativo Total**, o **Ativo Circulante** representa 19,6% (dezenove vírgula seis por cento).

O grupo de contas “Disponibilidades” não apresentou variação em março de 2023 ante ao período anterior. Nota-se que o saldo da conta “Caixa” é o mesmo desde o ano de 2019.

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.01.01 - CAIXA	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109	R\$ 10.109
1.01.01.02 - BANCOS CONTA MOVIMENTO	R\$ 98.537	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1.01.01.03 - APLICACOES FINANCEIRAS	R\$ 7	R\$ -	R\$ -	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 108.654</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>	<b>R\$ 10.109</b>
<i>Variação no período</i>		217,5%	-90,7%	0,0%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

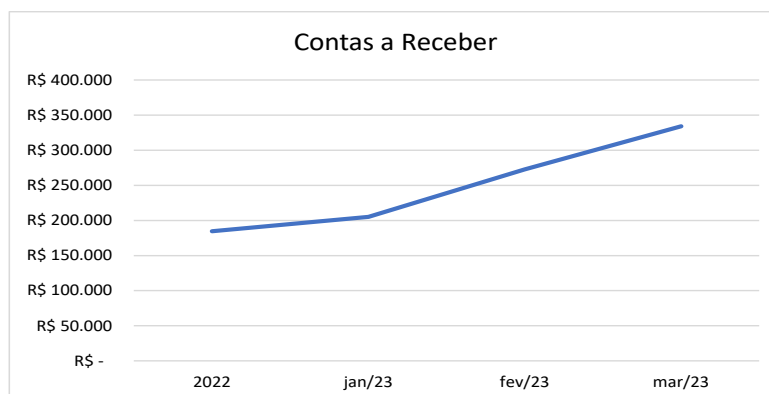


Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Dando sequência, o saldo da conta contábil “Clientes” apresentou um aumento de 22,5% (vinte e dois vírgula cinco por cento) em março de 2023, quando comparado com fevereiro de 2023. O saldo contábil apresentado foi de R\$



334 mil, que representa um 7,3% (sete vírgula três por cento) do “**Ativo Total**”, conforme demonstrado no gráfico a seguir.



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

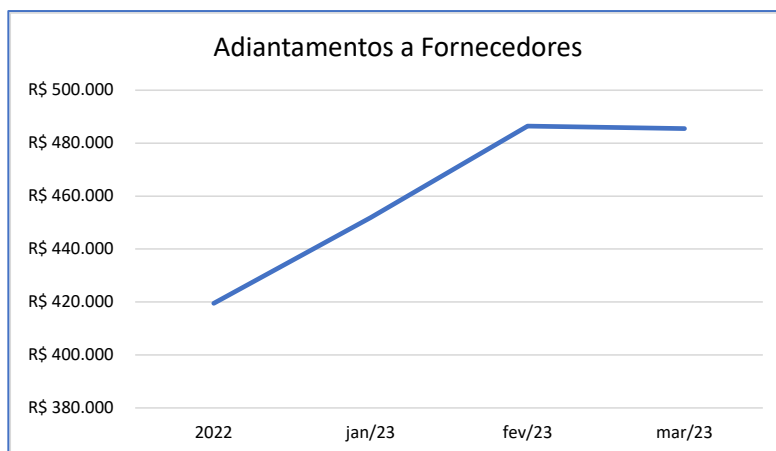
Seguindo a ordem de grandeza, ainda no **Ativo Circulante**, foi identificado que o grupo de contas “**Adiantamentos**”, apresentou uma singela redução de R\$ 954 em março de 2023.

Observa-se que a conta de “**Adiantamento a funcionários**” manteve o saldo apresentado em fevereiro de 2023, bem como que a diminuição ocorrida no referido grupo aconteceu na conta contábil “**Adiantamento a Fornecedores**”, que representa 99% (noventa e nove por cento) do saldo do grupo de contas, como demonstrado na tabela e gráfico a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.04.03 - ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS		R\$ (1.042)	R\$ 3.722	R\$ 3.722
1.01.04.04 - ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	R\$ 419.538	R\$ 451.938	R\$ 486.503	R\$ 485.549
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 419.538</b>	<b>R\$ 450.897</b>	<b>R\$ 490.225</b>	<b>R\$ 489.270</b>
<i>Variação no período</i>	<i>43,5%</i>	<i>7,5%</i>	<i>8,7%</i>	<i>-0,2%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Já o **Ativo Não Circulante** teve um aumento de 2,1% (dois vírgula um por cento) em março de 2023, quando comparado ao mês anterior, e representa 80,4% (oitenta vírgula quatro por cento) do **Ativo Total**.

O grupo de contas "**Partes Relacionadas**" apresentou um acréscimo de 2,3% (dois vírgula três por cento) no período analisado. Conforme informado no relatório anterior, o referido grupo é formado pela conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO", que representa 75% (setenta e cinco por cento) do saldo do **Ativo Total** em fevereiro de 2023.

Além disso, a nomenclatura da conta contábil "1.02.01.01 - CLIENTES CONTAS DE LONGO PRAZO" registra operações de mútuos com pessoas físicas e jurídicas, de acordo a tabela abaixo, e não se trata de operações com clientes como sugere o título da conta contábil.





DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
1.01.02.43.007 - MÚTUO - RLCS GESTAO DE NEGOCIOS	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000
1.01.02.43.008 - MÚTUO - ALBERTO GERASSI ABBONDANZA	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000
1.01.02.43.010 - MÚTUO - THIAGO KOCH DE MENDONÇA	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623	R\$ 98.623
1.01.02.43.013 - MÚTUO - BULLGUER ALIMENTAÇÕES	R\$ 2.330.384	R\$ 2.330.384	R\$ 2.395.884	R\$ 2.466.984
1.01.02.43.020 - MÚTUO - REGINA BELELLI	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120	R\$ 244.120
1.01.02.43.023 - MÚTUO - BLLGR ALIMENTACOES	R\$ 417.000	R\$ 554.000	R\$ 554.000	R\$ 560.000
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.154.127</b>	<b>R\$ 3.291.127</b>	<b>R\$ 3.356.627</b>	<b>R\$ 3.433.727</b>
<i>Variação no período</i>	<i>93,5%</i>	<i>4,3%</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,3%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que no grupo de contas “**Imobilizado**” a movimentação ocorrida em março de 2023 refere-se exclusivamente à apropriação mensal da depreciação. O “Imobilizado”, por sua vez, corresponde a 4,3% (quatro vírgula três por cento) do **Ativo Total**.

Por fim, o grupo de contas “**Intangível**” não apresentou movimentação no período analisado.

### 3.1.2.2. PASSIVO

Com base na série histórica do Balanço Patrimonial da Recuperanda **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial percebeu que, dentre as contas de **Passivo Total**, as que se destacaram foram:

- Fornecedores (9,3%)
- Obrigações Tributárias (9,9%)
- Outra Contas Passivo Não circulante (66,3%)
- Receita Diferida (9,4%)

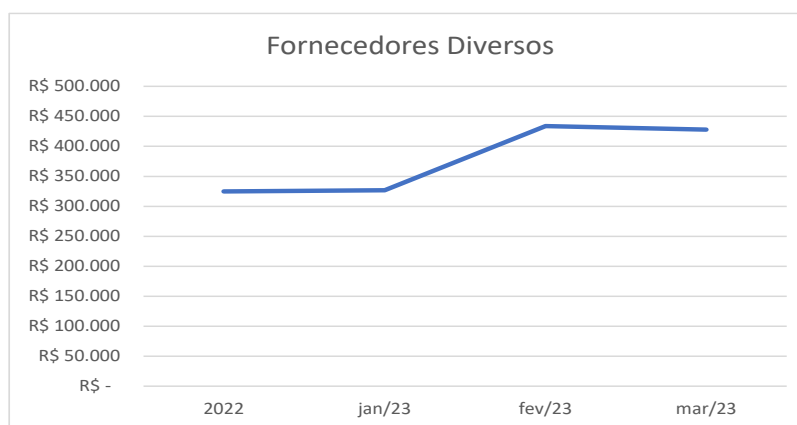


	Especial set/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
<b>PASSIVO</b>							
<b>CIRCULANTE</b>							
Fornecedores a Pagar	377.383	324.692	326.695	433.768	427.987	9,3%	-1,3%
Empréstimos e financiamento	98.536	198.546	89.176	100.141	100.266	2,2%	0,1%
Obrig. Sociais e Trabalhistas	65.338	93.871	107.996	116.514	116.881	2,6%	0,3%
Obrigações Tributárias	335.187	428.253	438.905	446.665	454.200	9,9%	1,7%
Outras Contas	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1,6%	0,0%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>951.444</b>	<b>1.120.362</b>	<b>1.037.771</b>	<b>1.172.089</b>	<b>1.174.334</b>	<b>25,6%</b>	<b>0,2%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Parc Tributos e contribuições	264.192	268.847	268.847	268.847	268.847	5,9%	0,0%
Empréstimos e Financiamentc	12.673.432	427.295	501.225	552.225	623.797	13,6%	13,0%
Outras Contas	2.884.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	3.036.439	66,3%	0,0%
Receita Diferida	466.667	438.667	429.333	429.333	429.333	9,4%	0,0%
<b>Total Passivo Não Circulant</b>	<b>16.288.730</b>	<b>4.171.248</b>	<b>4.235.844</b>	<b>4.286.845</b>	<b>4.358.417</b>	<b>95,2%</b>	<b>1,7%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.381.121)</b>	<b>(1.104.567)</b>	<b>(998.546)</b>	<b>(1.014.477)</b>	<b>(954.039)</b>	<b>-20,8%</b>	<b>-6,0%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>15.859.053</b>	<b>4.187.042</b>	<b>4.275.069</b>	<b>4.444.457</b>	<b>4.578.712</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,0%</b>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

O **Passivo Circulante** apresentou um discreto aumento de 0,2% (zero vírgula dois por cento), representando 25,6% (vinte e cinco vírgula seis por cento) em relação ao **Passivo Total**.

Nota-se que, ainda, o grupo de contas "**Fornecedores a Pagar**", em março de 2023, teve uma redução de 1,3% (um vírgula três por cento), mas ainda representando 9,3% (nove vírgula oito por cento) do **Passivo Total**.



Fonte: Bullguer Franqueadora



Elaborado por: Gatekeeper

O grupo de contas “Empréstimos e Financiamentos”, segregado entre **Passivo Circulante** e **Passivo Não Circulante**, apresentou um aumento de R\$ 71,6 mil em março de 2023. Adicionalmente, é importante destacar que o referido grupo de contas representa 15,8% (quinze vírgula oito por cento) do **Passivo Total** no período analisado, e que é composto por instituições financeiras e mútuos com partes relacionadas.

Já o grupo de contas “**Obrigações Sociais e Trabalhistas**” apresentou um discreto aumento R\$ 367 no comparativo entre fevereiro e março de 2023. Neste grupo, são registrados tributos oriundos da folha de pagamento, salários, pro labore, provisões de 13º salários e provisão de férias.



