

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP****Exibição de Documento**  
**Processo nº 0010300-12.2023.8.26.0100**

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** distribuída por **BS TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA**, tombada sob o nº 1132347-05.2022.8.26.0100, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **RELATÓRIO MENSAL relativo ao exercício do mês de Março de 2023**, nos termos determinados e em conformidade com a Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e ao Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo.

São Paulo/SP, 25 de maio de 2023

**Rodrigo Cahu Beltrão**  
Advogado  
OAB-SP 357.559

**Tarcísio de Souza Neto**  
Advogado  
OAB-SP 423.711

**Débora Gouveia da Fonte**  
Advogada  
OAB/PE 59.965



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**  
**MARÇO DE 2023**



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES OCORRIDOS EM MARÇO/2023... 4</b>	<b>4</b>
<b>2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES .....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....</b>	<b>7</b>
<b>2.3. SEDE.....</b>	<b>7</b>
<b>2.4. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES.....</b>	<b>8</b>
<b>3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS .....</b>	<b>9</b>
<b>3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1. ATIVO.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.2. PASSIVO.....</b>	<b>13</b>
<b>3.2. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS .....</b>	<b>17</b>
<b>3.3. INDICADORES .....</b>	<b>19</b>
<b>4. FLUXO DE CAIXA.....</b>	<b>20</b>
<b>5. FATURAMENTO .....</b>	<b>21</b>
<b>6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS.....</b>	<b>22</b>
<b>7. SITUAÇÃO FISCAL.....</b>	<b>23</b>
<b>7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL .....</b>	<b>23</b>
<b>7.2. PAGAMENTOS DE IMPOSTOS.....</b>	<b>24</b>
<b>7.3 . CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF.....</b>	<b>25</b>
<b>8. ENDIVIDAMENTO TOTAL .....</b>	<b>25</b>
<b>8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>25</b>
<b>8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>26</b>
<b>9. FATOS RELEVANTES .....</b>	<b>26</b>
<b>10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO.....</b>	<b>27</b>
<b>11. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....</b>	<b>27</b>
<b>12. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>28</b>



## **1. INTRODUÇÃO.**

---

Este **Relatório de Atividades** traz informações sobre atividades rotineiras, assim como dados relativos às visitas *in loco*, além de informações contábeis, de pessoal e a análise feita sobre os documentos juntados aos autos pela Recuperanda, bem como dos que foram enviados diretamente a esta Administradora Judicial e eventos processuais relevantes ocorridos.

Importante destacar que a estrutura do presente relatório atende ao determinado na Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça e Comunicado CG 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do estado de São Paulo, os quais dispõem sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo administrador judicial em processos de recuperação empresarial.

Cabe mencionar, ainda, que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca das suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas determinadas na Lei nº 11.101, de 2005.

Com essas considerações, esta Administradora Judicial nomeada passa a apresentar o seu **Relatório**.

### **1.1. EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES OCORRIDOS EM MARÇO/2023.**

---

Em 01/03/2023, às fls. 2432/2440, foi juntada comunicação da 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial, informando que fora **deferida em parte** a medida liminar requerida pela Recuperanda no Agravo de Instrumento de nº 2032247-97.2023.8.26.0000, a fim de dispensar a Recuperanda da *“apresentação de certidões negativas (ressalvada quanto as questões do sistema da seguridade social) para a contratação com o Poder Público, ressalvada a hipótese*



do art. 195, § 3<sup>o</sup> da Constituição Federal” e “sem deixar de constar em seu nome empresarial a expressão “Em Recuperação Judicial” (Art. 69, “caput”, da Lei de Recuperação Judicial e Falências).”

Ainda em 01/03/2023, às fls. 2441/2450, foi juntada comunicação da 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial, informando que fora **negada** a medida liminar requerida pela credora Sil Investimentos Imobiliários Ltda. no Agravo de Instrumento de nº 2030921-05.2023.8.26.0000, que buscava **revogar** o deferimento do processamento da Recuperação Judicial da BS Tecnologia.

Em 09/03/2023, às fls. 2691/2703, foi juntada cópia da publicação da lista de credores do art. 52, §1º da Lei 11.101/05 no Diário de Justiça Eletrônico.

Em 20/03/2023, às fls. 2733/2745, foi juntada comunicação da 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial, informando que fora **deferida em parte** a medida liminar requerida pela credora Sil Investimentos Imobiliários Ltda. no Agravo de Instrumento de nº 2049352-87.2023.8.26.000, somente para determinar que os valores que a decisão agravada autorizou o levantamento fossem transferidos para conta judicial vinculada a esse MM. Juízo, ou, se já levantados pela recuperanda, ou seu procurador, ou terceiros, fossem em 05 (cinco) dias depositados em conta judicial.

Em 23/03/2023, às fls. 2811/2928, a Recuperanda apresenta o seu Plano de Recuperação Judicial e respectivos anexos.

## 2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

---

<sup>1</sup> **CF, art. 195, §3º:** “§ 3º A pessoa jurídica em débito com o sistema da seguridade social, como estabelecido em lei, não poderá contratar com o Poder Público nem dele receber benefícios ou incentivos fiscais ou creditícios.”



A Requerente, conforme consta em Emenda à Inicial (Fls. 346/384), exerce atividade empresária de modo regular desde 17/02/2000 e está regularmente registrada no formato atual desde 08/04/2004.

Ao longo de sua história, informa que se consolidou como importante empresa de modernização da gestão da informação, devido ao alto grau de especialização no fornecimento de soluções para integração dos seus clientes com o mercado e seu público-alvo.

## **2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES**

---

Conforme já relatado anteriormente, a Recuperanda, **BS Tecnologia e Serviços Ltda**, fundada em 2000, constituída sob a forma de sociedade limitada, atua na área de **fornecimento e gestão de recursos humanos para terceiros, suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação**, atividades de consultoria em gestão empresarial, prestando serviços a diversos órgãos e empresas públicas. Ademais, alega ter sido consolidada como importante empresa de modernização da gestão da informação.

Conta a requerente que, no ano de 2013, sagrou-se vencedora de uma licitação do Banco do Brasil, para ingressar no mercado de cobrança via *call center*, atividade que vem desempenhando até hoje. Seu alto grau de especialização para entrega de soluções aos seus clientes a mantém entre as mais capacitadas prestadoras dos serviços no mercado em que concorre.