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

Com base no Balanço Patrimonial, é possível observar que não houve movimentação no grupo de contas “**Outras Contas**” do **Passivo Não Circulante**. O saldo representa 66,3% (sessenta e seis vírgula três por cento) do **Passivo Total** em março de 2023, quando comparado com o mês anterior. De acordo com os



balancetes apresentados pela Recuperanda, este grupo de contas registra “Adiantamento de Clientes”, conforme demonstrado na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
2.02.03.01.002 - ADIANTAMENTO DE CLIENTES	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439	R\$ 3.036.439
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>	<b>R\$ 3.036.439</b>
<i>Variação no período</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

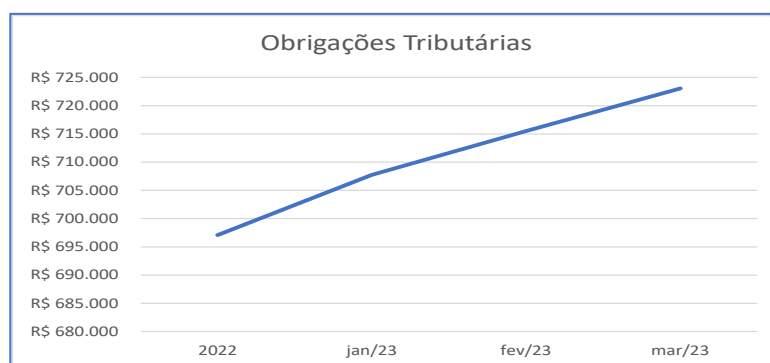
Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Observa-se que o grupo de contas “**Obrigações Tributárias**”, apresentou uma variação positiva de 1,1% (um vírgula um por cento) em março de 2023. Esta Administradora Judicial também não localizou no balancete nenhuma baixa referente aos impostos correntes e/ou aos pagamentos dos parcelamentos ativos.

Além disso, no **Passivo Não Circulante**, em março de 2023, não teve alteração de saldo. Isso significa que não ocorreram novos parcelamentos, nem tampouco a reclassificação do longo para o curto prazo, conforme gráfico abaixo:

DESCRIÇÃO	2022	jan/23	fev/23	mar/23
2.01.04.01 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	R\$ 242.019	R\$ 250.973	R\$ 258.733	R\$ 266.268
2.01.04.02 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 56.299	R\$ 57.850	R\$ 57.850	R\$ 57.850
2.01.04.03 - OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS TRANSITORIAS	R\$ 129.740	R\$ 129.886	R\$ 129.886	R\$ 129.886
2.01.05.01.010 - TFE	R\$ 195	R\$ 195	R\$ 196	R\$ 195
2.02.01 - PARC. TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847	R\$ 268.847
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 697.100</b>	<b>R\$ 707.752</b>	<b>R\$ 715.513</b>	<b>R\$ 723.047</b>
<i>Variação no período</i>	<i>74,1%</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,1%</i>	<i>1,1%</i>

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper





Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Nos balanços, foi possível identificar que o grupo de contas “**Receita diferida**”, no **Passivo Não Circulante**, que passou a ter registros contábeis a partir do ano de 2021, não apresentou movimentação em fevereiro de 2023, e representa 10% (dez por cento) do **Passivo Total**, conforme gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2. ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com os custos/despesas incorridos, apontando a situação econômica da empresa.

#### 3.2.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

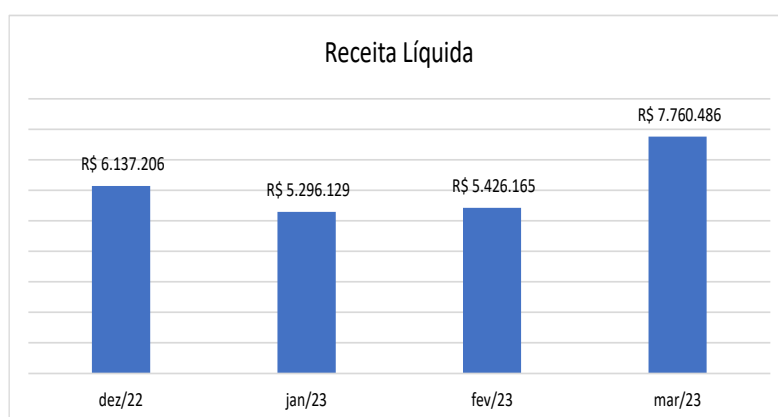
Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal e vertical, com o objetivo de verificar melhor as variações existentes entre os meses de fevereiro e março de 2023, identificando que:



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2022	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
Receita Bruta	6.736.514	6.108.399	6.275.991	7.163.996	100,0%	14,1%
Deduções das Receitas	(599.308)	(812.270)	(849.826)	596.490	8,3%	-170,2%
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.137.206</b>	<b>5.296.129</b>	<b>5.426.165</b>	<b>7.760.486</b>	108,3%	43,0%
(-) Custos	(2.371.084)	(2.119.338)	(1.956.518)	(2.426.186)	-31,3%	24,0%
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(3.915.283)</b>	<b>(3.274.913)</b>	<b>(3.389.119)</b>	<b>(4.197.736)</b>	-54,1%	23,9%
(-) Despesas com Pessoal	(1.541.964)	(1.552.294)	(1.623.543)	(1.718.739)	-22,1%	5,9%
(-) Despesas Ocupação	(717.873)	(622.462)	(681.835)	(778.847)	-10,0%	14,2%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(2.099.060)	(1.528.301)	(1.503.019)	(2.135.079)	-27,5%	42,1%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(63.903)	(28.750)	(30.078)	(73.719)	-0,9%	145,1%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	507.517	456.894	449.356	508.648	6,6%	13,2%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-		
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(149.161)</b>	<b>(98.122)</b>	<b>80.528</b>	<b>1.136.565</b>	14,6%	1311,4%
Depreciações	(222.360)	(222.360)	(222.360)	(222.782)	-2,9%	0,2%
Resultado Financeiro	(810.836)	(529.408)	(506.456)	(122.100)	-1,6%	-75,9%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>(1.182.357)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	10,2%	-222,1%
IRPJ CSLL	(290.936)	-	-	-		
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(1.473.293)</b>	<b>(849.890)</b>	<b>(648.288)</b>	<b>791.683</b>	10,2%	-222,1%