Nesta trajetória, a Requerente ofereceu serviços para o mercado financeiro, estabelecendo importantes parcerias com a Caixa Econômica Federal, Banco Real, Bandepe, Banco de Boston e Banco do Brasil, realizando serviços de microfilmagem de documentos e cheques, de atendimento via *call*



*center* e via multicanais, para as regiões sudeste e nordeste, tendo como aliado das inovações tecnológicas o serviço humano de cobrança.

## 2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

---

No ano de 2014 o controle societário da Requerente foi transferido a uma holding patrimonial denominada MKS PARTICIPAÇÕES S.A. – CNPJ/ME 05.361.565/0001-18, cujo único ativo são as cotas sociais da Requerente.

Em 31/10/2022 foi realizado o 32º Aditivo ao Contrato social da requerente, que destituiu o antigo administrador da sociedade, a saber, Sr. Antonio Lopes Ferreira Junior e nomeou o atual administrador da sociedade, Sr. Odervald Urbano dos Santos Filho.

Ademais, verifica-se que o quadro societário passou a ser **composto apenas pela única sócia MKS PARTICIPAÇÕES S.A**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 05.361.565/0001-18, a qual possui os seguintes diretores: Sr. Odervald Urbano dos Santos Filho e o Sr. Ivalmar Tupinamba Santos, eleitos em 29/10/2021 e reeleitos em 23/02/2022.

A Recuperanda possui capital social de **R\$ 4.450.000,00** (quatro milhões, quatrocentos e cinquenta mil reais).

## 2.3. SEDE

---

A sede da Recuperanda está localizada na **cidade de São Paulo, na Avenida Paulista, 2202, 12º andar, conjunto 121, Cerqueira Cesar, São Paulo/SP, CEP 01310-932**. Em São Paulo, hoje, encontra-se basicamente um apoio para reuniões, por não ter nenhum contrato ativo na localidade da sede.



Ademais, restou observado que a empresa possui 3 (três) filiais ativas conforme 32ª alteração e consolidação do contrato social: **i)** filial situada na Avenida Nossa Senhora de Copacabana, 613 – sala 502, Edifício Pitágoras – Copacabana CEP 22050-002 – Rio de Janeiro – RJ, registrada sob o NIRE 33901179164 e inscrita no CNPJ 03.655.231/0002-02; **ii)** filial situada na Quadra CLN 309 Bloco B, Número 56 – sala 204 e 218 – Bairro: Asa Norte – CEP: 70755-520 – Brasília – DF, registrada sob NIRE 53900345911 e inscrita no CNPJ 03.655.231/0004-74, a qual possui maior número de contratos ativos atualmente, e por fim, **iii)** filial situada na SCS Quadra 08, Bloco-B-50 – 2º Subsolo – Venâncio Shopping – Asa Sul – CEP 70.333-900 – Brasília – DF, inscrita no CNPJ 03.655.231/0001-17.

## 2.4. ESTUDO DO MERCADO E INDICADORES

---

De acordo com a Pesquisa Mensal de Serviços (PMS) de fevereiro 2023, divulgada pelo IBGE em 27/04/2023, mostra que o seguimento de atuação no qual a Recuperanda está inserida registrou o crescimento de 1,1% (um vírgula um por cento) de volume dos serviços no Brasil, frente ao mês anterior.

No sentido contrário ao setor, os serviços profissionais administrativos e complementares, atividade principal da empresa, apresentaram uma retração de 1% (um por cento). Já os serviços de informação e comunicação, por sua vez, apresentaram um crescimento de 1,6% (um vírgula seis por cento)<sup>2</sup>.

Consoante a Demonstração de Resultado apresentada neste relatório mais adiante, no ponto 3.2., a Recuperanda acompanhou o cenário dos indicadores do segmento de atuação:

<sup>2</sup> <https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/agencia-noticias/2012-agencia-de-noticias/noticias/36764-setor-de-servicos-tem-alta-de-1-1-em-fevereiro>

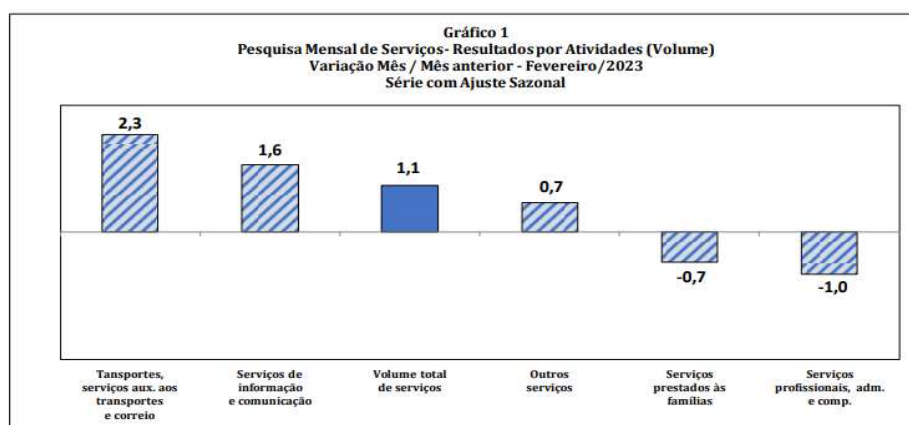




Pesquisa Mensal de Serviços								
Indicadores do Volume de Serviços, segundo as atividades de divulgação								
Fevereiro 2023 - Variação (%)								
Atividades de Divulgação	Mês/Mês anterior (1)			Mensal (2)			Acumulado	
	DEZ	JAN	FEV	DEZ	JAN	FEV	No ano (3)	Em 12 meses (4)
<b>Volume de Serviços - Brasil</b>	<b>3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>1,1</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>5,4</b>	<b>5,7</b>	<b>7,8</b>
1. Serviços prestados às famílias	2,5	1,0	-0,7	9,2	11,4	11,5	11,4	22,5
2. Serviços de informação e comunicação	-2,2	0,8	1,6	0,0	5,6	8,7	7,1	3,9
3. Serviços profissionais, administrativos e complementares	3,6	-2,1	-1,0	7,4	8,1	2,8	5,5	7,4
4. Transportes, serviços auxiliares aos transportes e correio	2,5	-4,4	2,3	10,2	5,5	5,2	5,4	11,8
5. Outros serviços	9,6	-8,6	0,7	10,1	0,6	0,6	0,6	-1,8

Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Estatísticas Conjunturais em Empresas.  
 (1) Base: mês imediatamente anterior - com ajuste sazonal (3) Base: igual período do ano anterior  
 (2) Base: igual mês do ano anterior (4) Base: 12 meses anteriores

Fonte: IBGE



Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Estatísticas Conjunturais em Empresas

Fonte: IBGE

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

A base para a elaboração deste Relatório Mensal de Atividades é o mês de competência de **março de 2023**.

#### 3.1. ANÁLISE DAS PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES DO BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial é uma demonstração da posição patrimonial e financeira de uma empresa em determinada data (posição estática).



Dentro desse contexto, a Recuperanda apresentou os relatórios contábeis/gerenciais que nos permitiram verificar a situação financeira e patrimonial, com base em informações e dados fornecidos pela própria Recuperanda, de caráter quantitativo e qualitativo.

### 3.1.1. ATIVO

Ao proceder com a análise vertical dos Balanços Patrimoniais Comparativos da Recuperanda, esta Administradora Judicial percebeu que continuam em destaque as seguintes contas de **Ativo Total**:

- Clientes (8%)
- Garantias Contratuais e Cauçionamentos (6,5%)
- Impostos e Contribuições a Recuperar (4,7%)
- Valores em Conciliação (32,1%)
- Valores em Contingência (41,3%)

ATIVO	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AH	AV
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
<b>CIRCULANTE</b>							
<b>Disponibilidades</b>	<b>620.552</b>	<b>601.097</b>	<b>618.541</b>	<b>569.434</b>	<b>640.068</b>	<b>12,4%</b>	<b>0,4%</b>
Bancos	926	37.074	226	990	672	-32,1%	0,0%
Aplicação Financeira	555.020	564.023	611.330	562.128	558.037	-0,7%	0,3%
Meios de Pagamentos	64.606	-	6.985	6.315	81.359	1188,3%	0,0%
<b>Clientes</b>	<b>13.451.526</b>	<b>13.220.198</b>	<b>12.806.159</b>	<b>12.863.615</b>	<b>14.586.142</b>	<b>13,4%</b>	<b>8,0%</b>
Adiantamentos a Fornecedores	517.809	404.209	324.355	295.547	280.176	-5,2%	0,2%
Crédito com Terceiros	41.389	58.589	58.589	58.589	58.589	0,0%	0,0%
Créditos de Funcionários	368.337	28.352	28.352	28.352	28.352	0,0%	0,0%
<b>Impostos e Contribuições a Recuperar</b>	<b>8.533.262</b>	<b>8.467.585</b>	<b>8.264.632</b>	<b>8.145.393</b>	<b>8.487.637</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,7%</b>
Antecipações a Recuperar	324.018	324.018	324.018	324.018	324.018	0,0%	0,2%
Investimentos	120.000	120.000	120.000	-	-	0,0%	0,0%
Bens Recebidos	-	-	-	2.931	2.931	0,0%	0,0%
<b>Garantias Contratuais e Cauçionamentos</b>	<b>12.153.699</b>	<b>12.153.699</b>	<b>11.785.732</b>	<b>11.785.732</b>	<b>11.787.539</b>	<b>0,0%</b>	<b>6,5%</b>
Outras Contas	5.459.830	5.500.677	5.539.722	5.588.177	5.595.692	0,1%	3,1%
<b>Valores em Conciliação</b>	<b>58.113.826</b>	<b>59.395.004</b>	<b>58.638.932</b>	<b>58.638.932</b>	<b>58.638.932</b>	<b>0,0%</b>	<b>32,1%</b>
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>99.704.248</b>	<b>100.273.430</b>	<b>98.509.032</b>	<b>98.300.720</b>	<b>100.430.077</b>	<b>2,2%</b>	<b>55,1%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
<b>Valores em Contingencia</b>	<b>75.386.501</b>	<b>75.386.501</b>	<b>75.386.501</b>	<b>75.386.501</b>	<b>75.386.501</b>	<b>0,0%</b>	<b>41,3%</b>
Imobilizado Líquido	6.936.490	6.842.865	6.749.246	6.655.615	6.561.983	-1,4%	3,6%
Intangível Líquido	33.998	32.059	30.120	28.181	26.242	-6,9%	0,0%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>82.356.989</b>	<b>82.261.425</b>	<b>82.165.867</b>	<b>82.070.296</b>	<b>81.974.726</b>	<b>-0,1%</b>	<b>44,9%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>182.061.237</b>	<b>182.534.855</b>	<b>180.674.899</b>	<b>180.371.016</b>	<b>182.404.803</b>	<b>1,1%</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper



Em março de 2023, o Grupo de contas “**Ativo Circulante**” representou **55,1%** (cinquenta e cinco vírgula um por cento) do **Ativo Total**, que monta em R\$ 182,4 milhões.

Neste grupo, conforme já indicado nos relatórios anteriores, a conta contábil “Valores em Conciliação” permanece sendo a que tem a maior representatividade, no montante de R\$ 58,6 milhões, representando **32,1%** (trinta e dois vírgula um por cento) do **Ativo Total**.

Destacamos que não houve alteração de saldo na referida conta entre os meses de janeiro a março de 2023, o que indica que o trabalho do processamento da escrituração e da conciliação contábil mencionada anteriormente pela Recuperanda **ainda não foi concluído**.

Adicionalmente, até a elaboração desse relatório, não acusamos o recebimento do prazo de conclusão para a regularização dos respectivos registros.

O grupo de contas “**Disponibilidades**” apresentou um aumento de saldo de R\$ 70,6 mil, e a conta que tem maior representatividade é a de “Aplicação Curto Prazo” que representa 87,2% (oitenta e sete vírgula dois por cento) do total das Disponibilidades.

A Recuperanda disponibilizou o extrato da aplicação financeira junto ao Banco Safra, com saldo de R\$ 61 mil, e do Bradesco com saldo de R\$ 539 (quinhentos e trinta e nove reais), **não comprovando o restante** do saldo de R\$ 496 mil. Em relatórios anteriores, informamos que parte do saldo de Aplicações Financeiras está concentrado em uma operação de “VGBL Vida e Previdência”.



Também, esta Administradora judicial apontou que são registrados como “Disponibilidades” operações com características de baixa liquidez, como Títulos de Capitalização e Consórcio junto ao Bradesco, o que interfere na interpretação dos indicadores de liquidez.