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

A **Receita Líquida** registrou um aumento de R\$ 2,3 milhões em março de 2023, quando comparado com o mês anterior, o que representa um aumento de 43% (quarenta e três por cento):

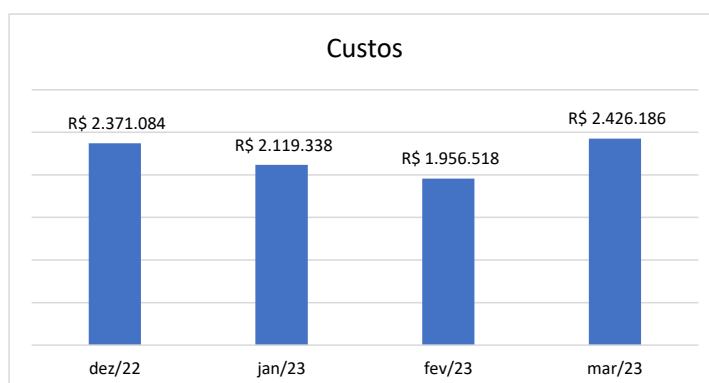


Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Nas Demonstrações de Resultado, em fevereiro de 2023, o grupo de contas "**Custos**" representa 31,3% (trinta e um vírgula três por cento) da Receita



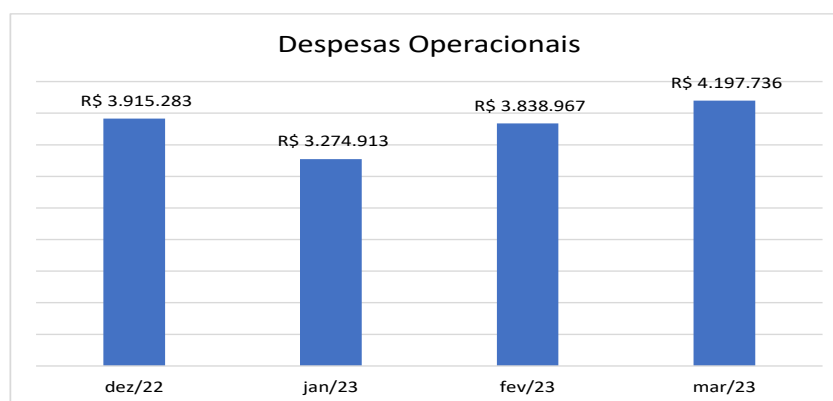
Líquida em março de 2023. O mencionado grupo teve uma redução de 24% (vinte e quatro por cento) quando comparado com o mês anterior, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As “**Despesas Operacionais**”, em março de 2023, representaram 54,1% (cinquenta e quatro vírgula um por cento) da Receita Líquida, perfazendo um aumento de 23,9% (vinte e três vírgula nove por cento) em relação ao mês de fevereiro de 2023, totalizando um acréscimo de R\$ 808 mil, em março de 2023.

Os saldos auferidos de março de 2023 correspondem ao aumento nas despesas gerais e administrativas, despesas com ocupação e com pessoal, representados por 42,1%, 14,2% e 5,9%, respectivamente.

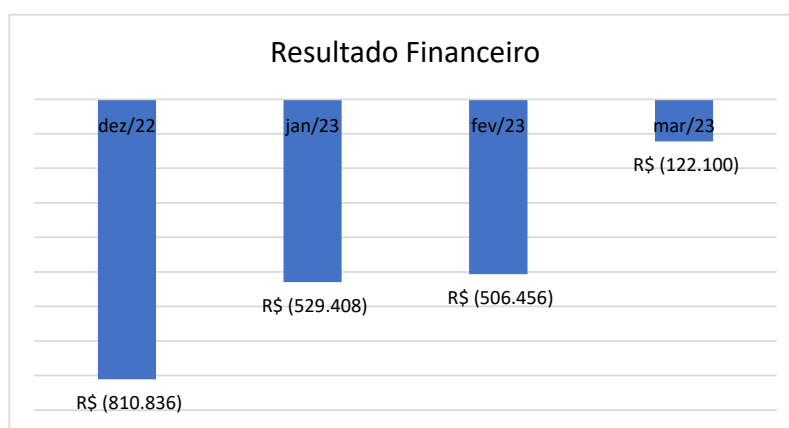


Fonte: Bullguer Alimentações



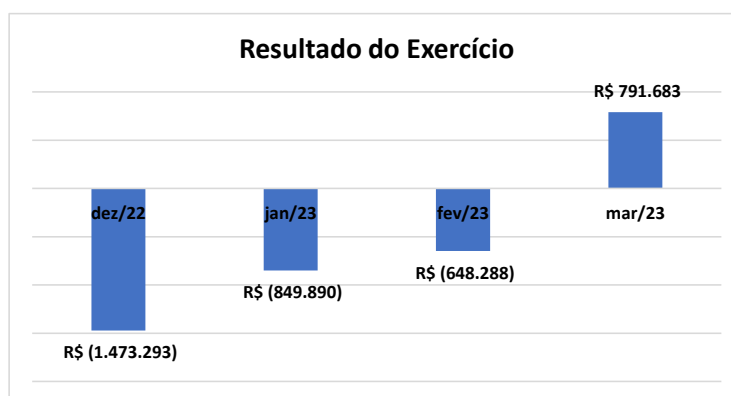
Elaborado por: Gatekeeper

Já o grupo de contas “Resultado Financeiro” apresentou uma redução de 75,9% (setenta e cinco vírgula por cento) em março de 2023 ante a janeiro de 2023.