Dando sequência, o saldo da conta contábil “**Cientes**” no valor de R\$ 14,5 milhões, e que representa 8% (oito por cento) do **Ativo Total**, apresentou divergência a maior em R\$ 176.657,95 (cento e setenta e seis mil, seiscentos e cinquenta e sete reais e noventa e cinco centavos), da posição financeira “Relação de Nota Fiscal Emitida até março de 2023 – Contas a Receber”, cujo total foi de R\$ 14.409.484,23 (quatorze milhões, quatrocentos e nove mil, quatrocentos e oitenta e quatro reais e vinte e três centavos).

O fato demonstra, mais uma vez, que ainda não foram sanadas as divergências entre o relatório gerencial do Contas a Receber e o saldo contábil, consoante apontado em nossos relatórios anteriores.

Seguindo a ordem de grandeza, identificamos a conta contábil “Garantias Contratuais e Cauçionamentos” no montante de R\$ 11,7 milhões e a conta contábil “Impostos e Contribuições a Recuperar” no montante de R\$ 8,4 milhões, que representam respectivamente 6,5% (seis vírgula cinco por cento) e 4,7% (quatro vírgula sete por cento) do **Ativo Total** do mês de março de 2023.

No grupo de contas “**Ativo Não Circulante**”, destaca-se a conta contábil “Valores em Contingência”, com saldo de R\$ 75,3 milhões, o que representa **41,3%** (quarenta e um vírgula três por cento) do **Ativo Total**. A Recuperanda nos informou que, por orientação do jurídico da empresa, essa conta contábil registra o “Contas a Receber” junto aos clientes “CEF/BA” e “CEF/CE”.



Por fim, temos as contas contábeis “**Ativo Imobilizado**” e “**Ativo Intangível**” que, em março de 2023, apresentaram movimentações referentes à apropriação mensal da depreciação e/ou amortização.

Importante destacar que o saldo contábil do **Ativo Imobilizado** de R\$ 10.238.598,47 (dez milhões, duzentos e trinta e oito mil, quinhentos e noventa e oito reais e quarenta e sete centavos) diverge a menor em R\$ 2.143.545,68 (dois milhões, cento e quarenta e três mil, quinhentos e quarenta e cinco reais e sessenta e oito centavos) quando confrontado com a relação de ativos apresentada no “DOC. 14”, fls. 625 a 646 dos autos do processo recuperacional, a qual totalizou R\$ 12.382.144,15 (doze milhões, trezentos e oitenta e dois mil, cento e quarenta e quatro reais e quinze centavos).

Ademais, ao ser questionada por essa Administradora Judicial quanto à ausência de algumas informações no controle de ativos, tais como: fornecedor, número das notas fiscais, valor de aquisição, a Recuperanda informou que os ativos “*atualmente são objetos de ação de Obrigação de Fazer a ser brevemente proposta em face Synergie Consultoria Ltda., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 96.620.257/0001-15, vez que esta fornecia sistema de armazenamento de toda a documentação contábil e operacional para a Recuperanda, e, indevidamente, em razão das dificuldades financeiras apresentadas por esta, bloqueou seu acesso, impossibilitando a coleta de tais informações*”.

### 3.1.2. PASSIVO

---

Ao proceder com a análise dos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, esta Administradora Judicial percebeu que continuam em destaque as seguintes contas de **Passivo Total**:

- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias (11,5 %)
- Empréstimos e Financiamentos (13,6%)
- Valores em Conciliação (34,4%)
- Provisão de Contingência (42,2%)



PASSIVO	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AH %	AV %
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$		
<b>CIRCULANTE</b>							
Fornecedores	3.599.732	3.821.497	3.697.553	3.786.071,51	3.824.934,98	1,0%	2,1%
<b>Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias</b>	<b>18.835.803</b>	<b>18.876.197</b>	<b>18.699.967</b>	<b>19.154.607</b>	<b>20.946.344</b>	<b>9,4%</b>	<b>11,5%</b>
Obrigações Fiscais	2.087.302	2.197.617	2.167.697	2.214.160	2.307.551	4,2%	1,3%
Parcelamento de Impostos	1.275.929	1.275.929	1.275.929	1.275.929	1.275.929	0,0%	0,7%
(-) Encargos Parcelamentos	(428.129)	(428.129)	(428.129)	(428.129)	(428.129)	0,0%	-0,2%
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>20.796.669</b>	<b>20.796.669</b>	<b>20.796.669</b>	<b>20.796.669</b>	<b>20.796.669</b>	<b>0,0%</b>	<b>11,4%</b>
Empréstimos a Terceiros	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0,0%	0,0%
Outras Obrigações	4.736.069	4.624.838	4.624.838	4.624.838	4.624.838	0,0%	2,5%
Crédito com Terceiros	274.816	645.608	632.808	426.308	1.115.957	161,8%	0,6%
Remessa de Mercadoria				2.931	2.931	0,0%	0,0%
Provisões de Natureza Trabalhista	-	-	89.300	258.385	168.090	-34,9%	0,1%
<b>Total Passivo Circulante</b>	<b>51.183.191</b>	<b>51.815.226</b>	<b>51.561.633</b>	<b>52.116.769</b>	<b>54.640.114</b>	<b>4,8%</b>	<b>30,0%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Parcelamento de Impostos	3.396.660	3.396.660	3.396.660	3.396.660	3.396.660	0,0%	1,9%
(-) Encargos S/ Parcelamentos	(1.038.097)	(1.038.097)	(1.038.097)	(1.038.097)	(1.038.097)	0,0%	-0,6%
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>4.070.837</b>	<b>4.070.837</b>	<b>4.070.837</b>	<b>3.950.837</b>	<b>3.950.837</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Valores em Conciliação</b>	<b>62.206.100</b>	<b>63.400.693</b>	<b>62.692.070</b>	<b>62.692.070</b>	<b>62.692.070</b>	<b>0,0%</b>	<b>34,4%</b>
<b>Provisões de Contingência</b>	<b>77.044.522</b>	<b>77.044.522</b>	<b>77.044.522</b>	<b>77.044.522</b>	<b>77.044.522</b>	<b>0,0%</b>	<b>42,2%</b>
<b>Total Passivo Não Circulante</b>	<b>145.680.022</b>	<b>146.874.616</b>	<b>146.165.992</b>	<b>146.045.992</b>	<b>146.045.992</b>	<b>0,0%</b>	<b>80,1%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>							
Capital Social	4.450.000	4.450.000	4.450.000	4.450.000	4.450.000	0,0%	2,4%
Reservas de Lucros	5.573.624	5.573.624	5.573.624	5.573.624	5.573.624	0,0%	3,1%
Prejuízo Acumulado	(24.825.600)	(26.178.611)	(27.076.349)	(27.815.369)	(28.304.927)	1,8%	-15,5%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(14.801.976)</b>	<b>(16.154.987)</b>	<b>(17.052.726)</b>	<b>(17.791.745)</b>	<b>(18.281.303)</b>	<b>2,8%</b>	<b>-10,0%</b>
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>182.061.237</b>	<b>182.534.855</b>	<b>180.674.899</b>	<b>180.371.016</b>	<b>182.404.803</b>	<b>1,1%</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

No **Passivo Circulante**, a conta que tem maior representatividade é a conta de “Empréstimos e Financiamentos”, no montante de R\$ 20,7 milhões, representando **11,5%** (onze vírgula cinco por cento) do **Passivo Total** e, no **Passivo Não Circulante**, a referida conta representou 2,2% (dois vírgula dois por cento) do **Passivo Total**, no valor de R\$ 3,9 milhões.

Foi possível observar que, em março de 2023, a Recuperanda firmou Contrato de Cessão Onerosa de Direitos Creditórios junto à empresa AFP – Assessoria Financeira e Participações Ltda., referente às seguintes operações, que montam em R\$ 623 mil de recursos:





Tipo	Origem	Recebível	Vencimento	Valor Cessão	%
Contrato	NF 0000171 – DETRAN RJ	R\$ 886.771,13	14/04/2023	R\$ 200.000,00	22,6%
Contrato	NF 0000171 – DETRAN RJ	R\$ 886.771,13	14/04/2023	R\$ 40.000,00	4,5%
Contrato	NF 0000171 – DETRAN RJ	R\$ 886.771,13	14/04/2023	R\$ 50.000,00	5,6%
Contrato	NF 0000171 – DETRAN RJ	R\$ 886.771,13	14/04/2023	R\$ 133.148,80	15,0%
Contrato	NF 0000171 – DETRAN RJ	R\$ 886.771,13	14/04/2023	R\$ 200.000,00	22,6%
<b>Total</b>		<b>R\$ 886.771,13</b>		<b>R\$ 623.148,80</b>	<b>70,3%</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

Já a conta contábil “Fornecedores” tem saldo de R\$ 3.824.934,98 (três milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, novecentos e trinta e quatro reais e noventa e oito centavos), enquanto os relatórios financeiros totalizaram em R\$ 31.420,99 (trinta e um mil, quatrocentos e vinte reais e noventa e nove centavos), contendo apenas os títulos com vencimento em março de 2023 que não foram pagos.

Outra conta contábil com expressividade é a de “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” apresentando um montante de R\$ 20,9 milhões, sendo o seu saldo composto por: INSS a Recolher, FGTS a Recolher, Rescisões a Pagar, que representa **11,5%** (onze vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**.

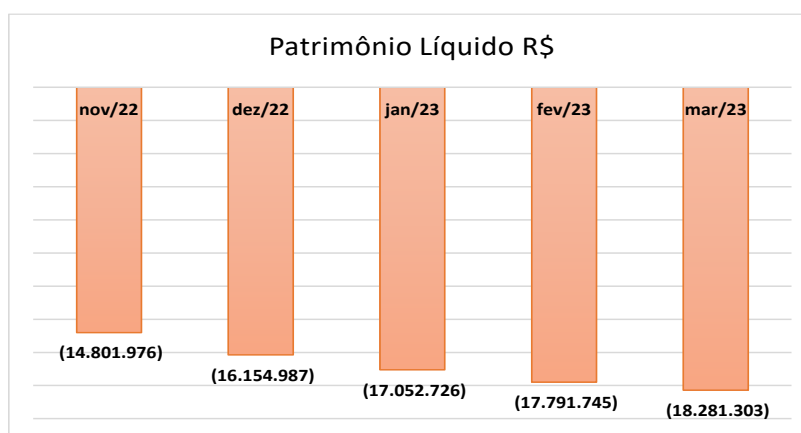
Assim como no **ATIVO**, o **Passivo Não Circulante** apresentou contas contábeis como “Valores em Conciliação” e “Provisões de Contingência”.

A Recuperanda informou que, na conta contábil “Valores em Conciliação”, estão registrados: *“Os valores presentes nesta conta estão em processamento. A Conta a2 Contabilidade e Gestão assumiu as atividades da BS Tecnologia no mês de julho de 2022, por isto, ainda está sendo feito o processo de escrituração dos meses anteriores à troca de contabilidade”*, porém, ainda não apresentou um prazo para regularização dos respectivos registros.



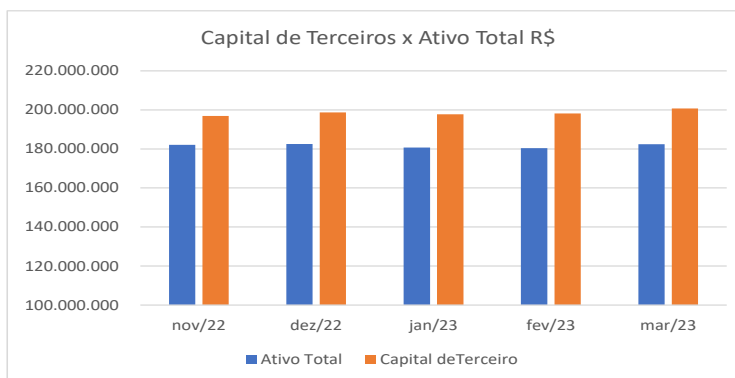
Já em relação à conta “Provisões de Contingência”, os registros foram recomendados pelo jurídico da empresa.

O **Patrimônio Líquido** apresenta um Prejuízo Acumulado de R\$ 28,3 milhões, representando 15,5% (quinze vírgula cinco por cento) do **Passivo Total**, o que torna o patrimônio líquido negativo.



Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

Importante destacar que, quando uma empresa apresenta suas obrigações com terceiros maior do que seus ativos, ela está em situação grave, chamada tecnicamente de “passivo a descoberto”, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper





### 3.2. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

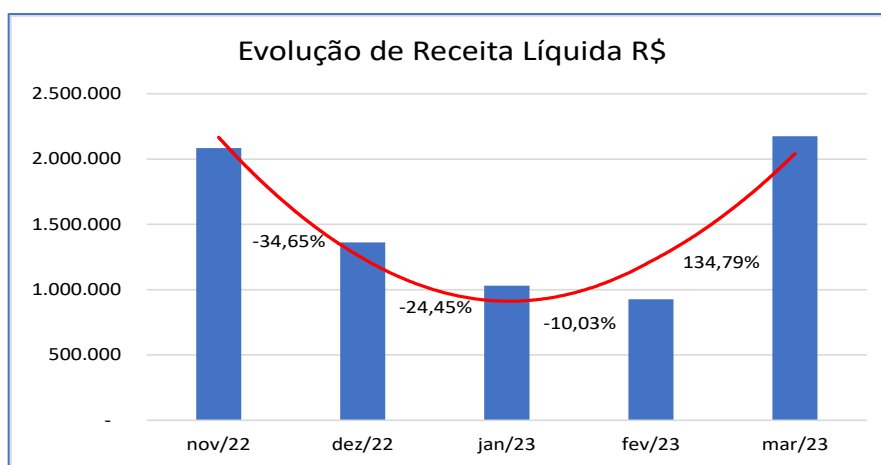
A Demonstração de Resultado tem por finalidade evidenciar a formação do lucro ou prejuízo do período em análise, mediante a confrontação das receitas realizadas com as despesas incorridas, apontando a situação econômica da empresa.

Nesse sentido, quanto às **Demonstrações de Resultados** (mensal), esta Administradora Judicial realizou a análise horizontal, com o objetivo de identificar as variações existentes entre os meses de novembro/2022 a março/2023, identificando que:

DRE	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	AH	AV
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%	%
RECEITA BRUTA	2.250.583	1.493.081	1.126.969	1.010.916	2.257.093	123,3%	100,0%
DEDUÇÕES	(165.595)	(130.445)	(97.483)	(84.662)	(82.384)	-2,7%	-3,6%
RECEITA LÍQUIDA	2.084.988	1.362.637	1.029.486	926.254	2.174.709	134,8%	100,0%
CUSTOS	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%
LUCRO BRUTO	2.084.988	1.362.637	1.029.486	926.254	2.174.709	134,8%	100,0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.993.619)	(2.707.022)	(1.693.565)	(1.664.193)	(2.500.268)	50,2%	-115,0%
RESULTADO FINANCEIRO	(871.796)	(8.626)	(63.146)	(1.081)	(12.256)	1034,2%	-0,6%
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(780.427)</b>	<b>(1.353.011)</b>	<b>(727.224)</b>	<b>(739.019)</b>	<b>(337.815)</b>	<b>-54,3%</b>	<b>-15,5%</b>

Fonte: BS Services  
 Elaborado por: Gatekeeper

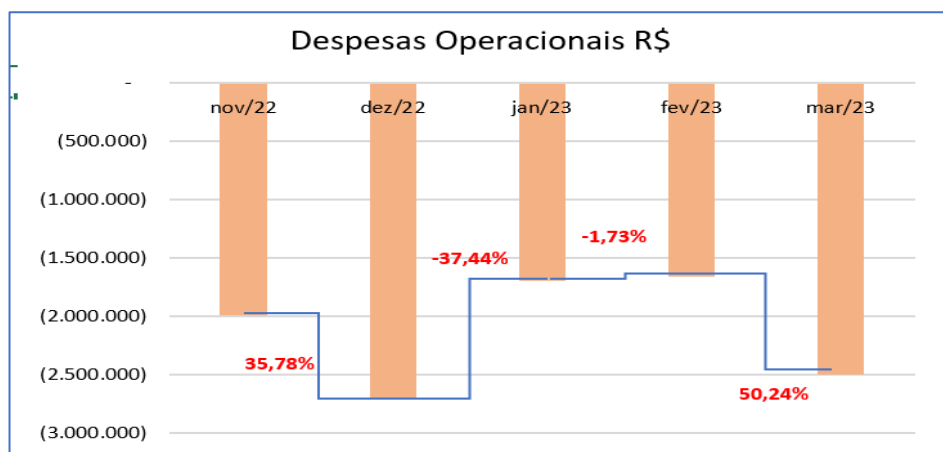
A Receita Líquida apresentou uma elevação de 134,8% (cento e trinta e quatro vírgula oito por cento) em março/2023 ante o mês anterior, devido à emissão de notas fiscais de valores retidos por clientes em meses anteriores, como ilustrado abaixo:



Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

Além disso, a movimentação dos gastos realizados pela Recuperanda é contabilizada em sua integralidade no grupo de “Despesas”, não havendo a segregação entre custo e despesa.

Observa-se que as despesas operacionais de março de 2023 apresentaram um aumento de 50,2% (cinquenta vírgula dois por cento), em comparação com o mês anterior, devido ao encerramento do contrato de prestação de serviço com o cliente DETRAN/RJ, em 31 de março de 2023, ocasionando o desligamento de 300 (trezentos) funcionários, o que justifica o aumento nas despesas no mês analisado:



Fonte: BS Services



Elaborado por: Gatekeeper

Com base na Demonstração de Resultado da competência de janeiro/2023, extrai-se que 58,6% (cinquenta e oito vírgula seis por cento) das despesas Operacionais correspondem a mão de obra, ou seja, despesas com pessoal.

Por fim, mais uma vez, em fevereiro de 2023 as despesas operacionais foram superiores ao total da Receita Líquida, contribuindo para o prejuízo mensal na ordem de R\$ 739 mil.

### 3.3. INDICADORES

Com base nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, foram apurados os indicadores de liquidez e de endividamento geral, conforme quadro abaixo:

INDICADORES	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23
Liquidez Corrente	1,95	1,94	1,91	1,89	1,84
Liquidez Seca	1,71	1,70	1,68	1,66	1,62
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Geral	0,89	0,88	0,88	0,88	0,88
Endividamento Geral	1,08	1,09	1,09	1,10	1,10

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

A **Liquidez Corrente**, a qual indica quanto a empresa poderá dispor em recursos de curto prazo para honrar suas dívidas, apresentou variação de 5 (cinco) pontos negativos entre fevereiro /2023 e março/2023, passando de 1,89 (um vírgula oitenta e nove) para 1,84 (um vírgula oitenta e quatro). Porém, esta Administradora Judicial entende que a Liquidez Corrente está diretamente afetada pela conta contábil “Valores em Conciliação”, classificada no Ativo Circulante.



A **Liquidez Seca** apresentou variação de 2 (dois) pontos negativos entre fevereiro /2023 e março/2023, passando de 1,66 (um vírgula sessenta e seis) para 1,62 (um vírgula sessenta e dois). Assim como ocorre na Liquidez Corrente, esta Administradora Judicial também entende que a Liquidez Seca está afetada pela conta contábil “Valores em Conciliação”, classificada no Ativo Circulante.