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no primeiro lucro contábil do ano de 2023 de R\$ 791 mil, demonstrado no gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.2.2. BULLGUER FRANQUEADORA



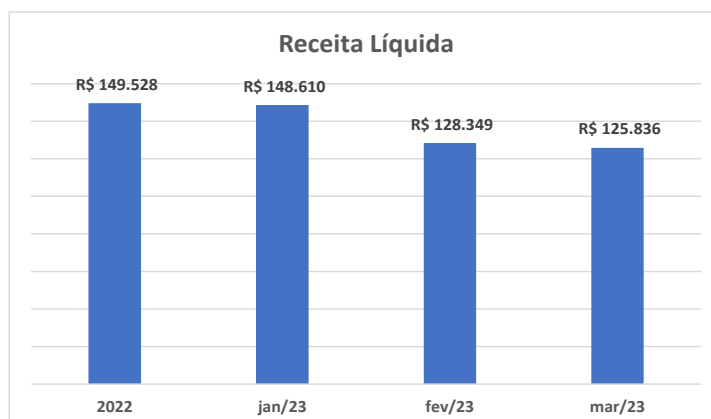


Quanto às Demonstrações de Resultados (mensal) da **BULLGUER FRANQUEADORA**, esta Administradora Judicial procedeu com a análise horizontal, com o objetivo de verificar melhor as variações existentes entre os meses de janeiro e fevereiro de 2023, identificando que:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2022	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023	AV	AH
	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
Receita Bruta	158.482	157.509	136.035	133.371	106%	-2,0%
Deduções das Receitas	(8.954)	(8.899)	(7.686)	(7.535)	-6%	-2,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>149.528</b>	<b>148.610</b>	<b>128.349</b>	<b>125.836</b>	100%	-2,0%
	(0,06)	(0,06)	(0,06)	(0,06)		
Custos	-	-	-	-		
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(71.371)</b>	<b>(36.821)</b>	<b>(140.183)</b>	<b>(59.138)</b>	<b>-47,0%</b>	<b>-57,8%</b>
(-) Despesas com Pessoal	(25.121)	(19.696)	(19.201)	(8.065)	-6,4%	-58,0%
(-) Despesas Ocupação	-	-	-	-		
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(54.677)	(25.645)	(120.662)	(50.818)	-40,4%	-57,9%
(-) Despesas Tributos e Contribuições	(906)	(813)	(319)	(255)	-0,2%	-20,1%
(-) Outros Despesas e Receitas Operacionais	9.333	9.333	-	-	0,0%	0,0%
(-) Vendas de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	0%	0,0%
<b>Lucro antes do Resultado Financeiro</b>	<b>78.157</b>	<b>111.789</b>	<b>(11.834)</b>	<b>66.698</b>	53,0%	-663,6%
Depreciações	(3.167)	(3.167)	(3.167)	(3.167)	-2,5%	0,0%
Resultado Financeiro	(2.708)	(2.061)	(931)	(3.093)	-2,5%	232,2%
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>72.282</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	48,0%	-479,4%
IRPJ CSLL	(18.416)	-	-	-		
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>53.866</b>	<b>106.561</b>	<b>(15.931)</b>	<b>60.438</b>	48,0%	-479,4%

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

A Receita Líquida do mês de março de 2023 teve uma pequena redução de 0,2% (zero vírgula dois por cento) em relação ao mês anterior, como ilustrado no gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

A movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “**Despesas**”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

Nota-se uma redução de 57,8% (cinquenta e sete vírgula oito por cento) nas “**Despesas Operacionais**” em março de 2023, comparado com o mês anterior. Nesse grupo de contas destaca-se as “**Despesas Gerais e Administrativas**”, que correspondem a aproximadamente 86% (oitenta e seis por cento) do total das Despesas Operacionais.

Dentre os saldos auferidos no período, se destaca a diminuição dos Serviços de Consultoria, conforme tabela a seguir:

Conta	fev/23	mar/23	Variação	%
5.01.03.05.012 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA	R\$ 104.682,00	R\$ 34.344,00	-R\$ 70.338,00	-67%

Fonte: Bullguer Franqueadora

Elaborado por: Gatekeeper

As variações supracitadas resultaram no prejuízo contábil de R\$ 16 mil no período em análise, conforme gráfico a seguir:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

### 3.3. INDICADORES

#### 3.3.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2019	12/2020	12/2021	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023
Liquidez Geral	0,33	0,30	0,29	0,35	0,26	0,27	0,28	0,27
Liquidez Corrente	1,04	0,54	0,34	0,42	0,44	0,46	0,48	0,47
Liquidez Seca	0,98	0,50	0,31	0,40	0,42	0,45	0,46	0,45
Liquidez Imediata	0,37	0,03	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
Endividamento Geral	0,93	1,09	1,24	1,27	2,57	2,52	2,48	2,52

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

**Liquidez Corrente** apresentou declínio nos anos de 2020 e 2021. Já em 2022, começou a apresentar uma leve recuperação, e continua aumentando nos dois períodos analisados em 2023. Observa-se que o Ativo Circulante vinha caindo ao longo destes dois anos, especialmente as aplicações financeiras e clientes. Por outro lado, o passivo circulante apresentou uma alta alavancagem nos saldos. Já no período analisado de 2023, o saldo de clientes vem aumentando, o que melhora o referido índice.

**Liquidez Seca** seguiu a mesma tendência da Liquidez Corrente.



**Liquidez Imediata**, o indicador passou a ficar nulo a partir do ano de 2021, demonstrando que a empresa não tem capacidade de cumprir com suas obrigações e realizar os pagamentos, de forma imediata. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** vem apresentando crescimento ao longo dos quatro anos. Tal indicador, demonstra a relação da dívida da empresa frente ao seu **Ativo Total**, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda, como citado anteriormente.

### 3.3.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

Índices	12/2019	12/2020	12/2021	09/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023
Liquidez Geral	0,35	0,11	0,46	0,90	0,74	0,76	0,77	0,78
Liquidez Corrente	3,04	0,86	0,56	0,54	0,69	0,70	0,72	0,77
Liquidez Seca	3,04	0,86	0,56	0,54	0,69	0,70	0,72	0,77
Liquidez Imediata	0,22	0,03	0,05	0,01	0,10	0,01	0,01	0,01
Endividamento Geral	2,75	7,72	2,11	1,09	1,26	1,23	1,23	1,21

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

**Liquidez Geral** se empresa possuir capital disponível suficiente para arcar com suas obrigações, o indicador será maior do que 1.