Com relação à **Liquidez Imediata**, o indicador permaneceu o mesmo entre fevereiro /2023 e março/2023, demonstrando uma capacidade quase nula de cobrir as dívidas do Passivo Circulante de forma imediata.

Já a **Liquidez Geral**, também não apresentou variação entre fevereiro /2023 e março/2023, demonstrando que não existem recursos para cobrir as dívidas do Passivo Circulante e Não Circulante.

Por fim, o **Endividamento Geral** não apresentou variação entre fevereiro /2023 e março/2023, permanecendo na casa de 1,10 (um vírgula dez). O resultado maior que 1 indica que as dívidas da empresa são maiores que os seus ativos, evidenciando que a empresa está alavancada, endividada, ou seja, a dívida total (Passivo Circulante e Não Circulante) está maior que o ativo total da Recuperanda.

#### **4. FLUXO DE CAIXA**

---

Foram apresentados os extratos bancários de março de 2023 de operações da Recuperanda junto aos Bancos Bradesco e Safra. Esta Administradora Judicial observou que a Recuperanda continua utilizando o mecanismo chamado de “Meios de pagamento”, que é controlado através do Fluxo de Caixa Financeiro.

Através do Demonstrativo de Fluxo de Caixa, foi possível observar que, na movimentação de entradas de recursos, o recebimento de



Clientes foi no valor de R\$ 93.021,19 (noventa e três mil, vinte e um reais e dezenove centavos).

Também a Recuperanda recebeu recursos oriundos da empresa “AFP Serviços” referente à Cessão Onerosa de Direitos Creditórios, como já mencionado anteriormente, no montante de R\$ 623.148,80 (seiscentos e vinte e três mil, cento e quarenta e oito reais e oitenta centavos).

Além disso, foi identificada uma movimentação de “Valor Custodiado” com entradas no valor de R\$ 196.166,93 (cento e noventa e seis mil, cento e sessenta e seis reais e noventa e três centavos), e saídas em R\$ 340.220,37 (trezentos e quarenta mil, duzentos e vinte reais e trinta e sete centavos).

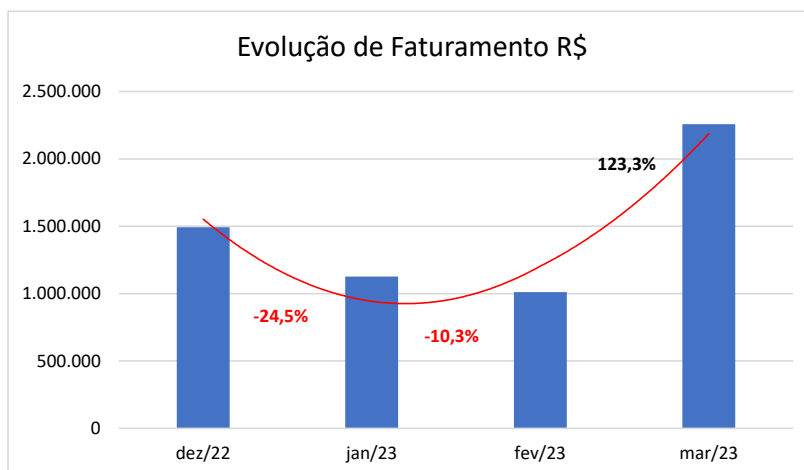
Com relação à movimentação de saídas de recursos, identificamos o pagamento a colaboradores (salários, vale transporte, vale alimentação, rescisões) no montante de R\$ 230.054,15 (duzentos e trinta mil, cinquenta e quatro reais e quinze centavos).

Constatamos que, em março de 2023, o saldo final de caixa foi de **R\$ 143.038,54** (cento e quarenta e três mil, trinta e oito reais e cinquenta e quatro centavos), divergindo do saldo de R\$ 640.068,44 (seiscentos e quarenta mil, sessenta e oito reais e quarenta e quatro centavos) do grupo de contas “Disponibilidades” no balanço patrimonial do mês analisado.

## 5. FATURAMENTO

---

Conforme informações prestadas pela Recuperanda, o faturamento em março/2023 apresentou uma variação positiva de 123,3% (cento e vírgula vinte e três por cento), devido ao faturamento de valores retroativos do cliente Fundação Oswaldo Cruz/DF, quando comparado com fevereiro/2023, como pode ser visto no gráfico abaixo:



Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

## 6. MOVIMENTAÇÃO DE COLABORADORES NO MÊS

A Recuperanda apresentou a folha de pagamento de salário de março de 2023 das unidades: Matriz, Filial Rio de Janeiro e Filial Distrito Federal. Devido ao encerramento do contrato com o cliente DETRAN/RJ, que ocorreu em 31 de março de 2023, 305 (trezentos e cinco) colaboradores foram desligados da Filial do Rio de Janeiro.

Situação	dez/22	jan/22	fev/22	mar/22
Nº de Empregados	501	189	374	377
Trabalhando	444	34	345	57
Sálario Maternidade	2	0	2	0
Doença	10	0	15	7
Demitido	39	149	11	312
Admissão	44	56	16	15
Transferido	0	0	1	1

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

Adicionalmente, esta Administradora informa que até o fechamento deste relatório, não recebeu a folha de pagamento da Filial do Rio de Janeiro da competência de janeiro de 2023.



## 7. SITUAÇÃO FISCAL

---

### 7.1. DIAGNÓSTICO FISCAL

---

A Recuperanda enviou o relatório de situação fiscal, emitido em 12/03/2023, pelo portal do E-CAC da Receita Federal, o que possibilitou a identificação de pendências de débito fiscais, com saldo devedor de R\$ 257.428,76 (duzentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e vinte e oito reais e setenta e seis centavos), referente aos impostos e encargos sociais PIS, COFINS, CP PATRONAL e CP TERCEIROS da competência de 11/2022.

Também foi possível identificar que a Recuperanda possui cerca de 21 (vinte e um) processos fiscais em pendência com a situação “devedor”, como já mencionado em relatórios anteriores.

Além disso, no Diagnostico Fiscal da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, restou demonstrado que as dívidas (inscrições) junto à Procuradoria Geral da União estão com a exigibilidade suspensa, pois foram parceladas.

Observa-se que, no período de novembro de 2022 a março de 2023, os saldos das contas de parcelamentos tributários não tiveram alterações, não sendo identificada a liquidação das parcelas mensais das negociações realizadas junto a PGFN.