**Liquidez Corrente** e a **Liquidez Seca**, vem apresentando declínio nos anos de 2020 e 2021. Exibe um leve crescimento em 2022, e permanece com um discreto aumento nos dois períodos analisados de 2023. Quanto maior o indicador, melhor.

**Liquidez Imediata**, o indicador fica praticamente nulo a partir do ano de 2020. Quanto maior o indicador, melhor.

**Endividamento Geral** apresentou crescimento em 2020, declínio em 2021 e em 2022, e continua com discreto declínio nos dois períodos analisados em 2023. Ter o indicador maior que 1 representa que o ativo da empresa não é suficiente para quitar os valores devidos.



## 4. FLUXO DE CAIXA

### 4.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Até o fechamento deste relatório, esta Administradora Judicial não recebeu informações do fluxo de caixa de março de 2023.

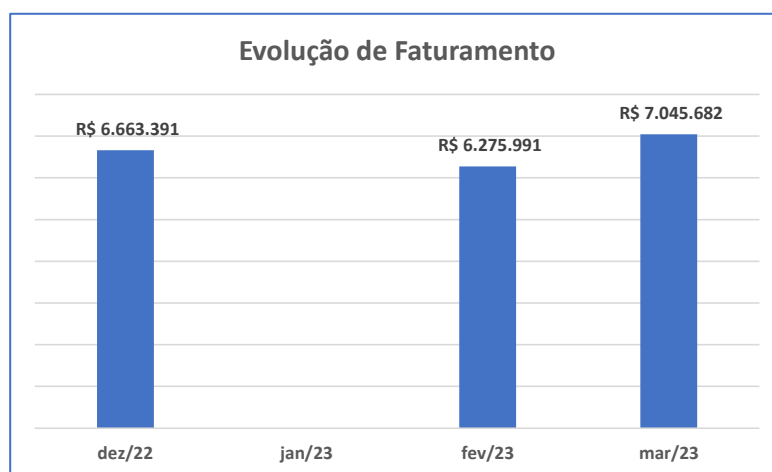
### 4.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Até o fechamento deste relatório, esta Administradora Judicial não recebeu informações do fluxo de caixa de março de 2023.

## 5. FATURAMENTO

### 5.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

O faturamento de março de 2023 apresentou um aumento de 12,3% (doze vírgula três por cento) quando comparado ao mês de fevereiro de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

Das 19 Filiais listadas no relatório de Faturamento de março de 2023, foi possível identificar que filiais Jardins, Berrini, Vila Nova, Perdizes, Cerro

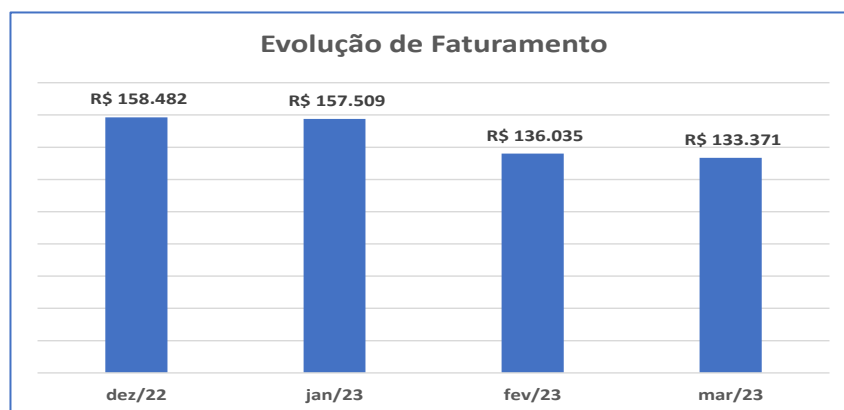


Cora e Centro são responsáveis por 45,1% (quarenta e cinco vírgula um por cento) do faturamento total da Bullguer Alimentações.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidos os dados de faturamento referente janeiro de 2023. Dessa forma, ficamos limitados quanto à análise da evolução do faturamento do período de dezembro de 2022 a fevereiro de 2023.

## 5.2. BULLGUER FRANQUEADORA

O faturamento de março de 2023 apresentou uma pequena redução de 2% (dois por cento) quando comparado ao mês de fevereiro de 2023, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

De acordo com as informações prestadas pela **BULLGUER ALIMENTAÇÕES**, verificou-se que, ao longo do período de dezembro de 2022 até março de 2023, foram realizadas 95 (noventa e cinco) contratações e 120 (cento e vinte) desligamentos, conforme resumo abaixo:



Empregados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	Total
(+) Admitido	13	20	38	24	95
(-) Demitidos	43	20	18	39	120

Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Ademais, o resumo da folha de salários não apresenta o quantitativo de colaboradores. Dessa forma, não foi possível identificar o total de empregados ativos da Recuperanda, como também, corroborar a movimentação do quantitativo de admissões e demissões de cada mês.

A **BULLGUER FRANQUEADORA** possuía 3 (três) funcionários quando do ajuizamento da recuperação judicial, conforme fls. 2508 dos autos.

Destacamos que, até o fechamento deste relatório, não foram recebidas informações quanto a admissão e/ou demissão de colaboradores no período de dezembro de 2022 até fevereiro de 2023. Dessa forma, entendemos que não existiu movimentação de empregados da recuperanda:

Empregados	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	Total
(+) Admitido	0	0	0	0	0
(-) Demitidos	0	0	0	0	0

Fonte: Bullguer Franqueadora  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. SITUAÇÃO FISCAL

### 6.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

Esta Administradora Judicial, procedeu em 16/05/2023, com consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>4</sup>, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagem abaixo:

<sup>4</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>



Relação de Inscrições em Dívida Ativa	Relação de Inscrições em Dívida Ativa
<p><b>Nome Empresarial:</b> BULLGUER ALIMENTACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p><b>CNPJ:</b> 21.288.040/0001-50</p> <p><b>Domicílio do Devedor:</b> SAO PAULO</p> <p><b>Atividade Econômica:</b> Lanchonetes, casas de chá, de sucos e similares</p> <p><b>Valor Total da dívida:</b> R\$ 36.813.730,02</p>	<p><b>Nome Empresarial:</b> BULLGUER FRANQUIADORA DE ALIMENTACOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL</p> <p><b>CNPJ:</b> 27.340.931/0001-95</p> <p><b>Domicílio do Devedor:</b> SAO PAULO</p> <p><b>Atividade Econômica:</b> Gestão de ativos intangíveis não-financeiros</p> <p><b>Valor Total da dívida:</b> R\$ 636.100,29</p>
<p><b>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS</b></p> <p>Total: 19.661.548,80</p>	<p><b>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS</b></p> <p>Total: 510.014,58</p>
<p><b>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO</b></p> <p>Total: 17.152.181,22</p>	<p><b>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO</b></p> <p>Total: 126.085,71</p>

## 6.2. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta ao site da Caixa Econômica Federal, verificamos que as Recuperandas apresentam situação de regularidade perante o recolhimento do FGTS, como demonstrado nas telas abaixo:

Situação de Regularidade do Empregador	Situação de Regularidade do Empregador
<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p> <p>Inscrição: 27.340.931/0001-95</p> <p>Razão social: BULLGUER FRANQUEADORA DE ALIMENTACOES LT</p> <p>Resultado da consulta em 16/05/2023 14:24:22</p>	<p>A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:</p> <p>Inscrição: 21.288.040/0001-50</p> <p>Razão social: BULLGUER ALIMENTACOES LTDA EPP</p> <p>Resultado da consulta em 16/05/2023 14:25:53</p>

## 6.3. RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS

A **BULLGUER ALIMENTAÇÕES** apresentou a relação dos tributos pagos, e seus respectivos comprovantes de pagamentos, conforme resumo abaixo:

Tributo	Valor
<b>mar/23</b>	<b>R\$ 17.240,96</b>
FGTS	R\$ 10.257,00
IPTU/ISS e outros tributos	R\$ 6.983,96





Fonte: Bullguer Alimentações  
Elaborado por: Gatekeeper

Ressaltamos que a **BULLGUER FRANQUEADORA** não apresentou nenhum comprovante de pagamento de tributos, até o fechamento deste relatório.

## 7. ENDIVIDAMENTO TOTAL

### 7.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A relação de credores, apresentada às fls. 2355-2504 dos autos, indica que um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial no montante de R\$ 110.659.584,66 (cento e dez milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e oitenta e quatro reais e sessenta e seis centavos), conforme quadro a seguir:

CLASSE	QTD	VALOR
Trabalhista	499	R\$ 971.545,78
Garantia Real	9	R\$ 74.638.702,55
Quirografário	111	R\$ 34.578.676,04
ME/EPP	20	R\$ 470.660,29
<b>Total</b>	<b>639</b>	<b>R\$ 110.659.584,66</b>

Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

### 7.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Quanto aos credores não sujeitos à recuperação judicial, conforme os documentos acostados à fl. 2506 dos autos, perfazem o montante de R\$ 37.350.091,62 (trinta e sete milhões, trezentos e cinquenta mil, noventa e um reais e sessenta e dois centavos), conforme quadro a seguir:

CREDOR	VALOR
ITAU UNIBANCO AS	R\$ 32.605.263,00
RAPPI BRASIL INTERMEDIações	R\$ 4.744.828,62
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 37.350.091,62</b>



Fonte: Recuperandas  
Elaborado por: Gatekeeper

Quanto ao Passivo fiscal total das Recuperandas, esta Administradora Judicial não obteve informações suficientes para registro neste relatório.

## 8. FATOS RELEVANTES

### 8.1. BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Até o fechamento deste relatório, esta Administradora Judicial não recebeu novas informações comerciais e/ou fatos relevantes.

- ✓ Em dezembro de 2022, foram fechadas 2 (duas) lojas por serem deficitárias: Loja de Guarulhos (Bosque Maia) e Loja Shopping Higienópolis, gerando custos de desmobilização e rescisórios no valor de aproximadamente R\$ 183 mil.
- ✓ Foi divulgado nas mídias digitais que, em dezembro de 2022, a Bullguer inaugurou a sua primeira loja em Porto Alegre<sup>5</sup>. Já no início de 2023, inaugurou loja em Santa Catarina<sup>6</sup>, conforme matérias abaixo:



<sup>5</sup> <https://www.correiodopovo.com.br/blogs/correiofeminino/bullguer-inaugura-sua-primeira-unidade-em-porto-alegre-1.933797>

<sup>6</sup> <https://economiasc.com/2023/02/07/primeira-marca-de-smash-burger-do-brasil-chega-em-sc/>



## 8.2. BULLGUER FRANQUEADORA

Até o fechamento deste relatório, esta Administradora Judicial não recebeu novas informações comerciais e/ou fatos relevantes.

- ✓ Em dezembro de 2022 contou com 7 (sete) lojas franqueadas no Brasil e 3 (três) no exterior.
- ✓ Em virtude dos cenários de bloqueios e alguns contratemplos gerados nas operações, onde parte dos pagamentos foram “à vista”, o Bullguer concedeu desconto a algumas Franquias, que enfrentaram maior dificuldade. O apoio foi dado com o objetivo de que eles também pudessem organizar seus respectivos Fluxos de Caixa:
  - i. Franquia de **Brasília** – taxa de MKT suspensa por 3 meses, de novembro de 2022 a janeiro de 2023, desconto médio de R\$ 5,5 mil por mês;
  - ii. Franquia de **São José dos Campos** – desconto 50% da taxa dos royalties por 3 meses, de dezembro de 2022 a fevereiro de 2023, devido inauguração da nova Loja em janeiro de 2023, desconto médio de R\$ 7,5 mil por mês;



- iii. Franquia **Granja Viana** – desconto 50% da taxa de royalties e 50% da taxa de marketing royalties por 3 meses, de dezembro de 2022 a fevereiro de 2023, desconto médio de R\$ 9,5 mil por mês; e
- iv. Franquias **Portugal** – Em carência de inauguração, ainda não efetuando pagamentos.

## 9. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Esta Administradora Judicial, até a emissão do presente Relatório Mensal de Atividades, não acusou o recebimento das seguintes informações solicitadas no checklist de documentos/informações citados abaixo, por item:

### BULLGUER ALIMENTAÇÕES

Item	Dezembro de 2022
7	Extratos bancários mensais de todas as contas, acompanhados da respectiva conciliação bancária ( <b>Banco Mova Zoop</b> )
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
14	Relação dos impostos pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA
16	Situação Fiscal: Extratos de Débitos e da situação Fiscal perante a União, Estado e Município
19	Comprovantes de recolhimento dos tributos (fiscais e previdenciários) pagos no mês
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72

Item	Janeiro de 2023
7	Extratos bancários mensais de todas as contas, acompanhados da respectiva conciliação bancária
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)



10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA ( <b>Relatório Detalhado</b> )
17	Relatório de notas fiscais emitidas no mês
18	Controle de faturamento do mês
19	Comprovantes de recolhimento dos tributos (fiscais e previdenciários) pagos no mês
23	Relatório analítico do ativo imobilizado
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72

Item	Fevereiro de 2023
7	Extratos bancários mensais de todas as contas, acompanhados da respectiva conciliação bancária
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA ( <b>Relatório Detalhado</b> )
16	Situação Fiscal: Extratos de Débitos e da situação Fiscal perante a União, Estado e Município
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72



30	Fotos de alguns setores da sede com o pessoal trabalhando (Recepção; Departamento Pessoal; Departamento financeiro; entre outros)
----	---

Item	Março de 2023
6	Fluxo de caixa financeiro mensal (arquivo em excel)
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA ( <b>Relatório Detalhado</b> )
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72

## BULLGUER FRANQUEADORA

Item	Dezembro de 2022
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
13	Operações de crédito ou de antecipações de recebíveis realizadas no mês, contendo: nome da instituição, valor creditado, prazo para pagamento ou título antecipado
14	Relação dos impostos pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA
16	Situação Fiscal: Extratos de Débitos e da situação Fiscal perante a União, Estado e Município
17	Relatório de notas fiscais emitidas no mês
19	Comprovantes de recolhimento dos tributos (fiscais e previdenciários) pagos no mês
20	Resumo da folha de pagamento do mês



23	Relatório analítico do ativo imobilizado
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72
30	Fotos de alguns setores da sede com o pessoal trabalhando (Recepção; Departamento Pessoal; Departamento financeiro; entre outros)

Item	Janeiro de 2023
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
13	Operações de crédito ou de antecipações de recebíveis realizadas no mês, contendo: nome da instituição, valor creditado, prazo para pagamento ou título antecipado
14	Relação dos impostos pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA
17	Relatório de notas fiscais emitidas no mês
19	Comprovantes de recolhimento dos tributos (fiscais e previdenciários) pagos no mês
21	Relação dos funcionários admitidos e demitidos no mês
22	E- Social, acompanhado de recibo de envio de evento: S-2200 - Cadastramento Inicial do Vínculo e Admissão/Ingresso de Trabalhador e S-2299 - Desligamento
23	Relatório analítico do ativo imobilizado
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos



29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72
30	Fotos de alguns setores da sede com o pessoal trabalhando (Recepção; Departamento Pessoal; Departamento financeiro; entre outros)

Item	Documento/Informação
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
14	Relação dos impostos pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA
16	Situação Fiscal: Extratos de Débitos e da situação Fiscal perante a União, Estado e Município
17	Relatório de notas fiscais emitidas no mês
18	Controle de faturamento do mês
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72
30	Fotos de alguns setores da sede com o pessoal trabalhando (Recepção; Departamento Pessoal; Departamento financeiro; entre outros)

Item	Março de 2023
6	Fluxo de caixa financeiro mensal (arquivo em excel)
8	Relatório do contas a receber (títulos vencidos e a vencer)
9	Relatório do contas a pagar (títulos vencidos e a vencer)
10	Controle de mútuos
12	Relatório de títulos vencidos e não pagos no mês (arquivo em excel)
14	Relação dos impostos pagos no mês (arquivo em excel)
15	Consulta mensal ao SERASA





19	Comprovantes de recolhimento dos tributos (fiscais e previdenciários) pagos no mês
21	Relação dos funcionários admitidos e demitidos no mês
22	E- Social, acompanhado de recibo de envio de evento: S-2200 - Cadastramento Inicial do Vínculo e Admissão/Ingresso de Trabalhador e S-2299 - Desligamento
24	Descrição de ativos adquiridos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
25	Descrição de ativos vendidos no mês (nome do bem e valor), acompanhado do documento fiscal
26	Fatos relevantes do mês
27	Informações comerciais e/ou operacionais relevantes do mês
28	Novos contratos de empréstimos e/ou financiamentos
29	Informações conforme Resolução CNJ nº 72
30	Fotos de alguns setores da sede com o pessoal trabalhando (Recepção; Departamento Pessoal; Departamento financeiro; entre outros)

## 10.DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante solicitação prévia.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo/SP, 25 de maio de 2023.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**