Esta Administradora Judicial, realizou uma consulta à Lista de Devedores disponibilizada pela PGFN<sup>3</sup>, em 26/04/2023, onde constam valores passíveis de parcelamento na Dívida Ativa, conforme imagem abaixo:

---

<sup>3</sup> <https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>





Relação de Inscrições em Dívida Ativa	
Nome Empresarial:	BS TECNOLOGIA E SERVICOS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL
Nome Fantasia:	BS SERVICES
CNPJ:	03.655.231/0001-21
Domicílio do Devedor:	SAO PAULO
Atividade Econômica:	Fornecimento e gestão de recursos humanos para terceiros
Valor Total da dívida:	R\$ 4.019.001,72 <span>⊕ / ⊖</span>
<b>TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS</b> <span>⊕</span>	
Total:	1.236.141,16
<b>TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO</b> <span>⊕</span>	
Total:	2.778.450,11
<b>NÃO TRIBUTÁRIOS - DEMAIS DÉBITOS</b> <span>⊕</span>	
Total:	4.410,45

Fonte: PGFN

Recebemos o relatório emitido pela Secretaria Municipal da Fazenda de São Paulo e da Secretária da Fazenda e Planejamento de Estado de São Paulo, os quais, apesar de não apresentaram débitos em nome da Recuperanda, estão vencidos desde 25 de janeiro de 2023.

Já em relação à filial do Distrito Federal, foi possível verificar a existência de débitos no montante de R\$ 6.021,15 (seis mil, vinte e um reais e quinze centavos), relacionados à Fazenda Pública do Distrito Federal.

Por fim, a Filial RJ apresenta valores devidos de ISS a Prefeitura do Rio de Janeiro dos meses março a outubro de 2022, no montante de R\$ 278.196,09 (duzentos e setenta e oito mil, cento e noventa e seis reais e nove centavos).

## 7.2. PAGAMENTOS DE IMPOSTOS





A Recuperanda apresentou a PERDCOMP, transmitida em 20 de abril de 2023, com as compensações dos tributos federais da competência de março de 2023, conforme demonstrado a seguir:

IMPOSTO	VALOR
COFINS	R\$ 31.368,45
PIS	R\$ 6.796,48
IRRF	R\$ 16.336,45
CSRF	R\$ 4.099,90
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.601,28</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

O valor utilizado nesta declaração de compensação foi de R\$ 49.570,99 (quarenta e nove mil, quinhentos e setenta reais e noventa e nove centavos).

### 7.3. CERTIFICADO DE REGULARIDADE DO FGTS – CRF

Em consulta, realizada em 26 de abril de 2023, no site da Caixa Econômica Federal, verificamos que a Recuperanda apresenta situação de regularidade perante o recolhimento do FTGS:

## Situação de Regularidade do Empregador

A EMPRESA abaixo identificada está REGULAR perante o FGTS:

**Inscrição:** 03.655.231/0001-21  
**Razão social:** BS TECNOLOGIA E SERVICOS LTDA  
**Nome fantasia:** BS SERVICES

Resultado da consulta em 26/04/2023 08:00:35

## 8. ENDIVIDAMENTO TOTAL

### 8.1. ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL



A relação de credores apresentada às fls. 489-530 dos autos, indica que a Recuperanda possui um total de 2007 (dois mil e sete) credores concursais, e um passivo sujeito ao regime de recuperação judicial no montante de R\$ 40.173.136,24 (quarenta milhões, cento e setenta e três mil, cento e trinta e seis reais e vinte e quatro centavos), conforme quadro a seguir:

CLASSE	QTD	%	VALOR
TRABALHISTA	1895	94,4%	R\$ 9.947.875,10
GARANTIA REAL	3	0,1%	R\$ 4.564.682,03
QUIROGRAFÁRIO	96	4,8%	R\$ 25.479.651,53
ME/EPP	13	0,6%	R\$ 180.927,58
<b>TOTAL</b>	<b>2007</b>	<b>100,0%</b>	<b>R\$ 40.173.136,24</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

## 8.2. ENDIVIDAMENTO NÃO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Com relação aos credores não sujeitos, foi possível observar pelos documentos acostados aos autos, bem como pelos fornecidos a esta Administradora Judicial, que a Recuperanda possui o seguinte passivo fiscal, dividido por cada Fazenda, atualizados até o mês de dezembro/2022.

Destacamos que não foi possível atualizar o quadro abaixo, por falta de informações.

Fazenda	Valor
PGFN	R\$ 5.354.754,82
Receita	R\$ 6.747.021,79
<b>Total</b>	<b>R\$ 12.101.776,61</b>

Fonte: BS Services  
Elaborado por: Gatekeeper

## 9. FATOS RELEVANTES

Os **Fatos Relevantes** informados a esta Auxiliar foram referentes a:

- ✓ Encerramento do contrato DETRAN/RJ em 31 de março de 2023;



- ✓ Iniciado o processo de renovação contratual do Ministério de Infraestrutura MINFRA, onde já foram pagos os valores da caução de renovação e enviada a formalização ao órgão para a assinatura do aditivo.
- ✓ Participação em 11 processos licitatórios, posicionando-se bem em 4 certames.
- ✓ Está enfrentando dificuldade para realizar renovação de contratos, devido à ausência de CND.

## 10. LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Esta Administradora Judicial informa que não recebeu as seguintes informações complementares solicitadas por e-mail em 17 de fevereiro de 2023:

1 - Balancetes contábeis mensais, antes do encerramento do resultado, referente ao período de janeiro de 2019 até novembro de 2022, nos formatos PDF e Excel.

2 - Razão contábil analítico dos anos de 2019, 2020, 2021 e 2022, no formato PDF.

3- Livro Diário dos anos de 2019, 2020, 2021 e 2022, no formato PDF.

## 11. CRONOGRAMA PROCESSUAL

A seguir, segue quadro com as etapas que já foram superadas até a finalização do presente relatório:

Data	Evento	Lei 11.101/05
29/11/2022	Distribuição do pedido de RJ	-
15/12/2022	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
16/12/2022	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
23/01/2023	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-



10/03/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52, § 1º
27/03/2023	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7º, § 1º
24/03/2023	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
11/05/2023	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º, § 2º
	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º
	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
	Prazo para realização da AGC	Art. 56, § 1º
	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º

## 12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados



da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 22 de maio de 2023.

**GATEKEEPER CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA**